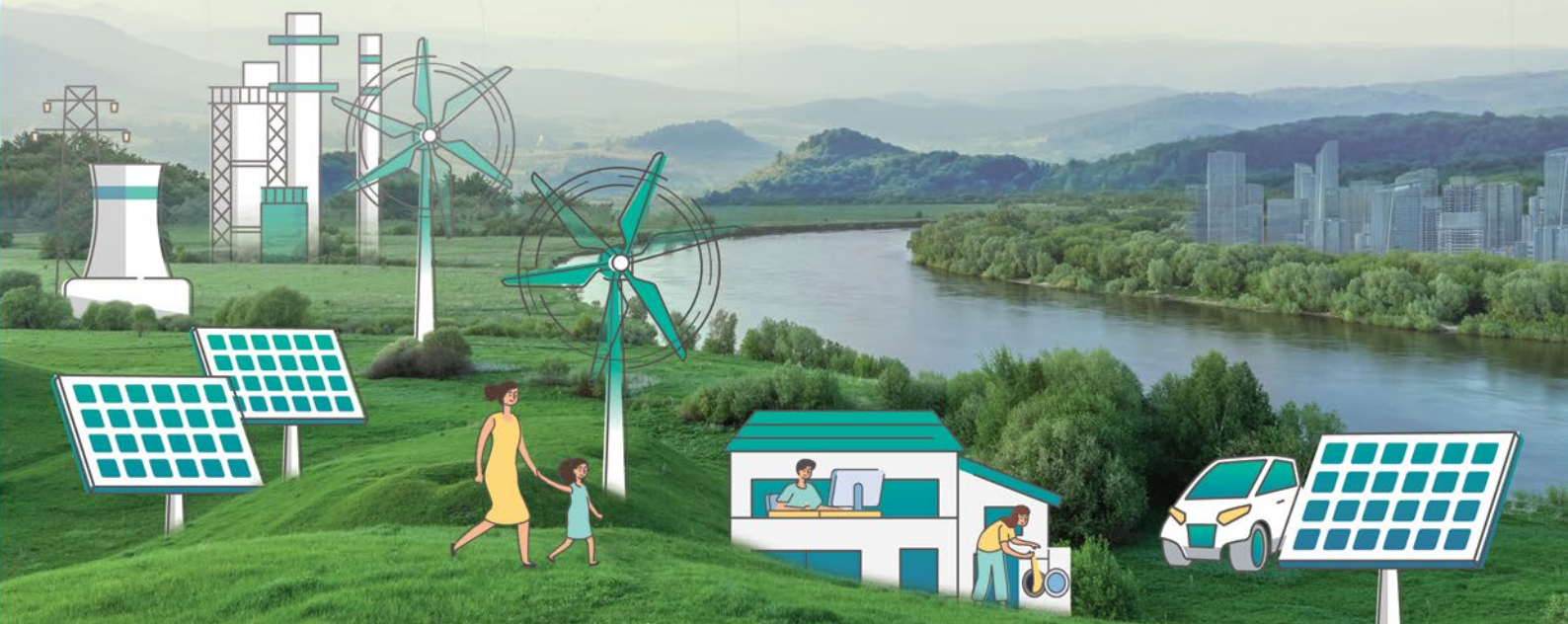
รายงานประจำปี 2565
แบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report)
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

BANPU POWER

QUALITY MEGAWATTS

FOR SUSTAINABLE VALUE

มุ่งสร้าง "เมกะวัตต์คุณภาพ" เพื่อคุณค่าที่ยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสีย



QUALITY MEGAWATTS

FOR SUSTAINABLE VALUE

มุ่งสร้าง “เมกะวัตต์คุณภาพ” เพื่อคุณค่าที่ยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) หรือ BPP

ผู้พลิตพลังงานไฟฟ้าคุณภาพเพื่อโลกที่ยั่งยืนด้วยสมดุลของพอร์ตธุรกิจจากทั้งพลังงานความร้อน (Thermal Power Business) และพลังงานหมุนเวียน (Renewable Power Business) ในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก ที่มุ่งสร้างการเติบโตต่อเนื่องด้วยการขยายเมกะวัตต์คุณภาพ (Quality Megawatts) หรือกำลังผลิตไฟฟ้าที่มีคุณภาพ สู่เป้าหมาย 5,300 เมกะวัตต์ ภายในปี 2568 ภายใต้กลยุทธ์ Greener & Smarter เพื่อส่งมอบคุณค่าที่ยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย

เดินหน้าสร้างเมกะวัตต์คุณภาพให้เติบโตอย่างต่อเนื่องตามหลักความยั่งยืนด้านพลังงาน (Energy Sustainability) ประกอบด้วย ARE

Affordable

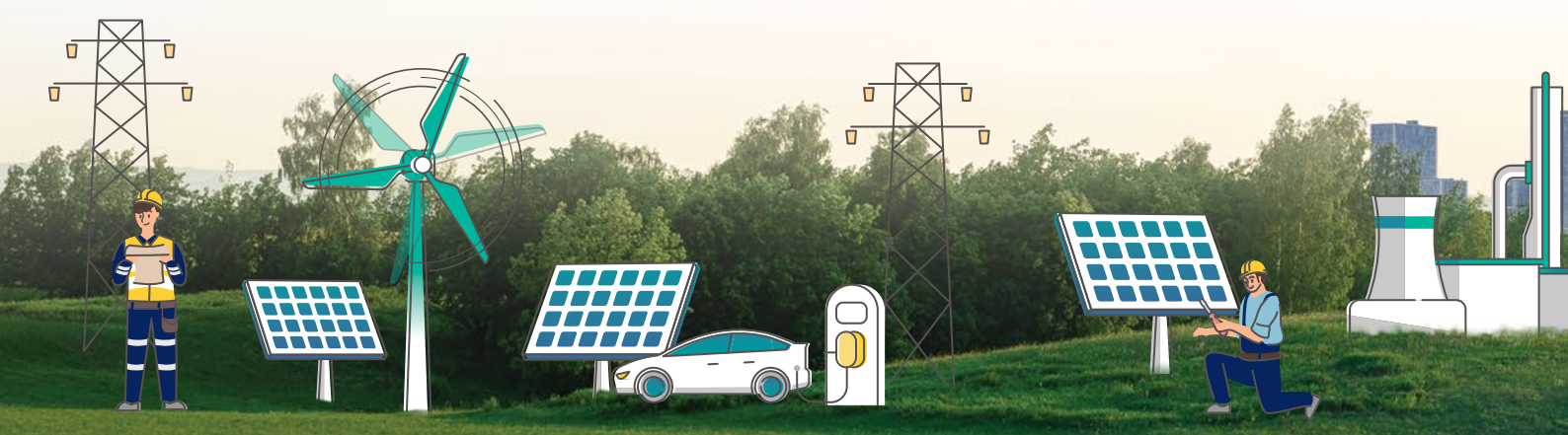
ไฟฟ้าต้องเข้าถึงได้

Reliable

ไฟฟ้าต้องผลิตและจำหน่ายได้อย่างต่อเนื่อง

Eco-Friendly

ไฟฟ้าต้องเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม



มุ่งเปลี่ยนผ่านสู่การเป็นผู้ผลิตพลังงานที่สะอาดและชาญฉลาดขึ้น

ด้วยการต่อยอดจากระบบนิเวศทางธุรกิจภายในกลุ่มบ้านปู (Banpu Ecosystem) ซึ่งประกอบด้วย กลุ่มธุรกิจแหล่งพลังงาน กลุ่มธุรกิจผลิตพลังงาน และกลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีพลังงาน อีกทั้งยังมุ่งผลักดันการเติบโตของธุรกิจเทคโนโลยีพลังงานผ่านการลงทุนในบริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด หรือ Banpu NEXT เพื่อต่อยอดโอกาสทางธุรกิจไฟฟ้าที่สอดรับกับกระแสพลังงานแห่งโลกอนาคต ซึ่งครอบคลุมห่วงโซ่อุปทานด้านการผลิตและส่งมอบพลังงานตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ

ในปี 2565 BPP เดินหน้าผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าที่**ใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (High Efficiency, Low Emissions: HELE) ควบคู่ไปกับการขยายพอร์ตฟอลิโอของธุรกิจไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน** ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์มุกะวะ (Mukawa) และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ชิราคาวะ (Shirakawa) ประเทศญี่ปุ่น โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม โครงการผลิตไฟฟ้าจากโซลาร์บนหลังคาโดย IBP สาธารณรัฐอินโดนีเซีย รวมถึงโครงการโซลาร์รูฟท็อปในมณฑลเจิ้งติ้ง สาธารณรัฐประชาชนจีน

ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนและโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

กำลังผลิตตามสัดส่วนการลงทุน
3,337 เมกะวัตต์

กำลังผลิตจากพลังงานความร้อน 2,869 เมกะวัตต์
กำลังผลิตจากพลังงานหมุนเวียน 468 เมกะวัตต์

โรงไฟฟ้าของบ้านปู เพาเวอร์
42 แห่ง/โครงการ

ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 40 แห่ง
มีกำลังผลิตตามสัดส่วนการลงทุน 3,161 เมกะวัตต์

ธุรกิจเทคโนโลยีพลังงาน ภายใต้ Banpu NEXT ซึ่ง BPP ถือหุ้น Banpu NEXT ร้อยละ 50

ธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาและทุ่นลอยน้ำ
กำลังผลิตตามสัดส่วนการลงทุน 205 เมกะวัตต์[1]

ธุรกิจซื้อขายไฟฟ้า
ดำเนินธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าในต่างประเทศ
กำลังซื้อขายไฟฟ้า 1,719 กิกะวัตต์-ชั่วโมง[1]

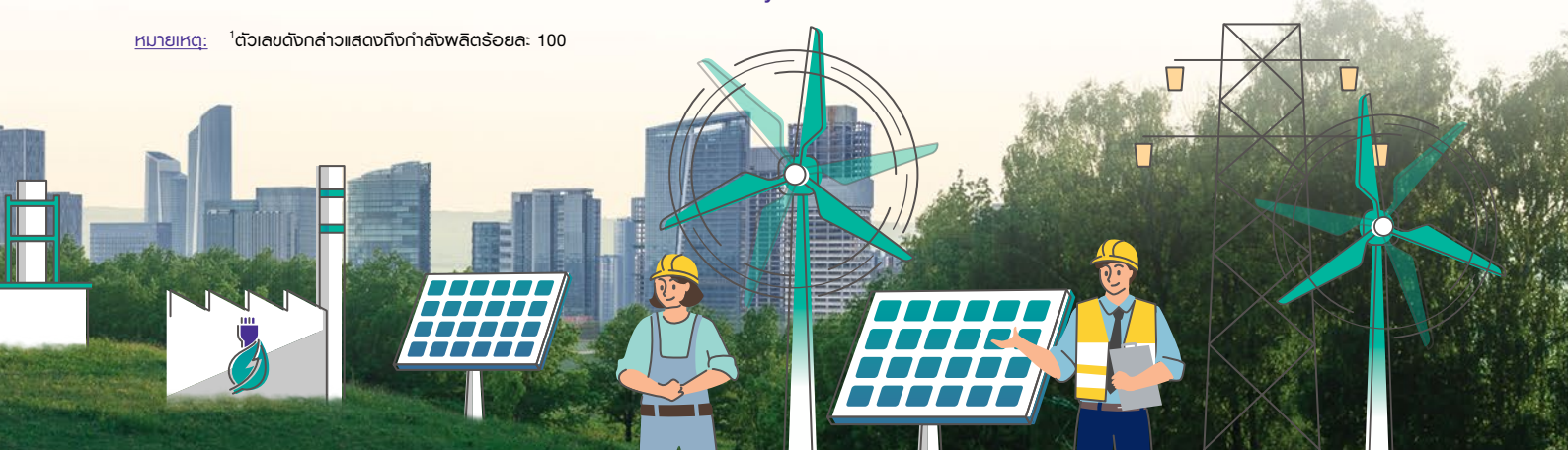
ธุรกิจพัฒนาเมืองอัจฉริยะและจัดการพลังงาน (Smart Cities & Energy Management Business)
มีโครงการพัฒนาเมืองอัจฉริยะและการจัดการพลังงาน จำนวน 20 โครงการ

ธุรกิจอี-โมบิลิตี้
- บริการ Ride Sharing ด้วยรถตุ๊กตุ๊กไฟฟ้ามูฟมี
- บริการ Car Sharing
- บริการสถานีอัดประจุรถยนต์ไฟฟ้า (EV Charger Management)
- บริการหลังการขาย โดยบริษัท บียอนด์ กรีน จำกัด

ธุรกิจแบตเตอรี่
ร่วมกับพันธมิตรในการพัฒนาระบบกักเก็บพลังงานและจัดตั้งโรงงานประกอบแบตเตอรี่ในไทย
กำลังผลิตตามสัดส่วนการลงทุน 1.0 กิกะวัตต์-ชั่วโมง[1]

ด้วยจุดยืนการเป็นผู้นำในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าคุณภาพเพื่อโลกที่ยั่งยืน (We ARE Power for the Sustainable World) จึงมุ่งยกระดับและพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจเพื่อผลักดันการเติบโตของทุกเมกะวัตต์คุณภาพ โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Environmental, Social, and Governance: ESG) และสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) การันตีได้จากการได้รับคัดเลือกอยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืนต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 (Thailand Sustainability Investment: THSI) และรางวัล Commended Sustainability Awards โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

หมายเหตุ: [1]ตัวเลขดังกล่าวแสดงถึงกำลังผลิตร้อยละ 100



สารบัญ

4
จุดเด่นในรอบปี

6
ผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา

8
รายงานคณะกรรมการ

10
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

16 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

16 นโยบายการประกอบธุรกิจ

17 วิสัยทัศน์และพันธกิจ

18 สรุปการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา

20 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เลขทะเบียนบริษัท และจำนวนหุ้น

21 โครงสร้างรายได้

22 แผนที่แสดงธุรกิจบริษัทฯ และกำลังผลิตตามสัดส่วนการลงทุน

24 ข้อมูลกลุ่มธุรกิจ

36 ภาวะตลาดและการแข่งขัน

60 สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

61 รายละเอียดสิทธิในการใช้ที่ดินของธุรกิจโรงไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน

62 โครงสร้างกลุ่มบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

64 รายชื่อบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และการลงทุนอื่น

72 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

73 หุ้นกู้

74 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

75 การบริหารจัดการความเสี่ยงและปัจจัยความเสี่ยง

75 การบริหารจัดการความเสี่ยง

76 ปัจจัยความเสี่ยง

80 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

80 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

86 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

92 การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

103 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

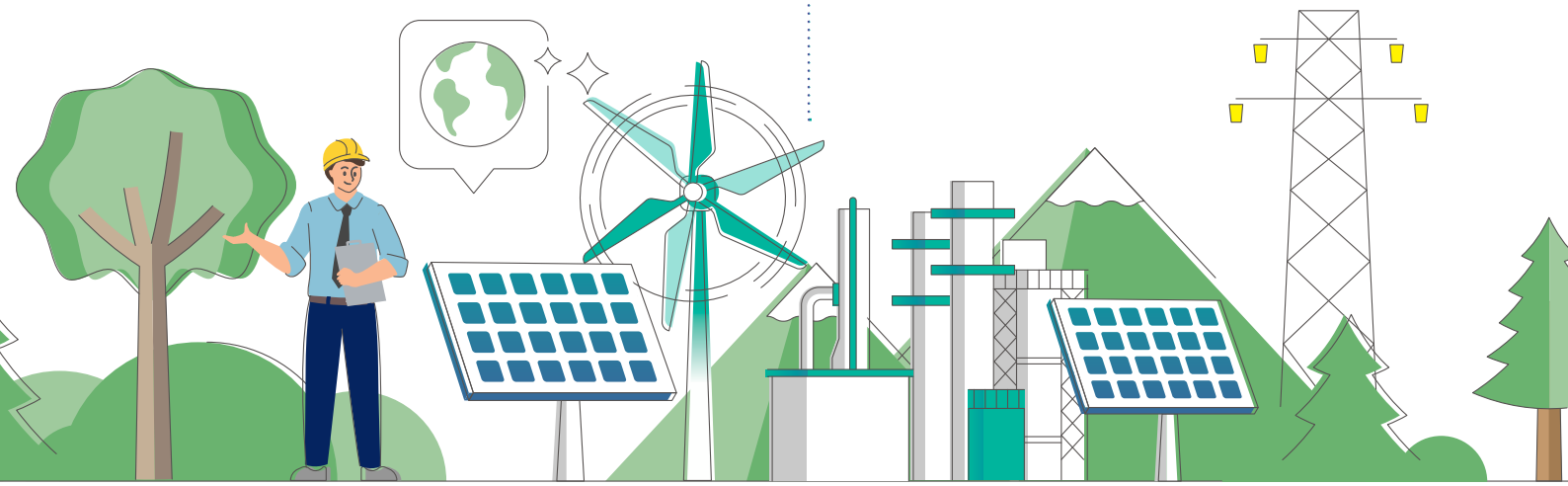
110 รางวัลแห่งความสำเร็จ

111 การมีส่วนร่วมกับชุมชนและสังคม

115 คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการและอัตราส่วนทางการเงิน

115 คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

128 อัตราส่วนทางการเงิน



129 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

129 บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

129 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

132 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

132 ภาพรวมของบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ

133 การสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

134 รางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการ

136 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

158 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

158 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

159 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

168 การประชุมคณะกรรมการ

172 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

174 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

180 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

182 รายงานผลการดำเนินงาน ด้านการกำกับดูแลกิจการ

182 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปี 2565

186 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2565

189 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2565

191 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ประจำปี 2565

194 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

194 การควบคุมภายใน

199 รายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

206 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

208 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

212 งบแสดงฐานะการเงิน

215 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

217 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

219 งบกระแสเงินสด

สำหรับงบการเงินฉบับเต็มสามารถดูได้ที่ รายงานงบการเงินประจำปี 2565

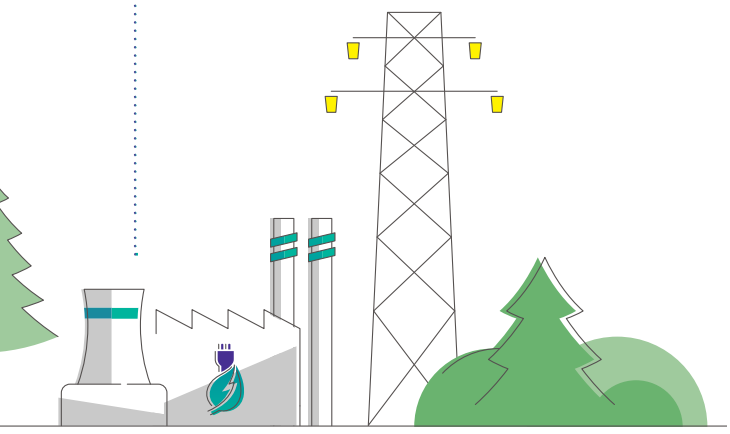
ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

224 เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

244 เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้า

248 เอกสารแนบ 3 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

249 เอกสารแนบ 4 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น



ในกรณีที่แบบแสดงรายการข้อมูลรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้อ้างอิงถึงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ถือว่าข้อมูลดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้น เช่นเดียวกับการนำเสนอข้อมูลมาแสดงในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้

จุดเด่นในรอบปี

77,665 ล้านบาท
สินทรัพย์รวม

1.88 บาท
กำไรสุทธิต่อหุ้น

52,792 ล้านบาท
ส่วนของผู้ถือหุ้น

0.24 เท่า
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ
ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ฐานะการเงิน				
สินทรัพย์รวม	(ล้านบาท)	77,665	74,867	49,563
หนี้สินรวม	(ล้านบาท)	24,873	25,287	7,585
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(ล้านบาท)	52,792	49,579	41,978
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	(ล้านบาท)	30,477	30,477	30,510
ผลการดำเนินงาน				
รายได้จากการขายรวม	(ล้านบาท)	24,501	6,784	5,506
ต้นทุนขาย	(ล้านบาท)	(22,090)	(6,824)	(4,391)
กำไรขั้นต้น	(ล้านบาท)	2,411	(40)	1,114
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(ล้านบาท)	1,880	(1,103)	(1,527)
เงินปันผลจากบริษัทอื่น	(ล้านบาท)	-	-	-
รายได้ค่าบริหารและจัดการอื่น ๆ	(ล้านบาท)	548	652	647
ดอกเบี้ยรับ	(ล้านบาท)	357	381	374
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	(ล้านบาท)	(662)	241	4
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	(ล้านบาท)	(27)	375	148
ดอกเบี้ยจ่าย	(ล้านบาท)	891	(246)	(236)
ต้นทุนทางการเงินอื่น	(ล้านบาท)	(6)	(4)	(7)
ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า	(ล้านบาท)	6,350	2,974	3,565
ภาษีเงินได้	(ล้านบาท)	(45)	(57)	(300)
กำไรสำหรับปี	(ล้านบาท)	6,150	3,174	3,783

24,501 ล้านบาท

รายได้จากการขายรวม

6,350 ล้านบาท

ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า

9,124 ล้านบาท

กำไรจากการดำเนินงาน ก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าใช้จ่ายตัดจ่าย (EBITDA)

5,739 ล้านบาท

กำไรส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท

		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ผลการดำเนินงาน (ต่อ)				
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(ล้านบาท)	(411)	(47)	(81)
กำไรส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท	(ล้านบาท)	5,739	3,127	3,702
กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าใช้จ่ายตัดจ่าย (EBITDA)	(ล้านบาท)	9,124	3,407	5,230
อัตราส่วนทางการเงิน				
อัตรากำไรขั้นต้น	(ร้อยละ)	10	(1)	20
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	(ร้อยละ)	18	28	36
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(ร้อยละ)	8	5	8
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(ร้อยละ)	11	7	9
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	1.90	(0.69)	4.55
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.24	0.28	0.07
ข้อมูลต่อหุ้น				
กำไรสุทธิต่อหุ้น	(บาท)	1.88	1.03	1.21
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	17.32	16.27	13.76
เงินปันผลต่อหุ้น	(บาท)	0.70	0.65	0.65

* บริษัทฯ กำหนดการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2565 งวดวันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วหุ้นละ 0.40 บาท เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2565 คงเหลือจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2565 ในงวดนี้อีกหุ้นละ 0.30 บาท และบริษัทฯ กำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 26 เมษายน 2566

หมายเหตุ: ข้อมูลทางการเงินและอัตราส่วนทางการเงินเป็นข้อมูลจากงบการเงินรวม

ผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ปริมาณการขาย			
ปริมาณการขายไฟฟ้า (กิกะวัตต์-ชั่วโมง)			
โรงไฟฟ้าเจิ้งติ้ง	285.08	312.68	414.85
โรงไฟฟ้าหลวนหนาน	463.54	537.65	708.75
โรงไฟฟ้าโจวพิง	340.80	328.73	439.60
โรงไฟฟ้า Temple I[1]	3,810.30	417.23	-
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์สาธารณรัฐประชาชนจีน[2]	-	-	24.92
รวมปริมาณการขายไฟฟ้า	**4,899.71**	**1,596.30**	**1,588.12**
ปริมาณการขายไอน้ำ (ล้านตัน)			
โรงไฟฟ้าเจิ้งติ้ง	0.60	0.60	0.77
โรงไฟฟ้าหลวนหนาน	2.83	3.10	2.22
โรงไฟฟ้าโจวพิง	1.79	1.75	2.34
รวมปริมาณการขายไอน้ำ	**5.22**	**5.45**	**5.33**
รายได้ (ล้านบาท)			
รายได้จากการขายไฟฟ้า			
โรงไฟฟ้าเจิ้งติ้ง	598.93	530.68	643.19
โรงไฟฟ้าหลวนหนาน	966.33	918.07	1,090.27
โรงไฟฟ้าโจวพิง	805.98	698.01	836.00
โรงไฟฟ้า Temple I	17,584.54	672.52	-
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์สาธารณรัฐประชาชนจีน	-	-	89.24
รวมรายได้จากการขายไฟฟ้า	**19,955.78**	**2,819.28**	**2,658.70**
รายได้จากการขายไอน้ำ			
โรงไฟฟ้าเจิ้งติ้ง	466.51	358.42	369.34
โรงไฟฟ้าหลวนหนาน	1,755.79	1,683.21	940.07
โรงไฟฟ้าโจวพิง	1,808.76	1,465.47	975.52
รวมรายได้จากการขายไอน้ำ	**4,031.06**	**3,507.09**	**2,284.93**
รายได้อื่น ๆ[3]	514.36	458.12	433.87
รายได้จากธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าประเทศญี่ปุ่น[2]	-	-	128.01
รวมรายได้	**24,501.21**	**6,784.50**	**5,505.51**

		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากกิจการร่วมค้า	(ล้านบาท)			
โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี		579.58	214.90	543.32
โรงไฟฟ้าเอชพีซี		3,691.33	3,611.71	3,222.61
โรงไฟฟ้าชานซีลู่กวง		(289.90)	(541.54)	76.07
โรงไฟฟ้านาโกโซ[4]		267.16	210.43	-
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ประเทศญี่ปุ่น		-	-	12.93
ธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงานภายใต้ บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด[5]		2,101.55	(521.02)	(289.56)
รวมส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากกิจการร่วมค้า		**6,349.72**	**2,974.48**	**3,565.39**
อัตรากำไรขั้นต้น	(ร้อยละ)			
โรงไฟฟ้าเจิ้งติ้ง		(19)	(8)	16
โรงไฟฟ้าหลวนหนาน		(6)	1	25
โรงไฟฟ้าโจวผิง		6	3	18
โรงไฟฟ้า Temple I		16	(6)	-
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์สาธารณรัฐประชาชนจีน		-	-	47
ธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าประเทศญี่ปุ่น		-	-	11
อัตรากำไรขั้นต้นรวม		**10**	**(1)**	**20**

หมายเหตุ:

[1] บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I ขนาดกำลังผลิต 768 เมกะวัตต์ ในรัฐเท็กซัส สหรัฐอเมริกา เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 ดังนั้น ผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I ในปี 2564 จึงเป็นผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564

[2] จากการปรับโครงสร้างการถือหุ้น หรือ business amalgamation ของกลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงาน โดยอยู่ภายใต้บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด ซึ่งบ้านปู เพาเวอร์ถือหุ้นร้อยละ 50 ซึ่งดำเนินการเสร็จสิ้นไปเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 จึงทำให้ผลประกอบการจากธุรกิจดังกล่าวรายงานในรูปแบบของส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย ดังนั้น ผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในสาธารณรัฐประชาชนจีน และรายได้จากธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าประเทศญี่ปุ่นในปี 2563 จึงเป็นผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563

[3] รายได้อื่น ๆ ได้แก่ รายได้จากการขายน้ำร้อนและน้ำเย็น

[4] โรงไฟฟ้านาโกโซเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2564 ดังนั้น ผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้านาโกโซในปี 2564 จึงเป็นผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 16 เมษายน ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564

[5] ในปี 2565 ธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงานภายใต้บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด มีกำไรพิเศษจากการจำหน่ายหุ้นในบริษัท Sunseap Group Pte, Ltd. จำนวน 2,850 ล้านบาท

รายงานคณะกรรมการ

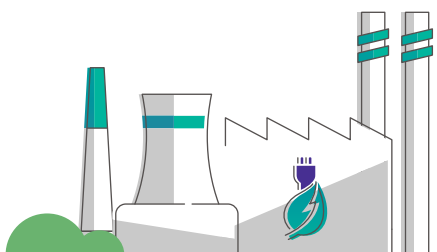
เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2565 ที่ผ่านมา นับว่าเป็นช่วงเวลาที่หลายธุรกิจได้พบกับความท้าทายจากปัจจัยต่าง ๆ มากมาย ทั้งทางเศรษฐกิจ การเมือง และสังคม โดยเฉพาะความตึงเครียดทางการเมืองในยุโรป ซึ่งส่งผลต่อความผันผวนและวิกฤตด้านพลังงานที่ยืดเยื้อและกระทบเป็นวงกว้าง บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) หรือ BPP ในฐานะหนึ่งในผู้นำธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก จึงต้องดำเนินกลยุทธ์เพื่อให้ตอบสนองความต้องการด้านพลังงานไฟฟ้าได้อย่างมีเสถียรภาพ และสามารถส่งมอบคุณค่าที่ยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลองค์กรให้มีการบริหารจัดการที่ดีอย่างต่อเนื่อง จึงกำหนดให้คณะผู้บริหารนำหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงและระบบการบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) มาใช้ เพื่อเสริมความรัดกุมในการบริหารจัดการและลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับบริษัทฯ รวมทั้งนำมาเป็นกรอบการดำเนินงานในทุกประเทศที่ BPP เข้าดำเนินธุรกิจ ตลอดจนประสานงานอย่างใกล้ชิดกับพันธมิตรและหน่วยงานภาครัฐระดับท้องถิ่นของแต่ละประเทศ โดยในปีที่ผ่านมา จากการยกระดับการควบคุมดูแลกิจการและการบริหารความเสี่ยงในการผลิตไฟฟ้าและความรอบคอบในการลงทุน บริษัทฯ จึงสามารถผ่านความท้าทายต่าง ๆ โดยเฉพาะความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

BPP ตั้งเป้าหมายขยายกำลังผลิตไฟฟ้าให้ได้ 5,300 เมกะวัตต์ภายในปี 2568 ทั้งจากธุรกิจพลังงานความร้อน (Thermal Power Business) และธุรกิจพลังงานหมุนเวียน (Renewable Power Business) บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นขยายการเติบโตอย่างต่อเนื่องด้วยการเข้าลงทุนในสินทรัพย์ที่มีคุณภาพตามกลยุทธ์ Greener & Smarter ในประเทศยุทธศาสตร์ โดยผสมผสานการลงทุนอย่างสมดุลในโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เพื่อให้สามารถสร้างกระแสเงินสดได้อย่างสม่ำเสมอ ส่งมอบพลังงานไฟฟ้าที่มีเสถียรภาพในราคาที่เหมาะสม และมีความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ยังผนึกพลังร่วมภายในกลุ่มบ้านปู โดยใช้ประโยชน์จากระบบนิเวศทางธุรกิจของบ้านปู (Banpu Ecosystem) ในการต่อยอดการพัฒนาธุรกิจผลิตพลังงานและเทคโนโลยีพลังงาน ซึ่งจะสอดรับกับแนวโน้มพลังงานแห่งอนาคตที่ต้องตอบโจทย์การใช้ชีวิตของผู้บริโภคยุคใหม่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้คนอย่างยั่งยืน

อีกปัจจัยที่มีบทบาทสำคัญต่อการนำพาให้ BPP สามารถบรรลุเป้าหมายได้ก็คือ “ทรัพยากรบุคคล” คณะกรรมการได้เล็งเห็นความสำคัญในการสรรหากรรมการอิสระเพิ่มเติมที่มีความรู้ความสามารถและคุณสมบัติเหมาะสมกับทิศทางธุรกิจ โดยในปีที่ผ่านมา BPP ได้แต่งตั้งกรรมการอิสระอีก 1 ท่าน ซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมและโรงไฟฟ้า ทำให้ปัจจุบัน บริษัทฯ มีสัดส่วนกรรมการอิสระที่ร้อยละ 50 ซึ่งมากกว่าเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้ แสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการอย่างเป็นอิสระ นอกจากนี้คณะกรรมการยังมุ่งมั่นส่งเสริมให้มีการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและบุคลากรในทุกระดับให้มีความรู้ความสามารถ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพให้เท่าทันต่อสถานการณ์ของโลกที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ผ่านการออกแบบหลักสูตรและการจัดอบรมเพื่อเพิ่มพูนทักษะจำเป็นต่าง ๆ ที่สามารถนำมาประยุกต์ใช้กับการทำงานให้ดียิ่งขึ้น อีกทั้งสนับสนุนการหมุนเวียนการทำงานเพื่อให้พนักงานได้รับประสบการณ์ตรงที่มีความหลากหลาย รวมถึงการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีที่สามารถดึงดูดผู้มีศักยภาพเข้ามาร่วมงานกับบริษัทฯ

ในการสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนของ BPP คณะกรรมการบริษัทยังให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจตามหลัก ESG ที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และการกำกับดูแลกิจการ (Governance) ในทุกประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจมาโดยตลอด ด้วยการกำหนดนโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน โดยเน้นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและการสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ด้วยความตระหนักว่าการดำเนินงานด้าน ESG ที่ดีเป็นกุญแจสำคัญในการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน และจากความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบ ESG ส่งผลให้ BPP ได้รับรางวัลต้นแบบองค์กรที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน “Commended Sustainability Awards” จากเวที SET Awards ประจำปี 2565 และได้รับการคัดเลือกให้เป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีรายชื่ออยู่ใน “หุ้นยั่งยืน” หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยติดต่อกันเป็นปีที่ 5 ทั้งยังได้รับการประเมินผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนจากสถาบัน S&P Global และได้รับการคัดเลือกให้อยู่ใน Sustainability Yearbook 2022 สิ่งเหล่านี้ยืนยันถึงความมุ่งมั่นและตอกย้ำความสำเร็จของบริษัทฯ ในการเติบโตตามหลัก ESG ที่จะสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีสม่ำเสมอให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม



“ ในการสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนของ BPP คณะกรรมการบริษัทยังให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจตามหลัก ESG ที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และการกำกับดูแลกิจการ (Governance) ในทุกประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจมาโดยตลอด ด้วยการกำหนดนโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน โดยเน้นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและการสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ด้วยความตระหนักว่า การดำเนินงานด้าน ESG ที่ดีเป็นกุญแจสำคัญในการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน ”

พร้อมกันนี้ คณะกรรมการบริษัทยังสนับสนุนการปฏิบัติงานตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน การรับข้อร้องเรียนและการให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียน ตลอดจนยึดมั่นในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้ BPP ได้รับการต่ออายุเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) และได้รับการจัดอันดับอยู่ในระดับดีเลิศ (Excellence CG Scoring) จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association: IOD) อีกทั้งได้รับรางวัล ASEAN CG Scorecard 2021 ในประเภท ASEAN Asset Class PLCs จากการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียน (ASEAN Corporate Governance Scorecard: ACGS) อีกด้วย

ความสำเร็จต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นตลอดปี 2565 สะท้อนบทบาทการเป็นหนึ่งในผู้นำธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิกของ BPP ได้เป็นอย่างดี ทั้งหมดนี้เป็นผลจากการดำเนินงานที่สอดคล้องกันของทั้งองค์กร ตั้งแต่คณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร และพนักงานในทุกประเทศ รวมไปถึงการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนที่ให้ความเชื่อมั่นกับ BPP ตลอดมา คณะกรรมการบริษัทจะมุ่งมั่นปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยยึดมั่นหลักความถูกต้องในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้ BPP สามารถส่งมอบพลังงานไฟฟ้าคุณภาพและสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนแก่ทุกภาคส่วนได้อย่างมั่นคง รวมถึงส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจของทุกประเทศที่เราเข้าไปดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร
ประธานกรรมการบริษัท

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ตลอดปี 2565 บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) หรือ BPP สร้างการเติบโตในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าอย่างแข็งแกร่งและต่อเนื่องตามกลยุทธ์ Greener & Smarter เพื่อเปลี่ยนผ่านสู่การเป็นผู้ผลิตพลังงานที่สะอาดและชาญฉลาดขึ้น แม้ต้องเผชิญกับความท้าทายต่าง ๆ ทั้งจากสภาวะเศรษฐกิจถดถอยในทั่วโลก วิกฤตด้านพลังงาน และความผันผวนของราคาเชื้อเพลิง ในฐานะผู้ผลิตพลังงานไฟฟ้าคุณภาพเพื่อโลกที่ยั่งยืน BPP ให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงาน ด้วยการขยายกำลังผลิตไฟฟ้าที่สามารถส่งมอบได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าที่เพิ่มมากขึ้นเรื่อย ๆ สองเรื่องสำคัญที่บริษัทฯ เน้นย้ำคือ เรื่องแรก การขยายธุรกิจในประเทศที่มีศักยภาพในระบบนิเวศของกลุ่มบ้านปู (Banpu Ecosystem) อย่างสมดุล ทั้งจากพอร์ตธุรกิจพลังงานความร้อน (Thermal Power Business) ที่มีความสำคัญอย่างยิ่งในการสร้างความต่อเนื่องของการส่งมอบพลังงาน และพอร์ตธุรกิจพลังงานหมุนเวียน (Renewable Power Business) ซึ่งตอบโจทย์เทรนด์พลังงานแห่งอนาคต และเรื่องที่สอง การมีระบบการบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) ที่มีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะการบริหารความเสี่ยงในการผลิตไฟฟ้า ทั้งในแง่การบริหารต้นทุนและการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เพื่อยกระดับการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าให้ดียิ่งขึ้น สองปัจจัยนี้ทำให้ BPP สามารถปรับตัวต่อความเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ด้วยความยืดหยุ่น ส่งมอบพลังงานไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่อง และเพิ่มการผลิตพลังงานไฟฟ้าคุณภาพ หรือ “เมกะวัตต์คุณภาพ” (Quality Megawatts) ได้ตามแผนที่วางไว้

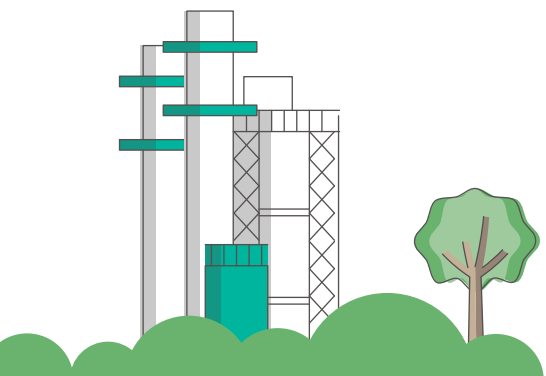
การขยายเมกะวัตต์คุณภาพของ BPP เป็นไปตามหลักความยั่งยืนด้านพลังงาน ซึ่งประกอบด้วยคุณสมบัติ ARE: Affordable พลังงานไฟฟ้าที่สามารถเข้าถึงได้ Reliable พลังงานไฟฟ้าที่สามารถผลิตและจำหน่ายได้อย่างต่อเนื่อง และ Eco-Friendly พลังงานไฟฟ้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Environmental, Social and Governance: ESG) ในทุกกระบวนการของการดำเนินงานและในทุกประเทศที่เราเข้าไปดำเนินธุรกิจมาโดยตลอด ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงนโยบายด้านความยั่งยืนจำนวน 4 นโยบาย ได้แก่ นโยบายสิ่งแวดล้อม นโยบายการบริหารจัดการน้ำ นโยบายความหลากหลายทางชีวภาพ และนโยบายอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เพื่อสร้างความมั่นใจว่าทุกหน่วยธุรกิจของบริษัทฯ สามารถสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างครบถ้วน มีความสามารถในการแข่งขัน มีการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม สามารถปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงและเติบโตได้อย่างยั่งยืน

ในปีที่ผ่านมา BPP ได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรที่ระดับ A+ โดยทริสเรทติ้ง สะท้อนถึงความเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าได้อย่างมีเสถียรภาพ มีสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง และสามารถสร้างผลกำไรที่ดีจากการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าที่หลากหลายมากกว่า 40 โครงการในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก โดยคำนึงถึงสมดุลของพอร์ตธุรกิจทั้งจากการดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน ที่เน้นการใช้เทคโนโลยีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมยิ่งขึ้น (High Efficiency, Low Emissions: HELE) และโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน รวมถึงผลักดันการเติบโตของเทคโนโลยีพลังงานอย่างต่อเนื่อง

“ BPP ยังคงมุ่งเปลี่ยนผ่านสู่การเป็นผู้พลิตพลังงาน
ที่สะอาดและชาญฉลาดขึ้นเพื่อเดินหน้าสู่เป้าหมาย
ขยายกำลังพลิตให้ได้ถึง 5,300 เมกะวัตต์ภายในปี 2568
ภายใต้กลยุทธ์ Greener & Smarter เราจะพัฒนาธุรกิจ
ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้ารวมทั้งผลักดันการเติบโต
ของธุรกิจเทคโนโลยีพลังงาน ทั้งในประเทศที่บริษัทฯ
มีธุรกิจอยู่ และประเทศอื่น ๆ ที่มีศักยภาพอย่างต่อเนื่อง
ด้วยความเชี่ยวชาญและความทุ่มเทของบุคลากรทั้งหมด
ที่อยู่เบื้องหลัง เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืน
แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน ”

กิรณ ลิมปพยอม

ดร.กิรณ ลิมปพยอม
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



สรุปผลการดำเนินงานในปี 2565

ในปี 2565 BPP มีโรงไฟฟ้าและโครงการโรงไฟฟ้าทั้งหมด 42 แห่ง/โครงการ โดยมีกำลังผลิตไฟฟ้าและไอน้ำตามสัดส่วนการลงทุนที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทั้งหมด 3,161 เมกะวัตต์ และกำลังผลิตที่อยู่ระหว่างการพัฒนาอีก 176 เมกะวัตต์ ซึ่งในปี 2565 บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการสร้างเสถียรภาพด้านพลังงาน โดยมุ่งมั่นในการรักษาความพร้อมของระบบการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าทุก ๆ แห่งให้สามารถจำหน่ายกระแสไฟฟ้าได้อย่างมั่นคงและต่อเนื่อง เช่น โรงไฟฟ้าเอชพีซี (HPC) ที่สามารถรับรู้ส่วนแบ่งกำไรที่เพิ่มขึ้นจากการเดินเครื่องได้อย่างมีประสิทธิภาพ โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Combined Heat and Power: CHP) ทั้ง 3 แห่งในสาธารณรัฐประชาชนจีน ที่มีปริมาณการขายและราคาขายไอน้ำเพิ่มขึ้นจากความต้องการของลูกค้าอุตสาหกรรมบางส่วนที่ฟื้นตัวกลับมา เช่นเดียวกับโรงไฟฟ้าซานซีลู่กวง (Shanxi Lu Guang) ที่มีปริมาณการขายไฟฟ้าและราคาขายที่เพิ่มขึ้นจากการเริ่มขายไฟฟ้าในตลาดค้าส่งไฟฟ้า กอปรกับการเข้าทำสัญญาซื้อถ่านหินระยะยาวได้ในราคาที่ดี ทำให้ต้นทุนถ่านหินลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ทางด้านโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I ในสหรัฐอเมริกา ก็มีผลการดำเนินงานที่โดดเด่นจากปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ราคาซื้อขายไฟฟ้าเพิ่มสูงขึ้น และมีโอกาสสร้างกำไรจากการขายไฟฟ้าในตลาดซื้อขายแบบเสรี ผนวกกับมีรายได้จากการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงและสร้างความมั่นใจถึงผลตอบแทนที่ดีและกระแสเงินสดที่มั่นคง

ด้านการขยายกำลังผลิตไฟฟ้า BPP ได้ดำเนินการเชิงพาณิชย์โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ชิราคาวะ (Shirakawa) ประเทศญี่ปุ่น และเข้าลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม อีกทั้งยังมีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมหวินเจา (Vinh Chau) ในเวียดนาม ที่อยู่ระหว่างการขอเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยคาดว่าจะเสร็จสิ้นภายในปี 2566 นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าพลังงานงานความร้อนร่วมเจิ้งติ้งของ BPP ยังได้รับเลือกให้เป็นผู้พัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาในเขตเจิ้งติ้งสาธารณรัฐประชาชนจีนอีกด้วย

นอกจากการขยายกำลังผลิตไฟฟ้าตามแผนดังที่กล่าวไปข้างต้น BPP ยังให้ความสำคัญกับการรักษาประสิทธิภาพการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าทุกแห่ง โดยเฉพาะการจัดตารางการซ่อมบำรุงและการปรับโหมดการเดินเครื่อง (Operation Mode) ตามความเหมาะสม เพื่อคงความสามารถในการดำเนินงานในช่วงเวลาที่มีความผันผวน รวมไปถึงมาตรการควบคุมค่าใช้จ่าย โดยเฉพาะต้นทุนวัตถุดิบที่มีราคาเพิ่มสูงในช่วงปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ บุคลากรของ BPP ทั้งในสำนักงานใหญ่และที่อยู่ประจำท้องถิ่นในทุกประเทศที่เราดำเนินธุรกิจ ยังได้ประสานงานและร่วมกันศึกษาทำความเข้าใจตลาดใหม่ต่าง ๆ ที่บริษัทฯ เริ่มเข้าไปลงทุน อาทิ สหรัฐอเมริกา เพื่อให้การดำเนินธุรกิจ รวมถึงการแสวงหาโอกาสทางการลงทุนในประเทศนั้น ๆ เป็นไปอย่างราบรื่น สามารถต่อยอดโอกาสขยายการเติบโตต่อไปได้อย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ BPP ยังผลักดันการเติบโตของธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงานผ่านการลงทุนในบ้านปูเน็กซ์อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2565 ได้ลงทุนใน Solar Esco Joint Stock Company บริษัทพลังงานหมุนเวียนชั้นนำของเวียดนามที่ให้บริการแพลตฟอร์มโซลาร์รูฟท็อปแบบครบวงจร เพื่อขยายธุรกิจเทคโนโลยีพลังงานในเวียดนาม และยังได้ลงนามความร่วมมือกับเซิดชัยมอเตอร์เซลส์ และดูราเพาเวอร์ เพื่อสร้างโรงงานประกอบแบตเตอรี่ลิเธียมไอออนในไทย ตั้งเป้ากำลังการผลิต 1 กิกะวัตต์ชั่วโมง (GWh) ภายในปี 2569 เพื่อเสริมการเติบโตของธุรกิจเทคโนโลยีพลังงาน นอกจากนี้ยังได้ลงทุนในบริษัท อัลโต้เทค โกลบอล จำกัด ซึ่งเป็นผู้พัฒนาแพลตฟอร์ม IoT สำหรับจัดการระบบการใช้พลังงานในอาคารและโรงแรม

ในปี 2565 BPP รายงานผลกำไรสุทธิจำนวน 5,739 ล้านบาท ผลกำไรดังกล่าวมาจากโรงไฟฟ้าเอชพีซี (HPC) ที่เดินเครื่องได้อย่างมีประสิทธิภาพและคงความสามารถในการทำกำไรได้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมที่ได้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน Sunseap และโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I ในสหรัฐอเมริกาที่เข้าลงทุนในช่วงปลายปี 2564 โดยบริษัทฯ รายงานผลกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักภาษี ดอกเบี้ย ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) คิดเป็น 9,124 ล้านบาท รายได้รวมของบริษัทฯ จำนวน 24,501 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 261 จากปีก่อน โดยส่วนหลักมาจากโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I จำนวน 17,585 ล้านบาท ซึ่งเริ่มรับรู้รายได้เต็มปี โดยสามารถขายไฟฟ้าในปริมาณและราคาที่ดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงฤดูร้อนของรัฐเท็กซัสที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูง รายงานกำไรขั้นต้นที่ 2,735 ล้านบาท และรายได้จากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมทั้ง 3 แห่งในสาธารณรัฐประชาชนจีน (CHPs) จำนวน 6,917 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 805 ล้านบาทจากปีก่อน สืบเนื่องมาจากราคาขายไฟฟ้าที่สูงขึ้นร้อยละ 21 จากการเริ่มขายไฟฟ้าในตลาดค้าส่งไฟฟ้าตั้งแต่ปลายปี 2564 และราคาขายไอน้ำที่เพิ่มขึ้นจากการเข้าเจรจากับลูกค้าอุตสาหกรรม

ด้านส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า จำนวน 6,350 ล้านบาท โดยหลักมาจากส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าเอชพีซี (HPC) จำนวน 3,401 ล้านบาท โดยมีค่าความพร้อมจ่ายหรือค่า EAF ที่อยู่ในระดับสูงที่ร้อยละ 86 อันเป็นผลจากความสามารถในการรักษาประสิทธิภาพการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าได้เป็นอย่างดี โดยหากรวมผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง โรงไฟฟ้าเอชพีซี (HPC) จะรายงานส่วนแบ่งกำไรจำนวน 3,691 ล้านบาท โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี (BLCP) รายงานส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานจำนวน 764 ล้านบาท

และมีค่าความพร้อมจ่ายที่ดีที่ร้อยละ 87 ซึ่งหากรวมรายการภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี (BLCP) จะรายงานส่วนแบ่งกำไรสุทธิจำนวน 580 ล้านบาท โรงไฟฟ้านาโกโซ (Nakoso IGCC) ในประเทศญี่ปุ่น รายงานส่วนแบ่งกำไร 267 ล้านบาท โรงไฟฟ้าซานซีลู่กวง (Shanxi Lu Guang) ในสาธารณรัฐประชาชนจีน รายงานส่วนแบ่งขาดทุน 290 ล้านบาท จากผลกระทบจากต้นทุนถ่านหินที่อยู่ในระดับสูงช่วงครึ่งปีแรก อย่างไรก็ดี โรงไฟฟ้าซานซีลู่กวง (Shanxi Lu Guang) ได้เข้าทำสัญญาซื้อถ่านหินระยะยาวในราคาที่ดีในช่วงครึ่งปีหลัง ทั้งยังมีการขายไฟในตลาดค้าส่งไฟฟ้า ทำให้มีปริมาณการขายไฟฟ้าและราคาขายไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น เป็นผลให้มีผลดำเนินงานที่ดีขึ้น 252 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงานภายใต้การลงทุนผ่าน บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด รายงานส่วนแบ่งกำไรจำนวน 2,102 ล้านบาท โดยหลักมาจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน Sunseap

เมื่อเดือนมิถุนายนของปีที่ผ่านมา BPP ได้เสนอขายหุ้นกู้ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ โดยมีผู้ลงทุนให้ความสนใจจองซื้อเต็มจำนวนที่บริษัทฯ วางแผนเสนอขายไว้ มูลค่ารวม 5,500 ล้านบาท สะท้อนความเชื่อมั่นอันแข็งแกร่งของนักลงทุนที่มีต่อบริษัทฯ ในฐานะผู้นำธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าที่มีความพร้อมและศักยภาพในการขยายการเติบโตอย่างยั่งยืน

กลยุทธ์และทิศทางในอนาคต

BPP ยังคงมุ่งเปลี่ยนผ่านสู่การเป็นผู้ผลิตพลังงานที่สะอาดและชาญฉลาดขึ้น เพื่อเดินหน้าสู่เป้าหมายขยายกำลังผลิตให้ได้ถึง 5,300 เมกะวัตต์ภายในปี 2568 ภายใต้กลยุทธ์ Greener & Smarter ด้วย 3 ยุทธศาสตร์ คือ 1. ผนึกพลังร่วมภายในกลุ่มบ้านปู (Banpu Ecosystem) เพื่อต่อยอดการพัฒนาและดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศที่บ้านปูมีธุรกิจอยู่และแสวงหาโอกาสในการขยายเมกะวัตต์ในตลาดไฟฟ้าเสรีในประเทศที่มีศักยภาพ โดยเฉพาะในสหรัฐอเมริกา ซึ่ง BPP มีระบบนิเวศที่แข็งแกร่ง ทั้งแหล่งก๊าซธรรมชาติและโรงไฟฟ้า ทั้งยังเป็นตลาดไฟฟ้าเสรีที่เปิดโอกาสในการสร้างกำไรที่ดีจากราคาขายไฟฟ้าที่สูงขึ้นในช่วงที่ความต้องการใช้ไฟฟ้าสูง และมีโอกาสในการขยายไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้องในห่วงโซ่คุณค่าเพื่อต่อยอดจากธุรกิจโรงไฟฟ้าเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม เช่น ธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าผ่านแพลตฟอร์มระบบกลางและธุรกิจค้าปลีกไฟฟ้า (Energy Trading and Retail Electricity) 2. มุ่งแสวงหาโอกาสการลงทุนในประเทศแถบเอเชีย-แปซิฟิกที่มีการเติบโตทางเศรษฐกิจและมีความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูง โดยผสมผสานการลงทุนในโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างพัฒนาและที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วอย่างสมดุล เพื่อให้สามารถสร้างกระแสเงินสดได้อย่างสม่ำเสมอ สำหรับธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อน จะใช้เทคโนโลยี HELE เพื่อส่งมอบพลังงานไฟฟ้าที่มีเสถียรภาพ ในราคาที่เหมาะสม และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และ 3. ผลักดันการเติบโตของธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงานผ่านการลงทุนในบ้านปู เน็กซ์ เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจในตลาดใหม่ ๆ และนำนวัตกรรมมาต่อยอดพัฒนาการผลิตไฟฟ้าของ BPP ต่อไป

BPP ยังคงมุ่งสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ตลอดจนยึดมั่นการเป็นพลเมืองที่ดีในทุกพื้นที่ที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ (Good Corporate Citizenship) ด้วยความเชื่อมั่นและการสนับสนุนที่ทุกท่านมีให้แก่บริษัทฯ เสมอมา BPP จะเดินหน้าพันธกิจแห่งการพัฒนาธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า รวมทั้งผลักดันการเติบโตของธุรกิจเทคโนโลยีพลังงาน ทั้งในประเทศที่บริษัทฯ มีธุรกิจอยู่ และประเทศอื่น ๆ ที่มีศักยภาพ ด้วยความเชี่ยวชาญและความทุ่มเทของบุคลากรทั้งหมดที่อยู่เบื้องหลังเพื่อสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

QUALITY MEGAWATTS
FOR SUSTAINABLE VALUE

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายการประกอบธุรกิจ

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) หรือ BPP ผู้ผลิตพลังงานไฟฟ้าคุณภาพเพื่อโลกที่ยั่งยืน ด้วยสมดุลของพอร์ตธุรกิจจากทั้งพลังงานความร้อน (Thermal Power Business) และพลังงานหมุนเวียน (Renewable Power Business) ในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก เป็นบริษัทย่อยของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นในปี 2539 และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2559 ตลอดระยะเวลา 26 ปีที่ผ่านมา BPP เดินหน้าสร้างการเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ด้วยการขยายกำลังผลิตไฟฟ้าตามกลยุทธ์ Greener & Smarter จากความเชี่ยวชาญในธุรกิจไฟฟ้าของทีมงาน BPP ผนวกกับการผนึกพลังร่วมกับกลุ่มบ้านปู เพื่อต่อยอดองค์ความรู้ด้านธุรกิจพลังงาน แสวงหาโอกาสในการลงทุน ตลอดจนสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ธุรกิจผลิตไฟฟ้า พร้อมคิดค้นและศึกษานวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อการผลิตไฟฟ้าอย่างมีคุณภาพ ควบคู่ไปกับการใช้เทคโนโลยีขั้นสูงที่มีประสิทธิภาพและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (High Efficiency, Low Emissions: HELE) และก้าวขึ้นเป็นผู้นำธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในระดับภูมิภาคอย่างยั่งยืน

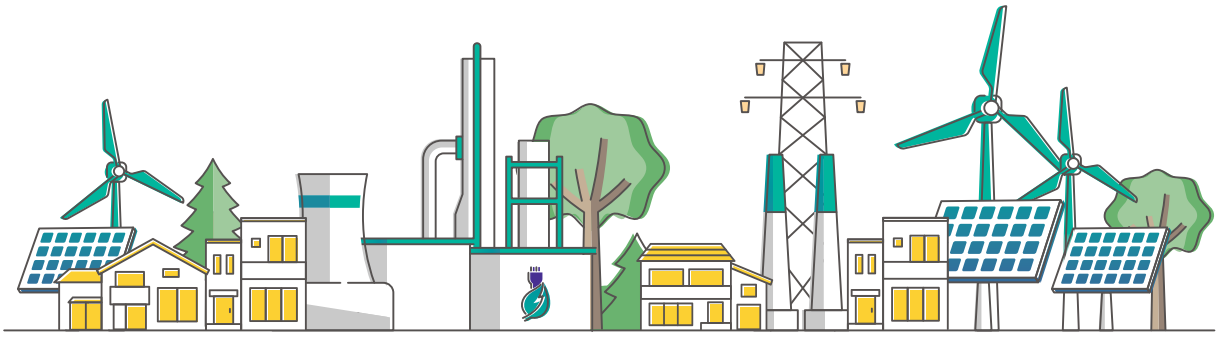
นับตั้งแต่ปี 2559 BPP ได้ตั้งเป้าหมายขยายกำลังผลิตสู่ 5,300 เมกะวัตต์เทียบเท่า ภายในปี 2568 โดยมีนโยบายสร้างการเติบโตในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าตามบริบทความต้องการพลังงานของแต่ละประเทศ โดยการต่อยอดธุรกิจจากระบบนิเวศในประเทศที่บ้านปูมีธุรกิจอยู่ และแสวงหาโอกาสการลงทุนในประเทศที่มีการเติบโตทางเศรษฐกิจและมีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูง ซึ่งมุ่งลงทุนในโครงการที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วเพื่อให้สามารถสร้างกระแสเงินสดทันที พร้อมทั้งยังผลักดันการเติบโตของธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงานผ่านการลงทุนในบ้านปู เน็กซ์ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 BPP มีโรงไฟฟ้าและโครงการโรงไฟฟ้าทั้งหมด 42 แห่ง/โครงการ โดยมีกำลังผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการลงทุนที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทั้งหมด 3,161 เมกะวัตต์เทียบเท่า และกำลังผลิตที่อยู่ระหว่างการพัฒนาอีก 176 เมกะวัตต์ โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ชิราคาวะ (Shirakawa) ประเทศญี่ปุ่น และเข้าลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม รวมถึงได้รับเลือกให้เป็นผู้พัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาในเขตเจิ้งติ้ง สาธารณรัฐประชาชนจีนอีกด้วย

BPP มุ่งสร้างการเติบโตในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อส่งมอบพลังงานที่ยั่งยืนในราคาที่สมเหตุสมผล (Affordable) มีความเสถียรภาพและมีความต่อเนื่อง (Reliable) และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Eco-friendly) ให้กับสังคมและชุมชน พร้อมทั้งยังดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักความชอบธรรม โปร่งใส ควบคู่กับการพัฒนาธุรกิจที่สร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนตามหลักด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environmental, Social, and Governance: ESG) เพื่อสร้างสมดุลใน 3 มิติ ทั้งในด้านการเติบโตทางธุรกิจ การพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจของประเทศ และความใส่ใจในชุมชนและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนดำรงตนเป็นพลเมืองที่ดีในทุกประเทศที่บริษัทฯ เข้าดำเนินธุรกิจ

BANPU
POWER

วิสัยทัศน์

“ เป็นบริษัทพลังงานที่ดำเนินธุรกิจไฟฟ้าในเอเชีย
มุ่งเน้นถึงการพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นมิตรกับชุมชนและสิ่งแวดล้อม ”



พันธกิจ

พัฒนาธุรกิจไฟฟ้า ส่งเสริมพลังงานธรรมชาติ และเทคโนโลยีที่ทันสมัย
เพื่อความเติบโตอย่างต่อเนื่อง และก้าวสู่ความเป็นผู้นำในเอเชีย

ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคม
และสิ่งแวดล้อม

สร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ
พนักงาน ชุมชน และดำรงตนเป็นพลเมืองที่ดีของทุกประเทศที่เข้าดำเนินธุรกิจ

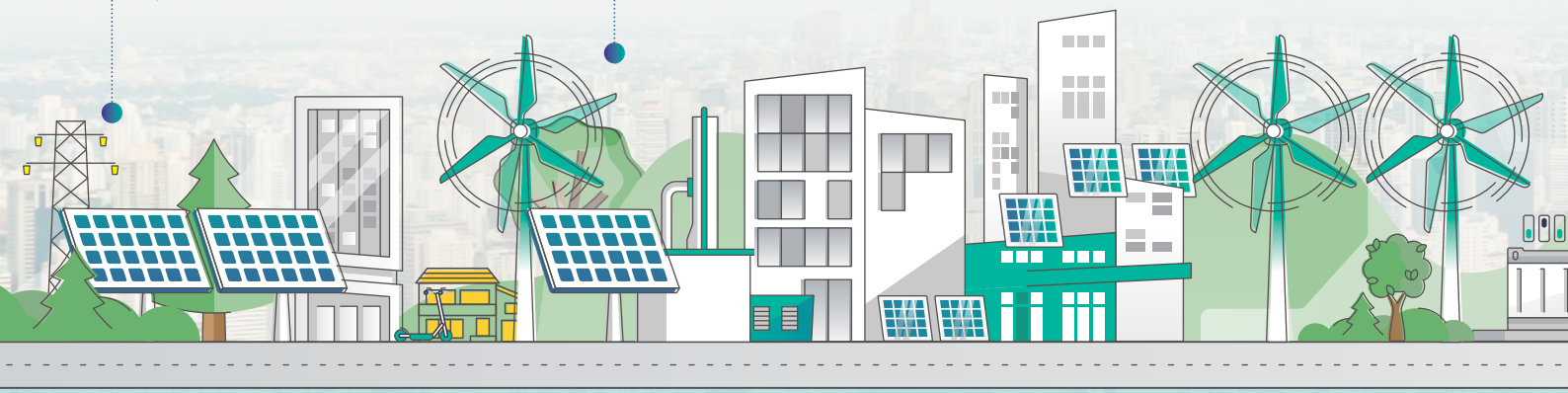
สรุปการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา

วันที่ 16 มกราคม 2565

Banpu Renewable Singapore Pte. Ltd. (BRS) บริษัทย่อยของบริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด (บ้านปู เน็กซ์) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ได้รายงานการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ชิราคาวะ ที่ตั้งอยู่ในจังหวัดฟุกุชิมะ ประเทศญี่ปุ่น มีกำลังการผลิต 10 เมกะวัตต์ ภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบทีเค (TK Investment) ร้อยละ 100 ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Tohoku Electric Power Co., Inc. ระยะเวลา 19 ปี โดยมีราคารับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (FiT) ที่ 36 เยน ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง โรงไฟฟ้าแห่งนี้สามารถผลิตและจ่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ชุมชนราว 2,000 ครัวเรือน

วันที่ 25 มกราคม 2565

BRE Singapore Pte. Ltd. (BRES) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบ้านปู เน็กซ์ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อลงทุน ร้อยละ 100 ในบริษัท Licogi 16 Gia Lai Investment Renewable Energy Joint Stock Company (LCE Gia Lai) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ชูง็อก (Chu Ngoc) และบริษัท Licogi 16 Ninh Thuan Investment Renewable Energy Joint Stock Company (LCE Ninh Thuan) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์น็อนไห่ (Nhon Hai) ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม โดยมีมูลค่าการลงทุนรวมจำนวน 26.69 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 883 ล้านบาท (เป็นเงินลงทุนของ BPP ตามสัดส่วนการลงทุน 13.35 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 442 ล้านบาท) โดยโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ชูง็อก (Chu Ngoc) มีกำลังผลิต 15 เมกะวัตต์ เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์วันที่ 4 มิถุนายน 2562 และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์น็อนไห่ (Nhon Hai) มีกำลังผลิต 35 เมกะวัตต์ เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์วันที่ 6 กรกฎาคม 2563 โดยโรงไฟฟ้าทั้งสองแห่งมีราคารับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (FiT) ที่ 9.35 เซนต์สหรัฐต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง โดยจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบสายส่งให้แก่การไฟฟ้าเวียดนาม (EVN) ตามสัญญาการซื้อขายไฟฟ้า (PPA) เป็นระยะเวลา 20 ปี



วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.65 บาท ซึ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2564 งวด 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว หุ้นละ 0.30 บาท เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2564 ดังนั้นคงเหลือจ่ายเงินในงวดนี้อีกหุ้นละ 0.35 บาท โดยจ่ายจากกำไรที่ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งผู้รับเงินปันผลจะไม่ได้รับเครดิตภาษี กำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 27 เมษายน 2565
- BPIN Investment Co., Ltd. (BPINI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบ้านปู เน็กซ์ ได้จำหน่ายหุ้นทั้งหมดที่สัดส่วนร้อยละ 47.5 ใน Sunseap Group Pte. Ltd. (Sunseap) ให้แก่ EDP Renováveis SA (EDPR) ซึ่งภายหลังการปรับปรุงแก้ไขรายการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องแล้วเสร็จ BPINI ได้รับเงินจากการซื้อขายจำนวน 469.2 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ หรือเทียบเท่า 347.5 ล้านเหรียญสหรัฐ (เทียบเท่าประมาณ 11,363 ล้านบาท) โดย BPINI ได้ทำการลงทุนครั้งแรกใน Sunseap ในปี 2560 และมีการลงทุนเพิ่มในปี 2561 และปี 2563 โดย ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564 BPINI รายงานเงินลงทุนใน Sunseap รวม 236.6 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ หรือเทียบเท่า 174 ล้านเหรียญสหรัฐ (เทียบเท่าประมาณ 5,569 ล้านบาท) ทั้งนี้ การจำหน่ายหุ้นดังกล่าว ถือเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการการลงทุนของกลุ่มบริษัท (Portfolio Rationalization)

วันที่ 4 มีนาคม 2565

BRES ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น (SSA) เพื่อเข้าถือหุ้นจำนวนร้อยละ 49.04 ใน Solar Esco Joint Stock (Solar Esco) ซึ่งก่อตั้งและดำเนินงานภายใต้กฎหมายเวียดนาม จากผู้ถือหุ้นเดิม โดยมีมูลค่าการลงทุน 14.5 ล้านเหรียญสหรัฐ (เทียบเท่าประมาณ 466 ล้านบาท) โดย Solar Esco เป็นผู้นำในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในเวียดนาม ให้บริการในการวางแผนพัฒนา ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาและให้บริการด้านวิศวกรรม จัดหาและก่อสร้าง (Engineering Procurement and Construction: EPC) รวมทั้งให้บริการบำรุงรักษาแก่คู่ค้าธุรกิจที่หลากหลาย ทั้งศูนย์การค้า โรงงานอุตสาหกรรม และโกดังสินค้า โดยมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 20.4 เมกะวัตต์และอยู่ระหว่างการพัฒนาอีก 106 เมกะวัตต์

วันที่ 10 มิถุนายน 2565

บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้สกุลเงินบาทจำนวน 5,500 ล้านบาท ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 4 รุ่น โดยมีอายุ 4 ปี 7 ปี 10 ปี และ 12 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.10 ต่อปี ร้อยละ 4.00 ต่อปี ร้อยละ 4.35 ต่อปี และร้อยละ 4.60 ต่อปี ตามลำดับ เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ โดยจะชำระคืนเงินต้นทั้งหมดในวันครบกำหนด

วันที่ 28 มิถุนายน 2565

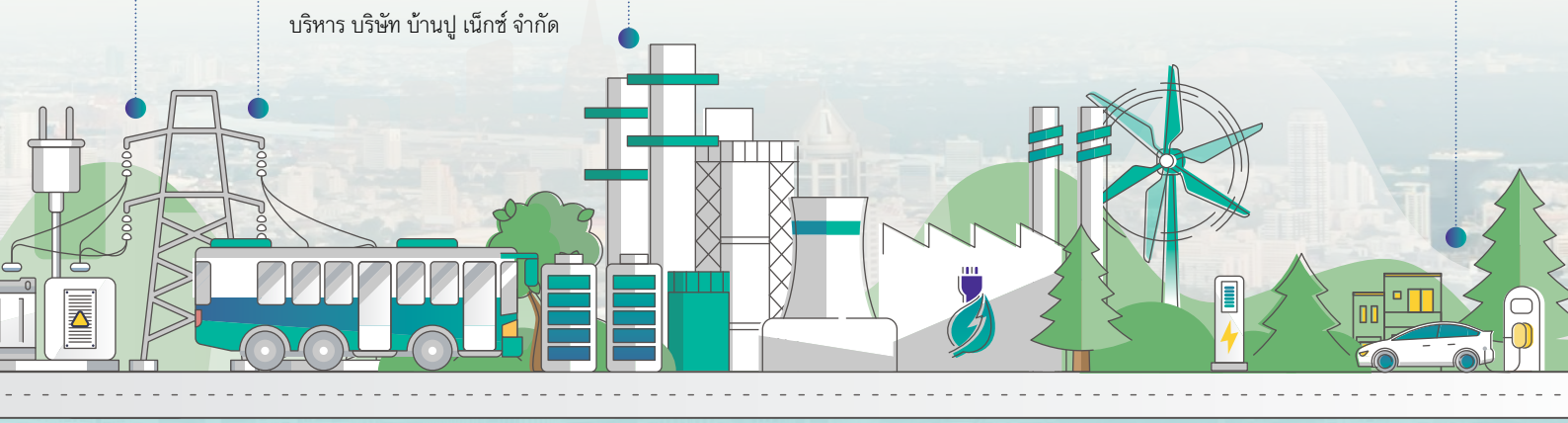
นายสินนท์ ว่องกุศลกิจ เข้ารับดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด

วันที่ 26 สิงหาคม 2565

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมและผลการดำเนินงานงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 3,047,731,700 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 1,219.09 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในวันที่ 26 กันยายน 2565

วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท ซึ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2565 งวด 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2565 ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว หุ้นละ 0.40 บาท เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2565 ดังนั้นคงเหลือจ่ายเงินในงวดนี้อีกหุ้นละ 0.30 บาท โดยจ่ายจากกำไรที่ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งผู้รับเงินปันผลจะไม่ได้รับเครดิตภาษี กำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 26 เมษายน 2566



วันที่ 21 กรกฎาคม 2565

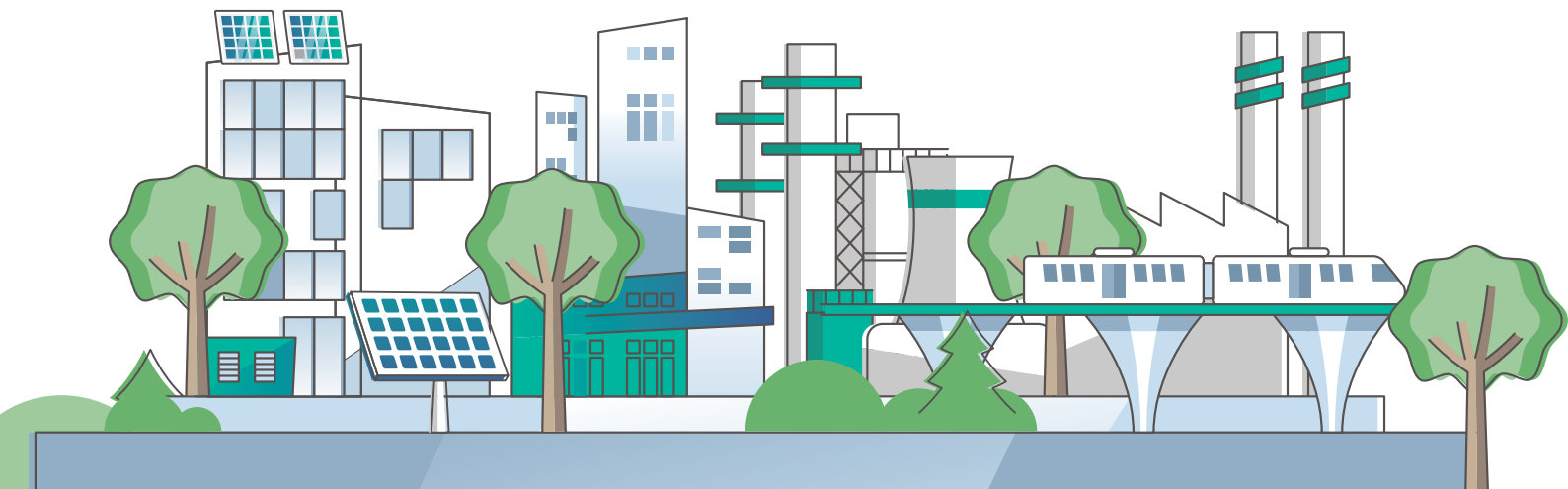
บ้านปู เน็กซ์ร่วมลงนามความร่วมมือกับสองพันธมิตรผู้นำทางธุรกิจ บริษัท เชิดชัยมอเตอร์ เซลส์ จำกัด (เชิดชัย) ผู้ให้บริการรถบัสรายใหญ่ที่สุดในไทย และ Durapower Holding Pte. Ltd. ผู้นำด้านระบบแบตเตอรี่จัดเก็บพลังงานแบบลิเธียมไอออนระดับโลก ในการสร้างโรงงานประกอบแบตเตอรี่ลิเธียมไอออนในประเทศไทย คาดว่าจะเปิดดำเนินการในปี 2566 โดยแบตเตอรี่ลิเธียมไอออนที่ออกแบบมานี้ สามารถรองรับการชาร์จที่รวดเร็วและกักเก็บพลังงานสูง เพื่อเพิ่มระยะการใช้งาน e-Bus ของเชิดชัย รวมถึงกลุ่มลูกค้าในประเทศไทยที่ต้องการใช้แบตเตอรี่สำหรับยานยนต์ไฟฟ้าทุกประเภท ตั้งเป้าจะขยายกำลังการผลิตสู่ 1 กิกะวัตต์ชั่วโมงต่อปี ภายในปี 2569

วันที่ 9 ธันวาคม 2565

บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ประกาศคงอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันของ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) หรือ BPP ที่ระดับ “A+” ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่” สะท้อนถึงสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่งของ BPP โดยบริษัทฯ มีกระแสเงินสดที่มั่นคงจากความสามารถในการรักษาเสถียรภาพในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าทุกแห่งของบริษัทฯ รวมทั้งความสามารถในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านต้นทุนพลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้มีผลการดำเนินงานที่ดี ตลอดจนการมุ่งขยายพอร์ตธุรกิจตามกลยุทธ์ Greener & Smarter สู่การเป็นผู้ผลิตพลังงานสะอาดแบบครบวงจรที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น โดยมุ่งลงทุนเพิ่มในโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ โรงไฟฟ้าที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงที่มีประสิทธิภาพและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (High Efficiency, Low Emissions: HELE) โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และธุรกิจเทคโนโลยีพลังงาน

ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เลขทะเบียนบริษัท และจำนวนหุ้น

ชื่อบริษัท	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	Banpu Power Public Company Limited
ชื่อในการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์	BPP
ธุรกิจหลัก	บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจหลักด้านการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
เลขทะเบียนบริษัท	0107558000385
ทุนจดทะเบียน	31,012,020,000.00 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	30,477,317,000.00 บาท
จำนวนหุ้น	3,047,731,700 หุ้น
ราคาพาร์	10.00 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ชั้น 26 อาคารธนภูมิ เลขที่ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	+66 2 007 6000
เว็บไซต์	www.banpupower.com
เลขานุการบริษัท	โทรศัพท์ +66 2 007 6048 อีเมล bpp_comsec@banpupower.co.th
นักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ +66 2 007 6009 อีเมล investor_relations@banpupower.co.th



โครงสร้างรายได้

ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ผลิตภัณฑ์หรือบริการ	ดำเนินการโดย	ร้อยละการถือหุ้นของบริษัทฯ	ปี 2565		ปี 2564		ปี 2563	
			รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
รายได้จากการขาย:								
1. ไฟฟ้า	BIC	100.00	2,371.24	9.68	2,146.76	31.64	2,569.46	46.67
	BPPRIC[1]	100.00	-	-	-	-	89.24	1.62
	BKV-BPP[2]	50.00	17,584.54	71.77	672.52	9.91	-	-
2. ไอน้ำ	BIC	100.00	4,031.06	16.45	3,507.09	51.69	2,284.93	41.50
3. ซื้อขายไฟฟ้า	BPPT G.K.[1]	100.00	-	-	-	-	128.01	2.33
4. รายได้จากการขายอื่น[3]	BIC	100.00	514.36	2.10	458.12	6.75	433.87	7.88
รวมรายได้จากการขาย			**24,501.21**	**100.00**	**6,784.50**	**100.00**	**5,505.51**	**100.00**
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย[4]			6,349.72		2,974.48		3,565.39	
รายได้และส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้ารวม			**30,850.93**		**9,758.98**		**9,070.90**	

หมายเหตุ:

[1] BPPRIC เป็นบริษัทย่อยของ BPP ที่ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในสาธารณรัฐประชาชนจีน และ BPPT G.K. เป็นบริษัทย่อยของ BPP ที่ลงทุนในธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น ทั้งสองบริษัทย่อยได้ถูกควบรวมภายใต้การปรับโครงสร้างการถือหุ้น หรือ Business Amalgamation ของธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงาน ซึ่งภายหลังการควบรวมเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 บริษัทย่อยทั้งสองได้อยู่ภายใต้บริษัทที่จัดตั้งใหม่คือ บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด โดย BPP ถือหุ้นร้อยละ 50 ผลประกอบการจากธุรกิจดังกล่าวจึงรายงานในรูปแบบของส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

[2] BKV-BPP เป็นบริษัทร่วมทุนของ BPP ที่เป็นการร่วมลงทุนระหว่าง BPPUS (บริษัทย่อยที่ BPP ถือหุ้นร้อยละ 100) และ BKV (บริษัทย่อยที่บ้านปูถือหุ้นร้อยละ 96.1) ในสัดส่วนเท่ากันที่ร้อยละ 50 โดย BKV-BPP ได้ลงทุนร้อยละ 100 ในโรงไฟฟ้ากังหันก๊าซธรรมชาติ Temple I สหรัฐอเมริกา ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2564 ในปี 2564 จึงรับรู้รายได้เป็นระยะเวลา 2 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน - 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

[3] รายได้จากการขายอื่นของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการขายน้ำร้อนและน้ำเย็น รวมทั้งเงินสนับสนุนจากรัฐบาลจีนเพื่อใช้ในการดำเนินงานให้เป็นไปตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อม

[4] บริษัทฯ มิได้รับรู้รายได้สำหรับโรงไฟฟ้าที่บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นที่น้อยกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 50 ในรายได้รวมของบริษัทฯ แต่รับรู้เป็นส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียอันได้แก่ โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี โรงไฟฟ้าเอชพีซี โรงไฟฟ้าซานซีลู่กวง โรงไฟฟ้านาโกโซ และธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงานภายใต้บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด

แผนที่แสดงธุรกิจบริษัทฯ และกำลังผลิตตามสัดส่วนการลงทุน

ไทย

โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน 1 แห่ง

- บีแอลซีพี 717 เมกะวัตต์

โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา 35 เมกะวัตต์

สปป.ลาว

โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน 1 แห่ง

- เอชพีซี 751 เมกะวัตต์

จีน

โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม 3 แห่ง

- หลวนหนาน 246 เมกะวัตต์
- เจิ้งติ้ง 139 เมกะวัตต์
- โจวพิง 163 เมกะวัตต์

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 7 แห่ง

- อุ่ยเหนิง 11 เมกะวัตต์
- จินซาน 14 เมกะวัตต์
- เฮ่าหยวน 10 เมกะวัตต์
- อุ่ยเอิน 10 เมกะวัตต์
- เต๋อหยวน 26 เมกะวัตต์
- ซิงหยู 5 เมกะวัตต์
- จีซิน 13 เมกะวัตต์

โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน 1 แห่ง

- ซานซีลู่กวง 396 เมกะวัตต์

โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา 64 เมกะวัตต์

ญี่ปุ่น

โรงไฟฟ้า IGCC 1 แห่ง

- นาโกโซ 73 เมกะวัตต์

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 20 แห่ง

- โอลิมเปีย-ฮิตาชิโอมิยะ 0.4 เมกะวัตต์
- โอลิมเปีย-ฮิตาชิโอมิยะ 2 0.4 เมกะวัตต์
- โอลิมเปีย-โอเซโนะซาโตะคาตะชินะ 0.4 เมกะวัตต์
- โอลิมเปีย-ซากุระ 1 0.4 เมกะวัตต์
- โอลิมเปีย-ซากุระ 2 0.4 เมกะวัตต์
- ฮิโนะ 1 เมกะวัตต์
- อวาจิ 3 เมกะวัตต์
- มุกะวะ 8 เมกะวัตต์
- นาริไอสึ 10 เมกะวัตต์
- คุโรคาวะ 9 เมกะวัตต์
- เท็นชัง 1 เมกะวัตต์
- มูโรรัง 1 1 เมกะวัตต์
- มูโรรัง 2 1 เมกะวัตต์
- ทาเคโอะ 2 1 เมกะวัตต์
- ยามางาตะ 10 เมกะวัตต์
- ยาบูกิ 3 เมกะวัตต์
- เคเซนนุมะ 10 เมกะวัตต์
- นิฮอนมัตสึ 6 เมกะวัตต์
- ชิราคาวะ 5 เมกะวัตต์
- ยามางาตะอิเดะ 51 เมกะวัตต์

โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา 0.3 เมกะวัตต์

สหรัฐอเมริกา

โครงการที่เปิดดำเนินการแล้ว

โครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

เวียดนาม

โรงไฟฟ้าพลังงานลม 2 แห่ง

- เอลวินหมุยยิน 19 เมกะวัตต์
- หวินเจา ระยะที่ 1 15 เมกะวัตต์
  หวินเจา ระยะที่ 2 และ 3 25 เมกะวัตต์

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 3 แห่ง

- ฮาติ๋ญ 25 เมกะวัตต์
- ชูจ็อก 8 เมกะวัตต์
- น็อนไห่ 18 เมกะวัตต์

โครงการผลิตไฟฟ้า
จากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา 31 เมกะวัตต์

อินโดนีเซีย

โครงการผลิตไฟฟ้า
จากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา 1 เมกะวัตต์

ออสเตรเลีย

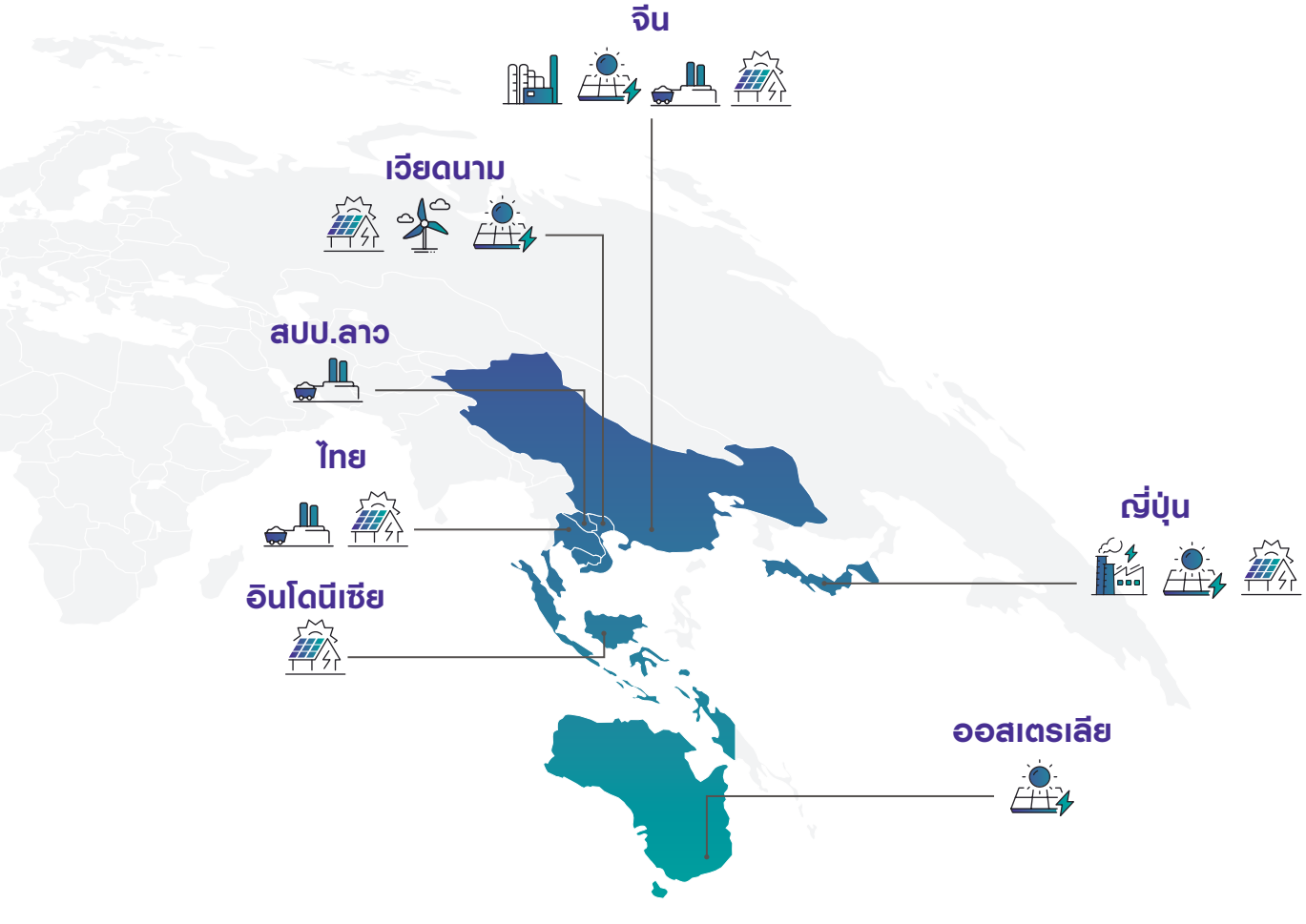
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 2 แห่ง

- เบอริล 11 เมกะวัตต์
- มานิลดรา 6 เมกะวัตต์

สหรัฐอเมริกา

โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ 1 แห่ง

- Temple I 384 เมกะวัตต์



ข้อมูลกลุ่มธุรกิจ

ปัจจุบัน บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) หรือ BPP บริษัทย่อยของ BPP และบริษัทร่วมทุน ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ครอบคลุมทั้งการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อน (Thermal Power Plant) การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (Renewable Power Plant) และเทคโนโลยีพลังงาน (Energy Technology) โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. ธุรกิจไฟฟ้าจากพลังงานความร้อน (Thermal Power Plant)

BPP ลงทุนในโรงไฟฟ้าที่ใช้ถ่านหินและก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง โดยเน้นการนำนวัตกรรมทางเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (High Efficiency, Low Emissions: HELE) มาใช้เพื่อส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าที่มีคุณภาพและมีเสถียรภาพ ปัจจุบัน BPP มีโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนทั้งสิ้น 8 แห่ง ตั้งอยู่ในหลายประเทศในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก และสหรัฐอเมริกา

1.1) Banpu Power Investment Co., Ltd. (BPIC)

บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน Banpu Power Investment Co., Ltd. (BPIC) ซึ่งจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ผ่านบริษัท Banpu Power International Limited (BPPI) โดย BPIC ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Combined Heat and Power: CHP) ในเขตภาคเหนือของสาธารณรัฐประชาชนจีนจำนวน 3 แห่ง มีกำลังผลิตไฟฟ้า 348 เมกะวัตต์ และกำลังผลิตไอน้ำ 1,508 ตันต่อชั่วโมง รวมเป็นกำลังผลิตติดตั้ง 618 เมกะวัตต์เทียบเท่า (548 เมกะวัตต์เทียบเท่าตามสัดส่วนการลงทุน) โดยมีรายละเอียดดังนี้

โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมหลวนหนาน (Luannan)

ที่ตั้ง	เขตหลวนหนาน เมืองถังซาน มณฑลเหอเป่ย สาธารณรัฐประชาชนจีน
สัดส่วนการถือหุ้น	Banpu Power Investment Co., Ltd. 100%
ประเภทและเทคโนโลยี	โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (CHP) ที่ผลิตทั้งไฟฟ้าและไอน้ำโดยใช้เทคโนโลยี Subcritical และใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง
กำลังผลิต	ไฟฟ้า 150 เมกะวัตต์ และไอน้ำ 538 ตันต่อชั่วโมง รวมกำลังผลิตติดตั้ง 246 เมกะวัตต์เทียบเท่า
เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์	ระยะที่ 1 มิถุนายน 2544 ระยะที่ 2 พฤศจิกายน 2561 ระยะที่ 3 ธันวาคม 2562
ผู้รับซื้อไฟฟ้าและไอน้ำ	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบสายส่งของจีนโดยซื้อขายผ่านตลาดค้าส่งไฟฟ้า และ/หรือให้แก่ Hebei Electric Power Corporation และผลิตและจำหน่ายไอน้ำให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมและภาคครัวเรือนในเขตหลวนหนาน

โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมเจิ้งติ้ง (Zhengding)

ที่ตั้ง เขตเจิ้งติ้ง เมืองสือเจียจวง มณฑลเหอเป่ย สาธารณรัฐประชาชนจีน

สัดส่วนการถือหุ้น Banpu Power Investment Co., Ltd. 100%

ประเภทและเทคโนโลยี โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (CHP) ที่ผลิตทั้งไฟฟ้าและไอน้ำโดยใช้เทคโนโลยี Subcritical และใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง

กำลังผลิต ไฟฟ้า 73 เมกะวัตต์ และไอน้ำ 370 ตันต่อชั่วโมง รวมกำลังผลิตติดตั้ง 139 เมกะวัตต์เทียบเท่า

เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ระยะที่ 1 ตุลาคม 2543 ระยะที่ 2 พฤศจิกายน 2548 ระยะที่ 3 มกราคม 2558

ผู้รับซื้อไฟฟ้าและไอน้ำ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบสายส่งของจีนโดยซื้อขายผ่านตลาดค้าส่งไฟฟ้า และ/หรือให้แก่ North China Grid Co., Ltd. และผลิตและจำหน่ายไอน้ำให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมและภาคครัวเรือนในเขตเจิ้งติ้ง

โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมโจวผิง (Zouping)

ที่ตั้ง เขตโจวผิง เมืองปินโจว มณฑลซานตง สาธารณรัฐประชาชนจีน

สัดส่วนการถือหุ้น Banpu Power Investment Co., Ltd. 70%
Xiwang Group Co., Ltd. 30%

ประเภทและเทคโนโลยี โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (CHP) ที่ผลิตทั้งไฟฟ้าและไอน้ำโดยใช้เทคโนโลยี Subcritical และใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง

กำลังผลิต ไฟฟ้า 125 เมกะวัตต์ และไอน้ำ 600 ตันต่อชั่วโมง รวมกำลังผลิตติดตั้ง 233 เมกะวัตต์เทียบเท่า (163 เมกะวัตต์เทียบเท่าตามสัดส่วนการลงทุน)

เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ระยะที่ 1 มิถุนายน 2544 ระยะที่ 2 ตุลาคม 2549 ระยะที่ 3 ธันวาคม 2550 ระยะที่ 4 พฤษภาคม 2560

ผู้รับซื้อไฟฟ้าและไอน้ำ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้แก่นิคมอุตสาหกรรม Xiwang Group Co., Ltd.

1.2) บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด

บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producer: IPP) และเป็นผู้ดำเนินการโรงไฟฟ้าบีแอลซีพี (BLCP) ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนที่ใช้ถ่านหินคุณภาพดีชนิดบิทูมินัส (Bituminous) เป็นเชื้อเพลิง ปัจจุบันโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์มาแล้วเป็นเวลา 16 ปี

โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี (BLCP)

ที่ตั้ง นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด
จังหวัดระยอง ประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้น บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด
50%
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
50%

ประเภทและเทคโนโลยี โรงไฟฟ้าเทคโนโลยี Subcritical
ที่ใช้ถ่านหินชนิดบิทูมินัสเป็นเชื้อเพลิง

กำลังผลิต 1,434 เมกะวัตต์ (717 เมกะวัตต์ตามสัดส่วนการลงทุน)
ประกอบด้วยหน่วยผลิตไฟฟ้าจำนวน 2 หน่วย หน่วยละ 717 เมกะวัตต์

เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ หน่วยการผลิตที่ 1 ตุลาคม 2549 หน่วยการผลิตที่ 2 กุมภาพันธ์ 2550

ผู้รับซื้อไฟฟ้า มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย อายุสัญญา 25 ปี

1.3) Hongsa Power Company Limited

บริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับบริษัทย่อยของบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และ Lao Holding State Enterprise ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เพื่อร่วมจัดตั้ง Hongsa Power Company Limited มีวัตถุประสงค์เพื่อการพัฒนา ก่อสร้างและประกอบกิจการโรงไฟฟ้าเอชพีซี (HPC) และจัดตั้ง Phu Fai Mining Company Limited เพื่อประกอบกิจการเหมืองภูไฟที่ได้รับสัมปทานในการทำเหมืองถ่านหินลิกไนต์เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงให้แก่โรงไฟฟ้าเอชพีซี

โรงไฟฟ้าเอชพีซี (HPC)

ที่ตั้ง เมืองหงสา แขวงไชยบุรี
สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

สัดส่วนการถือหุ้น บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
40%
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (RATCH)
40%
Lao Holding State Enterprise
20%

ประเภทและเทคโนโลยี	โรงไฟฟ้าปากเหมืองเทคโนโลยี Subcritical ที่ใช้ถ่านหินชนิดลิกไนต์เป็นเชื้อเพลิง
กำลังผลิต	1,878 เมกะวัตต์ (751 เมกะวัตต์ตามสัดส่วนการลงทุน) ประกอบด้วยหน่วยผลิตไฟฟ้าจำนวน 3 หน่วย หน่วยละ 626 เมกะวัตต์
เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์	หน่วยการผลิตที่ 1 มิถุนายน 2558 หน่วยการผลิตที่ 2 พฤศจิกายน 2558 หน่วยการผลิตที่ 3 มีนาคม 2559
ผู้รับซื้อไฟฟ้า	มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว อายุสัญญา 25 ปี

1.4) Shanxi Lu Guang Power Co., Ltd.

บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน BPIC ที่ได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนเพื่อศึกษาและร่วมพัฒนาโรงไฟฟ้าซานซีลู่กวง (Shanxi Lu Guang) ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนสะอาดที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงระบบ Ultra-Supercritical ซึ่งเป็นเทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

โรงไฟฟ้าซานซีลู่กวง (SLG)

ที่ตั้ง	เมืองฉางจื้อ มณฑลซานซี สาธารณรัฐประชาชนจีน
สัดส่วนการถือหุ้น	Banpu Power Investment Co., Ltd. 30% Gemeng International Energy Co., Ltd. 35% Anhui Province Wenergy Co., Ltd. 35%
ประเภทและเทคโนโลยี	โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนสะอาดโดยใช้เทคโนโลยีขั้นสูงระบบ Ultra-Supercritical ที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง
กำลังผลิต	1,320 เมกะวัตต์ (396 เมกะวัตต์ตามสัดส่วนการลงทุน) ประกอบด้วยหน่วยผลิตไฟฟ้าจำนวน 2 หน่วย หน่วยละ 660 เมกะวัตต์
เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์	หน่วยการผลิตที่ 1 มิถุนายน 2564 หน่วยการผลิตที่ 2 ตุลาคม 2564
ผู้รับซื้อไฟฟ้า	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบสายส่งของ Shanxi Provincial Grid โดยซื้อขายผ่านตลาดค้าส่งไฟฟ้า และผลิตและจำหน่ายไอน้ำให้แก่โรงงานอุตสาหกรรม

1.5) Nakoso IGCC Management Co.,Ltd.

บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท BPIC ที่ได้ลงทุนใน Nakoso IGCC Management Co., Ltd. (NIMCO) ในสัดส่วนร้อยละ 33.5 โดย NIMCO ถือหุ้นร้อยละ 40 ในโรงไฟฟ้านาโกโซ (Nakoso IGCC) ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าเทคโนโลยีผสมผสานในการแปลงสถานะถ่านหินให้กลายเป็นก๊าซเพื่อใช้ผลิตพลังงานไฟฟ้า (Integrated Gasification Combined Cycle: IGCC) โดยบริษัท มิตซูบิชิ คอร์ปอเรชั่น พาวเวอร์ จำกัด ประเทศญี่ปุ่น ที่เป็น 1 ใน 5 ของบริษัทที่ร่วมทุนในการพัฒนาโรงไฟฟ้าแห่งนี้เป็นผู้พัฒนาเทคโนโลยีดังกล่าว โดยมีการศึกษาวิจัยและพัฒนามากว่า 30 ปี ทั้งนี้ โรงไฟฟ้านาโกโซเป็นโรงไฟฟ้า IGCC ขนาดใหญ่ที่มีการผลิตไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (HELE)

โรงไฟฟ้านาโกโซ (Nakoso IGCC)

ที่ตั้ง จังหวัดฟุกุชิมะ ประเทศญี่ปุ่น

สัดส่วนการถือหุ้น BPIC ถือหุ้นร้อยละ 33.5 ใน NIMCO และ NIMCO ถือหุ้นร้อยละ 40 ในโรงไฟฟ้านาโกโซ จึงทำให้บ้านปู เพาเวอร์ มีสัดส่วนการถือหุ้นในโรงไฟฟ้านาโกโซ ร้อยละ 13.4

ประเภทและเทคโนโลยี โรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซเป็นเชื้อเพลิง โดยผสมผสานระหว่างเทคโนโลยีการแปลงสถานะถ่านหินให้เป็นก๊าซ (Gasification) กับโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมกังหันก๊าซ (Gas Fired Combined Cycle) เข้าด้วยกัน

กำลังผลิต 543 เมกะวัตต์ (73 เมกะวัตต์ตามสัดส่วนการลงทุน)

เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ เมษายน 2564

ผู้รับซื้อไฟฟ้าและไอน้ำ Tokyo Electric Power Company Holdings

1.6) Temple Generation Intermediate Holdings II, LLC

Banpu Power US Corporation (BPPUS) ซึ่ง BPP ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และ BKV Corporation (BKV) ซึ่งบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 96.1 ได้ร่วมกันจัดตั้ง BKV-BPP Power LLC (BKV-BPP) โดย BPPUS และ BKV ถือหุ้นในสัดส่วนที่เท่ากันคือร้อยละ 50 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2564 BKV-BPP ได้เข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ในบริษัท Temple Generation Intermediate Holdings II, LLC ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 ในโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I (Temple I CCGT) ในรัฐเท็กซัส สหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นหนึ่งในศูนย์รวมเศรษฐกิจและประชากรที่กำลังเติบโตอย่างรวดเร็ว โรงไฟฟ้าแห่งนี้ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง และใช้เทคโนโลยี Combined Cycle Gas Turbines (CCGT) ที่มีประสิทธิภาพสูง มีการติดตั้งระบบการจัดการมลภาวะให้อยู่ในระดับต่ำ มีความยืดหยุ่นในการเดินเครื่องเพื่อผลิตไฟฟ้าให้สอดรับกับรูปแบบความต้องการใช้ไฟฟ้า และอยู่ในลำดับการเรียกจ่ายไฟฟ้า (Merit Order) ที่ดี ซึ่งเหมาะกับสภาพและการแข่งขันในตลาดซื้อขายไฟฟ้าเสรีในรัฐเท็กซัส (Electric Reliability Council of Texas: ERCOT)

โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I (Temple I CCGT)

ที่ตั้ง รัฐเท็กซัส สหรัฐอเมริกา

สัดส่วนการถือหุ้น Banpu Power US Corporation 50%
BKV Corporation 50%

ประเภทและเทคโนโลยี โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมเทคโนโลยี CCGT ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง

กำลังผลิต 768 เมกะวัตต์ (384 เมกะวัตต์ตามสัดส่วนการลงทุน)

เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ กรกฎาคม 2557

ผู้รับซื้อไฟฟ้า ตลาดซื้อขายไฟฟ้าเสรีในรัฐเท็กซัส (ERCOT)

2. ธุรกิจไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (Renewable Power Plant)

ปัจจุบัน BPP ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนผ่านการลงทุนในบริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บ้านปูและ BPP ถือหุ้นในสัดส่วนที่เท่ากันคือร้อยละ 50 เพื่อลงทุนและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลมในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก ได้แก่ สาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศญี่ปุ่น ประเทศออสเตรเลีย และสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

2.1) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในสาธารณรัฐประชาชนจีน

บ้านปู เน็กซ์ได้ลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วรวมทั้งสิ้น 7 แห่ง กำลังผลิตรวม 177.32 เมกะวัตต์ มีโครงสร้างราคารับซื้อไฟฟ้าระยะยาวแบบ Feed-in Tariff (FiT) เป็นระยะเวลา 20 ปี โดยผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าผ่านระบบสายส่งของแต่ละจังหวัดที่โรงไฟฟ้าตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	กำลังผลิต (เมกะวัตต์)	สถานที่ตั้ง (มณฑล)	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์
1. ฮุ่ยเหนิง (Huineng)	100.00	21.51	ซานตง	กรกฎาคม 2559
2. จินซาน (Jinshan)	100.00	28.95	ซานตง	กันยายน 2559
3. เฮ่าหยวน (Haoyuan)	100.00	20.00	ซานตง	ตุลาคม 2559
4. ฮุ่ยเอิน (Hui'en)	100.00	19.70	ซานตง	มกราคม 2560
5. เต๋อหยวน (Deyuan)	100.00	51.64	เจ้อเจียง	กุมภาพันธ์ 2560
6. ซิงหยู (Xingyu)	100.00	10.30	ซานตง	ตุลาคม 2560
7. จีซิน (Jixin)	100.00	25.22	เจียงซู	มิถุนายน 2559
กำลังผลิตรวม		**177.32**		

เฮ่าหยวน

เต๋อหยวน

ฮุ่ยเอิน

2.2) โรงไฟฟ้าและโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น

บ้านปู เน็กซ์ลงทุนและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นแบบทีเค (TK Investment) ซึ่งเป็นการลงทุนโดยการเป็นหุ้นส่วนแบบญี่ปุ่นตามสัญญาระหว่างนักลงทุนและผู้ดำเนินกิจการ โดยนักลงทุนจะลงทุนจำนวนหนึ่งให้แก่ผู้ดำเนินกิจการในรูปของเงินสดหรือทรัพย์สินที่มีมูลค่า โดยได้รับผลตอบแทนในรูปของสิทธิที่จะได้รับส่วนแบ่งกำไรที่เกิดจากกิจการที่ร่วมลงทุน ปัจจุบัน บ้านปู เน็กซ์มีการลงทุนในโรงไฟฟ้าและโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในญี่ปุ่นจำนวน 20 แห่ง โดยแบ่งเป็นโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 19 แห่ง และโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ในระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ 1 โครงการ มีโครงสร้างราคารับซื้อไฟฟ้าระยะยาวแบบ Feed-in Tariff (FiT) ระยะเวลา 20 ปี โดยผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าผ่านระบบสายส่งของแต่ละภูมิภาคที่โรงไฟฟ้าตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

โรงไฟฟ้า/โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	กำลังผลิต (เมกะวัตต์)		สถานที่ตั้ง (จังหวัด)	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์
		ร้อยละ 100	ตามสัดส่วนการลงทุน		
1. โอลิมเปีย (Olympia) - ฮิตาชิ โอมิยะ (Hitachi Omiya No.1)	40.00	2.00	0.80	อิบารากิ	กรกฎาคม 2556
2. โอลิมเปีย (Olympia) - ฮิตาชิ โอมิยะ 2 (Hitachi Omiya No.2)	40.00	2.00	0.80	อิบารากิ	มกราคม 2558
3. โอลิมเปีย (Olympia) - โอเซโนะซาโตะ คาตะชินะ (Ozenosat Katashina)	40.00	2.00	0.80	กุนมะ	มกราคม 2558
4. โอลิมเปีย (Olympia) - ซากุระ 1 (Sakura No.1)	40.00	2.00	0.80	โทชิงิ	ธันวาคม 2558
5. โอลิมเปีย (Olympia) - ซากุระ 2 (Sakura No.2)	40.00	2.00	0.80	โทชิงิ	ตุลาคม 2558
6. ฮิโนะ (Hino)	75.00	3.50	2.63	ชิงะ	พฤษภาคม 2559
7. อวาจิ (Awaji)	75.00	8.00	6.00	เฮียวโงะ	พฤษภาคม 2560
8. มุกะวะ (Mukawa)	92.30	17.00	15.70	ฮอกไกโด	สิงหาคม 2561
9. นาริไอสึ (Nari Aizu)	100.00	20.46	20.46	ฟุกุชิมะ	ธันวาคม 2561
10. คุโรคาวะ (Kurokawa)	100.00	18.90	18.90	มิยางิ	ธันวาคม 2562
11 เท็นซัง (Tenzan)	100.00	1.96	1.96	ซากะ	ตุลาคม 2560
12. มูโรรัง 1 (Muroran 1)	100.00	1.73	1.73	ฮอกไกโด	สิงหาคม 2561
13. มูโรรัง 2 (Muroran 2)	100.00	1.63	1.63	ฮอกไกโด	มกราคม 2561
14. ทาเคโอะ 2 (Takeo 2)	100.00	1.00	1.00	ซากะ	ตุลาคม 2561
15. ยามางาตะ (Yamagata)	100.00	20.00	20.00	ยามางาตะ	พฤศจิกายน 2563
16. ยาบูกิ (Yabuki)	75.00	7.00	5.25	ฟุกุชิมะ	ธันวาคม 2563
17. เคเซนนุมะ (Kesennuma)	100.00	20.00	20.00	มิยางิ	พฤศจิกายน 2564
18. นิฮอนมัตสึ (Nihonmatsu)	100.00	12.00	12.00	ฟุกุชิมะ	พฤศจิกายน 2564
19. ชิราคาวะ (Shirakawa)	100.00	10.00	10.00	ฟุกุชิมะ	มกราคม 2565
20. ยามางาตะอีเดะ (Yamagata Iide)	51.00	200.00	102.00	ยามางาตะ	อยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้
กำลังผลิตรวม			**243.26**		

เคเซนนุมะ

อวาจิ

ยาบูกิ

2.3) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศออสเตรเลีย

บ้านปู เน็กซ์ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 2 แห่ง ในรัฐนิวเซาท์เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย ผ่านหน่วยลงทุน Banpu Energy Hold Trust ที่จัดตั้งโดย Banpu Renewable Australia Pty Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบ้านปู เน็กซ์ และ Banpu Energy Australia Pty Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบ้านปู

โรงไฟฟ้าทั้ง 2 แห่งอยู่ในพื้นที่ที่มีปริมาณความต้องการและการเติบโตของการใช้ไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับภาครัฐมีนโยบายที่ชัดเจนในการสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยจ่ายไฟฟ้าเข้าตลาดซื้อขายไฟฟ้าแห่งชาติ (National Electricity Market: NEM) ตามสัญญาการซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว การลงทุนในครั้งนี้นับเป็นการสร้างรากฐานการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในออสเตรเลีย และยังเป็นการก้าวสู่ตลาดซื้อขายไฟฟ้าที่มีความก้าวหน้าและเป็นตลาดขายส่ง (Wholesale Electricity Market) โดยมีรายละเอียดดังนี้

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	กำลังผลิต (เมกะวัตต์)		สถานที่ตั้ง (รัฐ)	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์
		ร้อยละ 100	ตามสัดส่วนการลงทุน		
1. เบอริล (Beryl)	20.00	110.90	22.18	นิวเซาท์เวลส์	มิถุนายน 2562
2. มานิลดรา (Manildra)	20.00	55.90	11.18	นิวเซาท์เวลส์	ธันวาคม 2561
กำลังผลิตรวม			**33.36**		

เบอริล

มานิลดรา

2.4) โรงไฟฟ้าและโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลมในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

บ้านปู เน็กซ์ลงทุนและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลมในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามจำนวน 5 แห่ง โดยเป็นโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 4 แห่ง และโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการยื่นเอกสารเพื่อเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์และศึกษาความเป็นไปได้ 1 โครงการ มีโครงสร้างราคารับซื้อไฟฟ้าระยะยาวแบบ Feed-in Tariff (FiT) โดยผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบสายส่งของเวียดนามให้แก่การไฟฟ้าเวียดนาม (Vietnam Electricity: EVN) ตามสัญญาการซื้อขายไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 20 ปี

โรงไฟฟ้า/โครงการโรงไฟฟ้า	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	กำลังผลิต (เมกะวัตต์)		สถานที่ตั้ง (จังหวัด)	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์
		ร้อยละ 100	ตามสัดส่วนการลงทุน		
โรงไฟฟ้าและโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม					
1. เอลวินหมุยยิน (El Wind Mui Dinh)	100.00	37.60	37.60	นินห์ถ่วน	มิถุนายน 2562
2. หวินเจา ระยะที่ 1 (Vinh Chau - Phase 1)	100.00	30.00	30.00	ซอกจัง	อยู่ระหว่างการยื่นเอกสารเพื่อเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์
หวินเจา ระยะที่ 2 และ 3 (Vinh Chau - Phase 2 & 3)	100.00	50.00	50.00	ซอกจัง	อยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์					
3. ฮาติ๋ญ (Ha Tinh)*	100.00	50.00	50.00	ฮาติ๋ญ	มิถุนายน 2562
4. ชูง็อก (Chu Ngoc)*	100.00	15.00	15.00	เกียลาย	มิถุนายน 2562
5. น็อนไห่ (Nhon Hai)**	100.00	35.00	35.00	นินห์ถ่วน	กรกฎาคม 2563
กำลังผลิตรวม			**217.60**		

หมายเหตุ:

* บ้านปู เน็กซ์ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อลงทุนในโรงไฟฟ้าฮาติ๋ญ (Ha Tinh) และโรงไฟฟ้าชูง็อก (Chu Ngoc) ปัจจุบันอยู่ระหว่างรอการพิจารณาอนุมัติซื้อขายหุ้นจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

** บ้านปู เน็กซ์ได้ทำการซื้อขายโรงไฟฟ้าน็อนไห่ (Nhon Hai) เสร็จสิ้นเรียบร้อยและเริ่มรับรู้รายได้ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565

เอลวินหมุยยิน

น็อนไห่

ฮาติ๋ญ

3. ธุรกิจเทคโนโลยีพลังงาน (Energy Technology)

บริษัทฯ ผลักดันการเติบโตของธุรกิจเทคโนโลยีพลังงานผ่านการลงทุนในบ้านปู เน็กซ์ ซึ่งเป็นผู้ให้บริการโซลูชันพลังงานฉลาดชั้นนำในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก นำเสนอโซลูชันพลังงานฉลาดเพื่อความยั่งยืนแบบครบวงจร (Total Smart Energy Solutions) ที่ตอบโจทย์กับทุกความต้องการและทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานด้านความยั่งยืนได้อย่างไร้ขีดจำกัด ช่วยให้ธุรกิจบรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืนตามหลัก ESG (Environmental, Social, and Governance) และ SDGs (Sustainable Development Goals) พร้อมสร้างคุณค่าและโอกาสในการเติบโตอย่างยั่งยืน สนับสนุนสังคมคาร์บอนต่ำและการพัฒนาสมาร์ทซิตี้ในไทยและต่างประเทศ ควบคู่ไปกับการส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นให้กับผู้ใช้บริการและคนในสังคม โดยดำเนินธุรกิจ

ธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาและทุ่นลอยน้ำ (Solar Rooftop and Floating)

ดำเนินธุรกิจผลิตและจ่ายกระแสไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา และทุ่นลอยน้ำ โดยมุ่งขยายพอร์ตธุรกิจไปยังตลาดยุทธศาสตร์ในเอเชีย-แปซิฟิก ได้แก่ จีน ญี่ปุ่น เวียดนาม อินโดนีเซีย และไทย ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีกำลังผลิตรวม 205 เมกะวัตต์

บ้านปู เน็กซ์เดินหน้าขยายธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาและทุ่นลอยน้ำอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2565 ได้ร่วมมือกับ เอเพ็กซ์ ปาร์ค ผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรมเอเพ็กซ์ กรีน อินดัสเตรียล เอสเตท ในการติดตั้งโซลาร์ลอยน้ำในนิคมอุตสาหกรรมเอเพ็กซ์กรีน จ. ฉะเชิงเทรา วางกำลังผลิตรวม 32 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นโครงการโซลาร์ลอยน้ำภาคเอกชนขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศไทย เพื่อยกระดับนิคมฯ เอเพ็กซ์ กรีน สู่นิคมอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ เพื่อเป็นต้นแบบนิคมฯ คาร์บอนต่ำและยั่งยืนที่สร้างคุณค่ารอบด้านให้แก่ผู้ประกอบการ ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ในขณะเดียวกัน บ้านปู เน็กซ์ได้มองหาโอกาสในการลงทุนกับพันธมิตรด้านเทคโนโลยีพลังงานสะอาด เพื่อร่วมพัฒนาโซลูชันพลังงานสะอาดและบริการที่ดีที่สุด ตอบโจทย์ของลูกค้าในปัจจุบันและอนาคต พร้อมสร้างระบบนิเวศทางธุรกิจ (Business Ecosystem) ให้แข็งแกร่ง โดยได้เข้าลงทุนใน Solar Esco Joint Stock บริษัทพลังงานหมุนเวียนของเวียดนาม ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49 เพื่อให้บริการติดตั้งโซลาร์รูฟท็อปในเวียดนาม และเร่งขยายธุรกิจโซลาร์รูฟท็อปแบบครบวงจร (Integrated Solar Rooftop) ในต่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับเลือกจากรัฐบาลท้องถิ่นในเขตเจิ้งติ้งให้เป็นผู้พัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาภายใต้นโยบาย “Whole-county Rooftop Solar PV” ให้แก่สถานที่ราชการ โรงเรียน โรงงานอุตสาหกรรม และสถานประกอบการเชิงพาณิชย์ รวมไปถึงภาคครัวเรือนในหมู่บ้านและชุมชนต่าง ๆ โดย ณ สิ้นปี 2565 มีกำลังผลิต 64 เมกะวัตต์ และมีศักยภาพในการพัฒนากำลังผลิตเพิ่มขึ้นเป็น 167 เมกะวัตต์ภายในปี 2566 ซึ่งถือเป็นก้าวสำคัญในการขยายพอร์ตพลังงานสะอาดของกลุ่มบ้านปู

บ้านปู เน็กซ์เดินหน้าขยายธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาในประเทศอินโดนีเซีย ผ่านการลงทุนในบริษัท PT. ITM Bhinneka Power หรือ IBP ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบ้านปูที่ให้บริการติดตั้งระบบโซลาร์รูฟท็อปแบบครบวงจรสำหรับลูกค้าธุรกิจและอุตสาหกรรม ตั้งแต่ขั้นตอนการให้คำปรึกษาโดยวิศวกรผู้เชี่ยวชาญ การสำรวจพื้นที่เพื่อวางแผนระบบที่เหมาะสมกับพื้นที่และความต้องการของลูกค้าด้วยระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัย รวมถึงบริการหลังการขายโดยทีมผู้เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีพลังงานและทีมลูกค้าสัมพันธ์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บ้านปู เน็กซ์ได้ให้บริการระบบพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาและทุ่นลอยน้ำในอินโดนีเซียทั้งที่เปิดดำเนินการแล้วรวมถึงโครงการที่อยู่ในระหว่างการพัฒนา กำลังผลิตรวม 2.47 เมกะวัตต์

ธุรกิจแบตเตอรี่ (Energy Storage Systems)

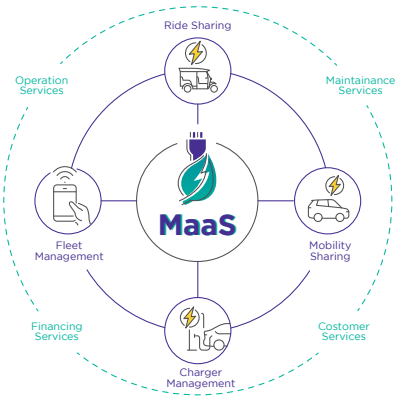
บ้านปู เน็กซ์มีพันธมิตร คือ บริษัท ดูราเพาเวอร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด ธุรกิจจัดเก็บพลังงานของสิงคโปร์ ผู้นำด้านระบบแบตเตอรี่จัดเก็บพลังงานแบบลิเธียมไอออนระดับโลก ที่พัฒนาระบบกักเก็บพลังงานสำหรับยานพาหนะไฟฟ้า (EV) และแบบติดตั้งอยู่กับที่ (Stationary Battery) เช่น ระบบโซลาร์ โดยในเดือนกรกฎาคม 2565 บ้านปู เน็กซ์และดูราเพาเวอร์ได้ร่วมทุนกับบริษัท เชิดชัย มอเตอร์เซลส์ จำกัด ผู้ให้บริการรถบัสรายใหญ่ที่สุดในไทย ในการจัดตั้งโรงงานประกอบแบตเตอรี่ในไทย สำหรับ e-Bus ของบริษัทเชิดชัยฯ และตลาดยานยนต์ไฟฟ้าทั่วเอเชีย-แปซิฟิก โดยคาดว่าจะเปิดดำเนินการในช่วงปลายปี 2566 พร้อมขยายกำลังผลิตแบตเตอรี่ที่โรงงานในจีน เพื่อบรรลุเป้าหมาย 3.75 กิกะวัตต์ชั่วโมง (GWh) ภายในปี 2568

ธุรกิจซื้อขายไฟฟ้า (Energy Trading)

ดำเนินธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าในต่างประเทศ โดยได้เริ่มดำเนินการในประเทศญี่ปุ่นเป็นที่แรก ซึ่งมีกลุ่มลูกค้าหลักคือผู้ให้บริการระบบไฟฟ้า (Electricity Grid Operator) สถาบันการศึกษา หน่วยงานภาครัฐ และโรงพยาบาล บ้านปู เน็กซ์ยังคงมองหาโอกาสในการขยายธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าไปยังในประเทศอื่น ๆ ที่สามารถซื้อขายไฟฟ้าได้อย่างอิสระ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวนซื้อขายไฟฟ้าอยู่ที่ 1,719 กิกะวัตต์ชั่วโมง (GWh)

ธุรกิจอี-โมบิลิตี้ (E-Mobility)

บ้านปู เน็กซ์ให้บริการระบบสัญจรทางเลือกแบบครบวงจรรายแรกของไทย ในรูปแบบ Mobility as a Service (MaaS) ทั้งบริการ Ride Sharing ด้วยรถตุ๊กตุ๊กไฟฟ้ามูฟมี บริการ Car Sharing เช่ายานพาหนะผ่านแอปพลิเคชัน HAUP บริการสถานีอัดประจุรถยนต์ไฟฟ้า (EV Charger Management) และบริการหลังการขาย (Operation & Maintenance and Customer Services) อีกทั้งยังออกแบบการบริหารการเดินทางและการขนส่งด้วยยานพาหนะไฟฟ้า (EV Fleet Management) พร้อมนำดิจิทัลแพลตฟอร์มมาใช้มอนิเตอร์การเดินทางและขนส่งแบบเรียลไทม์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริการ Mobility As a Service (MaaS) มีข้อมูลการให้บริการ ดังนี้



- บริการ Ride Sharing ด้วยรถตุ๊กตุ๊กไฟฟ้ามูฟมี ให้บริการครอบคลุม 12 พื้นที่ทั่วกรุงเทพมหานคร ได้แก่ 1. จุฬา-สามย่าน 2. อารีย์-ประดิพัทธ์ 3. พหลโยธิน 4. เกษตรศาสตร์ 5. เกาะรัตนโกสินทร์ 6. สุขุมวิท 7. อ่อนนุช 8. บางซื่อ 9. ชิดลม-ลุมพินี 10. อนุสาวรีย์ชัยสมรภูมิ 11. รัชดา-พระราม 9 12. สีลม-สาธร โดยมีจุดให้บริการกว่า 2,500 จุดในกรุงเทพฯ
- บริการ Car Sharing มีจุดให้บริการกว่า 1,000 แห่งทั่วประเทศ และมีรถในแพลตฟอร์มกว่า 1,500 คัน
- บริการสถานีชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า (EV Charger Management) มีจุดให้บริการจำนวน 310 จุด
- บริการหลังการขาย โดยบริษัท บียอนด์ กรีน จำกัด มีสาขาให้บริการ 19 แห่งในจังหวัดหลัก ได้แก่ กรุงเทพฯ เชียงใหม่ เชียงราย พิษณุโลก เลย อุดรธานี นครพนม ร้อยเอ็ด อุบลราชธานี นครราชสีมา นครสวรรค์ กาญจนบุรี หัวหิน-จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ชลบุรี ระยอง ภูเก็ต กระบี่ หาดใหญ่-จังหวัดสงขลา และเกาะสมุย-จังหวัดสุราษฎร์ธานี

ธุรกิจพัฒนาเมืองอัจฉริยะและจัดการพลังงาน (Smart Cities & Energy Management)

นำเสนอโซลูชันพลังงานฉลาดเพื่อความยั่งยืน ทั้งระบบโซลาร์ ระบบจัดการพลังงาน (Energy Management System: EMS) ระบบจัดการความปลอดภัย ระบบการบริหารจัดการขยะ และระบบโครงสร้างพื้นฐานอัจฉริยะต่าง ๆ เพื่อการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและประหยัดพลังงาน ช่วยให้ธุรกิจของลูกค้าก้าวเป็น Smart Business มุ่งสู่สังคมไร้คาร์บอนและมีส่วนช่วยขับเคลื่อนสมาร์ทซิตี้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีโครงการพัฒนาเมืองอัจฉริยะและการจัดการพลังงาน จำนวน 20 โครงการ

ในปี 2565 บ้านปู เน็กซ์ได้เข้าลงทุนในบริษัท อัลโต้เทค โกลบอล จำกัด (AltoTech Global) เทคสตาร์ทอัพไทยผู้พัฒนาแพลตฟอร์ม Alto Energy Edge นวัตกรรมสำหรับการจัดการพลังงานด้วยเทคโนโลยี AI (Artificial Intelligence) และ IoT (Internet of Things) ที่ช่วยติดตาม ตรวจสอบ และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในอาคาร โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 25 นอกจากนี้ บ้านปู เน็กซ์ยังได้ลงนามความร่วมมือกับ เอสพี กรุ๊ป ผู้ให้บริการระบบสาธารณูปโภคด้านพลังงานแห่งชาติในสิงคโปร์และเอเชียแปซิฟิก ซึ่งมีประสบการณ์ในการติดตั้งเครือข่ายระบบผลิตความเย็นจากส่วนกลางที่ใหญ่ที่สุดในโลกให้กับโครงการมาริน่า เบย์ ประเทศสิงคโปร์ และระบบทำความร้อนและความเย็นจากส่วนกลางให้กับโครงการมิกซ์ยูสขนาดใหญ่ที่เมืองฉงชิ่งและกว่างโจว ประเทศจีน ซึ่งความร่วมมือเหล่านี้ถือเป็นก้าวสำคัญในการต่อยอดธุรกิจระบบจัดการพลังงานของบ้านปู เน็กซ์ เพื่อเสริมความแข็งแกร่งทางธุรกิจและร่วมกันนำเสนอการบริการระบบจัดการพลังงานที่ครบวงจรที่สุดให้กับลูกค้าทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง

ระบบจัดการพลังงานแบบครบวงจร (EMS) ของบ้านปู เน็กซ์จะมีผู้เชี่ยวชาญด้านพลังงานและเทคโนโลยีดูแลทุกขั้นตอน ตั้งแต่การตรวจสอบการใช้พลังงาน การวิเคราะห์และออกแบบระบบที่เหมาะสม การติดตั้งอุปกรณ์และโซลูชันพร้อมดิจิทัลแพลตฟอร์ม จนถึงการบริการหลังการขาย โดยมีบริการ 3 ด้าน ได้แก่ 1. การจัดการระบบสาธารณูปโภคและประสิทธิภาพการใช้พลังงาน (Utility Management & Energy Efficiency Solutions) ให้บริการระบบทำน้ำเย็น ระบบปรับอากาศ ระบบอากาศอัด ระบบไอน้ำและน้ำร้อน ฯลฯ พร้อมรับประกันประสิทธิภาพและผลการประหยัดพลังงาน 2. การจัดการอาคารสถานที่ (Facility Management) เสนอบริการด้านการดูแลรักษาและบริการทางเทคนิคสำหรับอาคาร และ 3. ระบบผลิตความเย็นจากส่วนกลางและระบบโครงสร้างพื้นฐาน (District Cooling Systems and Infrastructure) ที่ตอบโจทย์ธุรกิจหรือโครงการอสังหาริมทรัพย์ขนาดใหญ่

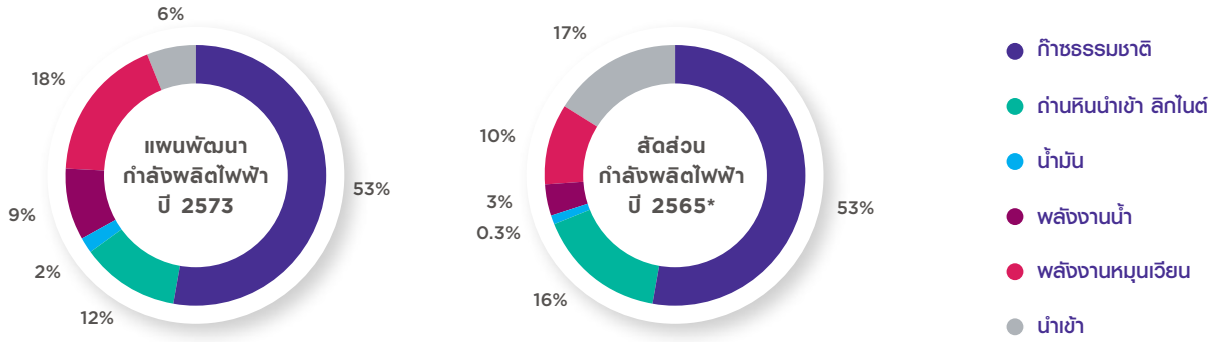
นอกจากนี้ บ้านปู เน็กซ์ ได้ต่อยอดความสำเร็จโครงการสมาร์ทซิตี้ภูเก็ตภายใต้ความร่วมมือระหว่างบ้านปู เน็กซ์ และแพลนเน็ตคอมฯ ผู้ให้บริการเทคโนโลยีดิจิทัลแบบครบวงจรชั้นนำของไทย โดยร่วมมือกันเป็นพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ในระยะยาวในการเดินหน้าขยายการให้บริการ “สมาร์ท เซฟตี้ แพลตฟอร์ม” (Smart Safety Platform) เพื่อการบริหารจัดการความปลอดภัยรอบด้านและรองรับแผนการขยายสมาร์ทซิตี้ เพื่อตอบโจทย์การพัฒนาสมาร์ทซิตี้และส่งเสริมภาคการท่องเที่ยวในประเทศไทย

บ้านปู เน็กซ์ยังได้นำความรู้ความเชี่ยวชาญด้านโซลูชันพลังงานสะอาดผนวกกับเทคโนโลยีล้ำสมัยมาใช้ในการให้บริการหลังการขาย พร้อมดูแลลูกค้าอย่างมืออาชีพตลอด 24 ชั่วโมง ด้วยการออกแบบดิจิทัลแพลตฟอร์มและแอปพลิเคชันที่ช่วยให้ลูกค้าสามารถบริหารการใช้พลังงานได้อย่างสะดวกและเรียลไทม์บนแพลตฟอร์มเดียว (Integrated Digital Platform)

36 · · ·

ภาวะตลาดและการแข่งขันในประเทศไทย

เปรียบเทียบแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าและสัดส่วนกำลังผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงแต่ละประเภทในปัจจุบัน



ที่มา: สำนักนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กระทรวงพลังงาน *ข้อมูล ณ สิ้นเดือนตุลาคม

ในปี 2565 ประเทศไทยมีกำลังผลิตติดตั้งไฟฟ้าอยู่ที่ระดับ 53,370 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปี 2564 ความต้องการไฟฟ้าสูงสุดเกิดขึ้นในเดือนเมษายนที่ระดับ 33,177 เมกะวัตต์ เพิ่มสูงขึ้นกว่าความต้องการไฟฟ้าสูงสุดของปี 2564 ที่ระดับ 31,032 เมกะวัตต์ อยู่ 2,145 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 7 ทั้งนี้ สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชนิดต่าง ๆ ประกอบด้วย ก๊าซธรรมชาติร้อยละ 53 ถ่านหินร้อยละ 16 น้ำมัน ร้อยละ 0.3 พลังงานน้ำร้อยละ 3 และพลังงานหมุนเวียนร้อยละ 10 โดยสรุป การผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ ถ่านหิน พลังงานน้ำ และน้ำมันลดลง ในขณะที่การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและการนำเข้าไฟฟ้าจากต่างประเทศเพิ่มขึ้น

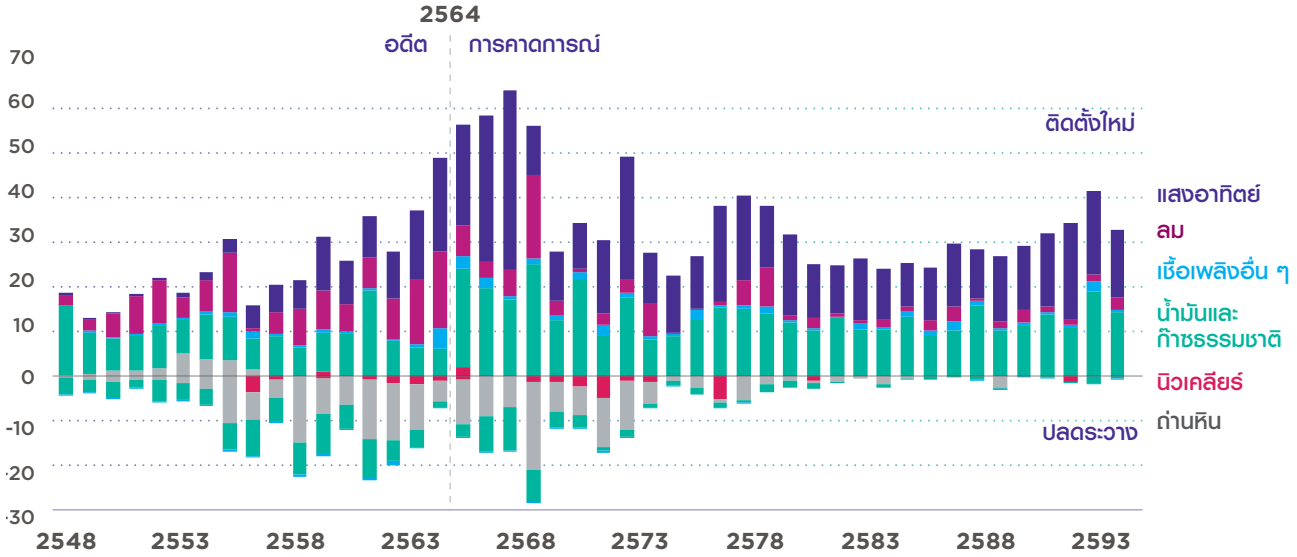
ภาวะตลาดและการแข่งขันในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว)

ปัจจุบัน สปป.ลาว มีแหล่งผลิตไฟฟ้าที่สามารถผลิตไฟฟ้าแล้ว 90 แห่ง คิดเป็นกำลังผลิตติดตั้งทั้งหมดกว่า 10,956 เมกะวัตต์ โดยแบ่งออกเป็นไฟฟ้าพลังงานน้ำที่มีกำลังผลิตติดตั้ง 1 เมกะวัตต์ขึ้นไป จำนวน 77 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 81 ของพลังงานที่ผลิตทั้งหมด ไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 8 แห่ง ไฟฟ้าพลังงานชีวมวลจำนวน 4 แห่ง และไฟฟ้าพลังงานความร้อนถ่านหินจำนวน 1 แห่ง โดยร้อยละ 72 ของพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้ส่งออกจำหน่ายไปต่างประเทศ เช่น ไทย เวียดนาม กัมพูชา สิงคโปร์ และเมียนมาร์ โดยภายในปี 2568 สปป.ลาว ได้ทำข้อตกลงระหว่างประเทศในการส่งออกกระแสไฟฟ้าให้กับประเทศไทยจำนวน 10,500 เมกะวัตต์ สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม 5,000 เมกะวัตต์ และกัมพูชา 600 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ ไทยและ สปป.ลาว ทำการซื้อขายไฟฟ้าผ่านโรงไฟฟ้าทั้งหมด 8 แห่ง แบ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ 7 แห่ง และโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหิน 1 แห่ง

สปป.ลาว มีกำลังผลิตไฟฟ้าส่วนใหญ่จากพลังงานน้ำ หากคำนวณเฉพาะพลังงานไฟฟ้าที่ใช้ภายใน สปป.ลาว จะมีสัดส่วนไฟฟ้าที่มาจากพลังงานน้ำมากกว่าร้อยละ 90 ซึ่งการใช้ไฟฟ้าส่วนใหญ่จากพลังงานน้ำ ทำให้ สปป.ลาว ประสบปัญหาการขาดแคลนไฟฟ้าในช่วงฤดูแล้ง และทำให้ต้องพึ่งพิงแหล่งพลังงานไฟฟ้าด้วยการนำเข้าจากต่างประเทศ ดังนั้นเพื่อความมั่นคงและเสถียรภาพทางด้านพลังงาน รัฐบาล สปป.ลาว มีแผนที่จะเพิ่มสัดส่วนไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และถ่านหินให้มากขึ้น รวมทั้งลดสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานน้ำลดลง

38 · · ·

กำลังผลิตติดตั้งใหม่และที่ปลดระวางในแต่ละปี
รายงานแนวโน้มพลังงานประจำปี 2565 กรณีอ้างอิง
กิกะวัตต์

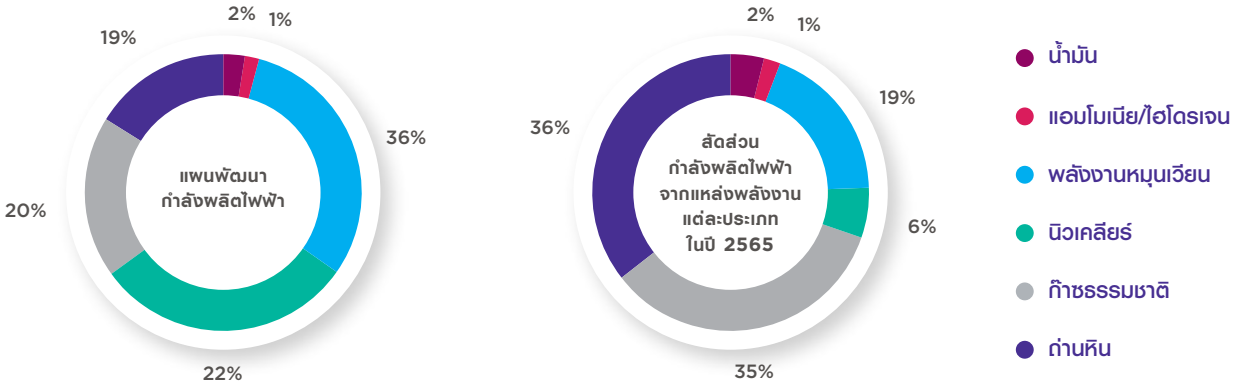


ที่มา: สำนักงานบริหารสารสนเทศพลังงานของสหรัฐอเมริกา (U.S. Energy Information Administration, Annual Energy Outlook 2022)

สำนักงานพลังงานระหว่างประเทศ (The International Energy Agency: IEA) คาดการณ์ว่าความต้องการไฟฟ้าในสหรัฐอเมริกาจะเติบโตอย่างต่อเนื่องเฉลี่ยปีละประมาณร้อยละ 1 โดยการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงนิวเคลียร์และถ่านหินจะมีสัดส่วนลดลง ส่วนก๊าซธรรมชาติยังคงมีบทบาทสำคัญในการตอบสนองความต้องการไฟฟ้าและช่วยรักษาเสถียรภาพในการผลิตกระแสไฟฟ้า ด้านพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนจะมีสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นซึ่งคาดว่าจะมีสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 57 ของการเพิ่มกำลังผลิตหรือประมาณ 570 กิกะวัตต์ในระหว่างปี 2564-2593 โดยการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานลมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10 ส่วนการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์มีแนวโน้มที่จะเติบโตมากที่สุดคิดเป็นร้อยละ 47 ของกำลังผลิต เนื่องจากต้นทุนการผลิตอุปกรณ์มีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่องและผลมาจากสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่ได้รับการสนับสนุนจากทางรัฐบาล

ภาวะตลาดและการแข่งขันในประเทศญี่ปุ่น

เปรียบเทียบแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าและสัดส่วนกำลังผลิตไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานแต่ละประเภท

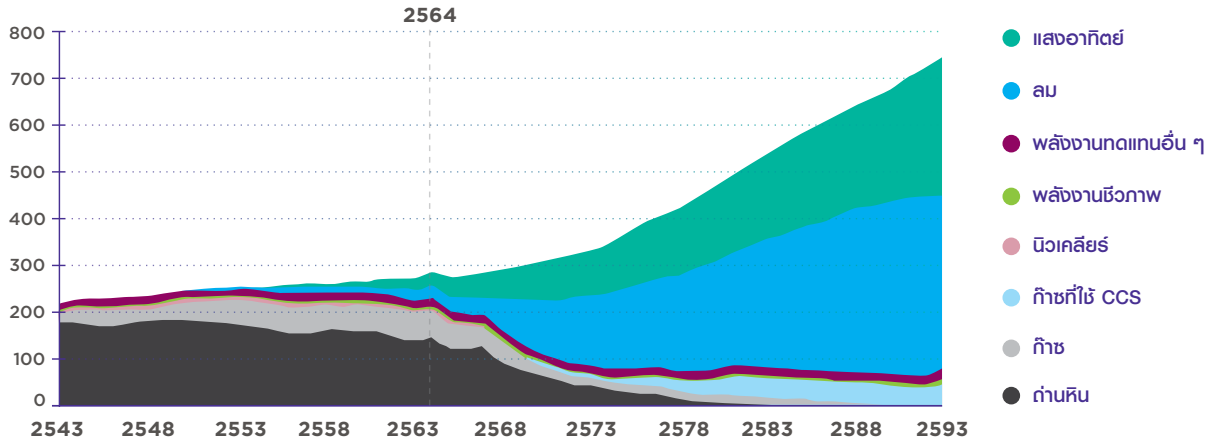


ที่มา: แผนพัฒนาพลังงานฉบับที่ 6, กระทรวงเศรษฐกิจ การค้า และอุตสาหกรรมญี่ปุ่น (Ministry of Economy, Trade and Industry: METI) *ข้อมูล ณ สิ้นเดือน ตุลาคม 2565

40 · · ·

ภาวะตลาดและการแข่งขันในประเทศออสเตรเลีย

ประมาณการสัดส่วนกำลังผลิตไฟฟ้าจากแหล่งเชื้อเพลิงต่าง ๆ (ออสเตรเลีย)

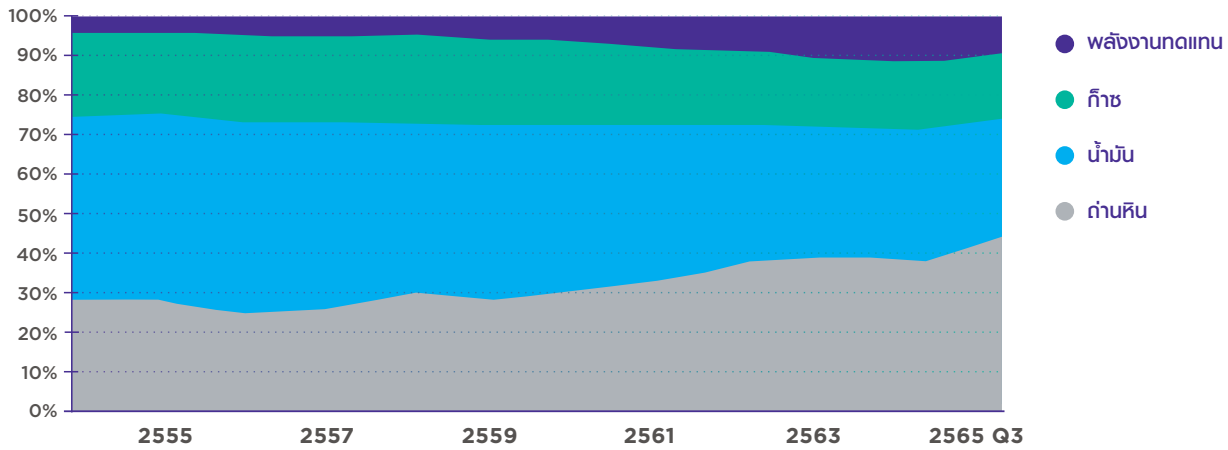


ที่มา: BloombergNEF - New Energy Outlook 2022 – Australia – Net Zero Scenario

ออสเตรเลียตะวันออกและใต้ซึ่งประกอบไปด้วยรัฐควีนส์แลนด์ นิวเซาท์เวลส์ วิกตอเรีย เซาท์ออสเตรเลีย และแทสเมเนีย มีการดำเนินการตลาดซื้อขายไฟฟ้าเสรี (National Electricity Market) ร่วมกัน ซึ่งมีปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าค่อนข้างทรงตัวใน 5 ปีที่ผ่านมา โดยในปี 2564 มีความต้องการใช้ไฟฟ้าอยู่ที่ 267,452 กิกะวัตต์-ชั่วโมง เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.1 จากปีก่อน โดยแหล่งพลังงานหลักของออสเตรเลียมาจากถ่านหินถึงร้อยละ 71 ของแหล่งพลังงานทั้งหมด อย่างไรก็ตาม สัดส่วนพลังงานถ่านหินมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของพลังงานหมุนเวียน โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ที่เป็นที่นิยมใช้มากขึ้นจากการติดตั้งพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาในภาคครัวเรือน ทั้งนี้ รัฐบาลออสเตรเลียได้ประกาศเจตนารมณ์การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Emission) ภายในปี 2593 ส่งผลให้แต่ละรัฐต้องออกนโยบายเพื่อสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนเพิ่มมากขึ้น โดยคาดการณ์ว่าสัดส่วนของพลังงานหมุนเวียนจะสูงถึงร้อยละ 84 ในปี 2593

ภาวะตลาดและการแข่งขันในประเทศอินโดนีเซีย

ประมาณการสัดส่วนกำลังผลิตไฟฟ้าจากแหล่งเชื้อเพลิงต่าง ๆ (อินโดนีเซีย)



ที่มา: 2011-2020 data from MEMR (2022), 2022 Q3 data from MEMR's preliminary data per November

ในปี 2565 ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (Gross Domestic Product: GDP) ของอินโดนีเซียเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.7 เนื่องจากเศรษฐกิจกลับสู่ภาวะฟื้นตัวภายหลังเกิดการระบาดใหญ่ของโรคโควิด-19 ทำให้ความต้องการพลังงานเพิ่มมากขึ้น กำลังผลิตไฟฟ้าไม่แตกต่างมากนักเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากการเพิ่มกำลังผลิตพลังงานหมุนเวียนใหม่ในปี 2565 มีจำกัด สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 67.5 ในขณะที่ส่วนแบ่งพลังงานหมุนเวียนยังคงอยู่ที่ต่ำกว่าร้อยละ 14

กลยุทธ์การแข่งขัน

กลยุทธ์การแข่งขันในประเทศไทย

BPP มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าบีแอลซีพี กำลังผลิตรวม 1,434 เมกะวัตต์ โดยเป็นกำลังผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น 717 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เป็นโรงไฟฟ้าหลักที่ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) โดยมีอัตราการจ่ายกำลังไฟฟ้า (Dispatch) ร้อยละ 99.7 ในปี 2565 แสดงให้เห็นถึงความสามารถในการบริหารจัดการความพร้อมในการเดินเครื่องของโรงไฟฟ้า ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีผลิตไฟฟ้าเป็นจำนวนร้อยละ 5 ของปริมาณการผลิตและการรับซื้อไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

1) การดูแลประสิทธิภาพและความพร้อมของโรงไฟฟ้า

BPP ได้ปรับปรุงประสิทธิภาพโรงไฟฟ้าและบำรุงรักษาอุปกรณ์ตามระยะเวลาที่กำหนดตามแผนงาน เพื่อให้มีค่าดัชนีความพร้อมจ่าย (Availability Factor: AF) และมีจำนวนชั่วโมงความพร้อมจ่ายที่กำหนดไว้ในสัญญา (Contracted Available Hour: CAH) ตามสัญญาซื้อขายไฟ (Power Purchase Agreement: PPA) โดยในปี 2565 โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีมีค่าความพร้อมจ่ายเทียบเท่า (Equivalent Availability Factor: EAF) ร้อยละ 87.1

2) การแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจ

BPP ยังคงมองหาโอกาสการเติบโตของธุรกิจภายใต้แผนขยายการเติบโตของธุรกิจไฟฟ้าในประเทศ โดยมุ่งเน้นให้สอดคล้องกับแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศปี 2561-2580 (Power Development Plan: PDP 2018) ที่ได้รับมติเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2562 โดยมีอัตราส่วนที่เพิ่มขึ้นของกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าแบบผลิตใช้เอง (Isolated Power Supply: IPS) รวมถึงนโยบายประหยัดพลังงานที่มีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ความต้องการใช้ไฟฟ้าในระบบมีแนวโน้มลดลงกว่าที่เคยคาดการณ์ไว้ ตลอดจนนโยบายการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่มีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ ในปัจจุบันการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าใหม่ทั้งจากพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไปและจากพลังงานหมุนเวียนจะต้องเผชิญกับการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นในการประมูลหรือยื่นขออนุญาตขายไฟฟ้า บริษัทฯ จึงได้จัดเตรียมบุคลากรที่มีความสามารถและประสบการณ์ในฝ่ายพัฒนาธุรกิจ เพื่อติดตามนโยบายของภาครัฐและหน่วยงานราชการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประเมินความสามารถในการแข่งขันและจัดเตรียมความพร้อมที่จะเข้าร่วมโครงการต่าง ๆ ที่ทางภาครัฐจะเปิดโอกาสให้เอกชนเข้าร่วม ซึ่งรวมถึงโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) และเพื่อตอบสนองนโยบายของรัฐบาลในการส่งเสริมให้ภาคเอกชนเข้ามามีบทบาทในการผลิตไฟฟ้าแบบผลิตใช้เอง (Independent Power Supply: IPS) จากพลังงานหมุนเวียน

3) การบริหารความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย

BPP ให้การสนับสนุนกิจกรรมและการทำความเข้าใจกับชุมชนในพื้นที่อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้มีความสัมพันธ์กับชุมชนอยู่ในระดับที่ดี

คู่แข่งขันที่สำคัญ

- สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหินของ BPP ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว อาจถือได้ว่าไม่มีการแข่งขันโดยตรงกับผู้ประกอบการรายอื่น เนื่องจากมีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- ผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ในประเทศ เช่น บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และนักลงทุนจากต่างประเทศ

กลยุทธ์การแข่งขันในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

BPP ถือหุ้นในบริษัท Hongsa Power Company Limited ในสัดส่วนร้อยละ 40 ซึ่งดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าเอชพีซี โรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหินปากเหมืองเพียงแห่งเดียวที่ตั้งอยู่ใน สปป.ลาว มีกำลังผลิตไฟฟ้ารวม 1,878 เมกะวัตต์ โดยเป็นกำลังผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น 751 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าเอชพีซีจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยตามสัญญาระยะยาวประเภทการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producer: IPP) และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้กับ สปป.ลาว ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าเอชพีซีผลิตไฟฟ้าเป็นจำนวนร้อยละ 25 ของไฟฟ้าทั้งหมดที่ สปป.ลาว ส่งให้ไทย

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

1) การดูแลประสิทธิภาพและความพร้อมของโรงไฟฟ้า

โรงไฟฟ้าเอชพีซีได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทั้งหมด 3 หน่วยการผลิต ตั้งแต่ปี 2559 โดยมีอัตราการจ่ายกำลังไฟฟ้า (Dispatch) ร้อยละ 100 ในปี 2565 แสดงให้เห็นถึงความมั่นคงในการเดินเครื่อง และมีต้นทุนการผลิตไฟฟ้าที่อยู่ในระดับต่ำ ซึ่งมีความสำคัญต่อระบบไฟฟ้าของทั้ง 2 ประเทศ

2) การบริหารความสัมพันธ์กับหน่วยราชการท้องถิ่นและชุมชน

BPP ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาชุมชนโดยมุ่งเน้นด้านการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในพื้นที่ควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของผู้คนในชุมชนเหล่านั้น ซึ่งมาตรการดังกล่าวสะท้อนออกมาในรูปแบบของการคิดริเริ่มแผนงานในการพัฒนาชุมชนต่าง ๆ เช่น การพัฒนาระบบสาธารณูปโภค (น้ำประปา ไฟฟ้าและถนน) การโยกย้ายชุมชนบางส่วนพร้อมกับการสร้างที่อยู่อาศัยใหม่ทดแทนให้ในพื้นที่ที่เหมาะสม การส่งเสริมการพัฒนาอาชีพ และการสนับสนุนการจ้างงานเพื่อทำงานในโรงไฟฟ้า งานรับเหมาออกแบบและงานจัดซื้ออุปกรณ์

3) การบริหารต้นทุนและประสิทธิภาพ

ในปี 2565 BPP ผลักดันให้โรงไฟฟ้าเอชพีซีดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพและเพิ่มศักยภาพความพร้อมของโรงไฟฟ้าในการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ทั้งในส่วนของการปรับปรุงเครื่องจักรและกระบวนการลำเลียงถ่านหินเพื่อป้อนให้โรงไฟฟ้า โดยสามารถรักษาค่าความพร้อมจ่ายเทียบเท่า (Equivalent Availability Factor: EAF) อยู่ที่ร้อยละ 85.9 นอกจากนี้ยังมีการเตรียมความพร้อมในการจัดหาอุปกรณ์ซ่อมบำรุง ปรับปรุงระบบและวิธีการซ่อมบำรุงให้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากขึ้น ส่งผลให้โรงไฟฟ้าเอชพีซีสามารถเดินเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่อง

คู่แข่งขันที่สำคัญ

สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหินของ BPP ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว อาจถือได้ว่าไม่มีการแข่งขันโดยตรงกับผู้ประกอบการรายอื่น เนื่องจากมีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว

กลยุทธ์การแข่งขันในสาธารณรัฐประชาชนจีน

BPP ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมและโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่มีประสิทธิภาพสูงกว่าโรงไฟฟ้าทั่วไปและสามารถควบคุมมลสารได้ตรงตามมาตรฐาน จึงได้รับการส่งเสริมจากรัฐบาลจีนโดยได้สิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ได้แก่ ได้รับการประกันการขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าท้องถิ่น ได้รับสิทธิพิเศษในการเป็นผู้ผลิตและส่งไอน้ำและความร้อนในเขตพื้นที่ที่ได้รับอนุญาตแต่เพียงผู้เดียว และได้รับเงินสนับสนุนจากรัฐบาลท้องถิ่น

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

1) การบริหารต้นทุนและประสิทธิภาพ

รัฐบาลจีนมีนโยบายในการปฏิรูปตลาดซื้อ-ขายไฟฟ้าเพื่อสะท้อนต้นทุนค่าเชื้อเพลิงในแต่ละมณฑล อย่างไรก็ตาม ยังคงมีมาตรการตรึงราคาไฟฟ้าสำหรับภาคครัวเรือน BPP จึงประเมินผลกระทบต่ออัตราราคาค่าไฟและค่าไอน้ำตามสัญญาซื้อขายที่กำหนดไว้ และพิจารณาอัตราใหม่ที่สอดคล้อง บริษัทฯ ยังคงความสามารถในการสร้างกระแสเงินสดและบริหารสภาพคล่อง โดยเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพและการควบคุมต้นทุนอย่างรัดกุม โดยมีกลยุทธ์การจัดซื้อถ่านหินในช่วงเวลาที่ราคาถ่านหินลดลง และสำรองไว้ใช้ในช่วงเวลาที่ราคาถ่านหินเพิ่มสูงขึ้น

2) การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

รัฐบาลจีนมีความเข้มงวดในนโยบายสิ่งแวดล้อมและการควบคุมมลสาร โดยจำกัดการใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงหลักในโรงงานอุตสาหกรรมอย่างชัดเจน ทั้งนี้ กระบวนการผลิตของ BPP เป็นไปตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อมที่บังคับใช้ในปัจจุบัน มีการบำรุงและดูแลรักษาอุปกรณ์อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีแผนปรับปรุงอุปกรณ์ควบคุมสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ BPP ยังติดตามผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด บริษัทฯ ได้พิจารณาความเหมาะสมของการใช้เทคโนโลยีขั้นสูงระบบ Ultra-Supercritical (USC) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (High Efficiency, Low Emissions: HELE) มาใช้ในการพัฒนาโครงการใหม่ ๆ เช่น โครงการโรงไฟฟ้าซานซีลู่กวง (Shanxi Lu Guang)

3) ความพร้อมในการปรับตัวสูง

BPP มีทีมงานที่คอยติดตามภาวะตลาดที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างใกล้ชิด และคอยปรับการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับภาวะตลาดหรือสถานการณ์ในช่วงนั้น ๆ เพื่อให้สามารถเปิดรับโอกาสทางธุรกิจหรือลดผลกระทบต่อธุรกิจได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความพร้อมในการปรับเปลี่ยนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ทั้งไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำร้อน และน้ำเย็นตามปัจจัยต่าง ๆ ที่มีผลต่อความต้องการ เช่น โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมเจ้งติ้ง (Zhengding) จะผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำร้อนในช่วงฤดูหนาวอย่างเต็มที่ และจะปรับเปลี่ยนกระบวนการเพื่อผลิตน้ำหล่อเย็น (Chilled Water) เพื่อจำหน่ายในฤดูร้อนเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการ ส่งผลให้มีรายได้สูงขึ้น และช่วยลดผลกระทบจากปริมาณการขายไฟฟ้าและไอน้ำที่ลดลงตามฤดูกาล

โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมเจ้งติ้ง (Zhengding) ได้รับเลือกให้พัฒนาโครงการพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาภายใต้นโยบายสนับสนุนของรัฐบาลท้องถิ่นในมณฑลเหอเป่ย์ ปัจจุบันมีกำลังผลิต 64 เมกะวัตต์ ซึ่งมีศักยภาพพัฒนากำลังผลิตให้เพิ่มเป็น 167 เมกะวัตต์ ภายในปี 2566 ถือเป็นอีกก้าวของความสำเร็จในการขยายพอร์ตพลังงานสะอาด

4) คุณภาพการให้บริการและการบริหารความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย

BPP ให้ความสำคัญกับคุณภาพและบริการ จึงจัดให้มีความพร้อมและความมั่นคงในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ตลอดเวลา โดยเฉพาะการจ่ายไอน้ำและน้ำร้อนในฤดูหนาว ตลอดจนการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าบนพื้นฐานของความซื่อตรงและผลประโยชน์ร่วมกัน ทำให้ได้รับความเชื่อถือและความไว้วางใจจากลูกค้า

ในการบริหารความสัมพันธ์กับหน่วยราชการท้องถิ่นและชุมชน BPP และบริษัทย่อยในจีนได้สร้างความสัมพันธ์กับหน่วยงานราชการในท้องถิ่นบนพื้นฐานของความเป็นพันธมิตรที่มีผลประโยชน์ร่วมกันในการให้บริการสาธารณูปโภคพื้นฐาน (ไฟฟ้าและไอน้ำ) ให้กับชุมชนท้องถิ่น รวมถึงสร้างความเชื่อถือและความเสมอภาค ตลอดจนสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนอย่างต่อเนื่อง จึงเป็นที่ยอมรับจากภาครัฐและชุมชนในการเป็นบริษัทตัวอย่างในท้องถิ่น แม้ในช่วงที่บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอก การดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าของบริษัทฯ ยังคงได้รับการสนับสนุนจากหน่วยราชการท้องถิ่นอย่างเต็มที่ เช่น การได้รับเงินสนับสนุนหรืออนุมัติให้ขึ้นราคาไอน้ำเมื่อราคาถ่านหินปรับเพิ่มสูงขึ้น

5) การแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจและสร้างมูลค่าเพิ่ม

BPP ให้ความสำคัญกับการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนมากขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายส่งเสริมการพัฒนาพลังงานหมุนเวียนของภาครัฐ รวมถึงมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มด้วยการขยายการลงทุนสู่ธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง โดยคำนึงถึงต้นทุนของเชื้อเพลิงแต่ละประเภทและความเหมาะสมของเทคโนโลยี เช่น โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมหลวนหนาน (Luannan) มีทำเลที่ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรม ทำให้มีความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์ในการเป็นผู้ให้บริการไอน้ำแต่เพียงผู้เดียว ทั้งนี้ BPP อยู่ในระหว่างการพิจารณาขยายฐานลูกค้าไปสู่กลุ่มอุตสาหกรรมใหม่ เช่น การให้บริการระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ในการใช้ที่ดินส่วนที่มีอยู่เพื่อพัฒนาโครงการพลังงานไฟฟ้าจากชีวมวล (Biomass co-firing)

คู่แข่งขันที่สำคัญ

- ผู้ผลิตไฟฟ้าและนักลงทุนในประเทศและต่างประเทศรายอื่น ๆ

กลยุทธ์การแข่งขันในสหรัฐอเมริกา

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 บริษัท BKV-BPP Power LLC (BKV-BPP) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 ที่ถือหุ้นโดยบริษัท Banpu Power US Corporation (BPPUS) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ BPP ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 เข้าลงทุนในโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I กำลังผลิต 768 เมกะวัตต์ ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2557 ตั้งอยู่ในรัฐเท็กซัส ซึ่งเป็นหนึ่งในศูนย์รวมเศรษฐกิจและประชากรที่กำลังเติบโตอย่างรวดเร็วในสหรัฐอเมริกา โดยโรงไฟฟ้าแห่งนี้สามารถผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเพื่อรองรับความต้องการไฟฟ้าครอบคลุมกว่า 750,000 ครัวเรือนในตอนกลางของรัฐเท็กซัส โรงไฟฟ้าแห่งนี้มีการติดตั้งระบบการจัดการมลสารให้อยู่ในระดับต่ำ มีประสิทธิภาพสูง มีความยืดหยุ่นในการเดินเครื่องเพื่อผลิตไฟฟ้าให้สอดรับกับรูปแบบความต้องการใช้ไฟฟ้า รวมถึงอยู่ในลำดับการเรียกจ่ายไฟฟ้าที่ดีของตลาดซื้อขายไฟฟ้า Electric Reliability Council of Texas (ERCOT) การลงทุนในครั้งนี้นับเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มจากการผนึกกำลัง (Synergy) ระหว่าง BPP และ BKV Corporation ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบ้านปู ผ่านการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้และทรัพยากรที่มีเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการลงทุน

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

1) ความพร้อมและการเพิ่มประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า

การบำรุงรักษาตามแผนงาน (Planned Maintenance) ของโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I ทำการซ่อมบำรุงประจำปีตามแผนในช่วงฤดูใบไม้ผลิกับฤดูใบไม้ร่วง ประมาณช่วงเดือนมีนาคมและเดือนตุลาคมเป็นประจำ เพื่อให้โรงไฟฟ้ามีความพร้อมสูงสุดในการจ่ายไฟในช่วงที่มีการใช้ไฟสูงสุดของปี (ฤดูหนาวและฤดูร้อน) นอกจากนั้น เพื่อป้องกันผลกระทบจากพายุฤดูหนาว ทางโรงไฟฟ้าได้ติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันลม (Wind Shield) และหลังคาถาวร เพื่อป้องกันอุปกรณ์ที่อยู่ภายนอกจากพายุน้ำแข็งและอุณหภูมิที่ต่ำจัด รวมทั้งติดตั้งระบบเพิ่มความอบอุ่น (Heat Trace และ Heaters) ให้กับท่อ ปั๊ม วาว์ล มาตรวัด และอุปกรณ์อื่น ๆ เพื่อป้องกันไม่ให้ถูกเคลือบด้วยน้ำแข็งและหยุดทำงาน รวมถึงเพิ่มประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าในปี 2565 ด้วยการติดตั้งระบบลดความชื้นในอากาศ (Wet Compression) ที่ช่วยเพิ่มความสามารถในการผลิตไฟฟ้าในฤดูร้อน ซึ่งเหมาะสมกับตลาด ERCOT ที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงต่อเนื่องในช่วงเวลาดังกล่าว

46 · · ·

2) การพัฒนาโครงการ

BPP ติดตามการเปลี่ยนแปลงของนโยบาย และกฎเกณฑ์ต่าง ๆ จากรัฐบาลญี่ปุ่นที่เกี่ยวข้องกับด้านพลังงานอย่างใกล้ชิด โดยมีทีมงานคอยติดตามและศึกษารายละเอียด รวมถึงวิเคราะห์ผลกระทบต่อโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้โครงการโรงไฟฟ้าสามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ตามแผน

3) การแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจและสร้างมูลค่าเพิ่ม

จากการบริหารจัดการทางด้านพลังงานของญี่ปุ่นที่มีการกำหนดนโยบายทางพลังงานที่ชัดเจน ทำให้ BPP สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงในการลงทุนได้ แม้ว่ารัฐบาลจะมีมาตรการปรับลดราคารับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบอัตรารับซื้อไฟฟ้าคงที่ตลอดอายุโครงการ (Feed-in Tariff: FiT) อย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบัน รัฐบาลได้กำหนดอัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบเปิดประมูล (Auction Scheme) เพื่อให้การลงทุนได้ผลตอบแทนตามเป้าหมาย บริษัทฯ จึงได้มีการปรับตัวโดยเน้นการบริหารจัดการต้นทุนให้มีความรัดกุมด้วยการจัดหาอุปกรณ์สำคัญเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตพลังงาน รวมถึงจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสม โดยการลงทุนในโครงการใหม่จะพิจารณาโครงการที่ได้รับอัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบ FiT หรือเข้าซื้อโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว

นอกจากนี้ BPP ยังแสวงหาโอกาสในการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดยต่อยอดจากธุรกิจไฟฟ้าที่ดำเนินการอยู่แล้วเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม เช่น ธุรกิจซื้อ-ขายไฟฟ้าผ่านแพลตฟอร์มระบบกลางและธุรกิจค้าปลีกไฟฟ้า (Energy Trading and Retail Electricity) โดยขยายโอกาสการทำธุรกิจกับกลุ่มลูกค้ารายย่อย และธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคามากขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าในภาคธุรกิจและอุตสาหกรรม และกลุ่มลูกค้าที่ต้องการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน

คู่แข่งขันที่สำคัญ

o ผู้ผลิตไฟฟ้าและนักลงทุนท้องถิ่นในญี่ปุ่นและจากต่างประเทศ

กลยุทธ์การแข่งขันในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

BPP เริ่มขยายการลงทุนธุรกิจไฟฟ้าไปยังสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามตั้งแต่ปี 2559 โดยได้ลงนามในสัญญาความร่วมมือ (MOU) กับคณะกรรมการประชาชนจังหวัดซ็อกจัง (Soc Trang Provincial People's Committee) เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ต่อมาในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับการอนุมัติการลงทุน (Investment Registration Certificate: IRC) ในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมหวินเจา (Vinh Chau) ระยะที่ 1 และได้จัดตั้งบริษัทย่อย ณ จังหวัดซ็อกจัง โดยมีทีมงานบริหารที่มีประสบการณ์และความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจในเวียดนาม ปัจจุบันโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมหวินเจา (Vinh Chau) ระยะที่ 1 ได้ก่อสร้างเสร็จแล้วและอยู่ในสถานะพร้อมที่จะเดินเครื่อง พร้อมกันนี้ได้ทำการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนเพิ่มเติม (Feasibility Study) เพื่อขยายกำลังผลิตต่อไป

ในปี 2563 BPP ยังได้ขยายการลงทุนโดยการเข้าซื้อโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว คือ โรงไฟฟ้าเอลวินหมุยยิน (El Wind Mui Dinh) ในจังหวัดนินห์ถ่วน กำลังผลิตติดตั้ง 37.6 เมกะวัตต์ โดยมีราคารับซื้อไฟฟ้าแบบคงที่ตลอดอายุโครงการ (Feed-in Tariff: FiT) เป็นระยะเวลา 20 ปี โดยจังหวัดนินห์ถ่วนนั้นตั้งอยู่บริเวณชายฝั่งทะเลภาคกลางตอนใต้ของเวียดนาม เป็นจังหวัดที่มีศักยภาพและโอกาสในการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนมากที่สุดจากการสนับสนุนของรัฐบาล นอกจากนี้ ในเดือนธันวาคม 2564 บริษัทย่อยของ บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งหมด 3 แห่ง ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ฮาติ๋ญ (Ha Tinh) กำลังผลิต 50 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดฮาติ๋ญ (Ha Tinh) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ชูง็อก (Chu Ngoc) กำลังผลิต 15 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดเกียลาย (Gia Lai) และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์น็อนไห่ (Nhon Hai) กำลังผลิต 35 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดนินห์ถ่วน (Ninh Thuan) โดยโรงไฟฟ้าทั้ง 3 แห่งนี้ มีราคารับซื้อไฟฟ้าแบบ FiT ทั้งนี้ การลงทุนดังกล่าวอยู่ในระหว่างการอนุมัติโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาส 1 ของปี 2566 และจะสามารถรับรู้รายได้ในทันที

48 · · ·

คู่แข่งขันที่สำคัญ

o ผู้ผลิตไฟฟ้าและนักลงทุนท้องถิ่นในออสเตรเลียและจากต่างประเทศ

กลยุทธ์การแข่งขันในอินโดนีเซีย

ในปลายปี 2564 ได้มีการจัดตั้งและดำเนินการ PT. ITM Bhinneka Power (IBP) ขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจที่มุ่งเน้นไปที่การผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) สำหรับธุรกิจอุตสาหกรรมและการพาณิชย์ และโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาแบบไฮบริดในเหมืองของ PT. Indo Tambangraya Megah Tbk (ITM) เพื่อช่วยลดการใช้น้ำมันดีเซลในการทำเหมือง โดยต่อมา PT. Cahaya Power Indonesia (CPI) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนจาก IBP ที่มีพันธมิตรในท้องถิ่นถือหุ้นร้อยละ 60:40 ได้เริ่มดำเนินธุรกิจในปี 2565 โดยได้ทำสัญญาเช่าโครงการพลังงานแสงอาทิตย์จาก PT. TCM (บริษัทย่อยของ ITM) จำนวน 2.2 เมกะวัตต์ (Mwp) CPI ได้สำรวจตลาดอย่างต่อเนื่องเพื่อหาลูกค้าเพิ่มเติมเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมาย และในปัจจุบัน บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมากขึ้น จึงทำให้ IBP ได้ศึกษาโอกาสเพิ่มเติมในโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ มีโครงการไฟฟ้าพลังน้ำอยู่ระหว่างการประเมินและพัฒนาตามแผนกลยุทธ์

กลยุทธ์การแข่งขัน

1) การจัดการความสัมพันธ์กับเครือข่ายที่มีอยู่และขยายไปยังพันธมิตรทางธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

ฝ่ายบริหารได้ใช้เครือข่ายที่มีอยู่จากธุรกิจเหมืองถ่านหิน บริษัทไทย และพันธมิตรในอินโดนีเซียเพื่อเชื่อมโยงไปยังอุตสาหกรรมและธุรกิจที่สามารถส่งเสริมด้านพลังงานหมุนเวียนและคาร์บอนเครดิตซึ่งเหมือนกับการทำเหมืองถ่านหิน

2) การพัฒนาธุรกิจและการบริหารโครงการ

IBP มีทิศทางในการสำรวจโครงการดำเนินงานสำหรับพลังงานหมุนเวียนซึ่งส่วนใหญ่เป็นพลังงานแสงอาทิตย์และพลังน้ำ โดย สำรวจโครงการที่มีอยู่ในตลาดเพื่อดำเนินการวิเคราะห์อย่างรอบคอบ จ้างที่ปรึกษาสำหรับการตรวจสอบวิเคราะห์สถานะเพื่อรับประกันความถูกต้องของข้อมูล และความเป็นไปได้ของการดำเนินงานและการพัฒนาโครงการ อีกทั้งยังร่วมมือกับผู้เชี่ยวชาญในบ้านปู เน็กซ์เพื่อให้คำแนะนำและถ่ายทอดความรู้ด้านพลังงานทดแทนและธุรกิจพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพที่ดำเนินอยู่ในไทย

3) แสวงหาโอกาสในการใช้พลังงานอย่างครบวงจรและบริการที่มีมูลค่าเพิ่ม

อินโดนีเซียมีตลาดธุรกิจการค้า อุตสาหกรรม และธุรกิจบริการที่กว้างขวาง แต่ธุรกิจด้านพลังงานยังอยู่ในช่วงเริ่มต้นและอยู่ในจุดที่คู่แข่งทางธุรกิจรายอื่นกำลังจับตามองที่จะเข้าสู่ธุรกิจพลังงานหมุนเวียนนี้เช่นกัน ทั้งนี้ BPP มีข้อได้เปรียบจากประสบการณ์ด้านธุรกิจพลังงานทดแทนและเทคโนโลยีพลังงานในพื้นที่อื่น ๆ มาก่อน BPP จึงได้กำหนดกลยุทธ์ในการให้บริการด้านพลังงานอย่างครบวงจร ได้แก่ โครงการติดตั้งไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาและการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการประหยัดพลังงานและสนับสนุนแผนชดเชยคาร์บอนเครดิตให้กับลูกค้า

คู่แข่งขันที่สำคัญ

o ผู้ผลิตไฟฟ้าในประเทศและต่างประเทศ ผู้พัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาและนักลงทุน

2. ภาวะตลาดและการแข่งขันของธุรกิจเทคโนโลยีพลังงาน (Energy Technology)

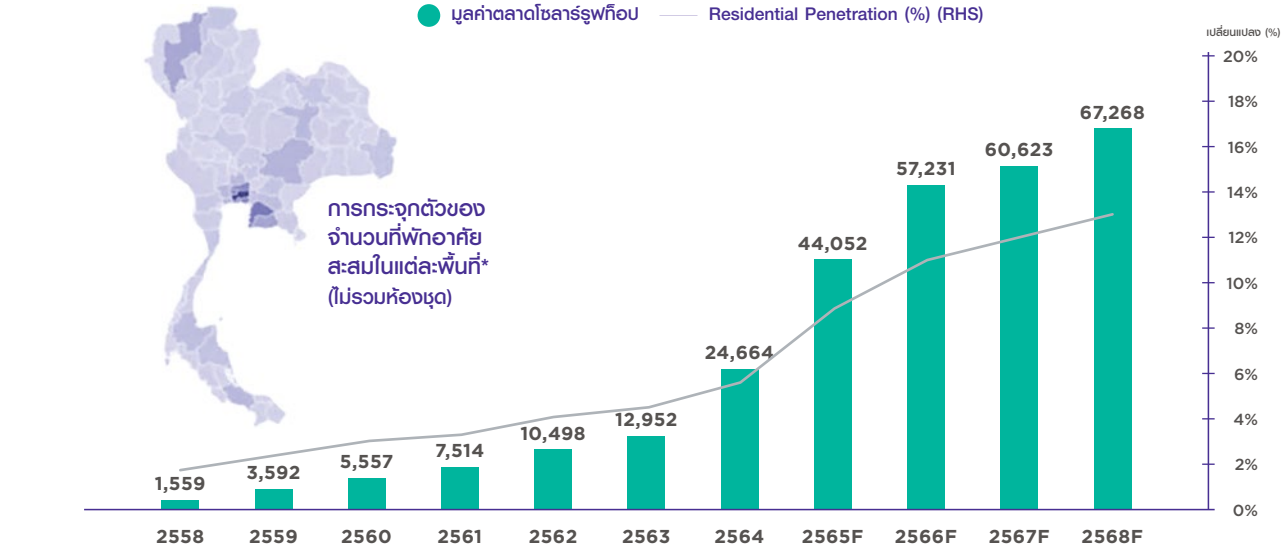
BPP ดำเนินธุรกิจเทคโนโลยีพลังงานผ่านการถือหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด โดยบ้านปู เน็กซ์เป็นบริษัทผู้ให้บริการด้านเทคโนโลยีพลังงานชั้นนำในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก ด้วยความรู้ความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมพลังงานในระดับสากล และเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่แข็งแกร่ง บ้านปู เน็กซ์จึงเป็นผู้ให้บริการที่สามารถนำเสนอโซลูชันพลังงานฉลาดเพื่อความยั่งยืนและบริการหลังการขายได้อย่างครบวงจร โดยให้บริการที่ครอบคลุมทั้งฮาร์ดแวร์อัจฉริยะและดิจิทัลแพลตฟอร์ม เพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีเสถียรภาพ ในราคาที่เหมาะสม เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และเติมเต็มการใช้ชีวิตที่ดียิ่งขึ้น

ภาวะตลาด

1. ธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาและทุ่นลอยน้ำ (Solar Rooftop and Floating)

จากการคาดการณ์ของสำนักงานพลังงานระหว่างประเทศ (International Energy Agency: IEA) พบว่าพลังงานหมุนเวียนจะกลายเป็นแหล่งพลังงานหลักของโลกในปี 2568 หรือคิดเป็น 1 ใน 3 ของพลังงานทั้งหมด โดยมีพลังงานแสงอาทิตย์เป็นตัวขับเคลื่อนสำคัญ ประเทศไทยได้มีการกำหนดนโยบายพลังงานของชาติที่สอดคล้องกับการเติบโตของพลังงานหมุนเวียน โดยแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2561 - 2580 (Alternative Energy Development Plan: AEDP 2018-2037) ซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 โดยได้กำหนดเป้าหมายสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกในรูปของพลังงานไฟฟ้า ความร้อน และเชื้อเพลิงชีวภาพต่อการใช้พลังงานขั้นสุดท้ายที่ร้อยละ 30 ในปี 2580 และวางเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนไว้ที่ 29,411 เมกะวัตต์ โดยเป็นพลังงานแสงอาทิตย์กว่าร้อยละ 50 ประกอบด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ 12,139 เมกะวัตต์และพลังงานแสงอาทิตย์ลอยน้ำ 2,725 เมกะวัตต์

ประมาณการมูลค่าตลาดโซลาร์รูฟท็อปไทย

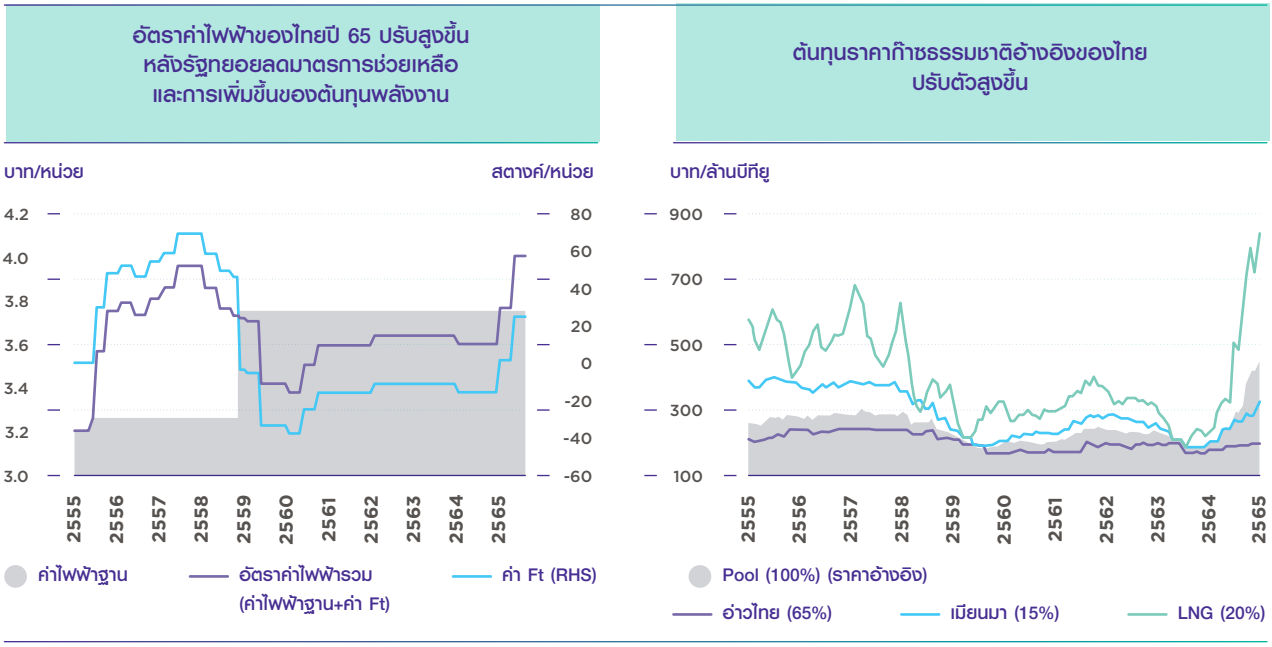


	จำนวนบ้านอยู่อาศัย (ล้านราย)	ปริมาณการใช้ไฟฟ้าต่อเดือน** (kWh)	อัตราค่าไฟฟ้า (บาท/เดือน)				
			ธ.ค. 62	ธ.ค. 64	ธ.ค. 65	ธ.ค. 65 (E)	2566 (F)
การไฟฟ้านครหลวง	3.7	350	1,422.3	1,408.4	1,558.5	**1,722.9**	**1,840.2**
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	18.3	159	583.2	576.9	645.1	**719.7**	**773.1**

* ยอดโอนกรรมสิทธิ์สะสมในกลุ่มบ้านพักอาศัยตั้งแต่ปี 2558-2564 ได้แก่ บ้านเดี่ยว บ้านแฝด ทาวน์เฮาส์ และอาคารพาณิชย์ (ไม่นับรวมห้องชุด)

** ปริมาณการใช้ไฟฟ้าประเภทบ้านพักอาศัยเฉลี่ย 5 ปีย้อนหลัง ((E): Estimated, (F): Forecasted

ที่มา : กระทรวงพลังงานฯ, REIC และ ttb analytics



ที่มา : กระทรวงพลังงานฯ, REIC และ ttb analytics

นอกจากนี้ แผนพลังงานชาติ 2565 (National Energy Plan 2022) ซึ่งเป็นแผนใหญ่เพื่อขับเคลื่อนภาคพลังงานให้สามารถบรรลุเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ (Carbon Neutrality) ภายในปี 2608 - 2613 (ค.ศ. 2065 - 2070) ยังส่งเสริมการลงทุนพลังงานหมุนเวียนในภาคพลังงาน เช่น เพิ่มสัดส่วนพลังงานทดแทนและพลังงานสะอาดจากโรงไฟฟ้าใหม่ โดยมีสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 และพิจารณาร่วมกับต้นทุนระบบกักเก็บพลังงานระยะยาว

สำหรับตลาดการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) เพื่อที่อยู่อาศัย โรงงานอุตสาหกรรม หรืออาคารธุรกิจต่าง ๆ ส่วนใหญ่จะอยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ซึ่งที่ผ่านมามีการเติบโตค่อนข้างสูง โดยเฉพาะโรงงานและอาคารธุรกิจ เนื่องจากผู้ประกอบการต้องการประหยัดค่าใช้จ่ายจากต้นทุนพลังงานที่เพิ่มสูงขึ้น และเพื่อรองรับการใช้พลังงานสะอาดตามนโยบายการลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่เข้มงวดมากขึ้น

2. ธุรกิจอี-โมบิลิตี้ (e-Mobility)

แนวโน้มของตลาดยานยนต์ไฟฟ้าในไทยมีการเติบโตอย่างก้าวกระโดด โดยยอดจดทะเบียนยานยนต์ไฟฟ้าใหม่ในช่วง 11 เดือนของปี 2565 (มกราคม - พฤศจิกายน) อยู่ที่ 18,135 คันเพิ่มขึ้นร้อยละ 235 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ด้วยปัจจัยสนับสนุนจากมาตรการอุดหนุนผู้ซื้อรถยนต์ไฟฟ้าของภาครัฐและมาตรการทางภาษีที่มีผลถึงปี 2566 รวมทั้งการขยายตัวของโครงสร้างพื้นฐานด้านสถานีชาร์จรถยนต์ไฟฟ้าที่ครอบคลุมมากขึ้นในหลายพื้นที่ และราคาน้ำมันที่ยังคงอยู่ในระดับสูง

ปัญหาเรื่องมลภาวะและการคมนาคมในชีวิตประจำวันที่ประชาชนในเมืองต้องเผชิญ ทำให้ยานยนต์ไฟฟ้ากลายเป็นทางเลือกที่เริ่มได้รับความสนใจและความเชื่อมั่นมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อมีค่ายรถยนต์ระดับโลกตัดสินใจเข้ามาลงทุนสร้างฐานการผลิตและตั้งสำนักงานขายในประเทศ ซึ่งจะเริ่มการผลิตรถยนต์ไฟฟ้าในไทยตั้งแต่ปี 2567 เป็นต้นไป อย่างไรก็ตาม ต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้นทั้งจากราคาวัตถุดิบของแร่ลิเธียมในการผลิตแบตเตอรี่ค่าพลังงาน และค่าแรงที่เพิ่มสูงขึ้นอาจมีผลให้ราคาขายรถยนต์ไฟฟ้าปรับตัวสูงขึ้น

นอกจากนี้ยังพบว่ามีการนำรถยนต์ไฟฟ้ามาใช้งานในระบบขนส่งสาธารณะมากขึ้น เช่น ระบบเช่าระยะสั้น หรือการแบ่งปันการใช้รถยนต์ (Car Sharing) ซึ่งจะช่วยลดปริมาณรถยนต์ส่วนตัว ลดการใช้พลังงาน และช่วยแก้ปัญหาเรื่องมลภาวะและระบบการเดินทางในเมืองได้ดียิ่งขึ้น

3. ธุรกิจพัฒนาเมืองอัจฉริยะและจัดการพลังงาน (Smart City and Energy Management)

แผนการพัฒนาเมืองอัจฉริยะ หรือสมาร์ทซิตี้เป็นอีกหนึ่งนโยบายที่ภาครัฐให้ความสำคัญ โดยถือเป็นวาระที่ต้องดำเนินการอย่างเร่งด่วน เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศตามแนวทางการขับเคลื่อนประเทศไทย 4.0 และยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี โดยส่งเสริมให้เมืองใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัยและชาญฉลาดเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการให้บริการและการบริหารจัดการในเมือง ลดค่าใช้จ่ายและการใช้ทรัพยากรของเมืองและประชากรตามเป้าหมาย โดยเน้นการออกแบบที่ดีและการมีส่วนร่วมของภาคธุรกิจและภาคประชาชนในการพัฒนาเมืองจากการนำร่องพัฒนาเมืองอัจฉริยะ 7 จังหวัด ในปี 2561 สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (DEPA) ได้วางเป้าหมายการพัฒนาเมืองอัจฉริยะในปี 2565 เพิ่มขึ้นเป็น 100 เมืองใน 76 จังหวัด รวมถึงกรุงเทพมหานคร โดยส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการเมือง การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้วยการใช้เทคโนโลยีต่าง ๆ เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะการพัฒนาด้านพลังงาน ซึ่งถือเป็นโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญในการพัฒนาประเทศไทยสู่เมืองอัจฉริยะ เช่น ระบบจัดการพลังงาน (Energy Management System: EMS) ระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System: ESS) และยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle: EV) เพื่อให้การใช้พลังงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

นโยบายการตลาดการให้บริการด้านพลังงานแบบครบวงจร

บ้านปู เน็กซ์มีนโยบายในการดำเนินงานทางการตลาดที่ชัดเจน โปร่งใส ตรงไปตรงมา และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียเพื่อสนับสนุนนโยบายการเติบโตที่ยั่งยืนของกลุ่มบ้านปูดังนี้

1. ขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมตลาดหลักในเอเชีย

2. สร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้าและบริการด้วยการเป็นผู้ให้บริการด้านพลังงานฉลาดอย่างครบวงจร ทั้งการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา และการนำเสนอโซลูชันด้านพลังงานที่หลากหลายด้วยเทคโนโลยีทันสมัย ครอบคลุมทั้งฮาร์ดแวร์อัจฉริยะและแพลตฟอร์มดิจิทัล เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละพื้นที่อย่างเหมาะสม และนำไปสู่การก้าวเป็นส่วนหนึ่งของสมาร์ทซิตี้อย่างยั่งยืน รวมถึงการพัฒนาระบบอินเทอร์เน็ตออฟติงส์ (Internet of Things: IoT) ต่าง ๆ เพื่อรองรับการให้บริการลูกค้าหลังการขายอย่างดีที่สุด ทั้งนี้เพื่อให้บ้านปู เน็กซ์เป็นทางเลือกที่ดีที่สุดของลูกค้าอยู่เสมอ

3. แข่งขันทางการตลาดอย่างมีจรรยาบรรณ และให้ความเคารพต่อลูกค้า คู่แข่งขันทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสีย

4. มีความชัดเจน ตรงไปตรงมา แสดงให้เห็นถึงความน่าเชื่อถือ ความซื่อสัตย์ และมีความเป็นมืออาชีพ

ภาวะการแข่งขัน

โซลูชันพลังงานฉลาดเพื่อความยั่งยืน (Smart Energy Solutions for Sustainability)

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

บ้านปู เน็กซ์เลือกใช้กลยุทธ์การแข่งขันด้วยการสร้างความแตกต่างในเรื่องของการให้บริการด้านพลังงานฉลาด (Smart Energy Solutions) อย่างครบวงจร ครอบคลุมทั้งฮาร์ดแวร์อัจฉริยะและแพลตฟอร์มดิจิทัล โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและเหมาะสม ออกแบบสินค้าและบริการโดยคำนึงถึงปัญหาและความต้องการของลูกค้าเป็นสำคัญ เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดียิ่งขึ้นของลูกค้า และเป็นส่วนหนึ่งในการส่งเสริมสมาร์ทซิตี้และสังคมคาร์บอนต่ำให้เกิดขึ้นในประเทศไทยในอนาคต โดยกลยุทธ์หลัก ๆ ของบ้านปู เน็กซ์ มีดังนี้

- **การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงลูกค้าเป็นศูนย์กลาง**

ในการพัฒนาบริการและโซลูชันต่าง ๆ บ้านปู เน็กซ์ คำนึงถึงปัญหาด้านการใช้พลังงานและความต้องการของลูกค้าเป็นสำคัญ โดยจัดทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญเข้าสำรวจพื้นที่และหารือร่วมกับลูกค้า รวมถึงนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัยมาช่วยในการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ และประเมินผล เพื่อนำเสนอโซลูชันด้านพลังงานที่ช่วยให้เกิดการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ ช่วยแก้ไขปัญหาและตรงกับความต้องการของลูกค้ามากที่สุด

• การเป็นผู้ให้บริการด้านพลังงานฉลาดอย่างครบวงจร

นอกจากให้บริการด้านการวางระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา บ้านปู เน็กซ์ยังให้บริการโซลูชันพลังงานด้านอื่น ๆ เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของลูกค้า รวมทั้งช่วยส่งเสริมและผลักดันการใช้เทคโนโลยีและพลังงานสะอาด เพื่อพัฒนาสมาร์ทซิตี้ให้เกิดขึ้นในประเทศไทย เช่น ระบบไมโครกริด (Microgrid) ระบบจัดการพลังงานและระบบกักเก็บพลังงาน สำหรับใช้ในการควบคุมการผลิต การส่ง และการกักเก็บพลังงาน รวมถึงการให้บริการโซลูชันด้านยานยนต์ไฟฟ้า โดยทุก ๆ โซลูชันของบ้านปู เน็กซ์จะเริ่มต้นด้วยการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างชาญฉลาด (Smart Data Analytics) เพื่อแก้ปัญหาได้อย่างตรงจุดและตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายในแต่ละพื้นที่อย่างเหมาะสม ทั้งในด้านการลดต้นทุน เพิ่มประสิทธิภาพพลังงาน และความสะดวกสบายในการใช้ชีวิต

• คุณภาพผลิตภัณฑ์

บ้านปู เน็กซ์เลือกใช้อุปกรณ์คุณภาพชั้นนำในตลาดที่ได้รับการจัดอันดับเป็นอุปกรณ์ระดับ Tier 1 และได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม โดยมีทีมวิศวกรที่เชี่ยวชาญการออกแบบระบบให้เหมาะสมกับแต่ละพื้นที่โครงการ และการติดตั้งที่ได้มาตรฐานสากล รวมถึงมีการพัฒนาระบบการตรวจสอบคุณภาพโดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย เช่น การใช้โดรนสแกนความร้อนของแผงเซลล์แสงอาทิตย์หลังการติดตั้ง (Thermal Scan) เพื่อให้ลูกค้าใช้พลังงานสะอาดได้อย่างปลอดภัย คุ้มค่า และมีประสิทธิภาพที่สุด

• คุณภาพการให้บริการ

บ้านปู เน็กซ์พัฒนาระบบต่าง ๆ เพื่อรองรับการให้บริการลูกค้าเป็นสำคัญ ได้แก่ การสร้างและพัฒนาห้องควบคุมและตรวจสอบการทำงานของระบบผลิตไฟฟ้า (Control Room) ซึ่งเป็นระบบตรวจสอบแบบเรียลไทม์ เพื่อให้ทีมวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญและฝ่ายบริการลูกค้าสามารถตรวจสอบปัญหาของระบบและแก้ไขได้ทันที การพัฒนาแอปพลิเคชัน “บ้านปู” บนโทรศัพท์มือถือ (Banpu Application) ที่ลูกค้าสามารถตรวจสอบการทำงานของระบบผลิตไฟฟ้า ปริมาณไฟฟ้าที่ผลิต และผลการประหยัดไฟฟ้าได้ทั้งแบบเรียลไทม์และข้อมูลย้อนหลัง รวมถึงการแจ้งเตือนเมื่อระบบขัดข้อง

นอกจากนี้ บ้านปู เน็กซ์ยังมีฝ่ายบริการลูกค้าที่ทำหน้าที่ให้ข้อมูล รับแจ้งปัญหา และตอบข้อซักถามของลูกค้าผ่านช่องทางต่าง ๆ โดยลูกค้าสามารถแจ้งปัญหาการใช้งานโซลูชันพลังงานฉลาดของบ้านปู เน็กซ์กับฝ่ายบริการลูกค้าได้ทุกวัน ตลอด 24 ชั่วโมง ทำให้บ้านปู เน็กซ์ สามารถแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ได้อย่างรวดเร็ว

• การสร้างระบบนิเวศที่แข็งแกร่ง

บ้านปู เน็กซ์ดำเนินธุรกิจภายใต้กลยุทธ์ Greener & Smarter และให้ความสำคัญกับการทำงานร่วมกับคู่ค้าในธุรกิจเทคโนโลยีพลังงานธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานสะอาด และทุกภาคส่วน เพื่อเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ สร้างความแข็งแกร่งด้านเทคโนโลยีพลังงาน และสร้างระบบนิเวศธุรกิจให้เติบโตอย่างแข็งแกร่ง โดยพร้อมเปิดกว้างรับเทคโนโลยีและแนวคิดจากบริษัทสตาร์ทอัพรุ่นใหม่ที่มีศักยภาพเติมเต็มการให้บริการด้านพลังงานสะอาดแบบครบวงจร ผ่านการสนับสนุนด้านเงินลงทุนและร่วมกันนำนวัตกรรมมาสร้างสรรค์ให้เกิดแนวคิดในการดำเนินธุรกิจแบบใหม่ หรือเพิ่มการเติบโตในธุรกิจ

• กลยุทธ์การสื่อสารด้านแบรนด์และการตลาด

บ้านปู เน็กซ์ได้ดำเนินกลยุทธ์การสื่อสารด้านแบรนด์และการตลาดที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ Greener & Smarter และหลักการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ESG) ของกลุ่มบ้านปู พร้อมกับสร้างการรับรู้และความเชื่อมั่นไปยังกลุ่มเป้าหมาย ทั้งลูกค้าธุรกิจ นักลงทุน ผู้ใช้บริการ และสังคม

บ้านปู เน็กซ์เป็นผู้ให้บริการโซลูชันพลังงานสะอาดชั้นนำในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก และเป็นพันธมิตรด้านพลังงานสะอาดในระยะยาวที่มุ่งสร้างสรรค์โซลูชันพลังงานสะอาดแบบครบวงจร รองรับทุกขั้นตอนการดำเนินธุรกิจ เพื่อช่วยให้ลูกค้าบรรลุเป้าหมาย ESG และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ควบคู่ไปกับการส่งเสริมคุณภาพชีวิตให้กับผู้ใช้บริการและคนในสังคม ด้วยการนำเสนอ “โซลูชันพลังงานฉลาดเพื่อความยั่งยืน” (Smart Energy Solutions for Sustainability) ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาและทุ่นลอยน้ำ (Solar Roooftop and Floating) ธุรกิจแบตเตอรี่ (Energy Storage) ธุรกิจซื้อขายไฟฟ้า (Energy Trading) ธุรกิจอี-โมบิลิตี้ (e-Mobility) และธุรกิจพัฒนาเมืองอัจฉริยะและจัดการพลังงาน (Smart City & Energy Management)

บ้านปู เน็กซ์สื่อสารไปยังกลุ่มเป้าหมายผ่านช่องทางการตลาดออนไลน์และออฟไลน์ (Online & Offline Marketing) ทั้งการนำเสนอข่าวและบทความประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างการรับรู้เกี่ยวกับแบรนด์ และบริการของบ้านปู เน็กซ์ รวมถึงจัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาดและกิจกรรมเพื่อสังคมต่าง ๆ ดังนี้

1. การประชาสัมพันธ์แบรนด์องค์กร

- บทความประชาสัมพันธ์ที่เน้นย้ำจุดยืนของแบรนด์ภายใต้แนวคิด “Betterment for All” ที่ต้องการมอบสิ่งที่ดีกว่าให้ทุกคนในยุคสังคมคาร์บอนต่ำ ผ่านการนำเสนอ “โซลูชันพลังงานฉลาดเพื่อความยั่งยืน” ที่หลากหลายครบวงจร เพื่อสนับสนุนให้ทุกคนเข้าถึงและใช้พลังงานสะอาดได้อย่างไร้ขีดจำกัด

- การให้สัมภาษณ์กับสื่อมวลชนเกี่ยวกับทิศทางและกลยุทธ์ในการขับเคลื่อนธุรกิจ รวมถึงแนวคิดการบริหารองค์กรของผู้บริหารระดับสูง ที่จะเร่งขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานสะอาดและเทคโนโลยีพลังงาน เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และเชื่อมต่อระบบนิเวศธุรกิจที่สอดรับกับทิศทางพลังงานยุคใหม่

- การประชาสัมพันธ์ข้อมูลธุรกิจและทิศทางการลงทุนของบ้านปู เน็กซ์ที่มุ่งขยายพอร์ตโฟลิโอทั่วภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก เพื่อสร้างระบบนิเวศทางธุรกิจและตอบสนองแนวโน้มความต้องการใช้พลังงานสะอาดและความยั่งยืน

- บทความให้ความรู้เรื่องแนวโน้มการใช้เทคโนโลยีและโซลูชันอัจฉริยะที่ผู้ประกอบการภาคธุรกิจและอุตสาหกรรมยุคใหม่ควรนำไปประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ เพื่อยกระดับและเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน ลดต้นทุนในระยะยาว สร้างการเติบโตที่ยั่งยืน และเปลี่ยนผ่านธุรกิจสู่นิคมอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ 4.0 (Smart Eco 4.0) และโรงงานอัจฉริยะ (Smart Factory)

2. การประชาสัมพันธ์สินค้า บริการ และการตลาด

- การเปิดตัวเรือท่องเที่ยวโดยสารไฟฟ้าโมเดลใหม่ 'บ้านปู เน็กซ์ อีโบ๊ท' (Banpu NEXT e-Boat) สำหรับตลาดธุรกิจท่องเที่ยวทางน้ำ โดย Banpu Next e-Boat สามารถออกแบบและปรับเปลี่ยนได้ตามการใช้งาน มีจุดเด่นที่วัสดุและแบตเตอรี่คุณภาพสูง ขับเคลื่อนด้วยพลังงานสะอาดทั้งหมด ไร้มลสาร ไร้กลิ่น ไร้เสียง ปลอดภัย และช่วยลดต้นทุนค่าเชื้อเพลิงถึงร้อยละ 85 เมื่อเทียบกับเรือท่องเที่ยวทั่วไปในขนาดใกล้เคียงกัน นอกจากนี้ Banpu NEXT e-Boat ยังให้ความคุ้มค่าในระยะยาว ด้วยค่าใช้จ่ายด้านการบำรุงรักษาที่ต่ำกว่า มีระบบตรวจสอบการทำงานของเรือและแบตเตอรี่ พร้อมการรับประกันและบริการหลังการขาย ซึ่งตอบสนองความต้องการของทั้งผู้ประกอบการและนักท่องเที่ยวได้อย่างครบถ้วน

- การเปิดตัว "ระบบไมโครกริด" (Microgrid) ซึ่งเป็นระบบผลิต กักเก็บ และจ่ายไฟฟ้าภายในระบบเดียวแบบครบวงจรสามารถช่วยรักษาความเสถียรของไฟฟ้าตลอด 24 ชั่วโมงช่วยลดต้นทุนค่าไฟฟ้า ลดมลภาวะ และยกระดับธุรกิจสู่ความยั่งยืน มีการใช้อุปกรณ์ที่ทำจากวัสดุคุณภาพสูง สั่งการและควบคุมด้วยระบบอัตโนมัติผ่านดิจิทัลแพลตฟอร์ม และติดตามการทำงานได้อย่างแม่นยำแบบเรียลไทม์ สามารถออกแบบระบบให้เหมาะกับลูกค้าแต่ละราย มีบริการให้คำปรึกษาตั้งแต่ก่อนติดตั้งจนถึงบริการหลังการขาย เหมาะกับกลุ่มธุรกิจโรงแรม รีสอร์ทกิจการส่วนตัวบนเกาะ หรือพื้นที่ที่ไฟฟ้าเข้าไม่ถึง รวมถึงกลุ่มอุตสาหกรรมที่ใช้ไฟฟ้าตลอด 24 ชั่วโมง

- การพัฒนา "สมาร์ทเซฟตี้ แพลตฟอร์ม" (Smart Safety Platform) ระบบความปลอดภัยครบวงจรให้กับลูกค้าธุรกิจด้วยฟังก์ชันอัจฉริยะที่ช่วยเพิ่มความปลอดภัยและประสิทธิภาพการทำงาน บริหารจัดการข้อมูลได้ง่ายและรวดเร็ว และช่วยเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจได้ในระยะยาว Smart Safety Platform เป็นระบบที่ทำงานบนดิจิทัลแพลตฟอร์ม ทำให้วิเคราะห์ข้อมูลได้แม่นยำและรวดเร็ว สามารถติดตามข้อมูลผ่านแดชบอร์ดและแอปพลิเคชันแบบเรียลไทม์ ทุกที่ทุกเวลา เหมาะกับกลุ่มธุรกิจหลากหลายประเภท นอกเหนือจากหน่วยงานภาครัฐด้านความปลอดภัยและการท่องเที่ยว

- การขยายพอร์ตโฟลิโอระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ลอยน้ำ หรือระบบโซลาร์ลอยน้ำในนิคมอุตสาหกรรมหลักชัย เมืองยาง จังหวัดระยอง ที่บ้านปู เน็กซ์นำความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีพลังงานมาออกแบบระบบโซลาร์ลอยน้ำที่เหมาะกับความต้องการของธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม รองรับด้วยดิจิทัลแพลตฟอร์มและแอปพลิเคชันติดตามการทำงานของระบบแบบเรียลไทม์ ช่วยสร้างความคุ้มค่าระยะยาว ลดต้นทุนค่าไฟฟ้าเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และยกระดับธุรกิจสู่อุตสาหกรรมสีเขียวที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

- บ้านปู เน็กซ์ร่วมมือกับบริษัท เอเพ็กซ์ ปาร์ค จำกัดยกระดับนิคมอุตสาหกรรมเอเพ็กซ์ กรีน อินดัสเตรียลเอสเตทสู่นิคมอุตสาหกรรมเชิงนิเวศที่เป็นต้นแบบนิคมอุตสาหกรรมคาร์บอนต่ำและยั่งยืน สร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียทั้งนิคมฯ ผู้ประกอบการ ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างรอบด้าน ความร่วมมือนี้เป็นโครงการติดตั้งแหล่งผลิตไฟฟ้าพลังงานสะอาดจากโซลาร์ลอยน้ำที่ผู้ประกอบการสามารถซื้อไฟฟ้าไปใช้ในธุรกิจ เพื่อช่วยลดต้นทุนค่าไฟฟ้าและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ภายใต้เทคโนโลยีและโครงสร้างพื้นฐานระดับโลก ซึ่งตั้งอยู่บนทำเลยุทธศาสตร์ในพื้นที่โครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC)

- การจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย โดยผสาน 3 โซลูชันด้านพลังงานที่ช่วยส่งเสริมธุรกิจให้ใช้พลังงานสะอาดได้อย่างครบวงจร ทั้งผลิตไฟฟ้า ติดตามการใช้พลังงานและชาร์จไฟฟ้า ซึ่งเมื่อติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์กับบ้านปู เน็กซ์ ลูกค้าจะได้รับระบบติดตามการใช้พลังงานเชิงลึก และสถานีชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า (EV Charger) พร้อมการใช้งานแพลตฟอร์มโดยไม่มีค่าใช้จ่ายซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ลดค่าใช้จ่ายด้านไฟฟ้า สร้างความคุ้มค่า และเพิ่มโอกาสต่อยอดธุรกิจรวมถึงช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และช่วยผลักดันธุรกิจสู่ธุรกิจอัจฉริยะ (Smart Business) ที่พร้อมขับเคลื่อนประเทศไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ

• การพัฒนา “ระบบจัดการพลังงาน” ซึ่งเป็นบริการบริหารจัดการพลังงานแบบครบทุกมิติ ครอบคลุมทั้งการจัดการระบบสาธารณูปโภคและประสิทธิภาพการใช้พลังงานการจัดการอาคารสถานที่ ระบบผลิตความเย็นจากส่วนกลางและระบบโครงสร้างพื้นฐาน โดยใช้ฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์และดิจิทัลแพลตฟอร์มที่ผ่านการรับรองจากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.) ระบบจัดการพลังงานของบ้านปู เน็กซ์ช่วยให้การบริหารจัดการพลังงานมีประสิทธิภาพสูงสุด ติดตามการทำงานและสั่งงานได้แบบเรียลไทม์ โดยบ้านปู เน็กซ์ให้บริการครบวงจรตั้งแต่การตรวจสอบ ออกแบบ ติดตั้ง จนถึงบริการหลังการขาย เพื่อธุรกิจที่ต้องการลดต้นทุนการผลิต โดยเฉพาะโรงงานอุตสาหกรรม โรงแรม และโครงการมิกซ์ยูส (Mixed-use) ซึ่งเป็นการผสมผสานการใช้งานอสังหาริมทรัพย์ เพื่อใช้พื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด สามารถเห็นผลการประหยัดได้รวดเร็วจากค่าไฟฟ้าที่ลดลง ช่วยเพิ่มกำไรระยะยาว ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และผลักดันธุรกิจให้เติบโตยั่งยืน

3. การสร้างแบรนด์ร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ

• การให้สัมภาษณ์สื่อมวลชนของผู้บริหารและพันธมิตรทางธุรกิจ ได้แก่ ฮ้อปคาร์ และมูฟมี เรื่องการส่งเสริมการเดินทางรูปแบบใหม่ที่เรียกว่า บริการระบบสัญจรทางเลือก (Mobility as a Service: MaaS) ที่บ้านปู เน็กซ์ได้พัฒนาร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อเติมเต็มธุรกิจสมาร์ทโมบิลิตี้ให้มีความหลากหลายและครอบคลุมกลุ่มลูกค้าทุกกลุ่ม รองรับการเดินทางทุกรูปแบบทั้งภาคธุรกิจและประชาชนรวมถึงการออกแบบแพลตฟอร์มระบบบริหารจัดการยานพาหนะไฟฟ้า (EV Fleet Management) ที่ครอบคลุมการเดินทางทั้งทางบกและทางน้ำ รองรับระบบขนส่งและการเดินทางในภาคธุรกิจ เช่น การจัดการรถขนส่งของบริษัทรถรับส่งพนักงานและการขนส่งสิ่งของต่าง ๆรวมถึงบริการหลังการขายของยานพาหนะไฟฟ้า(Operation & Maintenance and Customer Services)

• การลงนามความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ ได้แก่ บริษัท เชิดชัยมอเตอร์เซลส์ จำกัด ผู้ให้บริการรถบัสรายใหญ่ที่สุดในไทย และกลุ่มบริษัท ดูราเพาเวอร์ ผู้นำด้านระบบแบตเตอรี่จัดเก็บพลังงานแบบลิเธียมไอออนระดับโลก สร้างโรงงานประกอบแบตเตอรี่ลิเทียมไอออนในไทยเพื่อประกอบแบตเตอรี่สำหรับรถโดยสารพลังงานไฟฟ้า (e-Bus) ของบริษัทเชิดชัยฯ และรองรับตลาดรถยนต์ไฟฟ้าทั่วภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก ซึ่งคาดว่าจะเปิดดำเนินการปลายปี 2566 และตั้งเป้าเพิ่มกำลังการผลิตเป็น 1 กิกะวัตต์ชั่วโมง (GWh) ต่อปี ภายในปี 2569

• การลงนามความร่วมมือกับบริษัท แพลนเน็ต คอมมิวนิเคชั่นเอเชีย จำกัด (มหาชน) ผู้ให้บริการเทคโนโลยีดิจิทัลแบบครบวงจรชั้นนำของไทย เพื่อขยายบริการ “สมาร์ท เซฟตี้ แพลตฟอร์ม” (Smart Safety Platform) โซลูชันบริหารจัดการความปลอดภัยรอบด้าน ที่ประมวลผลได้รวดเร็ว แม่นยำ รองรับการใช้งานทั้งบนเว็บไซต์และแอปพลิเคชัน ซึ่งผู้ใช้งานสามารถติดตามสั่งการ และรับการแจ้งเตือนได้แบบเรียลไทม์ ทุกที่ทุกเวลา โดยความร่วมมือดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาสมาร์ทซิตี้และส่งเสริมภาคการท่องเที่ยว ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการขับเคลื่อนเศรษฐกิจดิจิทัลและประเทศไทย 4.0

4. การจัดกิจกรรมส่งเสริมภาพลักษณ์และการสื่อสารการตลาด

- ออกบูธประชาสัมพันธ์และเป็นวิทยากรบรรยายเรื่อง “เทรนด์การพัฒนาธุรกิจก้าวเป็น Smart Hotel” ในงาน Phuket Hotels for Islands Sustaining Tourism (PHIST) ครั้งที่ 5 จังหวัดภูเก็ต ซึ่งเป็นงานรวมผู้ประกอบการในกลุ่มโรงแรมและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวเพื่อความยั่งยืนที่ใหญ่ที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยบ้านปู เน็กซ์ได้นำเสนอระบบจัดการพลังงานให้กับผู้ประกอบการที่เข้าร่วมงาน

- ออกบูธประชาสัมพันธ์ในงาน ISAN BCG EXPO 2022 จังหวัดขอนแก่น เพื่อให้ผู้เข้าร่วมงานได้สัมผัสประสบการณ์การใช้พลังงานสะอาด ผ่านกิจกรรมที่บ้านปู เน็กซ์ จัดขึ้นโดยนายสินนท์ ว่องกุศลกิจ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบ้านปู เน็กซ์ ร่วมให้ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีพลังงานที่สามารถส่งเสริมการเติบโตและความยั่งยืนของธุรกิจตามโมเดลเศรษฐกิจใหม่ที่เรียกว่าเศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน เศรษฐกิจสีเขียว (Bio-Circular-Green Economy: BCG) เพื่อยกระดับเศรษฐกิจจากฐานรากอย่างยั่งยืน และช่วยในการเปลี่ยนผ่านธุรกิจไปสู่ธุรกิจที่ชาญฉลาดยิ่งขึ้น

- บ้านปู เน็กซ์ ร่วมกับ “สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย” (Marketing Association of Thailand: MAT) จัดโครงการประกวดแผนการตลาด J-MAT Award ครั้งที่ 31 ในโจทย์ “Smart e-TukTuk ขับเคลื่อนอนาคตด้วยคน GenNEXT” เพื่อสานต่อแนวคิดของกลุ่มบ้านปูในการสนับสนุนความคิดสร้างสรรค์ของคนรุ่นใหม่ส่งเสริมศักยภาพเยาวชนสู่การเป็นนักการตลาดและผู้ประกอบการในโลกธุรกิจยุคใหม่ที่เห็นความสำคัญของนวัตกรรมพลังงานสะอาด อีกทั้งยังส่งเสริมการนำแนวคิดของเยาวชนไปพัฒนาต่อยอดเป็นโซลูชันพลังงานฉลาด เพื่อสร้างอุตสาหกรรมแห่งอนาคตที่ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการขับเคลื่อน (New S-curve) ให้กับภาคธุรกิจ สนับสนุนสังคมคาร์บอนต่ำ และมอบคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นให้คนในสังคม

คู่แข่งขันที่สำคัญ

ในปัจจุบันยังไม่มีคู่แข่งขันรายสำคัญที่นำเสนอบริการรูปแบบเดียวกับบ้านปู เน็กซ์โดยตรง คือ บริการด้านพลังงานฉลาดแบบครบวงจรด้วยฮาร์ดแวร์อัจฉริยะและดิจิทัลแพลตฟอร์ม เนื่องจากคู่แข่งขันในตลาดจะมุ่งเน้นเรื่องการให้บริการติดตั้งและวางระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาเป็นส่วนใหญ่ โดยสามารถแบ่งประเภทคู่แข่งขันในตลาดออกเป็น 3 กลุ่ม คือ กลุ่มผู้ประกอบการรายย่อยที่ให้บริการติดตั้งระบบ กลุ่มผู้ประกอบการรายใหญ่ที่ให้บริการติดตั้งระบบและเป็นผู้ลงทุนติดตั้งระบบให้แก่ลูกค้า และกลุ่มผู้ลงทุนจากต่างประเทศ ทั้งนี้สัดส่วนคู่แข่งขันส่วนใหญ่ในตลาดจะเป็นกลุ่มผู้ประกอบการรายย่อยที่มีมากกว่าร้อยละ 50

สำหรับคู่แข่งขันของบ้านปู เน็กซ์ในด้านการให้บริการวางระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา ได้แก่กลุ่มผู้ประกอบการรายใหญ่ที่เป็นทั้งผู้ให้บริการติดตั้งระบบและเป็นผู้ลงทุนติดตั้งระบบให้แก่ลูกค้า เนื่องจากเป็นกลุ่มที่มีความมั่นคงในด้านการเงินและมีข้อเสนอในการให้บริการหลากหลายรูปแบบ รวมถึงผู้ประกอบการรายย่อยที่ได้รับการสนับสนุนด้านเงินลงทุนจากกลุ่มผู้ลงทุนจากต่างประเทศ ทำให้สามารถนำเสนอบริการในลักษณะการลงทุนให้แก่ลูกค้าได้เช่นเดียวกับผู้ประกอบการรายใหญ่ และอาจจะมีเงินทุนในการหาคู่ค้าทางธุรกิจสำหรับการนำเสนอบริการด้านพลังงานอื่น ๆ คล้ายกับบ้านปู เน็กซ์ได้

นโยบายด้านราคา

บ้านปู เน็กซ์มีข้อเสนอด้านราคาหลากหลายรูปแบบตามความเหมาะสมและความต้องการของลูกค้า โดยในส่วนของบริการด้านการวางระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา มีการนำเสนอทางเลือกด้านราคาให้แก่ลูกค้า 2 รูปแบบ ได้แก่ การติดตั้งระบบโดยบ้านปู เน็กซ์เป็นผู้ลงทุนให้ทั้งหมด และการติดตั้งระบบโดยลูกค้าเป็นผู้ลงทุนค่าอุปกรณ์และค่าติดตั้งระบบเอง ซึ่งมูลค่าเงินลงทุนหรือราคาจะขึ้นอยู่กับอุปกรณ์ที่ใช้ในการติดตั้ง ขนาดการติดตั้งและรูปแบบบริการที่ลูกค้าเลือก บ้านปู เน็กซ์มีการปรับราคาตามภาวะตลาด ในด้านต้นทุนอุปกรณ์ ค่าติดตั้ง และค่าไฟฟ้าตามนโยบายของภาครัฐ รวมทั้งมีการติดตามแนวโน้มเทคโนโลยีอยู่เสมอ เพื่อคัดสรรเทคโนโลยีที่ทันสมัยในราคาที่สมเหตุสมผลมานำเสนอเป็นทางเลือกการลงทุนให้แก่ลูกค้าเพื่อให้ลูกค้าได้ใช้เทคโนโลยีพลังงานฉลาดได้อย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพที่สุด

ลักษณะของลูกค้า

กลุ่มลูกค้าของบ้านปู เน็กซ์ ได้แก่ ผู้ประกอบการที่ต้องการทางเลือกด้านการบริหารจัดการพลังงาน หรือผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดใหญ่ที่ใช้ไฟฟ้าช่วงเวลากลางวันเป็นส่วนใหญ่ เช่น กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม อาคารพาณิชย์ต่าง ๆ และกลุ่มลูกค้าประเภทนิคมอุตสาหกรรมหรือคอมมูนิตี้ที่ต้องการใช้เทคโนโลยีพลังงานฉลาดอย่างครบวงจรภายในพื้นที่ โดยในปี 2565 ลูกค้าร้อยละ 70 ที่ลงนามในสัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคากับบ้านปู เน็กซ์เลือกใช้บริการแบบที่บ้านปู เน็กซ์เป็นผู้ลงทุนให้ซึ่งลูกค้าสามารถประหยัดค่าไฟฟ้าจากการใช้ไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โดยไม่ต้องลงทุนเอง ในขณะที่ลูกค้าอีกร้อยละ 30 เลือกบริการติดตั้งระบบแบบที่ลูกค้าเป็นผู้ลงทุนค่าอุปกรณ์และค่าติดตั้งระบบเอง โดยลูกค้าจะสามารถใช้ไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ผลิตบนหลังคาของโรงงานหรืออาคารของลูกค้าได้ฟรี ทั้งนี้ เนื่องจากความต้องการของลูกค้าในด้านต่าง ๆ มีเพิ่มมากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นด้านราคาติดตั้งหรือส่วนลด ต้องการระยะเวลาสัญญาที่สั้นลง รวมถึงต้องการบริการต่าง ๆ ที่เพิ่มขึ้น บ้านปู เน็กซ์จึงได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบบริการที่นำเสนอให้เหมาะสม ตรงกับความต้องการและลักษณะของลูกค้ามากยิ่งขึ้น สำหรับลูกค้าโซลูชันอื่น ๆ เช่น ระบบบริหารจัดการยานพาหนะไฟฟ้า ระบบกักเก็บพลังงาน หรือระบบจัดการพลังงานมีความต้องการด้านการลงทุนที่คล้ายกัน คือรูปแบบการลงทุนแบบผ่อนชำระหรือการเช่าซื้อ เนื่องจากสถานการณ์เศรษฐกิจในช่วงการแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่ผ่านมา ส่งผลให้ลูกค้าชะลอการลงทุนแบบชำระครั้งเดียวเพื่อลดความเสี่ยง

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บ้านปู เน็กซ์นำเสนอโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาและโซลูชันพลังงานฉลาดผ่านช่องทางการประมูลที่ลูกค้าประกาศรับ การเจรจากับลูกค้าโดยตรง แลการนำเสนอผ่านหน่วยงานหรือองค์กรที่ดูแลเกี่ยวกับพลังงานทดแทนโดยบ้านปู เน็กซ์จะติดต่อเข้าพบลูกค้าที่สนใจบริการเพื่อแนะนำบริษัท และรับฟังความต้องการของลูกค้า จากนั้นทีมวิศวกรจะเข้าสำรวจพื้นที่เพื่อออกแบบระบบการผลิตไฟฟ้า หรือโซลูชันด้านต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นระบบบริหารจัดการยานพาหนะไฟฟ้า ระบบกักเก็บพลังงานหรือระบบจัดการพลังงานให้เหมาะสมกับโครงการของลูกค้าและทำข้อเสนอโครงการ (Project Proposal) ทั้งนี้มีการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านงานอีเวนต์และกิจกรรมต่าง ๆ รวมถึงการบอกต่อจากลูกค้าที่มีความประทับใจในบริการของบ้านปู เน็กซ์

สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ถาวร

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ ทั้งในและต่างประเทศ ด้วยเหตุนี้ สินทรัพย์ถาวรที่แสดงในตารางด้านล่างจึงประกอบด้วยสินทรัพย์ถาวรของบริษัทฯ และสินทรัพย์ถาวรของบริษัทย่อย โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและสำรองการด้อยค่าต่าง ๆ ตามที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 22,875,580 พันบาท และ 23,811,139 พันบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายการ	มูลค่าตามบัญชี (พันบาท) 31 ธ.ค. 2565	มูลค่าตามบัญชี (พันบาท) 31 ธ.ค. 2564	ภาระผูกพัน
ที่ดิน	35,599	34,422	ไม่มีภาระผูกพัน
อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วนปรับปรุงอาคาร	2,131,014	2,371,170	ไม่มีภาระผูกพัน
เครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมและโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ	20,508,517	21,356,538	นำเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยบางส่วนไปค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยกับสถาบันการเงิน
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	6,354	8,745	ไม่มีภาระผูกพัน
เครื่องมือเครื่องใช้	15,457	23,215	ไม่มีภาระผูกพัน
ยานพาหนะ	11,198	10,530	ไม่มีภาระผูกพัน
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	167,441	6,519	ไม่มีภาระผูกพัน
รวมเป็นจำนวนมูลค่าทางบัญชี	**22,875,580**	**23,811,139**	

รายละเอียดสิทธิในการใช้ที่ดินของธุรกิจโรงไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน

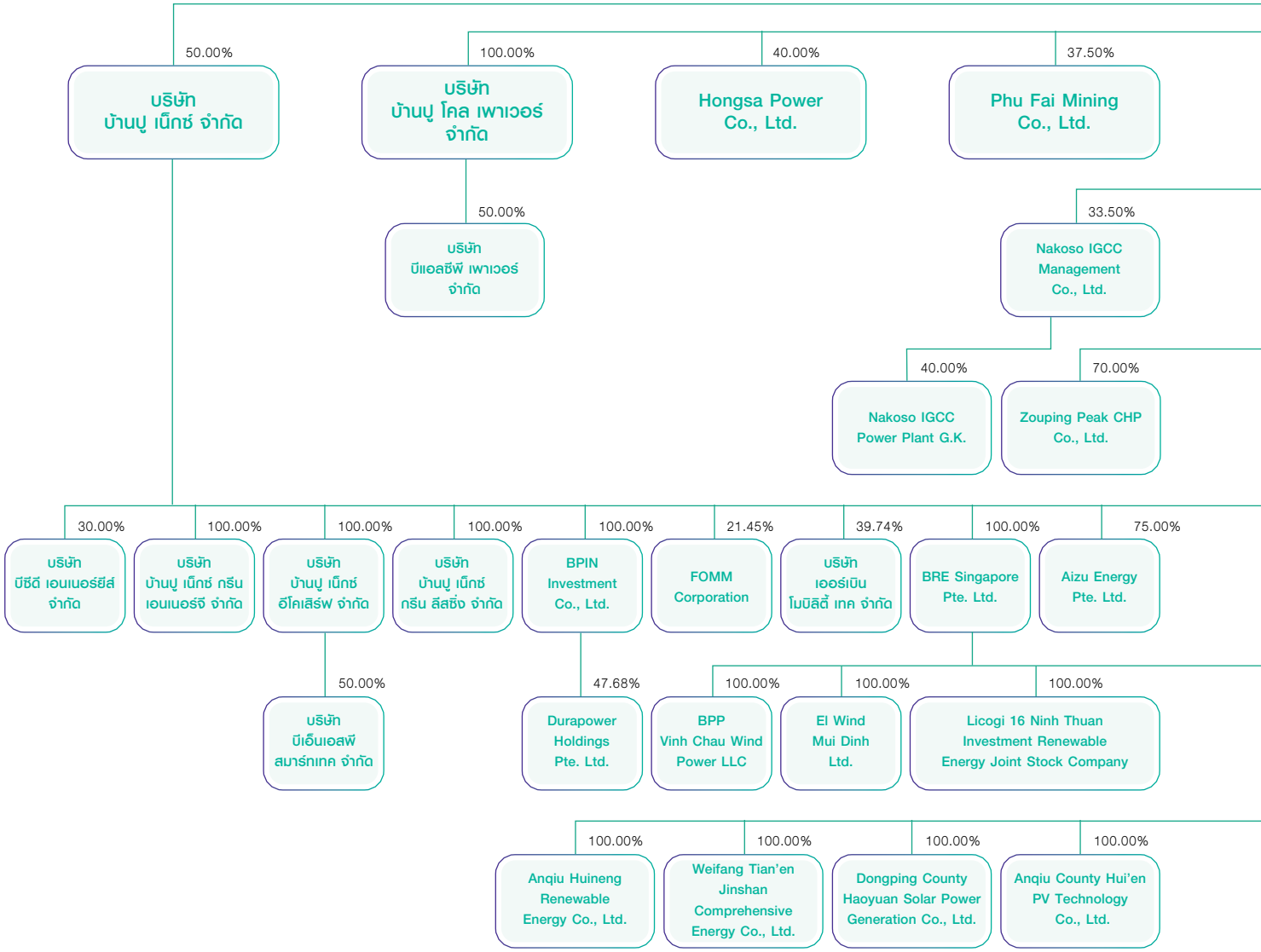
สิทธิในการใช้ที่ดินของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

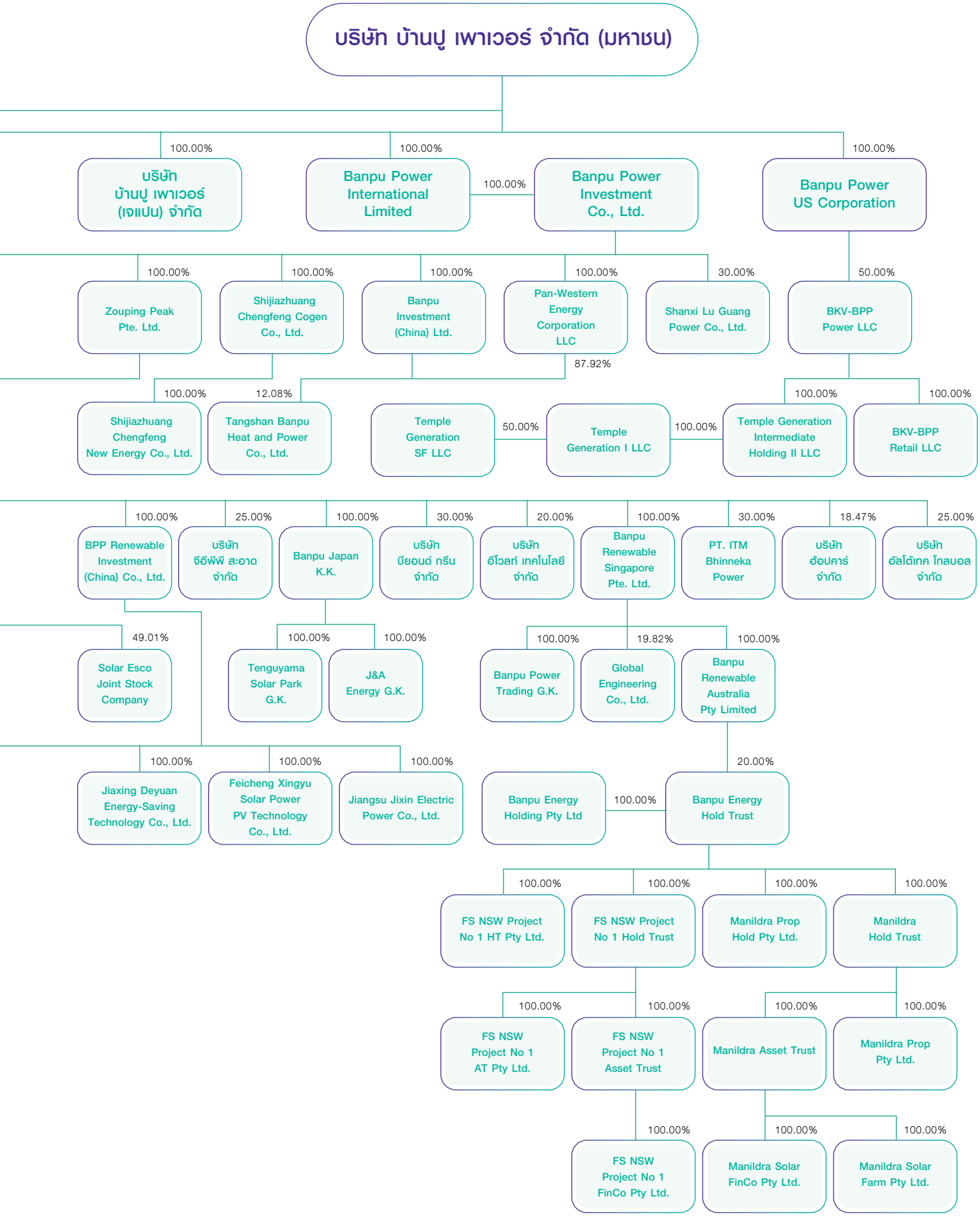
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีสิทธิในการใช้ที่ดิน ดังนี้

สถานที่ตั้ง	ผู้ถือครองสิทธิ	ขนาด (ตร.ม.)	วันเริ่มต้น	วันสิ้นสุด	วัตถุประสงค์	มูลค่าตามบัญชีของสิทธิในการใช้สิทธิที่ดิน (พันบาท)
เขตเจิ้งติ้ง เมืองสือเจียจวง มณฑลเหอเป่ย สาธารณรัฐประชาชนจีน	บริษัท สือเจียจวงเฉิงเฟิง	7,132	27 ธ.ค. 2549	2 ก.ย. 2596	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมเจิ้งติ้ง (Zhengding)	90,332
		67,354	16 ก.พ. 2541	30 พ.ย. 2590		
		17,665	28 ธ.ค. 2559	26 มี.ค. 2605		
		23,135	18 เม.ย. 2544	17 เม.ย. 2574		
เขตหลวนหนาน เมืองถังซาน มณฑลเหอเป่ย สาธารณรัฐประชาชนจีน	บริษัท ถังซานบ้านปู	225,172	18 เม.ย. 2563	18 เม.ย. 2613	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมหลวนหนาน (Luannan)	416,523
		2,100	22 ก.ย. 2561	21 ก.ย. 2611		
		90,370	1 ม.ค. 2560	31 ธ.ค. 2609		
		40,960	1 ม.ค. 2560	อยู่ระหว่างการพิจารณาจากหน่วยงานรัฐ		
เขตโจวพิง เมืองปินโจว มณฑลซานตง สาธารณรัฐประชาชนจีน	บริษัท โจวพิงพีค	105,831	30 ส.ค. 2544	3 ก.ค. 2594	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมโจวพิง (Zouping)	39,508
		18,190	29 ธ.ค. 2550	29 ธ.ค. 2599		
		24,315	29 ธ.ค. 2551	3 ธ.ค. 2601		

โครงสร้างกลุ่มบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
(ส่วนที่ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10 ขึ้นไป)




บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
100.00%
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ (เจแปน) จำกัด
100.00%
Banpu Power International Limited
100.00%
Banpu Power Investment Co., Ltd.
100.00%
Banpu Power US Corporation
100.00%
Zouping Peak Pte. Ltd.
100.00%
Shijiazhuang Chengfeng Cogen Co., Ltd.
100.00%
Banpu Investment (China) Ltd.
100.00%
Pan-Western Energy Corporation LLC
30.00%
Shanxi Lu Guang Power Co., Ltd.
50.00%
BKV-BPP Power LLC
87.92%
100.00%
Shijiazhuang Chengfeng New Energy Co., Ltd.
12.08%
Tangshan Banpu Heat and Power Co., Ltd.
Temple Generation SF LLC
50.00%
Temple Generation I LLC
100.00%
Temple Generation Intermediate Holding II LLC
100.00%
BKV-BPP Retail LLC
100.00%
BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.
25.00%
บริษัท จีอีพีพี สะอาด จำกัด
100.00%
Banpu Japan K.K.
30.00%
บริษัท บียอนด์ กรีน จำกัด
20.00%
บริษัท อีโวลท์ เทคโนโลยี จำกัด
100.00%
Banpu Renewable Singapore Pte. Ltd.
30.00%
PT. ITM Bhinneka Power
18.47%
บริษัท อ้อปคาร์ จำกัด
25.00%
บริษัท อัลโต้เทค โกลบอล จำกัด
49.01%
Solar Esco Joint Stock Company
100.00%
Tenguyama Solar Park G.K.
100.00%
J&A Energy G.K.
100.00%
Banpu Power Trading G.K.
19.82%
Global Engineering Co., Ltd.
100.00%
Banpu Renewable Australia Pty Limited
100.00%
Jiaxing Deyuan Energy-Saving Technology Co., Ltd.
100.00%
Feicheng Xingyu Solar Power PV Technology Co., Ltd.
100.00%
Jiangsu Jixin Electric Power Co., Ltd.
Banpu Energy Holding Pty Ltd
100.00%
Banpu Energy Hold Trust
20.00%
100.00%
FS NSW Project No 1 HT Pty Ltd.
100.00%
FS NSW Project No 1 Hold Trust
100.00%
Manildra Prop Hold Pty Ltd.
100.00%
Manildra Hold Trust
100.00%
FS NSW Project No 1 AT Pty Ltd.
100.00%
FS NSW Project No 1 Asset Trust
100.00%
Manildra Asset Trust
100.00%
Manildra Prop Pty Ltd.
100.00%
FS NSW Project No 1 FinCo Pty Ltd.
100.00%
Manildra Solar FinCo Pty Ltd.
100.00%
Manildra Solar Farm Pty Ltd.

รายชื่อบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และการลงทุนอื่น ของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงาน	โทรศัพท์
1. บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจพลิตพลังงาน	31,012,020,000 บาท	30,477,317,000 บาท	3,047,731,700	10	78.66% (ถือโดย บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน))	1550 อาคารธนภูมิ ชั้น 26 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ ประเทศไทย	+66 2007 6000
บริษัทย่อย								
ประเทศไทย								
2. บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานและไฟฟ้า	5,921,587,160 บาท	5,921,587,160 บาท	592,158,716	10	100.00% (ถือโดย บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน))	1550 อาคารธนภูมิ ชั้น 26 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ ประเทศไทย	+66 2007 6000
3. บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ (เจแปน) จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	5,000,000 บาท	5,000,000 บาท	500,000	10	100.00% (ถือโดย บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน))	1550 อาคารธนภูมิ ชั้น 26 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ ประเทศไทย	+66 2007 6000
สาธารณรัฐประชาชนจีน								
4. Shijiazhuang Chengfeng Cogen Co., Ltd.	Power and steam generation and sales	52,516,000 USD	52,516,000 USD	NA	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือโดย Banpu Power Investment Co., Ltd.)	East of Jingshen Highway, Zhengding County, Shijiazhuang City, Hebei Province, P.R.China, 050800	+86 311 85176918
5. Banpu Investment (China) Ltd.	Investment in energy business and other industrial areas	30,000,000 USD	30,000,000 USD	NA	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือโดยBanpu Power Investment Co., Ltd.)	Unit 508, 5th Floor, Tower 21, No. 10 Jiuxianqiao Road, Chaoyang District, Beijing, P.R.China 100015	+86 105 7580388
6. Tangshan Banpu Heat and Power Co., Ltd.	Power and steam generation and sales	78,082,200 USD	47,504,216.60 USD	NA	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	87.92% (ถือโดย Pan-Western Energy Corporation LLC) 12.08% (ถือโดย Banpu Investment (China) Ltd.)	West of Gujiaying Villiage, Bencheng Town, Luannan County, Tangshan City, Hebei Province, P.R.China, 063500	+86 315 4168274
7. Zouping Peak CHP Co., Ltd.	Power and steam generation and sales	261,800,000 CNY	261,800,000 CNY	NA	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	70.00% (ถือโดย Zouping Peak Pte. Ltd.)	Handian Town, Zouping County, Binzhou City, Shandong Province, P.R.China, 256209	+86 543 4615655
8. Shijiazhuang Chengfeng New Energy Co., Ltd.	Solar power generation	66,000,000 CNY	5,000,000 CNY	NA	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือโดย Shijiazhuang Chengfeng Cogen Co., Ltd.	No. 2-1, Jianye Xiang, Jianye Road, Zhengding County, Shijiazhuang City, Hebei Province, P.R.China, 050800	+86 311 85176918

หมายเหตุ: *ภายใต้กฎหมายองค์กร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงาน	โทรศัพท์
สาธารณรัฐสิงคโปร์								
9. Banpu Power Investment Co., Ltd.	Investment in power business	NA	111,962,391 USD	104,917,663	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือโดย Banpu Power International Limited)	8 Marina Boulevard, #05-02 Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981	+65 6338 1888
10. Zouping Peak Pte. Ltd.	Investment in power business	NA	2 SGD 140,495,758 CNY	2 140,495,758	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือโดย Banpu Power Investment Co., Ltd.)	8 Marina Boulevard, #05-02 Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981	+65 6338 1888
สาธารณรัฐมอริเชียส								
11. Banpu Power International Ltd.	Investment in power business	117,835,000 USD	117,835,000 USD	117,835,000	1	100.00% (ถือโดย บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน))	4th Floor, Ebene Skies, Rue de L'Institut, Ebene, Republic of Mauritius 80817	+230 404 8000
หมู่เกาะเคย์แมน								
12. Pan-Western Energy Corporation LLC	Investment in power business	100,000 USD	100,000 USD	10,000,000	0.01	100.00% (ถือโดย Banpu Power Investment Co., Ltd.)	PO Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands	+1 345 949 8066
สหรัฐอเมริกา								
13. Banpu Power US Corporation	Investment in energy generation and related business	100 USD	100 USD	10,000	0.01	100.00 % (ถือโดย บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน))	251 Little Falls Drive Street, Wilmington, Delaware, USA 19808	+1 720 375 9680
14. BKV-BPP Power LLC	Investment in energy generation and related business	NA	173,963,925.34 USD	NA	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	50% (ถือโดย Banpu Power US Corporation)	1200 17th Street, Suite 2100 Denver, Colorado, USA 80202	+1 720 375 9680
15. Temple Generation Intermediate Holding II LLC	Energy generation and related business	NA	NA	NA	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100% (ถือโดย BKV-BPP Power LLC)	1200 17th Street, Suite 2100 Denver, Colorado, USA 80202	+1 720 375 9680
16. Temple Generation I LLC	Energy generation and related business	NA	NA	NA	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100% (ถือโดย Temple Generation Intermediate Holding II LLC)	1200 17th Street, Suite 2100 Denver, Colorado, USA 80202	+1 720 375 9680
17. Temple Generation SF LLC	Energy generation and related business	NA	NA	NA	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	50% (ถือโดย Temple Generation I LLC)	1200 17th Street, Suite 2100 Denver, Colorado, USA 80202	+1 720 375 9680
18. BKV-BPP Retail LLC	Energy Retailing and related Business	NA	NA	NA	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100% (ถือโดย BKV-BPP Power LLC)	1200 17th Street, Suite 2100 Denver, Colorado, USA 80202	+1 720 375 9680

หมายเหตุ: *ภายใต้กฎหมายองค์กร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงาน	โทรศัพท์
บริษัทร่วม								
ประเทศไทย								
19. บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด	ธุรกิจพลังงานสะอาด	14,959,000,000 บาท	14,959,000,000 บาท	14,959,000,000	10	50.00% (ถือโดย บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน))	1550 อาคารธนภูมิ ชั้น 24 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ ประเทศไทย	+66 2095 6569
20. บริษัท บ้านปู เน็กซ์ กรีน ลีสซิ่ง จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานและเช่าลีสซิ่ง	50,000,000 บาท	50,000,000 บาท	5,000,000	10	100.00% (ถือโดย บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด)	1550 อาคารธนภูมิ ชั้น 24 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ ประเทศไทย	+66 2095 6569
21. บริษัท บ้านปู เน็กซ์ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด	ธุรกิจพลังงานสะอาด	80,000,000 บาท	80,000,000 บาท	800,000	100	100.00% (ถือโดย บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด)	1550 อาคารธนภูมิ ชั้น 24 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ ประเทศไทย	+66 2095 6595
22. บริษัท บ้านปู เน็กซ์ อีโคเสิร์ฟ จำกัด	ให้บริการด้านการจัดหา ติดตั้ง ดูแล รักษาระบบและอุปกรณ์ด้านการใช้พลังงาน	96,000,000 บาท	96,000,000 บาท	960,000	100	100.00% (ถือโดย บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด)	1550 อาคารธนภูมิ ชั้น 24 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ ประเทศไทย	+66 2095 6569
23. บริษัท บียอนด์กรีน จำกัด	ธุรกิจรถไฟฟ้าอเนกประสงค์	714,285,700 บาท	714,285,700 บาท	7,142,857	100	30.00% (ถือโดย บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด)	เลขที่ 115/1 ,115/6 ถนนมอเตอร์เวย์ แขวงทับช้าง เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10250 ประเทศไทย	+66 2136 0490
24. บริษัท เออร์เบิน โมบิลิตี้ เทค จำกัด	ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า	หุ้นสามัญ 1,070,000 บาท หุ้นบุริมสิทธิ 723,750 บาท	หุ้นสามัญ 1,070,000 บาท หุ้นบุริมสิทธิ 723,750 บาท	หุ้นสามัญ 107,000 หุ้นบุริมสิทธิ 72,375	10 (หุ้นสามัญ) 10 (หุ้นบุริมสิทธิ)	39.74% (ถือโดย บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด)	256 ซอยศูนย์วิจัย ถนนพระราม 9 ซอย 17 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 ประเทศไทย	+668 6887 4796
25. บริษัท จีอีพีพี สะอาด จำกัด	แพลตฟอร์มการจัดการขยะแบบครบวงจร	2,666,700 บาท	2,666,700 บาท	26,667	100	25.00% (ถือโดย บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด)	559/186 ถนนนนทรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย	+668 4360 2928
สาธารณรัฐอินโดนีเซีย								
26. PT. ITM Bhinneka Power	Electric Power Generator	774,788,000,000 IDR	193,697,000,000 IDR	193,697	1,000,000	30.00% (ถือโดย บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด)	Pondok Indah Office Tower 3, 3rd Floor, 3 Jl. Sultan Iskandar Muda Kav. V-TA Pondok Pinang, Kebayoran Lama, Jakarta 12310, Indonesia	+6221 29328100
ประเทศออสเตรเลีย								
27. Banpu Renewable Australia Pty Ltd.	Renewable Energy	9,031,774 AUD	9,031,774 AUD	9,031,774	1	100.00% (ถือโดย Banpu Renewable Singapore Pte. Ltd.)	Level 20, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	+61 2 9266 2700
28. Banpu Energy Hold Trust	Renewable Energy	NA	NA	102,900,010	NA	20.00% (ถือโดย Banpu Renewable Australia Pty Ltd.)	Level 20, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	+61 2 9266 2700

หมายเหตุ: *ภายใต้กฎหมายองค์กร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงาน	โทรศัพท์
29. Banpu Energy Holding Pty Ltd.	Renewable Energy	10 AUD	10 AUD	10	1	20% (ถือโดย Banpu Renewable Australia Pty Ltd.)	Level 20, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	+61 2 9266 2700
30. FS NSW Project No 1 Hold Trust	Renewable Energy	NA	NA	6,932,058,900	NA	100% (ถือโดย Banpu Energy Hold Trust)	Level 20, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	+61 2 9266 2700
31. FS NSW Project No 1 HT Pty Ltd.	Renewable Energy	100 AUD	100 AUD	100	1	100% (ถือโดย Banpu Energy Hold Trust)	Level 20, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	+61 2 9266 2700
32. FS NSW Project No 1 Asset Trust	Renewable Energy	NA	NA	8,206,490,677	NA	100% (ถือโดย FS NSW Project No 1 Hold Trust)	Level 20, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	+61 2 9266 2700
33. FS NSW Project No 1 AT Pty Ltd.	Renewable Energy	1 AUD	1 AUD	1	1	100% (ถือโดย FS NSW Project No 1 Hold Trust	Level 20, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	+61 2 9266 2700
34. FS NSW Project No 1 FinCo Pty Ltd.	Renewable Energy	1 AUD	1 AUD	1	1	100% (ถือโดย FS NSW Project No 1 Asset Trust)	Level 20, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	+61 2 9266 2700
35. Manildra Hold Trust	Renewable Energy	NA	NA	6,403,747	NA	100% (ถือโดย Banpu Energy Hold Trust)	Level 20, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	+61 2 9266 2700
36. Manildra Prop Hold Pty Ltd.	Renewable Energy	1 AUD	1 AUD	1	1	100% (ถือโดย Banpu Energy Hold Trust)	Level 20, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	+61 2 9266 2700
37. Manildra Asset Trust	Renewable Energy	NA	NA	3,701,105	NA	100% (ถือโดย Manildra Hold Trust)	Level 20, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	+61 2 9266 2700
38. Manildra Prop Pty Ltd.	Renewable Energy	1 AUD	1 AUD	1	1	100% (ถือโดย Manildra Hold Trust)	Level 20, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	+61 2 9266 2700
39. Manildra Solar Farm Pty Ltd.	Renewable Energy	100 AUD	100 AUD	100	1	100% (ถือโดย Manildra Asset Trust)	Level 20, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	+61 2 9266 2700
40. Manildra FinCo Pty Ltd.	Renewable Energy	1 AUD	1 AUD	1	1	100% (ถือโดย Manildra Asset Trust)	Level 20, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	+61 2 9266 2700
ประเทศญี่ปุ่น								
41. FOMM Corporation	Planning, developing, manufacturing and selling of compact electric vehicle	NA	3,505,170,250 JPY	2,046,635	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	21.45% (ถือโดย บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด)	10Fl., Yokohama Dia Building, 1-7, Kinko-cho, Kanagawa-ku, Yokohama-shi, Kanagawa-ken, Japan	+81 50 1753 1831

หมายเหตุ: *ภายใต้กฎหมายองค์กร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงาน	โทรศัพท์
42. Global Engineering Co., Ltd.	Electricity sales and resource aggregator of virtual power plant	NA	308,200,000 JPY	3,635,000	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	19.82% (ถือโดย Banpu Renewable Singapore Pte. Ltd.)	Nishiko Living Kashii 2nd Floor, 1-1-1, Kashii, Higashi-ku, Fukuoka City, Fukuoka Prefecture, Japan 813-0011	+81 92 692 7547
43. Banpu Power Trading G.K.	Energy trading	NA	100,000,000 JPY	NA	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือโดย Banpu Renewable Singapore Pte. Ltd.)	Kasumigaseki Building, 33rd Floor, 3-2-5, Kasumigaseki, Chiyoda-ku, Tokyo, Japan 100-6033	+81 3 6205 4665
44. Banpu Japan K.K.	Investment in renewable energy business	NA	100,000,000 JPY	395,549	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือโดย บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด)	Kasumigaseki Building, 33rd Floor, 3-2-5, Kasumigaseki, Chiyoda-ku, Tokyo, Japan 100-6033	+81 3 6205 4665
45. Tenguyama Solar Park G.K.	Land owner of solar project	NA	1 JPY	NA	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือโดย Banpu Japan K.K.)	Kasumigaseki Building, 33rd Floor, 3-2-5, Kasumigaseki, Chiyoda-ku, Tokyo, Japan 100-6033	+81 3 6205 4665
46. J&A Energy G.K.	Store and sell electricity using battery	NA	500,000 JPY	NA	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือโดย Banpu Japan K.K.)	Kasumigaseki Building, 33rd Floor, 3-2-5, Kasumigaseki, Chiyoda-ku, Tokyo, Japan 100-6033	+81 3 6205 4665
สาธารณรัฐประชาชนจีน								
47. BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.	Investment in renewable energy business	160,000,000 USD	97,620,000 USD	NA	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือโดย บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด)	Unit 509, 5th Floor, Tower B21, UBP, No.10 Jiuxianqiao Road, Chaoyang District, Beijing 100015	+86 105 7580388
48. Anqiu Huineng Renewable Energy Co., Ltd.	Solar power generation	66,000,000 CNY	66,000,000 CNY	NA	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือโดย BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.)	1st Floor, Unit 1, Dafugou Villiage, Wushan Town, Anqiu County, Weifang City, Shandong Province, P.R.China	+86 105 7580310
49. Weifang Tian'en Jinshan Comprehensive Energy Co., Ltd.	Solar power generation	83,000,000 CNY	83,000,000 CNY	NA	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือโดย BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.)	2nd Floor, Unit 1, Dafugou Villiage, Wushan Town, Anqiu County, Weifang City, Shandong Province, P.R.China	+86 105 7580310
50. Dongping County Haoyuan Solar Power Generation Co., Ltd.	Solar power generation	69,000,000 CNY	69,000,000 CNY	NA	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือโดย BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.)	East side of the north section of Xishan Road, Dongping County, Taian City, Shandong Province, P.R.China	+86 105 7580310
51. Anqiu County Hui'en PV Technology Co., Ltd.	Solar power generation	62,000,000 CNY	62,000,000 CNY	NA	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือโดย BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.)	Unit 2, Longwangmiao Village, Dasheng Town, Anqiu County, Weifang City, Shandong Province, P.R.China	+86 105 7580310
52. Jiaxing Deyuan Energy-Saving Technology Co., Ltd.	Solar power generation	150,740,000 CNY	150,737,585.55 CNY	NA	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือโดย BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.)	No. 999 Xianghu Road, Yaozhuang Town, Jiashan County, Jiaxing City, Zhejiang Province, P.R.China	+86 105 7580310

หมายเหตุ: *ภายใต้กฎหมายองค์กร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงาน	โทรศัพท์
53. Feicheng Xingyu Solar Power PV Technology Co., Ltd.	Solar power generation	55,000,000 CNY	55,000,000 CNY	NA	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือโดย BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.)	Huangtuling Village, Anzhan Town, Feicheng County, Tai'an City, Shandong Province, P.R.China	+86 105 7580310
54. Jiangsu Jixin Electric Power Co., Ltd.	Solar power generation	64,000,000 CNY	64,000,000 CNY	NA	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือโดย BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.)	Zhengwei Villiage, Qianfeng Town, Jinhu County, Huai'an City, Jiangsu Province, P.R.China	+86 105 7580310
สาธารณรัฐสิงคโปร์								
55. Banpu Renewable Singapore Pte. Ltd.	Investment in renewable energy business	NA	16,310,029,719.80 JPY 71,295,176.69 USD	16,310,029,719 71,295,175	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือโดย บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด)	8 Marina Boulevard, #05-02 Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981	+65 6338 1888
56. BRE Singapore Pte. Ltd.	Investment in renewable energy business	NA	68,220,001 USD	68,220,001	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือโดย บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด)	8 Marina Boulevard, #05-02 Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981	+65 6338 1888
57. Durapower Holdings Pte. Ltd.	Investment holding company (with subsidiaries undertaking manufacturing of Lithium-Ion Battery (LiB) for EV and Energy Storage System (ESS))	NA	59,737,835.50 SGD	385,699	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	47.68% (ถือโดย BPIN Investment Co., Ltd.)	66 Kallang Pudding Road, #05-02 Hor Kew Business Centre, Singapore 349324	+65 6846 0171
สาธารณรัฐมอริเชียส								
58. BPIN Investment Co., Ltd.	Investment in renewable energy	212,497,600 USD	212,497,600 USD	212,497,600	1	100.00% (ถือโดย บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด)	4th Floor, Ebene Skies, Rue de L'Institut, Ebene, Republic of Mauritius 80817	+230 404 8000
สาธารรัฐสังคมนิยมเวียดนาม								
59. El Wind Mui Dinh Ltd.	Power production, Installation of electrical systems	235,128,370,557 VND	235,128,370,557 VND	NA	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือโดย BRE Singapore Pte. Ltd.)	Tu Thien Commune, Phuoc Dinh Ward, Thuan Nam District, Ninh Thuan Province, Vietnam 59000	+849 25 9651 1234
60. BPP Vinh Chau Wind Power Limited Liability Company	Wind power production, power transmission and distribution	427,395,900,000 VND	427,395,900,000 VND	NA	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00% (ถือโดย BRE Singapore Pte. Ltd.)	Wind power plant no.3, Street 48, Vinh Phuoc ward, Vinh Chau town, Soc Trang Province 96000	+849 0988 5015

หมายเหตุ: *ภายใต้กฎหมายองค์กร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงาน	โทรศัพท์
61. Licogi 16 Ninh Thuan Renewable Energy Joint Stock Company	Power production	240,000,000,000 VND	240,000,000,000 VND	24,000,000	10,000	100.00% (ถือโดย BRE Singapore Pte. Ltd.)	Kien Kien Vinh Hy Street, Khanh Phuoc Hamlet, Nhon Hai Commune, Ninh Hai District, Ninh Thuan Province, Vietnam, 59000	+28 3866 8535
62. Solar Esco Joint Stock Company	Computer Programming, Power production, Power transmission and distribution	หุ้นสามัญ 121,715,750,000 VND หุ้นบุริมสิทธิ 31,030,000 VND	หุ้นสามัญ 121,715,750,000 VND หุ้นบุริมสิทธิ 31,030,000 VND	หุ้นสามัญ 12,171,575 หุ้นบุริมสิทธิ 3,103	10,000 (หุ้นสามัญ) 10,000 (หุ้นบุริมสิทธิ)	49.01% (ถือโดย BRE Singapore Pte. Ltd.)	47 Le Van Thinh, Quarter 5, Binh Trung Dong Ward, Thu Duc City, Ho Chi Minh City, Vietnam	+28 6285 4535
บริษัทร่วมค้า								
สาธารณรัฐประชาชนจีน								
63. Shanxi Lu Guang Power Co., Ltd.	Power generating and sales	1,745,818,000 CNY	1,500,000,000 CNY	NA	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	30.00% (ถือโดย Banpu Power Investment Co., Ltd.)	Songcun Town, Zhangzi County, Changzhi City, Shanxi Province, P.R.China	+86 355 8580511
ประเทศญี่ปุ่น								
64. Nakoso IGCC Management Co., Ltd.	Electricity power generation, supply services of electricity power and steam	NA	1,000,000 JPY	17,600,000	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	33.50% (ถือโดย Banpu Power Investment Co., Ltd.)	2-6-1 Marunouchi, Chiyoda-ku, Tokyo, Japan 100-8086	+81 3 3210 2121
65. Nakoso IGCC Power Plant G.K.	Power generation	NA	100,000,000 JPY	NA	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	40.00% (ถือโดย Nakoso IGCC Management Co., Ltd.)	102-3, Kawada Iwama-machi, Iwaki-shi, Fukushima Prefecture	+81 246 51 2211
สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว								
66. Hongsa Power Co., Ltd.	Power generating and sales	927,000,000 USD	927,000,000 USD	92,700,000	10	40.00% (ถือโดย บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน))	NNN Building 4th Floor, Room No.D5 Bourichan Road, Phonsinouane Village, Sisattanak District, Vientiane Capital, Lao PDR	+856 2122 483
67. Phu Fai Mining Co., Ltd.	Mining concession	50,000 USD	50,000 USD	5,000	10	37.50% (ถือโดย บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน))	NNN Building 4th Floor, Room No.D5 Bourichan Road, Phonsinouane Village, Sisattanak District, Vientiane Capital, Lao PDR	+856 2122 483
สาธารณรัฐสิงคโปร์								
68. Aizu Energy Pte. Ltd.	Investment in renewable energy business	NA	1,601,577,059.88 JPY	1,601,577,059.88	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	75.00% (ถือโดย บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด)	8 Marina Boulevard, #05-02 Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981	+65 6338 1888

หมายเหตุ: *ภายใต้กฎหมายองค์กร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงาน	โทรศัพท์
ประเทศไทย								
69. บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	12,010,000,000 บาท	12,010,000,000 บาท	120,100,000	100	50.00% (ถือโดย บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด)	9 นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ถ.ไอ-แปด ต.มาบตาพุด อ.เมืองระยอง จ.ระยอง 21150 ประเทศไทย	+6638 925 100
70. บริษัท อีโวลท์ เทคโนโลยี จำกัด	สถานีชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า	6,250,000 บาท	6,250,000 บาท	62,500	100	20.00% (ถือโดย บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด)	โครงการ Block 28 อาคาร C ชั้นที่ 2 ห้องเลขที่ C201-202	+66 2095 6569
71. บริษัท บีเอ็นเอสพี สมาร์ทเทค จำกัด	ระบบทำความเย็นแบบรวมศูนย์	3,000,000 บาท	3,000,000 บาท	30,000	100	50.00% (ถือโดย บริษัท บ้านปู เน็กซ์ อีโคเสิร์ฟ จำกัด)	ซอยจุฬา 7 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย	+66 2095 6595
72. บริษัท บีซีดี เอนเนอร์ยี่ส์ จำกัด	การผลิตแบตเตอรี่และหม้อสะสมไฟฟ้า	1,000,000 บาท	350,000 บาท	10,000	100	30.00% (ถือโดย บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด)	333 หมู่บ้าน บ้านหนองบอน หมู่ที่ 4 ตำบลนากลาง อำเภอสูงเนิน จ.นครราชสีมา 30380 ประเทศไทย	+6644 335 281
73. บริษัท อัลโต้เทค โกลบอล จำกัด	บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์	หุ้นสามัญ 1,015,300 บาท หุ้นบุริมสิทธิ 629,200 บาท	หุ้นสามัญ 1,015,300 บาท หุ้นบุริมสิทธิ 629,200 บาท	หุ้นสามัญ 10,153 หุ้นบุริมสิทธิ 6,292	100 (หุ้นสามัญ) 100 (หุ้นบุริมสิทธิ)	25.00% (ถือโดย บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด)	719 ถนนพระราม 6 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย	+6682 059 9603
การลงทุนอื่น								
ประเทศไทย								
74. บริษัท ฮ้อปคาร์ จำกัด	การให้เช่าและให้เช่าแบบลิสซิ่งยานยนต์ชนิดนั่งส่วนบุคคล รถกระบะ รถตู้ และรถขนาดเล็กที่คล้ายกัน	หุ้นสามัญ 5,214,340 บาท หุ้นบุริมสิทธิ 2,796,350 บาท	หุ้นสามัญ 5,214,340 บาท หุ้นบุริมสิทธิ 2,796,350 บาท	หุ้นสามัญ 521,434 หุ้นบุริมสิทธิ 279,635	10 (หุ้นสามัญ) 10 (หุ้นบุริมสิทธิ)	18.47% (ถือโดย บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด)	128/21 ชั้น 3 อาคารพญาไทพลาซ่า ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย	+66 2113 1155

หมายเหตุ: *ภายใต้กฎหมายองค์กร

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1.	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	2,397,199,497	78.655
2.	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	46,061,700	1.511
3.	บริษัท น้ำตาลมิตรพล จำกัด	43,074,157	1.413
4.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	24,464,083	0.803
5.	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว 75/25	18,878,600	0.619
6.	South East Asia UK (Type C) Nominees Limited	17,937,998	0.589
7.	นายธวัช ทรรศนีย์พงษ์	17,585,500	0.577
8.	สำนักงานประกันสังคม	11,349,700	0.372
9.	กองทุนเปิด บัวหลวงเฟล็กซิเบิ้ลเพื่อการเลี้ยงชีพ	11,256,800	0.369
10.	นายสุวรรณ ไอศุริยกรเทพ	10,305,000	0.338
	รวม	**2,598,113,035**	**85.246**

หุ้นกู้

รายละเอียดหุ้นกู้	หุ้นกู้ BPP ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 1	หุ้นกู้ BPP ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 2	หุ้นกู้ BPP ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 3	หุ้นกู้ BPP ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 4
ผู้ออกหุ้นกู้	บมจ.บ้านปู เพาเวอร์	บมจ.บ้านปู เพาเวอร์	บมจ.บ้านปู เพาเวอร์	บมจ.บ้านปู เพาเวอร์
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ (บาท)	1,500,000,000	700,000,000	1,900,000,000	1,400,000,000
ประเภทของหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้ (หน่วย)	1,500,000	700,000	1,900,000	1,400,000
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย (บาท)	1,000	1,000	1,000	1,000
มูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 (บาท)	1,500,000,000	700,000,000	1,900,000,000	1,400,000,000
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (ร้อยละ)	3.10	4.00	4.35	4.60
อายุหุ้นกู้ (ปี)	4	7	10	12
วันที่ออกหุ้นกู้	10 มิถุนายน พ.ศ. 2565	10 มิถุนายน พ.ศ. 2565	10 มิถุนายน พ.ศ. 2565	10 มิถุนายน พ.ศ. 2565
วันครบกำหนดไถ่ถอน	10 มิถุนายน พ.ศ. 2569	10 มิถุนายน พ.ศ. 2572	10 มิถุนายน พ.ศ. 2575	10 มิถุนายน พ.ศ. 2577
สิทธิในการไถ่ถอนก่อนครบกำหนดของผู้ถือหุ้นและผู้ออกหุ้นกู้	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
การชำระเงินต้นก่อนครบกำหนดไถ่ถอน	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระคืนเงินต้นทั้งหมดในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระคืนเงินต้นทั้งหมดในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระคืนเงินต้นทั้งหมดในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระคืนเงินต้นทั้งหมดในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
มูลค่าการไถ่ถอนตามอายุต่อหน่วย (บาท)	1,000	1,000	1,000	1,000
หลักประกัน	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
การจัดอันดับเครดิตตราสารหนี้	A+ บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด	A+ บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด	A+ บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด	A+ บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด

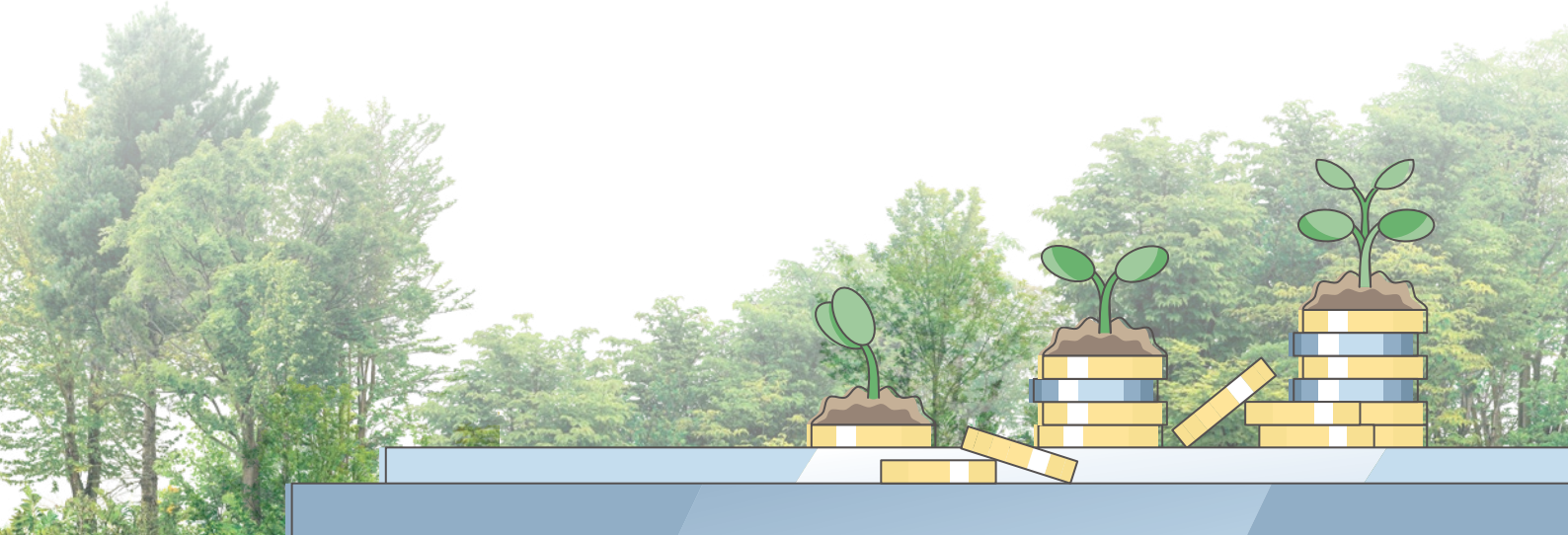
นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม หลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายและบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดและภาระการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ รวมถึงข้อกำหนดทางกฎหมายและความจำเป็นอื่น ๆ

ใน 5 ปีที่ผ่านมา บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) มีการจ่ายเงินปันผลตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

ปี	เงินปันผลครึ่งปีแรก (บาท/หุ้น)	เงินปันผลครึ่งปีหลัง (บาท/หุ้น)	เงินปันผลประจำปี (บาท/หุ้น)	กำไรสุทธิ (บาท/หุ้น)	อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)
2561	0.30	0.30	0.60	1.25	48
2562	0.35	0.30	0.65	0.97	67
2563	0.30	0.35	0.65	1.21	54
2564	0.30	0.35	0.65	1.03	63
2565	0.40	0.30	0.70*	1.88	37

* บริษัทฯ กำหนดการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2565 งวดวันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วหุ้นละ 0.40 บาท เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2565 คงเหลือจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2565 อีกหุ้นละ 0.30 บาท ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 26 เมษายน 2566



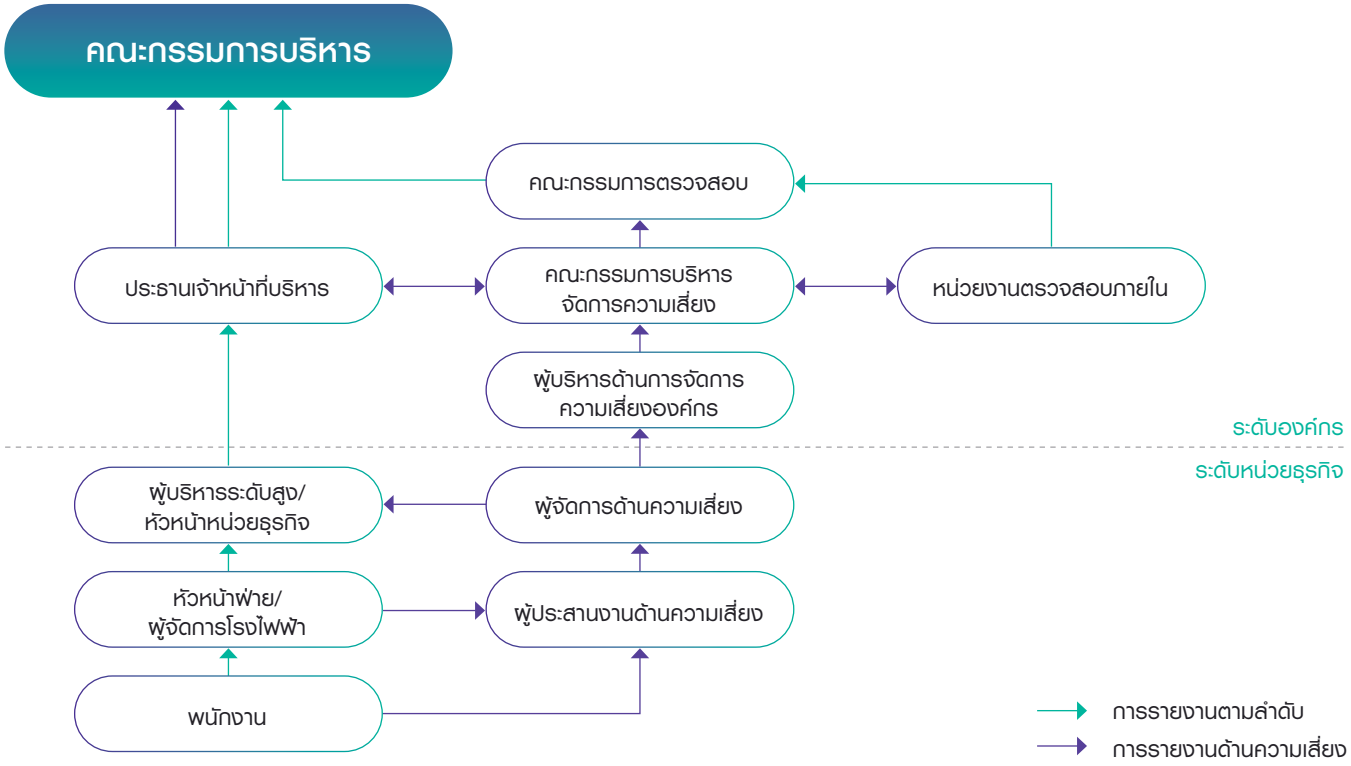
การบริหารจัดการความเสี่ยงและปัจจัยความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ในปี 2565 บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) หรือ BPP รักษาเสถียรภาพในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าทุกแห่งได้อย่างมั่นคงตามกลยุทธ์ Greener & Smarter ทั้งนี้ ด้วยลักษณะธุรกิจที่มีการขยายและเติบโต ประกอบกับสภาวะการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันที่มีทั้งความผันผวนและความไม่แน่นอน ความเสี่ยงทางธุรกิจจึงได้เปลี่ยนแปลงไป บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) ให้เป็นไปตามเป้าหมายและอยู่ในระดับความเสี่ยงที่บริษัทฯ ยอมรับได้ ตลอดจนความสามารถในการบริหารจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ รวมถึงเหตุการณ์วิกฤตที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างเสถียรภาพและการเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงมุ่งพัฒนาและเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยเริ่มตั้งแต่การระบุประเภทความเสี่ยง การวัดความเสี่ยง การบริหารจัดการ และการควบคุมความเสี่ยง ตลอดจนการติดตามตรวจสอบความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทฯ มีความพร้อมและสามารถรับมือกับความเปลี่ยนแปลงทั้งในปัจจุบันและอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ ในการบริหารจัดการความเสี่ยง บริษัทฯ จะดำเนินการผ่านกระบวนการกำหนดนโยบาย กรอบการปฏิบัติงาน และกระบวนการตรวจสอบ ควบคู่ไปกับการวางรากฐานปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการความเสี่ยง สร้างความรู้ความเข้าใจและสร้างความรับผิดชอบร่วมในองค์กร โดยภาพรวมของระบบการบริหารความเสี่ยงและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) ผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ซึ่งครอบคลุมถึงเรื่องการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสีย ปรับปรุงบทบาทหน้าที่ของการจัดการความเสี่ยงระดับปฏิบัติการ และความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environmental, Social and Governance: ESG) โดยมีโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงดังนี้

โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยง



คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) ประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง มีหน้าที่ดังนี้

1. ประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ
2. ให้การสนับสนุนในเชิงนโยบายเพื่อให้การจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดการตระหนักถึงความเสี่ยงในการดำเนินการกิจกรรมใด ๆ ของบริษัทฯ
3. ให้การสนับสนุนด้านทรัพยากรทั้งจากภายในและภายนอกที่จำเป็นต่อการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงและมีการปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนจัดตั้งหน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรงเพื่อประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อผลักดันให้เกิดการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร รวมถึงมีกลไกในการค้นหาและระบุประเด็นความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่สำคัญของ BPP ครอบคลุมมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environmental, Social and Governance: ESG) ในกระบวนการจัดทำแผนการดำเนินงานประจำปี ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯ และเชื่อมโยงกับบริบทด้านการบริหารจัดการความยั่งยืนขององค์กร บริษัทฯ ได้ประเมินโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบที่อาจมีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อพิจารณาความสำคัญก่อนกำหนดเป็นรายการความเสี่ยงองค์กร และมอบหมายให้แก่ผู้รับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ รวมถึงมีการติดตามความคืบหน้าและทบทวนประเด็นความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้บูรณาการหลักการบริหารความเสี่ยงเข้ากับกระบวนการต่าง ๆ ภายในองค์กร เพื่อสร้างความตระหนักถึงความไม่แน่นอนในการดำเนินธุรกิจ และส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการหยุดชะงักของการดำเนินธุรกิจซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานเพื่อเตรียมพร้อมรับมือกับเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมเพื่อติดตามความเสี่ยงและผลการบริหารจัดการตามแผนบรรเทาความเสี่ยง รวมทั้งรายงานผลการสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงแก่คณะกรรมการตรวจสอบภายในและคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส โดยสามารถแบ่งกลุ่มความเสี่ยงได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

1.1 ความเสี่ยงด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาขีดความสามารถเพื่อรองรับการเติบโต

ทรัพยากรบุคคลเป็นหนึ่งในปัจจัยที่สำคัญต่อการเติบโตของบริษัทฯ ตามกลยุทธ์ Greener & Smarter บริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคลโดยการพัฒนากรอบการอบรมและพัฒนาบุคลากร (Learning and Development Framework) เพื่อวางแผนพัฒนาศักยภาพบุคลากรโดยพิจารณาให้สอดคล้องกับสมรรถนะที่ควรพัฒนา (Competency Gap) ของพนักงานและการวางแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) รวมถึงการวางแผนผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เฟ้นหาและเตรียมบุคลากรขององค์กรเพื่อการพัฒนารับสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อจากผู้บริหารที่นั่งอยู่ในตำแหน่งปัจจุบัน รองรับการเติบโตขององค์กรในระยะยาวอย่างต่อเนื่อง

1.2 ความเสี่ยงด้านการลงทุนและดำเนินธุรกิจให้เติบโตตามแผน

ในสภาวะที่แนวโน้มเศรษฐกิจโลกมีความไม่แน่นอน อัตราเงินเฟ้อ อัตราแลกเปลี่ยน และอัตราดอกเบี้ยมีความผันผวน BPP จึงดำเนินมาตรการเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงโดยให้ความสำคัญในการแสวงหาโครงการใหม่ ๆทางธุรกิจ หรือขยายขอบเขตไปยังประเทศอื่น ๆ เพื่อเพิ่มโอกาสและสร้างความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง พร้อมทั้งมีกระบวนการพิจารณาการลงทุนตามขั้นตอนอย่างรอบคอบและรัดกุม ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การหาโอกาสในการลงทุน ตลอดไปจนถึงการขออนุมัติการลงทุนโดยวิเคราะห์ถึงความเสี่ยงของแต่ละโครงการเพื่อให้ได้มาซึ่งผลตอบแทนที่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

1.3 ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่ประชาคมโลกให้ความสำคัญ ดังเช่นในการประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศสมัยที่ 26-27 (COP26-27) เพื่อกำหนดมาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อีกทั้งนักลงทุนและสถาบันทางการเงินได้พิจารณาการบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นปัจจัยหนึ่งในการลงทุน BPP จึงดำเนินมาตรการเพื่อควบคุมและลดผลกระทบ เช่น การดำเนินธุรกิจภายใต้กลยุทธ์ Greener & Smarter ของกลุ่มบ้านปู การลดก๊าซเรือนกระจกในหน่วยธุรกิจ การเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน การเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไปที่ใช้เทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (High Efficiency, Low Emissions: HELE) จัดทำแผนงานและดำเนินการตามกรอบการดูแลเสถียรภาพทางการเงินในการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (Task Force on Climate-related Financial Disclosures: TCFD) โดยจะดำเนินการและเปิดเผยข้อมูลแก่นักลงทุนภายในปี 2566

2. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

2.1 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

BPP ดำเนินธุรกิจในหลายประเทศ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจึงมีผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อรายได้และรายจ่าย รวมถึงมีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนสุทธิทางบัญชีของบริษัทฯ เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารกระแสเงินสดทั้งการรับและการจ่ายที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศให้สอดคล้องกันรวมถึงการรับและชำระคืนเงินกู้ เงินลงทุน หรือเงินปันผลจากบริษัทย่อยที่อยู่ในรูปสกุลเงินต่างประเทศอื่น และได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามประมาณการรายได้และรายจ่าย รวมทั้งใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนตามความเหมาะสม

2.2 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

เนื่องจาก BPP มีภาระเงินกู้ในการดำเนินธุรกิจและแผนการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง จึงอาจมีความจำเป็นที่จะต้องใช้เงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาว ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ปรับสูงขึ้น หรืออัตราดอกเบี้ยในตลาดเงินมีความผันผวน อาจส่งผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ทำให้มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จึงได้บริหารความเสี่ยงโดยติดตามแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยในแต่ละประเทศที่ลงทุนอยู่อย่างต่อเนื่องและอาจพิจารณาเข้าทำการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยในจังหวะที่เหมาะสม รวมถึงแผนการออกตราสารหนี้หรือหุ้นกู้ให้เหมาะสมตามสภาพเศรษฐกิจและมุมมองของบริษัทฯ ต่ออัตราดอกเบี้ยในอนาคต

2.3 ความเสี่ยงด้านตลาดซื้อขายไฟฟ้า

ในช่วงไตรมาสที่ 4/2564 Banpu Power US Corporate (BPPUS) บริษัทในกลุ่ม BPP ได้ลงทุนในโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I (Temple I CCGT) เพื่อต่อยอดกับการดำเนินธุรกิจผลิตก๊าซธรรมชาติในสหรัฐฯ ของกลุ่มบ้านปู และสอดคล้องกับทิศทางการลงทุนในโรงไฟฟ้าที่มีเทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (High Efficiency, Low Emissions: HELE) โดยโรงไฟฟ้าดังกล่าวขายไฟฟ้าในตลาด Electric Reliability Council of Texas (ERCOT) ซึ่งมีจะความผันผวนของราคาไฟฟ้าและก๊าซธรรมชาติตามกลไกของตลาดที่อาจส่งผลกระทบทางการเงิน บริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยง (Hedging Risk Management Policy) โดยใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงภายในขอบเขตที่กำหนดตามนโยบายอย่างเหมาะสม เช่น ตราสารอนุพันธ์ประเภทต่าง ๆ (Derivatives) เป็นต้น

3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk)

3.1 ความเสี่ยงด้านการผลิตไฟฟ้า

BPP วิเคราะห์ผลตอบแทนและติดตามเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ พร้อมทั้งกำหนดมาตรการเพื่อให้โรงไฟฟ้าสามารถเดินเครื่องผลิตไฟฟ้าได้ตามแผน บริษัทฯ จึงมีการติดตามการเดินเครื่องของโรงไฟฟ้าอย่างใกล้ชิด เน้นการวิเคราะห์หาสาเหตุของปัญหาเพื่อแก้ไขปรับปรุงให้ระบบการทำงานของโรงไฟฟ้ามีความน่าเชื่อถือ (Plant Reliability) และมีประสิทธิภาพ (Plant Efficiency) โดยโรงไฟฟ้ามีระบบต่าง ๆ เช่น การตรวจสอบโดยใช้เกณฑ์ความเสี่ยงเป็นตัวกำหนดแผนการตรวจสอบ (Risk Based Inspection) และการบำรุงรักษาเชิงพยากรณ์ (Predictive Maintenance) เป็นต้น มีการจัดเตรียมอะไหล่ที่สำคัญ (Critical Spare Parts) ของโรงไฟฟ้าให้เพียงพอและเหมาะสม รวมถึงมีการจัดอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรและการแบ่งปันองค์ความรู้ระหว่างกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนซ้อมแผนฉุกเฉินอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งยังได้จัดหาประกันภัยทรัพย์สิน (Property Damage Insurance) และประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption Insurance) ที่เหมาะสมไว้รองรับกับเหตุการณ์ต่าง ๆ

3.2 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และสังคม

BPP ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และสังคม โดยในปี 2565 บริษัทฯ ยังคงเน้นเป้าหมาย 3 Zero ได้แก่ 1) Zero Incident – ไม่มีอุบัติการณ์เกิดขึ้น 2) Zero Repeat – ไม่มีอุบัติการณ์จากกรณีเดิมเกิดซ้ำ และ 3) Zero Compromise – ไม่ยินยอมให้มีการปฏิบัติงานที่ขัดต่อข้อกำหนด กฎหมาย และมาตรฐานด้านอาชีวอนามัยของบริษัทฯ และของแต่ละประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย โดยยึดหลักตามวัฒนธรรมความปลอดภัยของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงการเสริมสร้างระบบความปลอดภัยและอาชีวอนามัยตามมาตรฐานสากล ISO 45001

3.3 ความเสี่ยงด้านภัยพิบัติทางธรรมชาติ

จากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศทั่วโลกทำให้โอกาสเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของโรงไฟฟ้ามีมากขึ้น BPP จึงมีมาตรการลดโอกาสเกิดผลกระทบในการดำเนินธุรกิจ เช่น นำปัจจัยความเสี่ยงด้านภัยพิบัติทางธรรมชาติมาใช้ประกอบการพิจารณาเลือกโครงการที่จะลงทุน ศึกษาการนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยลดโอกาสเกิดผลกระทบจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ นำระบบการบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management Systems: BCMS) มาประยุกต์ใช้ อีกทั้งยังได้จัดหาประกันภัยทรัพย์สิน (Property Damage Insurance) และประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption Insurance) ที่เหมาะสมไว้รองรับกับเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น เป็นต้น

3.4 ความเสี่ยงด้านการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19

BPP ยังคงติดตาม เฝ้าระวังสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยยังคงดำเนินมาตรการบางส่วนเพื่อลดโอกาสเกิดผลกระทบในการดำเนินธุรกิจ และเตรียมความพร้อมที่จะยกระดับมาตรการต่าง ๆ เมื่อมีความจำเป็น มีการติดตามมาตรการ นโยบายของภาครัฐในประเทศที่ดำเนินธุรกิจ และนำระบบการบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management Systems: BCMS) มาประยุกต์ใช้ภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังคงดำเนินมาตรการต่าง ๆ ในทุกหน่วยธุรกิจในแต่ละประเทศ เช่น มีมาตรการตรวจสอบและป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ในพนักงานและผู้รับเหมาที่ต้องเข้ามาภายในพื้นที่โรงไฟฟ้าเพื่อเดินเครื่องและซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

3.5 ความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

ภัยคุกคามทางไซเบอร์มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในรูปแบบที่หลากหลายและก่อให้เกิดผลกระทบเป็นวงกว้าง BPP ตระหนักและเล็งเห็นความสำคัญของการดำเนินการเชิงป้องกันและลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้น โดยบริษัทฯ มีการดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ เช่น กำหนดนโยบายสารสนเทศและความมั่นคงทางไซเบอร์ (Information and Cybersecurity) โดยอ้างอิงตามมาตรฐาน ISO 27001

และ ISO 27701 สร้างความตระหนักแก่พนักงานเกี่ยวกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ รวมถึงวิธีการปฏิบัติและป้องกันซ้อมแผนรับมือภัยคุกคามการโจมตีด้านไซเบอร์และแผนการกู้คืนระบบสารสนเทศเป็นประจำทุกปี ซ้อมการสื่อสารในภาวะวิกฤตโดยจำลองสถานการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการรั่วไหลของข้อมูลที่สำคัญจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ มีการแต่งตั้ง Global Information Security Officer (GISO) เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง และได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารความมั่นคงปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศ (ISO 27001 – Information Security Management Systems: ISMS) และมีการกำหนดนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act: PDPA)

4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนด (Compliance Risk)

4.1 ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

BPP มีธุรกิจอยู่ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ จึงต้องดำเนินธุรกิจภายใต้กฎเกณฑ์ กฎหมาย และนโยบายของแต่ละประเทศ บริษัทฯ ได้ติดตามกฎเกณฑ์ กฎหมาย และนโยบายที่อาจเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง หรือที่ประกาศใช้ใหม่ โดยมีหน่วยงานกฎหมายและ/หรือที่ปรึกษากฎหมายในแต่ละประเทศเป็นผู้ดูแล อีกทั้งได้จัดทำระบบฐานข้อมูลด้านกฎหมาย แอปพลิเคชัน “Laws In-Hand” มาใช้ในการติดตามและรายงานกฎหมายที่เปลี่ยนแปลงรวมทั้งเผยแพร่และทำความเข้าใจกับหน่วยงานภายในบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับข้อกฎหมายที่ปรับปรุงหรือออกใหม่ เพื่อให้ทราบถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นและสิ่งที่ต้องปฏิบัติ นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน โดยเข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action against Corruption: CAC) มีการประเมินความเสี่ยงและจัดทำแนวทางจัดการความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน

5. ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

5.1 ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีใหม่

การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีด้านพลังงาน เช่น เทคโนโลยีการดักจับ การใช้ประโยชน์ และการกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture, Usage and Storage: CCUS) เทคโนโลยีไฮโดรเจน (Hydrogen Technology) ระบบไมโครกริด (Microgrid System) ระบบพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy System) ระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System) และระบบฐานข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data System) ส่งผลให้พฤติกรรมการใช้พลังงานของผู้บริโภครวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องมุ่งเน้นไปที่เทคโนโลยีพลังงานสะอาดมากขึ้น ลดการพึ่งพาระบบส่งไฟฟ้าศูนย์กลาง ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงลักษณะความต้องการใช้ไฟฟ้าในหลาย ๆ ประเทศรวมถึงประเทศไทย เพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงดังกล่าว BPP จึงร่วมมือกับกลุ่มบ้านปูเพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจในพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงาน รวมถึงการแยกและจัดโครงสร้างกลุ่มบ้านปูให้มีความชัดเจนและคล่องตัว โดยมีวัตถุประสงค์ในการค้นคว้าวิจัยข้อมูลเพื่อพัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ในอนาคตและต่อยอดการพัฒนาโครงการที่มีอยู่เดิม รวมถึงการพิจารณาความเป็นไปได้ของการปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ Greener & Smarter และเพื่อเสริมความสามารถในการแข่งขันในอนาคตผ่านการลงทุนในบริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด

5.2 ความเสี่ยงด้านห่วงโซ่คุณค่า

ในสภาวะที่เกิดความตึงเครียดด้านภูมิรัฐศาสตร์ แนวโน้มเศรษฐกิจโลกมีความไม่แน่นอน อัตราเงินเฟ้อ อัตราแลกเปลี่ยน และอัตราดอกเบี้ยมีความผันผวน BPP ตระหนักถึงความสำคัญของความเสี่ยงด้านห่วงโซ่คุณค่า ตั้งแต่ปัจจัยที่ใช้ในการผลิต ตลอดจนความต้องการของลูกค้า บริษัทฯ จึงได้เตรียมความพร้อมในส่วนของปัจจัยที่ใช้ในการผลิต เช่น มีการจัดเตรียมอะไหล่ที่สำคัญ (Critical Spare Parts) ของโรงไฟฟ้าให้เพียงพอและเหมาะสม มีการบริหารสัญญาซื้อถ่านหินระยะยาวให้เพียงพอกับปริมาณที่ต้องการใช้สำหรับการเดินเครื่อง และมีการเก็บเชื้อเพลิงสำรองให้เพียงพอ เป็นต้น ส่วนด้านความต้องการของลูกค้า บริษัทฯ ได้ปรับระบบการเดินเครื่องของโรงไฟฟ้าให้มีความยืดหยุ่น สอดคล้องและเหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า มีการบริหารความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า อีกทั้งมองหาโอกาสในการเพิ่มลูกค้ารายใหม่ และการลงทุนในธุรกิจใหม่ เพื่อเพิ่มความยั่งยืนขององค์กร

BPP เชื่อมั่นว่าการดำเนินการตามมาตรการจัดการความเสี่ยงข้างต้นจะช่วยลดผลกระทบและโอกาสเกิดความเสี่ยงต่าง ๆ และช่วยเพิ่มโอกาสทางธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน อีกทั้งยังเป็นปัจจัยสำคัญในการบรรลุเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตามทิศทางและแผนกลยุทธ์ Greener & Smarter ที่วางไว้

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) หรือ BPP มุ่งสร้างการเติบโตภายใต้กลยุทธ์ Greener & Smarter ด้วยหลักการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยตระหนักถึงหลักด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environmental, Social, and Governance: ESG) บริษัทฯ มุ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าตามหลักความยั่งยืนด้านพลังงาน เพื่อส่งมอบพลังงานไฟฟ้าให้แก่ผู้บริโภคได้อย่างต่อเนื่อง ตอบสนองความต้องการพลังงานในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม และตอบรับกับการปรับเปลี่ยนรูปแบบการผลิตและการใช้พลังงานในอนาคต (Energy Transformation) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในด้านการเคารพสิทธิมนุษยชน ซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานที่มนุษย์ทุกคนพึงได้รับอย่างเท่าเทียมกัน และหลักธรรมาภิบาล เพื่อรักษามาตรฐานด้านการดำเนินงานให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากล พร้อมเป็นส่วนหนึ่งในการสนับสนุนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs)

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

BPP ให้ความสำคัญกับการสร้างความสมดุลของพอร์ตธุรกิจไฟฟ้าจากทั้งพลังงานความร้อน (Thermal Power Business) และพลังงานหมุนเวียน (Renewable Power Business) ตามหลักของความยั่งยืนด้านพลังงาน อันสะท้อนให้เห็นถึงความรับผิดชอบและความตั้งใจที่จะส่งมอบพลังงานคุณภาพในราคาที่เหมาะสม (Affordable) สามารถส่งมอบพลังงานได้อย่างต่อเนื่อง (Reliable) และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Eco-Friendly) บริษัทฯ มีนโยบายด้านความยั่งยืนโดยสรุปดังนี้

นโยบายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

1. การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

• การบริหารงานทรัพยากรมนุษย์

เนื่องจากพนักงานเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้ไปถึงเป้าหมายได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน บริษัทฯ จึงมีระบบสรรหาบุคลากรที่มีคุณภาพเข้ามาร่วมงานและการบริหารทรัพยากรมนุษย์อย่างมีประสิทธิภาพ โดยยึดหลักสำคัญ 3 ประการ ได้แก่ หลักความยุติธรรมและเท่าเทียม หลักการประเมินผลงาน และหลักการพัฒนาความสามารถ บริษัทฯ มีวัฒนธรรมองค์กร “บ้านปู ฮาร์ท” (Banpu Heart) ที่แข็งแกร่ง ซึ่งเป็นสิ่งเชื่อมโยงและช่วยหลอมรวมบุคลากรจากหลากหลายเชื้อชาติและวัฒนธรรมให้เป็นหนึ่งเดียว สามารถทำงานร่วมกันภายใต้ค่านิยม 3 ประการ คือ ใจรัก (Passionate) สร้างสรรค์ (Innovative) และมุ่งมั่นยืนหยัด (Committed) เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายเดียวกัน คือ การส่งมอบพลังงานไฟฟ้าคุณภาพเพื่อโลกที่ยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการวิเคราะห์ทักษะและความรู้ที่จำเป็นในอนาคตจากเป้าหมายขององค์กร แล้วนำมาจัดทำแผนพัฒนาศักยภาพพนักงานทั้งทางด้านทักษะ ความรู้ และความเป็นผู้นำ รวมถึงส่งเสริมการสร้างสมดุลในชีวิตและการทำงานอย่างมีความสุข และยังมีการจัดตั้งคณะกรรมการการประเมินค่างาน

คณะกรรมการพัฒนาองค์กร คณะกรรมการผลตอบแทน และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา เพื่อความโปร่งใส สอดคล้องกับนโยบายบรรษัทภิบาลในการบริหารทรัพยากรบุคคล และขับเคลื่อนทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทฯ ให้มีสมรรถนะในการทำงานบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

• การพัฒนาความเป็นเลิศด้านการผลิตและนวัตกรรมในองค์กร

BPP ส่งเสริมให้มีการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานที่เป็นเลิศ (Operational Excellence) ควบคู่กับพัฒนานวัตกรรม (Innovation) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการส่งเสริมนวัตกรรม (Innovation Committee) เพื่อขับเคลื่อนนวัตกรรมให้เกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กรร่วมกับกลุ่มบ้านปู ตอบสนองต่อกลยุทธ์ Greener & Smarter ส่งเสริมนวัตกรรมการผลิตไฟฟ้าให้มีคุณภาพและมีความต่อเนื่องสม่ำเสมอ ควบคู่ไปกับการใช้เทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีการปรับปรุงการผลิตอย่างต่อเนื่อง มีความยืดหยุ่น ให้ความสำคัญกับลูกค้าด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่ตรงความต้องการ และเสริมสร้างการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า พร้อมทั้งแสวงหาโอกาสการลงทุนใหม่ ๆ จากความต้องการพลังงานหมุนเวียน รวมถึงเทคโนโลยีพลังงานต่าง ๆ ที่ตอบสนองต่อความต้องการพลังงานในอนาคต สำหรับพนักงานในองค์กร บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้มีการบริหารจัดการความรู้ในองค์กร (Knowledge Management) จัดกิจกรรมที่มีการนำเสนอ แลกเปลี่ยน และประกาศเกียรติคุณแก่โครงการนวัตกรรมดีเด่น (Innovation Awards Recognition) ทั้งในระดับหน่วยปฏิบัติการไปจนถึงระดับองค์กรอย่างสม่ำเสมอ

2. การสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย

• การดำเนินธุรกิจด้วยหลักบรรษัทภิบาล

BPP ได้จัดทำนโยบายบรรษัทภิบาล นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และได้กำหนดแนวปฏิบัติในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้การปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล นอกจากนี้ยังสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยการเผยแพร่นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัทฯ ให้คู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจได้รับทราบและปฏิบัติไปในทิศทางเดียวกัน อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับกระบวนการรับข้อร้องเรียนและการให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียนในการรักษาข้อมูลที่ได้จากรายงานดังกล่าวไว้เป็นความลับ โดยข้อมูลจะถูกส่งผ่านเลขานุการคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเรื่องเข้าสู่กระบวนการตรวจสอบและแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสม โดยสามารถแจ้งข้อร้องเรียนเกี่ยวกับบรรษัทภิบาลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ช่องทางรับเรื่องร้องเรียน

• การปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานระดับสากล

BPP ยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนและเป็นไปตามมาตรฐานการดำเนินงานในระดับสากล โดยมีการตรวจสอบผ่านกระบวนการต่าง ๆ ได้แก่ การควบคุมความสอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดภายนอก (Corporate Compliance) การตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และการสอบทานคุณภาพภายในหน่วยงาน (Quality Assurance Review: QAR) นอกจากนี้ยังมีการตรวจสอบจากบุคคลภายนอก เช่น การรับรองระบบมาตรฐานบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001 Quality Management System) ระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001 Occupational Health and Safety Management System) ระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001 Environmental Management System) ระบบมาตรฐานการบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ (ISO 22301 Business Continuity Management System) ระบบมาตรฐานการจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (ISO 27001 Information Security Management System) การรายงานข้อมูลสิ่งแวดล้อมและสังคมตามมาตรฐาน (Global Reporting Initiative: GRI) เป็นต้น ซึ่งนอกจากจะสร้างความมั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างครบถ้วน เป็นไปตามมาตรฐานสากลแล้ว ยังเป็นกลไกในการปรับปรุงกระบวนการภายในของบริษัทฯ อีกด้วย

• อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

BPP มีนโยบายในการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยอย่างสูงสุดให้แก่พนักงานรวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น ผู้รับเหมาและผู้มีส่วนได้เสีย มีการออกแบบทางวิศวกรรมที่คำนึงถึงความปลอดภัยและอาชีวอนามัย รวมถึงมีการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอควบคู่ไปกับการสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยในการทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดเป้าหมาย 3 ประการ ได้แก่

1. ไม่มีอุบัติการณ์เกิดขึ้น (Zero Incident) โดยป้องกันและแก้ไขพฤติกรรมและสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัย
2. ไม่เกิดอุบัติการณ์ซ้ำ (Zero Repeat) โดยแก้ไขข้อบกพร่องที่สาเหตุ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดเหตุซ้ำในกรณีเดิม
3. ไม่ละเว้นการปฏิบัติตามกฎ ข้อบังคับ และมาตรฐานการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัย (Zero Compromise) โดยการปฏิบัติตามกฎระเบียบและมาตรฐานด้านความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด

• สิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มองหาโอกาสการลงทุนในพลังงานหมุนเวียนและใช้เทคโนโลยีการผลิตที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในการผลิตไฟฟ้าและพลังงานรูปแบบอื่น ๆ มีระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากลในทุกหน่วยการผลิต ตั้งแต่การศึกษาและการประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมก่อนดำเนินโครงการ เพื่อให้มีมาตรการป้องกันและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสมในแต่ละโครงการ รวมถึงลดการใช้ทรัพยากรหรือการใช้ทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด ป้องกันผลกระทบที่แหล่งกำเนิดและการจัดการสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสมตลอดห่วงโซ่ธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในการผลิตไฟฟ้าและมีการตรวจสอบจากองค์กรที่เป็นอิสระอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าแต่ละโครงการสามารถจัดการสิ่งแวดล้อมได้อย่างเหมาะสม สอดคล้องตามกฎหมายและมาตรฐานสากล

• ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ เคารพหลักสิทธิมนุษยชน ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านการมีส่วนร่วมของชุมชนและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียตั้งแต่ช่วงเริ่มต้นโครงการผ่านกระบวนการวิเคราะห์ความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียในด้านต่าง ๆ เพื่อสร้างความเข้าใจและกำหนดช่องทางการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังชำระภาษีอย่างครบถ้วนเพื่อใช้ในการพัฒนาท้องถิ่น สร้างโอกาสในการจ้างงาน การจัดซื้อจัดจ้าง รวมถึงดำเนินโครงการพัฒนาชุมชนตามความเหมาะสม เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนในทุกพื้นที่ที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนและอนุมัติการปรับปรุงนโยบายด้านความยั่งยืนจำนวน 4 นโยบาย ได้แก่

1) นโยบายสิ่งแวดล้อม

2) นโยบายการบริหารจัดการน้ำ

3) นโยบายความหลากหลายทางชีวภาพ

4) นโยบายอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

แนวทางการบริหารจัดการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย กำกับดูแลการดำเนินงาน และประเมินผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน โดยบริษัทฯ มีการจัดตั้งคณะกรรมการความยั่งยืน (Banpu Power Sustainability Committee) ขึ้นเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงาน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน และผู้บริหารระดับสูงทุกคน รวมถึงผู้บริหารสูงสุดของหน่วยธุรกิจเป็นคณะกรรมการ ซึ่งมีหน้าที่ในการกำหนดแผนกลยุทธ์ ตัวชี้วัด และติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อให้มั่นใจว่าทุกหน่วยธุรกิจของบริษัทฯ สามารถสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างครบถ้วน มีความสามารถในการแข่งขัน มีการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม สามารถปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงและเติบโตได้อย่างยั่งยืน รวมถึงรายงานความคืบหน้าในการดำเนินงานให้แก่คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รายงานผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนผ่านรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืนประจำปี โดยมีการตรวจสอบการรายงานข้อมูลจากหน่วยงานภายนอกในประเด็นสำคัญเพื่อความถูกต้อง พร้อมสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสีย

รายงานการพัฒนาที่ยั่งยืน

บริษัทฯ มีการวิเคราะห์ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality Assessment) โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ ทั้งในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม รวมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน เพื่อใช้ในการจัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้านความยั่งยืนทั้งในระยะสั้นและระยะยาว วางกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน และกำหนดเป้าหมายในช่วงปี 2564 - 2568 ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ Greener & Smarter โดยวางแผนการดำเนินงาน กำหนดตัวชี้วัดอย่างเหมาะสม รวมถึงมีการติดตามความคืบหน้าและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ ทั้งจากหน่วยงานในระดับหน่วยธุรกิจ คณะกรรมการความยั่งยืน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ไปจนถึงคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ผลการประเมินด้านความยั่งยืนจากหน่วยงานภายนอกทั้งในระดับประเทศและระดับสากล ยังได้ถูกนำมาพิจารณาเพื่อวางแผนการปรับปรุงแก้ไขและยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นตลอดเวลา เป็นไปตามมาตรฐานสากล และตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างครบถ้วน

เป้าหมายการดำเนินงาน

เป้าหมายการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ มีความเชื่อมโยงและตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ หรือ Sustainable Development Goals (SDGs) ซึ่งเป็นกรอบการดำเนินงานที่สะท้อนความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย และเป็นทิศทางของนโยบายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนในอนาคต โดยบริษัทฯ ตั้งเป้าหมายการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่สำคัญ ดังนี้

เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDGs)	เป้าหมายของ BPP ในปี 2568
7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY 7.1 สร้างหลักประกันว่ามีการเข้าถึงการบริการพลังงานสมัยใหม่ที่เชื่อถือได้ในราคาที่สามารถซื้อหาได้ ภายในปี 2573 7.2 เพิ่มสัดส่วนของพลังงานทดแทนในการผสมผสานการใช้พลังงานของโลกภายในปี 2573 7.3 เพิ่มอัตราการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานของโลกให้เพิ่มขึ้น 2 เท่า ภายในปี 2573	• กำหนดเป้าหมายกำลังผลิตไฟฟ้า 5,300 เมกะวัตต์เทียบเท่า โดยแบ่งเป็นพลังงานความร้อน (Thermal Power Generation) 4,500 เมกะวัตต์เทียบเท่า และพลังงานหมุนเวียน (Renewable Power Generation) 800 เมกะวัตต์ • ปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานและความพร้อมจ่าย โดยมีดัชนีความพร้อมจ่าย (Availability Factor) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 และดัชนีการหยุดซ่อมฉุกเฉิน (Forced Outage Factor) ไม่เกินร้อยละ 5 • ประเด็นสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Environmental, Social and Governance: ESG) เป็นส่วนหนึ่งในการประเมินผลการดำเนินงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและได้รับการถ่ายทอดไปสู่ผู้บริหารระดับสูง

เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDGs)	เป้าหมายของ BPP ในปี 2568
 8.8 ปกป้องสิทธิแรงงานและส่งเสริมสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและมั่นคงสำหรับผู้ทำงานทุกคน รวมถึงผู้ทำงานต่างด้าว โดยเฉพาะหญิงต่างด้าวและผู้ที่ทำงานเสี่ยงอันตราย	• สภาพแวดล้อมในการทำงานเป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนดอย่างครบถ้วน • ไม่มีอุบัติเหตุร้ายแรงและเจ็บป่วยจากการทำงานทั้งพนักงานและผู้รับเหมา - ไม่มีผู้เสียชีวิตจากการทำงาน - อัตราความถี่ของการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานเป็นศูนย์ - อัตราความถี่ของการบาดเจ็บเป็นศูนย์ - อัตราความถี่ของการบาดเจ็บจากการทำงานที่มีความรุนแรงเป็นศูนย์ - ไม่มีผู้เสียชีวิตจากการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน - อัตราความถี่ของการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงานเป็นศูนย์ - อัตราความถี่ของการเกิดอุบัติเหตุในกระบวนการผลิตระดับสูงสุดเป็นศูนย์ • ระดับความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 • ระดับวัฒนธรรมองค์กรบ้านปู ฮาร์ทไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 • การจัดทำแผนการพัฒนารายบุคคลครอบคลุมพนักงานร้อยละ 100 • ตำแหน่งที่มีความสำคัญทั้งหมดได้รับการประเมินผู้สืบทอด • มีการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในธุรกิจไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ในปี 2564 • ไม่มีข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชน และข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชนเข้าสู่กลไกระงับข้อพิพาทเพื่อการแก้ไขอย่างครบถ้วน คิดเป็นร้อยละ 100 • มีแผนการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมประเด็นด้าน ESG ทุกหน่วยธุรกิจ • ลูกค้าและผลิตภัณฑ์ - ไม่มีข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนตัวของลูกค้า (Customer Privacy) - ไม่มีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการใช้ผลิตภัณฑ์ - ข้อร้องเรียนจากลูกค้าได้รับการตรวจสอบแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสมทั้งหมด
 9.4 ยกระดับโครงสร้างพื้นฐานและปรับปรุงอุตสาหกรรมเพื่อให้เกิดความยั่งยืน โดยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร การใช้เทคโนโลยี และกระบวนการทางอุตสาหกรรมที่สะอาดและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น โดยทุกประเทศดำเนินการตามขีดความสามารถของแต่ละประเทศภายในปี 2573	• อัตราการปล่อยมลสารในโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนอยู่ในระดับต่ำ (Ultra-low Emissions) - อัตราการปล่อยก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ไม่เกิน 0.0766 ตัน/กิกะวัตต์-ชั่วโมง - อัตราการปล่อยก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจนไม่เกิน 1.184 ตัน/กิกะวัตต์-ชั่วโมง - อัตราการปล่อยฝุ่นละอองไม่เกิน 0.0230 ตัน/กิกะวัตต์-ชั่วโมง • ของเสียอันตรายที่กำจัดด้วยการฝังกลบไม่เกิน 210 ตัน/ ปี

เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDGs)	เป้าหมายของ BPP ในปี 2568
	• ของเสียไม่อันตรายที่กำจัดด้วยการฝังกลบ ไม่เกิน 793 ตัน/ปี • ไม่มีอุบัติการณ์ด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม และเสียค่าปรับที่มีนัยสำคัญในทุกที่ที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ • ไม่มีข้อร้องเรียนที่มีนัยสำคัญจากชุมชน ทั้งจากการดำเนินงานและการโยกย้ายถิ่นฐาน • ข้อร้องเรียนจากชุมชนต้องเข้าสู่กลไกระงับข้อพิพาท เพื่อการแก้ไขอย่างครบถ้วน • โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมทุกแห่งในสาธารณรัฐประชาชนจีนได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) • มีการจัดซื้อจัดจ้างจากคู่ค้าในท้องถิ่น ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 • มีการประเมินความเสี่ยงด้าน ESG ของคู่ค้าที่สำคัญครอบคลุมร้อยละ 100 • สัญญาของบริษัทฯ ได้รับการใส่ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับ ESG ร้อยละ 100 • คะแนนความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์และความเป็นส่วนตัว (Cybersecurity and Privacy Maturity Score) ไม่น้อยกว่า 2.5 (คะแนนเต็ม 5)
12.2 บรรลุการจัดการที่ยั่งยืนและการใช้ทรัพยากรทางธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ ภายในปี 2573	• ใช้น้ำต่อหน่วยการผลิต ไม่เกิน 0.868 ลบ.ม./เมกะวัตต์-ชั่วโมง • ใช้พลังงานต่อหน่วยการผลิต ไม่เกิน 1.55 กิกะจูล/เมกะวัตต์-ชั่วโมง • เถ้าลอยและเถ้าหนักมีการนำไปใช้ใหม่หรือรีไซเคิล ร้อยละ 100 • ประเมินผลกระทบด้านความหลากหลายทางชีวภาพในทุกพื้นที่ที่บริษัทฯ ดำเนินงาน
13.1 เสริมภูมิต้านทานและขีดความสามารถในการปรับตัวต่ออันตรายและภัยพิบัติทางธรรมชาติที่เกี่ยวข้องกับภูมิอากาศในทุกประเทศ	• อัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ไม่เกิน 0.676 ตัน CO_2e/เมกะวัตต์-ชั่วโมง ในโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมที่บริษัทฯ มีอำนาจในการบริหารจัดการโดยตรง • มีกำลังผลิตจากพลังงานหมุนเวียนไม่น้อยกว่า 800 เมกะวัตต์ • เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศตามแนวทาง Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) • มีระบบบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจทุกหน่วยธุรกิจและดำเนินการฝึกซ้อมอย่างครบถ้วน โดยหน่วยงานที่สำคัญในการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการ (Critical Business Function) ดำเนินการซ้อมครอบคลุมร้อยละ 100
16.5 ลดการทุจริตในตำแหน่งหน้าที่และการรับสินบนทุกรูปแบบ	• ไม่มีอุบัติการณ์ที่บริษัทฯ เกี่ยวข้องกับการละเมิดกฎหมายบรรษัทภิบาลและคอร์รัปชัน • ข้อร้องเรียนด้านบรรษัทภิบาลทั้งหมดจะต้องได้รับการตรวจสอบและแก้ไขตามกระบวนการระงับข้อพิพาท • เป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Collective Action Coalition Against Corruption: CAC)

หมายเหตุ: 1. ขอบเขตของเป้าหมายการดำเนินงานครอบคลุมหน่วยผลิตที่บริษัทฯ มีอำนาจในการบริหารจัดการโดยตรง
2. เป้าหมายที่อยู่ในระหว่างการทบทวนและจัดทำยังไม่ได้รวมอยู่ในเอกสารฉบับนี้

การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ห่วงโซ่ธุรกิจของ BPP

1 การบริหารปัจจัยในการผลิต

ผู้มีส่วนได้เสีย : คู่ค้า

- ถ่านหิน
- ก๊าซธรรมชาติ
- น้ำมัน
- ก๊าซเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม
- น้ำ
- วัตถุดิบและสารเคมีอื่น ๆ

2 การขนส่ง

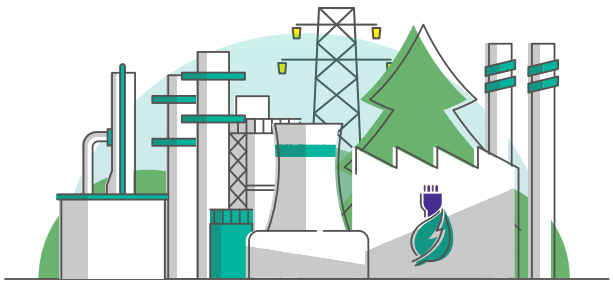
ผู้มีส่วนได้เสีย : ผู้รับเหมา

- ทางรถ
- ทางรถไฟ
- ทางเรือ
- ทางท่อส่งก๊าซ
- ทางอากาศ

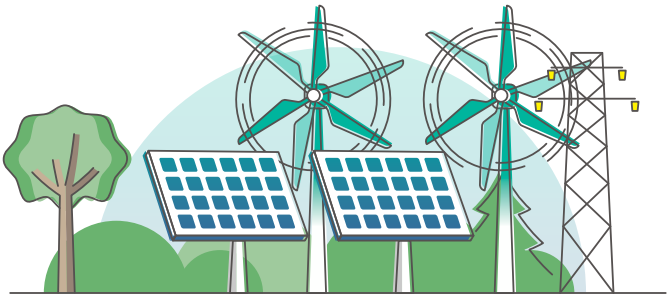
3 การผลิต

ผู้มีส่วนได้เสีย : ผู้รับเหมา พนักงาน หน่วยงานราชการ ชุมชน พันธมิตรทางธุรกิจ

โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน



โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน



เทคโนโลยีพลังงาน
และการใช้พลังงานอย่างชาญฉลาด

4 การส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการ

ผู้มีส่วนได้เสีย : ผู้รับเหมา พนักงาน

ผลิตภัณฑ์จากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน

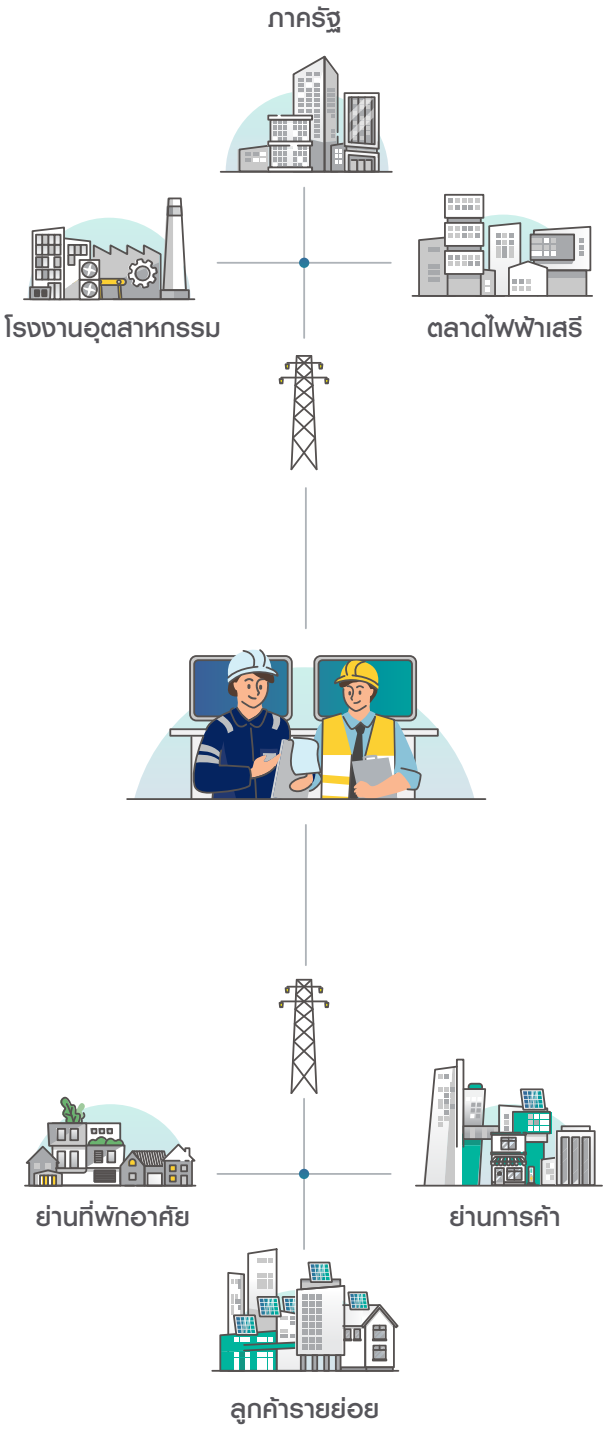
- ไฟฟ้า
- ไอน้ำและความร้อน
- น้ำเย็น
- ผลพลอยได้จากการผลิต (เถ้าลอยและยิปซัม)
- ใบรับรองการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน

ผลิตภัณฑ์จากเทคโนโลยีพลังงานและการใช้พลังงานอย่างชาญฉลาด

- รถไฟฟ้า
- เรือไฟฟ้า
- แบตเตอรี่
- บริการติดตั้งแผงโซลาร์บนหลังคา
- ระบบซื้อขายพลังงานไฟฟ้า
- การพัฒนาเมืองอัจฉริยะและการจัดการพลังงาน

5 การบริหารจัดการลูกค้า

ผู้มีส่วนได้เสีย : ลูกค้า พนักงาน



บริษัทฯ มุ่งสร้างการมีส่วนร่วมจากผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน (Inclusiveness) เพื่อใช้ในการระบุประเด็นด้านความยั่งยืน (Materiality) ที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่า และจัดลำดับความสำคัญในการดำเนินงานเพื่อตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงเปิดเผยการดำเนินงานด้วยความโปร่งใสตามกรอบปฏิบัติที่อ้างอิงจากมาตรฐานสากล AA 1000 Stakeholder Engagement Standard (AA1000SES)

ขั้นตอนการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสีย

1. ระบุผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร
2. ระบุระดับผลกระทบของบริษัทฯ ต่อผู้มีส่วนได้เสีย ครอบคลุมทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
3. ระบุระดับอิทธิพลของผู้มีส่วนได้เสียต่อบริษัทฯ เช่น ด้านการเงิน การดำเนินงาน กฎหมาย ชื่อเสียง กลยุทธ์ เป็นต้น
4. จัดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อแบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียตามระดับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ และระดับอิทธิพลของผู้มีส่วนได้เสีย
5. จัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อกำหนดช่องทางการมีส่วนร่วมที่เหมาะสมกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการทบทวนการระบุผู้มีส่วนได้เสีย พบว่ามีผู้มีส่วนได้เสียโดยตรงที่สำคัญของบริษัทฯ ดังนี้

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ	การดำเนินงานที่สำคัญ
ผู้ร่วมทุน ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและสถาบันการเงิน	• การประชุมคณะกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม • การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี • การนำเสนอข้อมูลเพื่อการลงทุนในวาระต่าง ๆ เช่น การประชุมรายไตรมาส การเยี่ยมเยียนเพื่อนำเสนอข้อมูลและตอบข้อซักถาม (Roadshow) เป็นต้น • การจัดประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ • การนำเสนอข้อมูลในงาน Opportunity Day ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย • การเปิดช่องทางรับข้อร้องเรียน • การทำแบบสำรวจความพึงพอใจ • การจัดทำรายงานประจำปีและรายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน • การเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์	• ผลการดำเนินงาน การพัฒนาโครงการ และการเติบโตทางธุรกิจที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ • นโยบายทางการเงินและบัญชี • การบริหารกระแสเงินสด • การควบคุมค่าใช้จ่าย • ข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้องครบถ้วน ภายในระยะเวลาที่เหมาะสม • การบริหารจัดการความเสี่ยง • ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ • การพัฒนาและคิดค้นนวัตกรรมเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน • คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร และการจ่ายค่าตอบแทน • การดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environmental, Social and Governance: ESG)	• กำหนดกลยุทธ์ Greener & Smarter ลงทุนในโรงไฟฟ้าประสิทธิภาพสูง มลพิษต่ำ เช่น โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ และลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน และเทคโนโลยีพลังงาน • กำหนดนโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ แนวทางการบริหารจัดการ และดำเนินการเปิดเผยข้อมูลความเสี่ยง ผลกระทบ และการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศตามแนวทางการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (Task Force on Climate-related Financial Disclosures: TCFD) • มีระบบการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทุกหน่วยธุรกิจ • จัดให้มีการตรวจสอบความถูกต้องข้อมูลการดำเนินงานด้าน ESG จากหน่วยงานภายนอก • เข้าร่วมการประเมินในโครงการรายงานการกำกับดูแลกิจการจากบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2565 ซึ่งประเมินโดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD) โดยได้รับการจัดอันดับระดับดีเยี่ยม (ห้าดาว) และเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ	การดำเนินงานที่สำคัญ
			• ประเมินคุณสมบัติคณะกรรมการเพื่อจัดทำองค์ประกอบความรู้ความชำนาญของคณะกรรมการ (Skills Matrix) และสรรหาคณะกรรมการบริษัททดแทนจำนวน 1 ท่าน ที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์สอดคล้องกับเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ • เข้าร่วมการประเมินการดำเนินงานด้าน ESG โดยได้รับรางวัล Commended Sustainability Awards จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย • ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกใน S&P Global Sustainability Yearbook 2022 จากการประเมินการดำเนินงานด้าน ESG ของบริษัทชั้นนำทั่วโลกในกลุ่มอุตสาหกรรมสาธารณูปโภคไฟฟ้า (Electric Utilities)
พนักงาน	• การสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร • การสำรวจวัฒนธรรมองค์กรบ้านปู ฮาร์ท • การจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ • การจัดตั้งคณะกรรมการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย • การจัดตั้งคณะกรรมการส่งเสริมนวัตกรรม • การจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม • การจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร • การเปิดช่องทางรับข้อร้องเรียน • การจัดทำระบบการประเมินผลงาน • การเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ภายในองค์กร • การจัดทำรายงานประจำปีและรายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน • การเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์	• ทิศทางการดำเนินธุรกิจและการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร • จริยธรรมทางธุรกิจขององค์กรและความรับผิดชอบต่อพนักงาน • การให้ผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม • การประเมินผลงานความก้าวหน้าในอาชีพ • การพัฒนาศักยภาพ • การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจและเปิดโอกาสในการแสดงความคิดเห็น • ความสมดุลในการทำงานและชีวิตส่วนตัว • สภาพแวดล้อมและความปลอดภัยในการทำงาน	• สื่อสารสองทาง (Two-way Communication) เพื่อสร้างความเข้าใจและการมีส่วนร่วมกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ • สื่อสารด้านการกำกับดูแลกิจการและผนวกเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร • ดำเนินงานด้านแรงงานตามที่กฎหมายกำหนดและเป็นไปตามหลักสากล • กำหนดหลักการประเมินผลการดำเนินงานของพนักงาน (Key Performance Indicator: KPI) ที่ชัดเจน โปร่งใส และเป็นธรรม • จัดสรรงบประมาณและหลักสูตรในการพัฒนาศักยภาพพนักงานและจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล • สร้างวัฒนธรรมองค์กรบ้านปู ฮาร์ท • ตรวจสภาพแวดล้อมในการทำงานและความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ • กำหนดมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ที่เหมาะสมกับแต่ละสถานที่ทำงาน เช่น สร้างระบบสารสนเทศและอื่น ๆ เพื่อรองรับการทำงานจากนอกสำนักงาน ตรวจประเมินด้านสุขภาพก่อนเข้าปฏิบัติงาน ประสานงานในการฉีดวัคซีนให้แก่พนักงาน เป็นต้น

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ	การดำเนินงานที่สำคัญ
ภาครัฐ	• การประชุมและเข้าพบในโอกาสต่าง ๆ • การเยี่ยมชมและตรวจการดำเนินงาน • การส่งรายงานและข้อมูลตามที่กฎหมายกำหนด • การเปิดเผยข้อมูลตามที่ร้องขอ • การเข้าร่วมโครงการต่าง ๆ ที่ภาครัฐจัดขึ้น • การจัดทำรายงานประจำปีและรายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน • การเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์	• การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสมเพียงพอ	• จัดทำทะเบียนกฎหมายและปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ • มีระบบตรวจและติดตามความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยเฉพาะการตรวจสอบและรายงานประจำเดือนและการตรวจสอบจากหน่วยงานอิสระ • โรงไฟฟ้าที่บริษัทฯ มีอำนาจในการบริหารจัดการโดยตรงได้รับการรับรองมาตรฐานการดำเนินงานด้านคุณภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม
		• การกำกับดูแลกิจการตามหลักจริยธรรมธุรกิจ	• ประกาศนโยบายบรรษัทภิบาลและหลักจริยธรรมธุรกิจ มีการตรวจและติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ
		• การสร้างคุณค่าทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม	• ดำเนินโครงการความรับผิดชอบต่อสังคม จ่ายภาษีตามที่กฎหมายกำหนด และส่งเสริมให้มีการจ้างงานและจัดซื้อจัดจ้างในท้องถิ่น • ให้ความร่วมมือและสนับสนุนโครงการด้านความยั่งยืนของภาครัฐ
		• การใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด	• ดำเนินโครงการด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อลดการใช้ทรัพยากรและลดการเกิดของเสีย
ลูกค้า	• การประชุมร่วมกันเพื่อกำหนดแผนงาน ทำความเข้าใจเกี่ยวกับสถานการณ์ตลาด และกำหนดการส่งมอบงานตามเป้าหมาย • การประชุมพบปะระหว่างผู้ปฏิบัติงานเพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์ในการเดินเครื่องและการบริหารสัญญา • การเยี่ยมเยียนลูกค้าเพื่อรับทราบปัญหาและหาแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข • การเปิดเผยข้อมูลตามที่ร้องขอ • การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า • การจัดกลไกรับข้อร้องเรียนหลายช่องทาง เช่น ทางโทรศัพท์และเว็บไซต์	• ดัชนีความพร้อมจ่ายไฟฟ้าและพลังงานในรูปแบบอื่น ๆ เป็นไปตามแผนงานที่ตกลงไว้ • การส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ตรงตามที่ตกลงไว้ และมีราคาที่เหมาะสม • การบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจเพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการได้อย่างต่อเนื่อง หากเกิดเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดขึ้นในภาวะวิกฤต	• ดำเนินการผลิตและการซ่อมบำรุงอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถรักษาดัชนีความพร้อมจ่ายในการส่งมอบไฟฟ้าและพลังงานในรูปแบบอื่น ๆ ได้ตรงตามข้อกำหนดในราคาที่เหมาะสม เข้าถึงได้ และตรงตามความต้องการของลูกค้า • มีแผนการบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจเพื่อให้ลูกค้ามั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถส่งมอบสินค้าและบริการได้อย่างต่อเนื่องแม้ในภาวะวิกฤต • ดำเนินระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001)

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ	การดำเนินงานที่สำคัญ
คู่ค้า/ผู้รับเหมา	• การเปิดเผยข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างผ่านเว็บไซต์หรือแอปพลิเคชัน • การประชุมร่วมกับคู่ค้า/ผู้รับเหมา • การอบรมเพื่อสร้างศักยภาพของคู่ค้า/ผู้รับเหมา และความปลอดภัยในการทำงาน • การสำรวจความพึงพอใจของคู่ค้า/ผู้รับเหมา	• การจัดซื้อจัดจ้างและพลตอบแทน • กระบวนการคัดเลือกอย่างโปร่งใสเป็นธรรม • แผนการดำเนินการงานในโครงการที่เกี่ยวข้อง • สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในการดำเนินงาน	• เปิดเผยข้อมูลด้านการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเท่าเทียม • จัดซื้อจัดจ้างด้วยความโปร่งใส มีข้อกำหนดในการคัดเลือกอย่างเป็นธรรม โดยผ่านคณะกรรมการคัดเลือกคู่ค้า/ผู้รับเหมา • สื่อสารแผนการดำเนินงานและความก้าวหน้าในการดำเนินงานร่วมกันอย่างสม่ำเสมอ • กำหนดให้มีมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในการดำเนินงานแก่ผู้รับเหมาและผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเทียบเท่ากับพนักงาน
ชุมชนและสังคม	• การสำรวจความคิดเห็นของชุมชน การสำรวจข้อมูลพื้นฐาน และความคิดเห็นของชุมชนก่อนเริ่มโครงการ • มีช่องทางรับข้อร้องเรียนทางโทรศัพท์และเว็บไซต์ • การประชุมร่วมกับชุมชน • การจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาร่วมกับชุมชน • ดำเนินงานชุมชนสัมพันธ์และจัดกิจกรรมร่วมกับชุมชน • การเข้าเยี่ยมชมการดำเนินงานของบริษัทฯ • การจัดทำรายงานประจำปีและรายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน • การเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์	• การจัดการสิ่งแวดล้อม • โครงการความรับผิดชอบต่อสังคม	• เลือกใช้เทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในการออกแบบโครงการและนำมาใช้ในการปรับปรุงกระบวนการผลิต • มีระบบการจัดการและการเฝ้าระวังด้านสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพ ใช้เทคโนโลยีที่สะอาด โดยมีการปล่อยมลสารออกสู่สิ่งแวดล้อมในระดับต่ำมาก (Ultra-low Emission) • สร้างการมีส่วนร่วมกับชุมชนอย่างสม่ำเสมอ และมองหาโอกาสในการดำเนินโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อสร้างศักยภาพและความยั่งยืนในพื้นที่ • ดำเนินการช่วยเหลือชุมชนและสังคมในช่วงที่มีภัยพิบัติอย่างเร่งด่วน เช่น การช่วยเหลือในช่วงที่มีการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 และอุทกภัย

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้สำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร 5 กลุ่ม ประกอบด้วย ผู้ร่วมทุน หน่วยงานกำกับดูแล ที่ปรึกษา คู่ค้า และสถาบันการเงิน โดยส่งแบบสำรวจผ่านช่องทางออนไลน์และนำผลการประเมินมาปรับปรุงระบบการดำเนินงานของบริษัทฯ จากผลการสำรวจพบว่า ภาพรวมกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียมีความพึงพอใจในระดับสูง

หัวข้อ	คะแนน (ร้อยละ)
การทำงานร่วมกับพนักงาน BPP	95
การปฏิบัติตามกฎหมายและสัญญา หรือข้อตกลงที่ทำไว้กับผู้มีส่วนได้เสีย	100
ความโปร่งใสและเกณฑ์การคัดเลือกที่เป็นธรรม	94
ประสิทธิภาพของช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ	93
ประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับจากความร่วมมือ	93
ความร่วมมือในการจัดหาและแลกเปลี่ยนข้อมูล	96
ความพึงพอใจในภาพรวม	100

การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

BPP กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมสอดคล้องกับกลยุทธ์ Greener & Smarter ซึ่งนโยบายเหล่านี้เกิดจากการวิเคราะห์ประเด็นด้านความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญของบริษัทฯ ในห่วงโซ่คุณค่า เพื่อนำมาใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานในทุกพื้นที่ที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการลดผลกระทบด้านลบ การส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างครบถ้วน เฝ้าระวังและเตรียมการรับมือกับความเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ มีการประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและมีระบบเฝ้าระวังและป้องกันที่มีประสิทธิภาพ มีการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมให้น้อยลงที่สุดตั้งแต่การเริ่มออกแบบโครงการ ใช้เทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรและใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าโดยเฉพาะอย่างยิ่งพลังงาน น้ำ และการใช้ประโยชน์ที่ดิน นอกจากนี้ยังมีการสื่อสาร การสร้างความตระหนัก การเสริมสร้างศักยภาพ และการสร้างการมีส่วนร่วมด้านสิ่งแวดล้อมของผู้มีส่วนได้เสีย โดยเฉพาะอย่างยิ่งพนักงานและผู้ที่อยู่ในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจของบริษัทฯ

นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

การจัดการพลังงาน

กลยุทธ์

บริษัทฯ มีต้นทุนที่สำคัญจากการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า ไอน้ำ และพลังงานในรูปแบบอื่นกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานโดยมุ่งเน้นการควบคุมปริมาณเชื้อเพลิงที่ใช้ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ใช้เทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงสนับสนุนโครงการและนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับการประหยัดพลังงาน

เป้าหมาย

อัตราการใช้พลังงานในการผลิตไม่เกิน 1.55 กิกะจูล/เมกะวัตต์-ชั่วโมง

แนวทางการบริหารจัดการ

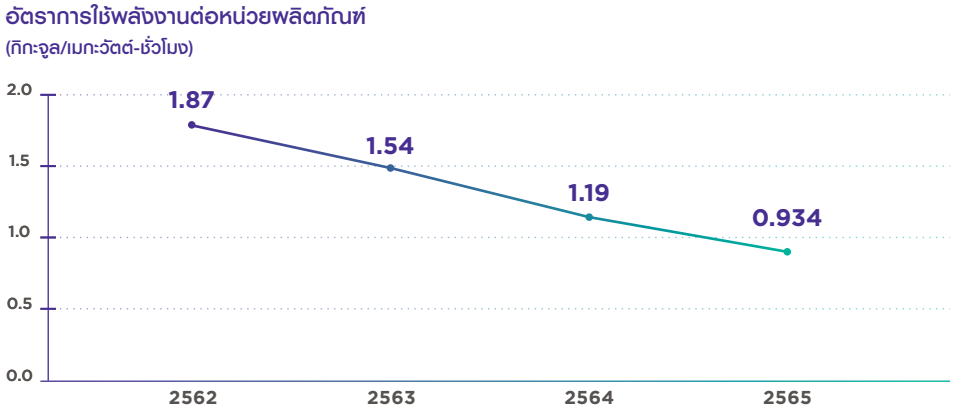
บริษัทฯ มุ่งเน้นการบริหารจัดการพลังงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ดังนี้

- เลือกใช้เทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูงที่มีอัตราการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตต่ำ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- ปรับปรุงประสิทธิภาพหม้อต้มน้ำให้เกิดการเผาไหม้สมบูรณ์ที่สุด และมีความยืดหยุ่นในการใช้ใช้เชื้อเพลิงที่หลากหลายขึ้น
- วางแผนการซ่อมบำรุงอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและดัชนีความพร้อมจ่าย (Availability Factor) และลดดัชนีการหยุดซ่อมฉุกเฉิน (Forced Outage Factor)
- สร้างการมีส่วนร่วมจากพนักงานในการเพิ่มประสิทธิภาพและการลดการสูญเสียพลังงานในการผลิตผ่านระบบการจัดการคุณภาพและการส่งเสริมจากคณะกรรมการนวัตกรรม
- ปรับปรุงระบบสนับสนุนอื่น ๆ ที่สามารถลดการใช้พลังงาน เช่น ปรับปรุงคุณภาพน้ำภายในหม้อต้มเพื่อให้มีการใช้งานที่นานขึ้นและลดการสูญเสียพลังงานและน้ำ
- มองหาโอกาสในการใช้เชื้อเพลิงอื่น ๆ ที่มีอยู่ในพื้นที่ เช่น ของเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม ก๊าซธรรมชาติ เชื้อเพลิงชีวมวล เป็นต้น

- วางแผนการจัดซื้อเชื้อเพลิงจากหน่วยงานกลางของบริษัทฯ โดยพัฒนาฐานข้อมูลและแอปพลิเคชันเพื่อจัดหาเชื้อเพลิงที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสมให้แก่แต่ละโรงไฟฟ้าในจีน
- พัฒนาแอปพลิเคชันสำหรับบริหารจัดการพลังงานในโรงไฟฟ้าอย่างครบวงจร ตั้งแต่การจัดซื้อ การจัดเก็บ การผสม และการเผาไหม้ในกระบวนการผลิต

ผลการดำเนินงานในปี 2565

ในปี 2565 บริษัทฯ มีอัตราการใช้พลังงานต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ 0.934 จิกะจูลต่อเมกะวัตต์-ชั่วโมง ลดลงร้อยละ 21.5 เมื่อเทียบกับปี 2564 ซึ่งดีกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ร้อยละ 39.7 เนื่องจากบริษัทฯ ได้ปรับปรุงกระบวนการผลิต โดยการผสมถ่านหินที่มีค่าความร้อนต่ำในโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมเจ้ิงติ้ง และนำถ่านกัมมันต์ที่เป็นของเสียจากโรงงานอุตสาหกรรมของลูกค้ามาใช้ทดแทนการใช้ถ่านหินในโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมโจวผิง โดยได้ผ่านการทดลอง ปรับปรุงอุปกรณ์ในโรงไฟฟ้า และตรวจสอบด้านประสิทธิภาพการใช้พลังงานและความปลอดภัย ส่งผลให้สามารถปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ลดการใช้ทรัพยากรถ่านหิน นำของเสียจากภาคอุตสาหกรรมมาใช้ให้เกิดประโยชน์ และสามารถลดต้นทุนด้านเชื้อเพลิง รวมถึงส่งผลให้อัตราการใช้พลังงานต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ



ในรอบปีที่ผ่านมา ต้นทุนราคาถ่านหินสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากภาวะการขาดแคลนถ่านหินทั่วโลก อีกทั้งมีการประกาศใช้กฎหมายเพื่อจำกัดปริมาณการใช้ถ่านหินในโรงไฟฟ้าในจีนเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัทฯ จึงได้ศึกษาวิธีลดการใช้พลังงานที่สำคัญ ซึ่งได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง ได้แก่

- ปรับปรุงหม้อต้มให้สามารถใช้ถ่านหินที่มีคุณสมบัติหลากหลายขึ้น นำเถ้ากลับมาเผาใหม่ นำของเสียจากโรงงานอุตสาหกรรมมาใช้เป็นเชื้อเพลิงร่วม เป็นต้น
- มองหาโอกาสการผลิตและใช้พลังงานสะอาดเพิ่มขึ้น เช่น ได้รับการคัดเลือกให้เป็นผู้ติดตั้งโซลาร์รูฟท็อปในจีน รวมถึงศึกษาความเป็นไปได้ในโครงการผลิตไฟฟ้าจากชีวมวลและของเสีย เป็นต้น
- นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการพัฒนาแอปพลิเคชันเพื่อการจัดการพลังงาน เช่น แอปพลิเคชันระบบข่าวกรองอัจฉริยะทางการตลาด หรือ IRIS เพื่อการจัดซื้อเชื้อเพลิง แอปพลิเคชันผสมถ่านหิน และการปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานไปสู่ยุคดิจิทัล (Digital Transformation) เพื่อการปรับปรุงโรงไฟฟ้าแบบองค์รวม โดยนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในกระบวนการผลิตเพื่อลดการสูญเสียพลังงานในโรงไฟฟ้าและเครือข่ายการส่งพลังงานไอน้ำ เป็นต้น

การจัดการน้ำ

กลยุทธ์

เนื่องจากทรัพยากรน้ำเป็นปัจจัยสำคัญที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า บริษัทฯ จึงได้วิเคราะห์ความเสี่ยงด้านทรัพยากรน้ำและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นในพื้นที่หน่วยการผลิต ทั้งทางด้านกายภาพและการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย โดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อนำไปสู่การปรับตัว อันได้แก่ การปรับปรุงกระบวนการผลิต การลดการสูญเสียน้ำในระบบ การใช้ทรัพยากรน้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุด การบริหารจัดการน้ำแบบองค์รวม ทั้งน้ำที่เข้าสู่ระบบและน้ำที่ปล่อยออกสู่ภายนอก ทั้งหมดนี้เพื่อลดผลกระทบจากการใช้น้ำในพื้นที่

นโยบายการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ

เป้าหมาย

- อัตราการใช้น้ำต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ไม่เกิน 0.868 ลบ.ม./เมกะวัตต์-ชั่วโมง
- ควบคุมคุณภาพน้ำปล่อยออกให้เป็นไปตามค่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนด

แนวทางการบริหารจัดการ

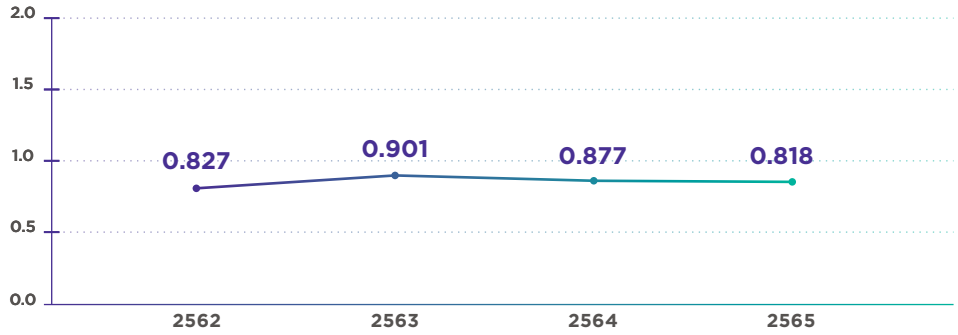
ทรัพยากรน้ำเป็นปัจจัยสำคัญในการผลิตไฟฟ้าและการดำเนินชีวิตของชุมชนในพื้นที่ ความเสี่ยงด้านทรัพยากรน้ำมีความเกี่ยวเนื่องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และอาจนำไปสู่การขาดแคลนน้ำในบางพื้นที่อันเนื่องมาจากสภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลงไปบริษัทฯ จึงต้องมีการประเมินความเสี่ยงด้านทรัพยากรน้ำอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะพื้นที่ที่ตั้งอยู่ในเขตที่มีความเสี่ยงในการขาดแคลนน้ำ และมีการบริหารจัดการโดยมุ่งเน้นการนำกลับมาหมุนเวียนใช้ซ้ำให้ได้มากที่สุด เพื่อลดปริมาณการใช้น้ำและลดปริมาณน้ำปล่อยออกลงให้น้อยที่สุด โดยมีการควบคุมคุณภาพตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

- มองหาโอกาสในการลงทุนในเทคโนโลยีการผลิตที่ใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด หรือไม่มีการปล่อยน้ำเสียจากการผลิต (Zero Discharge) ลดผลกระทบต่อปริมาณน้ำจืดในพื้นที่ให้น้อยลงที่สุด
- บริหารจัดการน้ำให้มีการใช้น้ำอย่างเกิดประโยชน์สูงสุด มองหาโอกาสในการลดการใช้ ใช้ซ้ำ หรือรีไซเคิล
- ปรับปรุงคุณภาพน้ำปล่อยออกให้มีค่าเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลและปนเปื้อนของสารเคมีที่แหล่งกำเนิด
- บริหารจัดการน้ำแบบองค์รวม เพื่อให้มั่นใจว่าการใช้ทรัพยากรน้ำในการดำเนินงานเป็นไปตามความชอบธรรมและมีประสิทธิผล ไม่ส่งกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในพื้นที่
- ประเมินความเสี่ยงด้านทรัพยากรน้ำ และกำหนดมาตรการและวิธีปฏิบัติในกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินเพื่อลดผลกระทบและการฟื้นคืนพื้นที่
- มีระบบการเฝ้าระวังทั้งคุณภาพและปริมาณ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารจัดการน้ำและน้ำปล่อยออกเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย โดยเฉพาะชุมชนในพื้นที่และภาคการศึกษาวิจัย เพื่อการอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำ การปรับปรุงคุณภาพ และการบริหารจัดการในพื้นที่

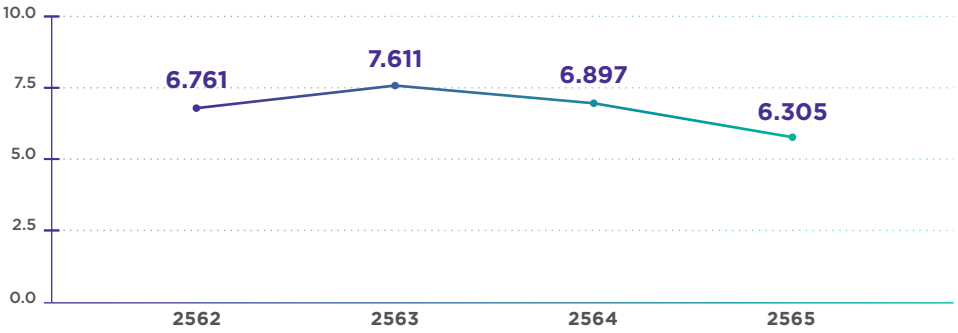
ผลการดำเนินงานในปี 2565

ในปี 2565 โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมทั้ง 3 แห่งในจีนมีอัตราการใช้น้ำต่อหน่วยผลิตภัณฑ์เท่ากับ 0.818 ลบ.ม./เมกะวัตต์-ชั่วโมง ลดลงร้อยละ 6.7 เมื่อเทียบกับปี 2564 และดีกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ร้อยละ 5.8 เนื่องจากหน่วยการผลิตไฟฟ้าในจีนที่สร้างขึ้นใหม่ในช่วงที่ผ่านมาได้รับการออกแบบให้ไม่มีน้ำเสียออกจากระบบเพื่อลดการใช้ทรัพยากรน้ำในพื้นที่ ทำให้มีอัตราการใช้น้ำต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ลดลงอย่างต่อเนื่องตลอดหลายปีที่ผ่านมา อีกทั้งยังมีการนำน้ำมาผ่านกระบวนการรีไซเคิลเพื่อนำกลับไปใช้ใหม่ จนสามารถลดปริมาณน้ำที่ดึงมาใช้จากแหล่งน้ำธรรมชาติได้อย่างมีนัยสำคัญ

อัตราการใช้น้ำต่อหน่วยผลิตภัณฑ์
(ลบ.ม./เมกะวัตต์-ชั่วโมง)



ปริมาณน้ำที่ดึงมาใช้จากแหล่งน้ำ
(ล้าน ลบ.ม.)



การจัดการขยะและของเสีย

กลยุทธ์

บริษัทฯ มุ่งเน้นการลดของเสียที่แหล่งกำเนิดด้วยการใช้เทคโนโลยีที่สะอาดและทันสมัย ส่งเสริมการนำกลับมาใช้ซ้ำและรีไซเคิลให้ได้มากที่สุด เพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และยังช่วยลดค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการบำบัดของเสีย นอกจากนี้ยังมีระบบมาตรการป้องกันและแก้ไขหากเกิดการรั่วไหลของของเสียอันตรายอย่างมีประสิทธิภาพและดำเนินการฝึกซ้อมอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารจัดการของเสีย

เป้าหมาย

- ของเสียอันตรายที่กำจัดด้วยวิธีฝังกลบไม่เกิน 210 ตันต่อปี
- ของเสียไม่อันตรายที่กำจัดด้วยวิธีฝังกลบไม่เกิน 793 ตันต่อปี
- สัดส่วนเถ้าลอยที่กำจัดด้วยการนำกลับมาใช้ซ้ำหรือรีไซเคิล ไม่น้อยกว่าร้อยละ 100 ต่อปี
- สัดส่วนยิปซัมสังเคราะห์ที่กำจัดด้วยการนำกลับมาใช้ซ้ำหรือรีไซเคิล ไม่น้อยกว่าร้อยละ 100 ต่อปี

แนวทางการบริหารจัดการ

บริหารจัดการของเสียภายใต้นโยบายสิ่งแวดล้อม โดยใช้หลักการ 3Rs ได้แก่ การลดการใช้ที่แหล่งกำเนิด (Reduce) การนำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) และการรีไซเคิล (Recycle) โดยมุ่งมั่นที่จะบรรลุเป้าหมายไม่มีของเสียอันตรายที่กำจัดด้วยวิธีฝังกลบ และปฏิบัติตามมาตรฐานการดำเนินงานที่ดีและสอดคล้องกับกฎหมายของแต่ละประเทศ ทั้งนี้ได้มีการจำแนกของเสียจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่ ของเสียอันตราย ของเสียไม่อันตราย และเถ้าและยิปซัม

ประเภทของเสีย	ตัวอย่าง	แนวทางการบริหารจัดการ
ของเสียไม่อันตราย	• กระดาษ อุปกรณ์สำนักงาน • เศษโลหะ วัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ และบรรจุภัณฑ์ • ของเสียในครัวเรือน • ของเสียอินทรีย์จากการตัดแต่งต้นไม้และบำรุงรักษาพื้นที่	• ลดปริมาณการใช้วัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ ด้วยการใช้ระบบดิจิทัล • จัดเก็บและแยกประเภทเพื่อการใช้ซ้ำและรีไซเคิล
ของเสียอันตราย	• วัสดุดูดซับน้ำมันและน้ำมันหล่อลื่นที่ใช้แล้ว • แบตเตอรี่ที่ใช้แล้ว • สารเคมีที่ใช้ในการปรับปรุงคุณภาพอากาศ น้ำ และสารเคมีอื่น ๆ รวมถึงบรรจุภัณฑ์	• ลดปริมาณการใช้ • มองหาโอกาสในการเปลี่ยนการใช้สารเคมีอันตรายเป็นสารที่สามารถบำบัดหรือนำกลับมาใช้ใหม่ได้ • ลดการใช้บรรจุภัณฑ์ โดยใช้วิธีขนส่งและถ่ายตรงสู่ถังเก็บสารเคมี • จัดเก็บและแยกประเภทเพื่อการใช้ซ้ำและรีไซเคิล • กำหนดมาตรการป้องกันและจัดการการรั่วไหลในกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน • การขนส่ง กำจัด และจำหน่ายเพื่อรีไซเคิลต้องเป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด • ส่งกำจัดโดยหน่วยงานภายนอกที่ได้รับใบอนุญาต
เถ้าและยิปซัม	• เถ้าลอย • เถ้าหนัก • ยิปซัมสังเคราะห์	• แยกขนาดเถ้าลอยเพื่อให้มีขนาดตรงตามความต้องการของลูกค้าและเป็นที่ต้องการของตลาด • สำรวจตลาดเพื่อจำหน่ายเถ้าลอย เถ้าหนัก และยิปซัมเพื่อการนำไปใช้ประโยชน์ เช่น ในอุตสาหกรรมก่อสร้าง • จัดเตรียมพื้นที่จัดเก็บเถ้าและยิปซัมให้เหมาะสมและเพียงพอ • ส่งกำจัดโดยหน่วยงานภายนอกที่ได้รับใบอนุญาต

ผลการดำเนินงานในปี 2565

ในปี 2565 โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมทั้ง 3 แห่งในจีนมีของเสียทั้งหมด 792,736 ตัน แบ่งเป็นของเสียอันตราย 116 ตัน และของเสียไม่อันตราย 792,621 ตัน โดยทั้งหมดถูกกำจัดด้วยวิธีที่เหมาะสมและบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ คือ ไม่มีของเสียอันตรายที่ถูกกำจัดด้วยวิธีฝังกลบเถ้าและยิปซัมสังเคราะห์ มีเถ้าที่เกิดจากการเผาไหม้เชื้อเพลิง 791,581 ตัน ซึ่งเป็นเถ้าลอย 521,573 ตัน เถ้าหนัก 180,007 ตัน และยิปซัมสังเคราะห์ 90,001 ตัน โดยในส่วนของเถ้าลอย บริษัทฯ มีการจำแนกขนาดก่อนส่งจำหน่ายเพื่อนำไปใช้เป็นส่วนประกอบในวัสดุก่อสร้าง ซึ่งการจำแนกขนาดให้ตรงกับความต้องการของลูกค้านั้น เป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้สามารถขายเถ้าลอยได้ในราคาที่สูงขึ้นเนื่องจากมีคุณสมบัติตรงกับความต้องการของตลาด ทั้งนี้ เถ้าและยิปซัมสังเคราะห์ทั้งหมดถูกกำจัดด้วยการนำกลับมาใช้ซ้ำหรือรีไซเคิล คิดเป็นร้อยละ 100

คุณภาพอากาศ

กลยุทธ์

ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ ก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจน และปริมาณฝุ่นละออง เป็นดัชนีชี้วัดคุณภาพอากาศจากปล่องของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนที่สำคัญ และเป็นประเด็นที่ชุมชนโดยรอบให้ความสนใจ บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาใช้ในโรงไฟฟ้าที่ลงทุนใหม่ มีการปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบดักจับมลสารและระบบเผาไหม้ในโรงไฟฟ้าที่ถือครองให้มีประสิทธิภาพสูงและมีอัตราการปล่อยมลสารอยู่ในระดับต่ำมาก (Ultra-low Emissions)

เป้าหมาย

- คุณภาพอากาศจากปล่องมีความเข้มข้นเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
- อัตราการปล่อยมลสารต่อหน่วยผลิตภัณฑ์
  - อัตราการปล่อยก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ ไม่เกิน 0.0766 ตัน/กิกะวัตต์-ชั่วโมง
  - อัตราการปล่อยก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจน ไม่เกิน 1.184 ตัน/กิกะวัตต์-ชั่วโมง
  - อัตราการปล่อยฝุ่นละออง ไม่เกิน 0.0230 ตัน/กิกะวัตต์-ชั่วโมง

แนวทางการบริหารจัดการ

บริษัทฯ มีมาตรการในการควบคุมคุณภาพอากาศให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดเพื่อความปลอดภัยต่อสุขภาพของพนักงานและชุมชนโดยรอบ โดยมีรายละเอียดดังนี้

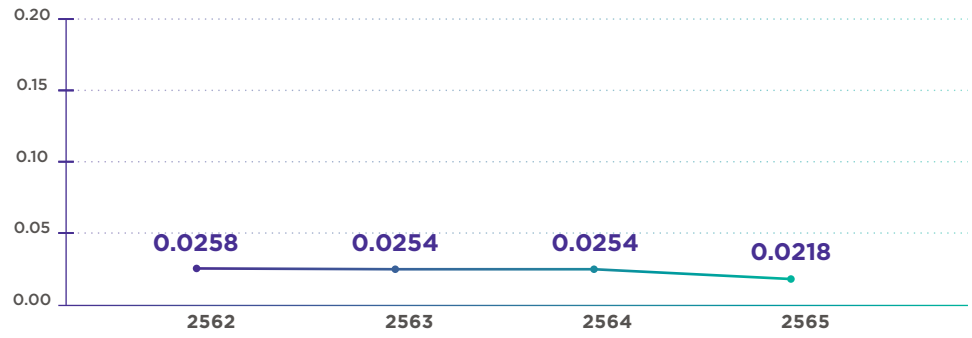
- ใช้นวัตกรรมที่เหมาะสมเพื่อปรับปรุงระบบการดักจับมลสารมาตรฐานสูงก่อนปล่อยออกจากปล่องให้อยู่ระดับต่ำมาก (Ultra-low Emissions)
- เลือกใช้ถ่านหินที่มีปริมาณกำมะถันต่ำเพื่อลดปริมาณก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ที่จุดกำเนิด บริษัทฯ มีการทำสัญญาซื้อขายระยะยาวกับแหล่งถ่านหินที่มีคุณภาพตามที่กำหนด และได้เปิดการเสนอซื้อขายด้วยระบบออนไลน์เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ค้าถ่านหินได้เสนอถ่านหินที่มีคุณภาพตรงตามที่บริษัทฯ ต้องการ
- นำเทคโนโลยีสะอาดมาช่วยในการเผาไหม้ในหม้อต้มให้สมบูรณ์ในโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง เช่น การใช้เทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (High Efficiency, Low Emissions: HELE) การนำเทคโนโลยีสะอาดมาใช้ขณะเผาไหม้ในหม้อต้มไอน้ำ โดยการบดถ่านหินให้มีขนาดเล็กมากแล้วพ่นเข้าไปในเตาเผาพร้อมอากาศ (Pulverized Fuel Combustion) และการบดถ่านหินให้มีขนาดเล็กมาก ผสมกับหินปูน แล้วพ่นเข้าไปในหม้อต้มไอน้ำพร้อมอากาศ (Fluidized Bed Combustion) เพื่อลดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ ก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจน และฝุ่นละอองขณะเผาไหม้ เป็นต้น

- มีระบบเฝ้าระวังคุณภาพอากาศก่อนปล่อยออกตลอดเวลาการเดินเครื่องผลิต กำหนดมาตรการป้องกัน และมีการตรวจสอบจากหน่วยงานภายในและภายนอกอย่างสม่ำเสมอ
- มองหาโอกาสในลงทุนในโรงไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูง และไม่ปลดปล่อยมลสารทางอากาศหรืออยู่ในระดับต่ำมาก เช่น โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติและโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

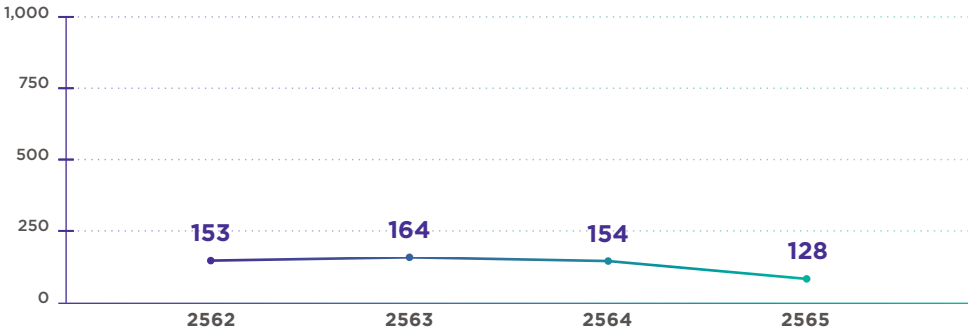
ผลการดำเนินงานในปี 2565

โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมทั้ง 3 แห่งในจีนได้ปรับปรุงคุณภาพอากาศก่อนปล่อยออกจากปล่องอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2556 ส่งผลให้คุณภาพอากาศที่ปล่อยออกมีคุณภาพสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยในปีที่ผ่านมา คุณภาพอากาศที่ปล่อยออกจากปล่องดีกว่าค่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนดและเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ส่งผลให้ได้รับการยอมรับและได้รับเงินสนับสนุนพิเศษจากรัฐบาลจีนในการเป็นโรงไฟฟ้าที่สามารถควบคุมคุณภาพอากาศได้อย่างดีเยี่ยม

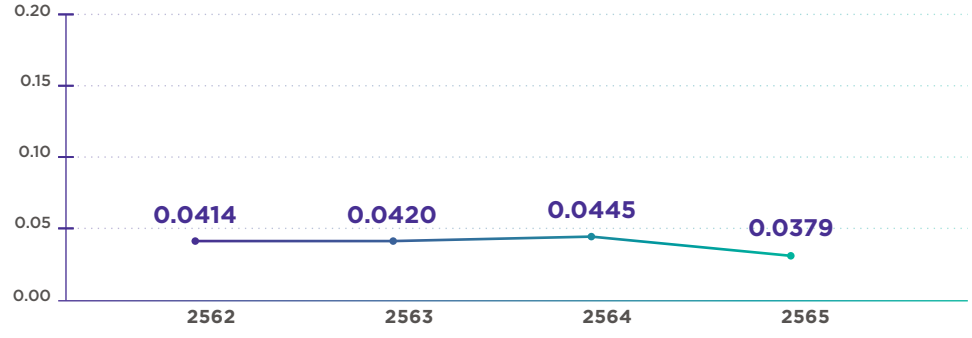
อัตราการปล่อยก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์
(ตัน/กิกะวัตต์-ชั่วโมง)



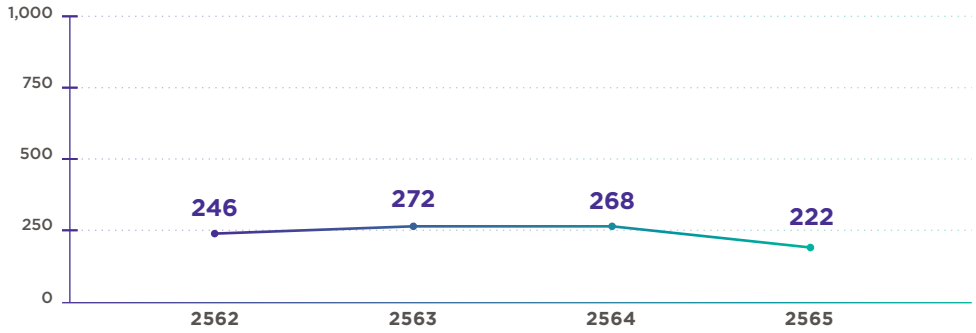
ปริมาณการปล่อยก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์
(ตัน)



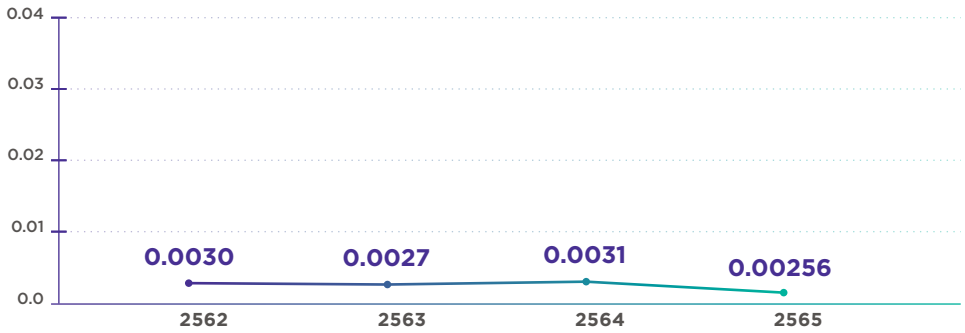
อัตราการปล่อยก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจน
(ตัน/กิกะวัตต์-ชั่วโมง)



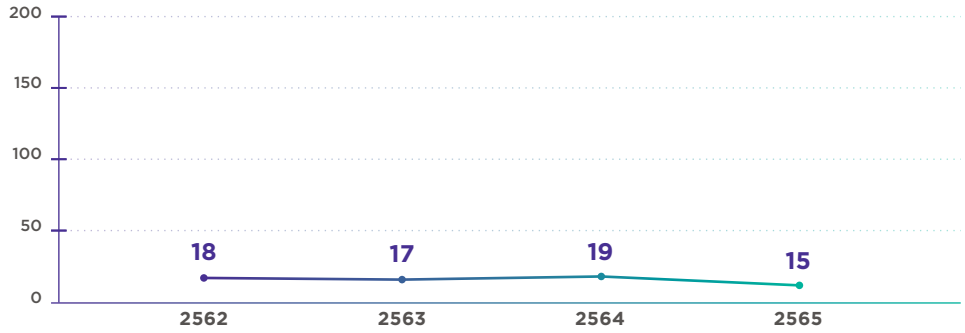
ปริมาณการปล่อยก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจน
(ตัน)



อัตราการปล่อยฝุ่นละออง
(ตัน/กิกะวัตต์-ชั่วโมง)



ปริมาณการปล่อยฝุ่นละออง
(ตัน)



การจัดการก๊าซเรือนกระจก

กลยุทธ์

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศส่งผลกระทบต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความเป็นอยู่ที่ดีของมนุษย์ จึงเป็นประเด็นที่ทั่วโลกให้ความสนใจและร่วมมือในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัทฯ ได้วางแนวทางการดำเนินงานเพื่อปรับตัวและบรรเทาผลกระทบที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศด้วยการลดอัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ดังต่อไปนี้

- ลงทุนในพลังงานหมุนเวียนเพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการผลิตพลังงานของสังคมคาร์บอนต่ำในอนาคต
- ใช้เทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพิ่มประสิทธิภาพโรงไฟฟ้าเพื่อลดการใช้พลังงานและวัตถุดิบอื่น ๆ
- มีระบบบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจและบูรณาการการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเพื่อเพิ่มศักยภาพในการปรับตัว
- ดำเนินการประเมินผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงและโอกาสและเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (Task Force on Climate-related Disclosure: TCFD)
- ติดตามการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ นโยบาย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด เพื่อการลงทุน ปรับตัว และมองหาโอกาสที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน

นโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

เป้าหมาย

- อัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ไม่เกิน 0.676 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า/เมกะวัตต์-ชั่วโมง ในปี 2564-2568
- มีกำลังผลิตจากพลังงานหมุนเวียนไม่น้อยกว่า 800 เมกะวัตต์ ภายในปี 2568

แนวทางการบริหารจัดการ

BPP ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าและพลังงาน โดยส่วนใหญ่เป็นการใช้พลังงานจากเชื้อเพลิงในการผลิตโดยตรง บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการดำเนินงานเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Scope 1) จากการใช้เชื้อเพลิงต่าง ๆ เป็นหลัก พร้อมมองหาโอกาสและศักยภาพในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้วยการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การลดการสูญเสียในกระบวนการผลิต การศึกษาเพื่อใช้เชื้อเพลิงทดแทน และการลงทุนในธุรกิจคาร์บอนต่ำ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงได้นำการกำหนดราคาคาร์บอน (Carbon Pricing) มาใช้ภายใน เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาการลงทุนในโครงการต่าง ๆ นอกจากนี้ยังได้จัดตั้งคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศร่วมกับกลุ่มบ้านปู ได้แก่

- คณะกรรมการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change Committee) เพื่อทำหน้าที่ขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ติดตามผลกระทบที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและความคืบหน้าในการดำเนินงานภายในองค์กร และรวบรวมข้อมูลนวัตกรรมในองค์กรที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- คณะกรรมการการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (Task Force on Climate-related Financial Disclosures Working Group: TCFD Working Group) เพื่อทำหน้าที่ในการขับเคลื่อนการเปิดเผยข้อมูลตามแนวทาง TCFD
- คณะกรรมการศึกษาโครงการลดการปล่อยคาร์บอน (Decarbonization) เพื่อทำหน้าที่ในการศึกษาความเป็นไปได้ในโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่าง ๆ

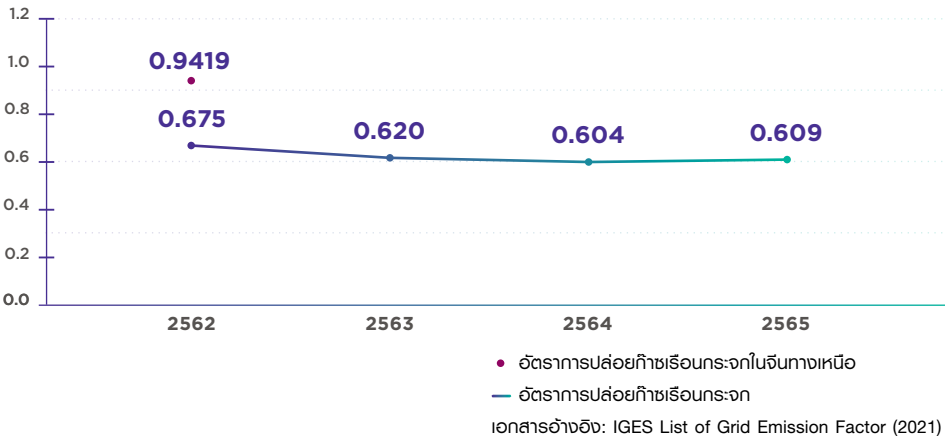
ผลการดำเนินงานในปี 2565

โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมทั้งสามแห่งในจีน มีอัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 0.609 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า/เมกะวัตต์-ชั่วโมง ลดลงร้อยละ 9.9 เมื่อเทียบกับเป้าหมาย และลดลงร้อยละ 3.5 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2555 เนื่องจากบริษัทฯ ได้ปรับปรุงประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าตลอดหลายปีที่ผ่านมา มีโครงการลดการสูญเสียการใช้พลังงานและน้ำในระบบ เช่น

- การปรับปรุงหม้อต้มให้สามารถเผาไหม้เชื้อเพลิง ที่มีค่าความร้อนที่หลากหลายขึ้น
- นำของเสียจากโรงงานอุตสาหกรรมในพื้นที่มาใช้ผสมกับเชื้อเพลิง
- นำเถ้าที่เหลือจากการเผาไหม้กลับมาเผาอีกครั้ง เพื่อลดการใช้เชื้อเพลิงและลดปริมาณเถ้าหนักที่เกิดขึ้น
- ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพในสถานีแลกเปลี่ยนความร้อน ลดความสูญเสียในระบบท่อส่งจ่ายความร้อน โดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาช่วยในการตรวจสอบ
- ดำเนินการติดตั้งโซลาร์รูฟท็อปเพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้าในเขตเมืองเจิ้งติ้ง ซึ่งจะทำให้สามารถลดอัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ในอนาคต

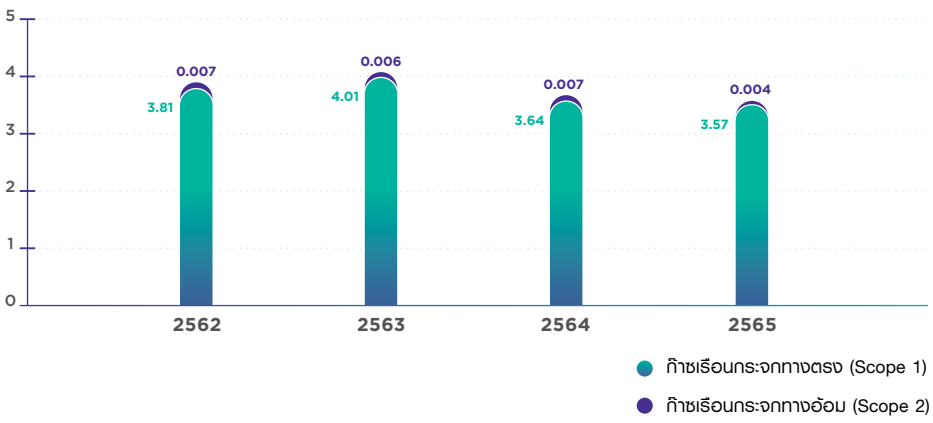
บริษัทฯ ได้ปรับปรุงการใช้พลังงานและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามข้อกำหนดที่ออกโดยภาครัฐในจีนที่ได้กำหนดปริมาณถ่านหินที่สามารถใช้ได้ในโรงไฟฟ้า รวมถึงกฎหมายการซื้อขายสิทธิการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Emission Trading Scheme) โดยในปีที่ผ่านมาโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในจีนของบริษัทฯ สามารถควบคุมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ภาครัฐกำหนดและมีโอกาสในการขายสิทธิในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในตลาดซื้อขายสิทธิการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในจีน

อัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในจีน
(ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า/เมกะวัตต์-ชั่วโมง)



เอกสารอ้างอิง: IGES List of Grid Emission Factor (2021)

ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อม
(ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)



- มองหาโอกาสการลงทุนในพลังงานหมุนเวียนผ่านการลงทุนในบริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บ้านปูและ BPP ถือหุ้นในสัดส่วนที่เท่ากันคือร้อยละ 50 เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมขับเคลื่อนสังคมคาร์บอนต่ำในอนาคต ในปีที่ผ่านมา บ้านปู เน็กซ์ได้ขยายกำลังผลิตจากพลังงานหมุนเวียน โดยมีกำลังผลิตทั้งสิ้น 576.2 เมกะวัตต์
- เพิ่มศักยภาพการปรับตัวเพื่อตอบรับกับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
  - การจัดการความเสี่ยงด้านการดำเนินการผลิต บริษัทฯ ได้นำระบบการบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management System: BCMS) มาใช้ในการเตรียมความพร้อมหากเกิดเหตุการณ์ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจ เช่น ภัยธรรมชาติและโรคระบาด จึงทำให้สามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการให้กับลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ได้โดยไม่หยุดชะงัก โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องธุรกิจ (ISO 22301) ที่สำนักงานปักกิ่งและสำนักงานกรุงเทพฯ (ร่วมกับกลุ่มบ้านปู)
  - การเปลี่ยนแปลงนโยบายและกฎระเบียบด้านพลังงานและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัทฯ มีหน่วยงานที่คอยติดตาม ตรวจสอบ และคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบในทุกพื้นที่ที่ดำเนินธุรกิจ ทั้งในระดับท้องถิ่นและจากหน่วยงานกลาง เพื่อให้สามารถปรับตัวได้ทันกับการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่มีความเข้มข้นขึ้น รวมถึงมองหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนที่ภาครัฐให้การสนับสนุน
- เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ดำเนินการประเมินความเสี่ยงและโอกาสด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อกำหนดกลยุทธ์และมาตรการลดผลกระทบ ซึ่งสอดคล้องกับการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (Task Force on Climate-related Financial Disclosures: TCFD)

การปฏิบัติตามกฎหมายและกรณีพิพาทด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีระบบตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมภายในองค์กรจากการรายงานผลการดำเนินงานของหน่วยปฏิบัติงาน จัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในและหน่วยงานภายนอก โดยในปีที่ผ่านมาพบว่าไม่มีประเด็นที่มีนัยสำคัญในการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อร้องเรียนและข้อพิพาทด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม

หมายเหตุ ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอยู่ในระหว่างการตรวจสอบจากหน่วยงานที่ปรึกษาภายนอก

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านสังคม ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานและเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นการสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย และการดำเนินงานด้านสังคมที่สร้างประโยชน์อย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับประเด็นความยั่งยืนในมิติสังคมที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก อันได้แก่ การดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย การพัฒนาศักยภาพพนักงาน แนวปฏิบัติด้านแรงงาน การสร้างความผูกพันต่อองค์กรผ่านวัฒนธรรมองค์กรบ้านปู ฮาร์ท การดำเนินงานด้านการมีส่วนร่วมของชุมชนและด้านสิทธิมนุษยชน เป็นต้น

นโยบายด้านสังคม

ผลการดำเนินงานด้านสังคม

สิทธิมนุษยชน

กลยุทธ์

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาคซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานที่มนุษย์ทุกคนพึงได้รับอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่เลือกปฏิบัติอันเนื่องมาจากความแตกต่าง ไม่ว่าจะเป็น เพศ เชื้อชาติ ศาสนา หรือสีผิว การดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงสิทธิมนุษยชนจึงเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างความยั่งยืนให้แก่สังคม บริษัทฯ สนับสนุนและยึดมั่นปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนทั้งในระดับประเทศและสากล ได้แก่ ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights: UDHR) องค์การแรงงานระหว่างประเทศ (International Labour Organization: ILO) ข้อตกลงแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact: UNGC) และหลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGPs) โดยกำหนดกลยุทธ์ที่สำคัญ ได้แก่

- จัดทำนโยบาย แนวปฏิบัติ มาตรการป้องกัน สร้างความตระหนักด้านสิทธิมนุษยชนทั่วทั้งองค์กรเพื่อให้เกิดการบูรณาการหลักสิทธิมนุษยชนเข้ากับการดำเนินธุรกิจ ป้องกันความเสี่ยงในการละเมิดสิทธิมนุษยชน ครอบคลุมผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า
- ตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านในการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ
- กำหนดช่องทางการรับข้อร้องเรียน มาตรการตรวจสอบและแก้ไข

นโยบายสิทธิมนุษยชน

เป้าหมาย

- สัดส่วนของธุรกิจที่ประเมินด้านสิทธิมนุษยชนไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ภายในปี 2564
- ไม่มีข้อร้องเรียนที่มีนัยสำคัญเกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชน
- ข้อร้องเรียนทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชนต้องได้รับการแก้ไขผ่านกลไกระงับข้อพิพาท

แนวทางการบริหารจัดการ

เพื่อให้การเคารพสิทธิมนุษยชนถูกนำไปปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร รวมถึงมีการสื่อสารครอบคลุมทั้งบริษัทร่วมทุนและห่วงโซ่อุปทานบริษัทฯ จึงได้ประกาศนโยบายสิทธิมนุษยชนซึ่งครอบคลุมการดำเนินงานของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่อุปทาน เช่น คู่ค้าและบริษัทร่วมทุน เป็นต้น โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- เคารพสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานและหลักสิทธิมนุษยชน ทั้งในระดับประเทศและสากล
- สร้างระบบการดำเนินงานเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกคนจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม เช่นการคัดเลือกพนักงานจากคุณสมบัติและประสบการณ์โดยไม่จำกัดคุณสมบัติอื่น ๆ ที่ไม่เกี่ยวข้อง จัดให้มีระบบการประเมินผลงานอย่างเป็นธรรม และการให้สิทธิประโยชน์และสวัสดิการอย่างเท่าเทียม เป็นต้น
- ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และธรรมเนียมท้องถิ่น ที่เกี่ยวข้องกับแรงงานเด็ก แรงงานบังคับ และแรงงานข้ามชาติ โดยกำหนดเกณฑ์ ขั้นตอนวิธีการสรรหา คัดเลือกบุคลากรที่โปร่งใสและกำหนดให้มีการทำสัญญาว่าจ้างแรงงานทุกครั้ง
- สร้างการมีส่วนร่วมกับชุมชนในท้องถิ่นรวมถึงชนเผ่าพื้นเมืองเพื่อให้เกิดความเข้าใจบริบททางสังคม วัฒนธรรม สิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบเชิงลบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ
- ประเมินผลการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งกลไกการรับข้อร้องเรียนเพื่อระบุ ป้องกัน และบรรเทาผลกระทบเชิงลบด้านสิทธิมนุษยชน
- กำหนดช่องทางการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพสำหรับพนักงาน ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้ทราบถึงผลการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชน และแจ้งข้อกังวลด้านสิทธิมนุษยชนให้บริษัทฯ ได้รับทราบ
- สร้างกลไกการดำเนินงานเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ จะไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การจัดให้มีกฎระเบียบที่ชัดเจน การดำเนินการสื่อการ การตรวจสอบการดำเนินงานจากหน่วยงานภายใน และการศึกษาด้านสังคมก่อนดำเนินโครงการ เป็นต้น

ผลการดำเนินงานในปี 2565

ในระยะเวลาสามปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินการด้านสิทธิมนุษยชนอย่างต่อเนื่อง อาทิ

- ประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในธุรกิจที่บริษัทฯ มีอำนาจในการบริหารจัดการตรงอย่างครบถ้วน คิดเป็นร้อยละ 75 ได้แก่โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมทั้ง 3 แห่งในจีน สำนักงานกรุงเทพฯ และสำนักงานปักกิ่ง โดยร่วมดำเนินการกับกลุ่มบ้านปู พบว่าไม่มีหน่วยธุรกิจใดมีความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนสูง และมีแผนในการดำเนินการประเมินความเสี่ยงในธุรกิจที่สหรัฐอเมริกา ที่บริษัทฯ เริ่มเข้าลงทุนในอนาคต
- ประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนครอบคลุมธุรกิจบางส่วนที่บริษัทฯ ลงทุน ได้แก่ ธุรกิจการผลิตพลังงานทดแทนและเทคโนโลยีด้านพลังงานในบ้านปู เน็กซ์ และโรงไฟฟ้าเอชพีซี
- ดำเนินการด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นไปตามหลักสิทธิมนุษยชน กำหนด

1) นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Policy)

2) ประกาศความเป็นส่วนตัว (Privacy Notice)

3) การใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล (Data Subject Access Request)

- ทบทวน**นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลของกลุ่มบ้านปู**ให้ครอบคลุมประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน ได้แก่ นโยบายการไม่เลือกปฏิบัติและต่อต้านการล่วงละเมิด นโยบายการสรรหาและคัดเลือกพนักงาน นโยบายการบริหารค่าตอบแทน นโยบายพนักงานสัมพันธ์ และนโยบายการอบรมและพัฒนาพนักงาน

นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลของกลุ่มบ้านปู

- ไม่มีอุบัติการณ์ที่บริษัทฯ เกี่ยวข้องหรือมีส่วนร่วมกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

กลยุทธ์

- มีมาตรฐานการดำเนินงานด้านแรงงานในระดับสากล ดำเนินการพัฒนาศักยภาพพนักงานและวัฒนธรรมองค์กร “บ้านปู ฮาร์ท” เพื่อนำไปสู่การสร้างพลังร่วมและความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน
- มีระบบการประเมินผลการดำเนินงานที่โปร่งใสและเป็นธรรม
- มีกระบวนการรับข้อร้องเรียนที่เกิดขึ้นอย่างเป็นระบบ
- ดำเนินการสื่อสารแบบสองทาง รับฟังความคิดเห็นเพื่อการปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ

เป้าหมาย

- ไม่มีข้อร้องเรียนด้านการจัดการแรงงาน
- มีการประเมินศักยภาพพนักงานและจัดทำแผนพัฒนารายบุคคลอย่างครบถ้วน
- คะแนนความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในไทยไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 และในจีนไม่น้อยกว่าร้อยละ 75
- คะแนนบ้านปู ฮาร์ท ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

แนวทางการบริหารจัดการ

บริษัทฯ บริหารงานทรัพยากรมนุษย์อย่างมีประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรมตามแนวการปฏิบัติด้านแรงงานที่ดีในระดับสากล และทบทวนเพื่อให้เกิดการปรับปรุงให้เข้ากับการดำเนินงานและบริบทของสังคมอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ มีแนวทางการบริหารจัดการโดยสรุปดังต่อไปนี้

- กระบวนการสรรหาพนักงาน พิจารณาผู้เข้าสมัครงานตามคุณสมบัติ ความรู้ ประสบการณ์ ของผู้สมัครทุกคนอย่างเท่าเทียม โดยใช้คุณลักษณะของตำแหน่งงานเป็นเกณฑ์ โดยไม่คำนึงถึงคุณสมบัติอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับประสิทธิผลของผู้สมัคร อาทิ เพศ อายุ
- สนับสนุนการทำงานร่วมกันภายใต้ความหลากหลาย (Diversity) ของพนักงาน ซึ่งดำเนินงานมาอย่างยาวนานในทุกประเทศที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ เพื่อเสริมความแข็งแกร่งในการทำงานร่วมกัน และขับเคลื่อนนวัตกรรมของบริษัทฯ ให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน
- สร้างวัฒนธรรมองค์กร “บ้านปู ฮาร์ท” บริษัทฯ มุ่งสร้างให้บุคลากรเป็นพนักงานมืออาชีพ โดยถือปฏิบัติและให้โอกาสพนักงานที่มีความหลากหลายในองค์กรอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน มุ่งมั่นปฏิบัติงานภายใต้วิสัยทัศน์และเป้าหมายที่ชัดเจน และค่านิยมองค์กรร่วมกัน
- การประเมินผลการปฏิบัติงาน กำหนดระบบตัวชี้วัดผลงานหลัก หรือ Key Performance Indicator (KPIs) ที่มีความชัดเจนและสอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัทฯ โดย KPIs ของพนักงานแบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ KPIs ตามผลงานหลัก (Work Related KPIs) คิดเป็นคะแนนร้อยละ 70 และ KPIs จากการประเมินพฤติกรรมตามวัฒนธรรมองค์กร (Behavior Base KPIs) คิดเป็นคะแนนร้อยละ 30

- การบริหารผลตอบแทน บริษัทฯ กำหนดการจ่ายค่าตอบแทนจากการประเมินค่างานของแต่ละตำแหน่งงาน และมีการกำหนดค่าตอบแทนให้อยู่ในช่วงที่แข่งขันได้ในตลาดแรงงานในแต่ละพื้นที่ที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ ซึ่งการจ่ายค่าตอบแทนจะเป็นไปตามค่างานของแต่ละตำแหน่งงานอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่แบ่งแยกเพศ โดยในแต่ละปี อัตราการขึ้นค่าตอบแทนของพนักงานจะพิจารณาจากผลการประเมินการทำงานในปีนั้น
- การเติบโตในองค์กร พนักงานที่มีผลการดำเนินงานที่โดดเด่นจะได้รับการคัดเลือกจากหัวหน้างาน โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานที่โดดเด่นอย่างสม่ำเสมอทั้งด้านที่เกี่ยวข้องกับงานโดยตรงและพฤติกรรมที่แสดงออกถึงค่านิยมร่วมขององค์กร จากนั้นจะนำเสนอต่อคณะกรรมการพิจารณาการเลื่อนตำแหน่ง ซึ่งการพิจารณาในรูปแบบคณะกรรมการจะทำให้เกิดความโปร่งใส และมั่นใจว่าไม่มีการเลือกปฏิบัติจากเพศ อายุ และอื่น ๆ
- ช่องทางรับเรื่องร้องเรียน พนักงานสามารถปรึกษาหรือส่งข้อร้องเรียนในเรื่องต่าง ๆ ผ่านทางหัวหน้างานและฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์โดยตรง ในกรณีที่พนักงานต้องการส่งเรื่องร้องเรียนโดยไม่ต้องการระบุตัวตน สามารถส่งทางช่องทางออนไลน์ได้ โดยอาจเป็นเรื่องต่าง ๆ อาทิ ความไม่สบายใจในการทำงาน ความขัดแย้งกับหัวหน้างาน/เพื่อนร่วมงาน/ผู้บริหาร การปฏิบัติงานที่ไม่โปร่งใส รวมไปถึงการคุกคามทางเพศและอื่น ๆ ซึ่งบริษัทฯ มีกระบวนการสอบสวนการร้องทุกข์ ดำเนินการแก้ไข รวมถึงลงโทษทางวินัยตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับการทำงาน
- ช่องทางการรับข้อคิดเห็น พนักงานสามารถส่งข้อคิดเห็นเพื่อการปรับปรุงด้านสวัสดิการและผลตอบแทนในรูปแบบต่าง ๆ ผ่านคณะกรรมการสวัสดิการหรือคณะกรรมการในรูปแบบอื่น ๆ ตามบริบทของการดำเนินงานในสถานประกอบการของแต่ละประเทศ นอกจากนี้ พนักงานสามารถส่งข้อคิดเห็นผ่านหัวหน้างานฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ การสำรวจความผูกพันองค์กร การจัดรับฟังความคิดเห็นในเชิงลึกแบบกลุ่มย่อย เป็นต้น
- ระเบียบปฏิบัติข้อบังคับในการทำงาน ปรับปรุงและสื่อสารระเบียบปฏิบัติข้อบังคับในการทำงานที่เป็นไปตามกฎหมายกำหนดฉบับใหม่ปี 2563 ให้กับพนักงานทุกคนได้รับทราบ ซึ่งระเบียบปฏิบัติข้อบังคับดังกล่าวประกอบด้วยหมวดต่าง ๆ เช่น หมวดวันทำงาน หมวดวันหยุดและหลักเกณฑ์การหยุด วันและสถานที่จ่ายค่าจ้าง ค่าล่วงเวลา หลักเกณฑ์การลา สวัสดิการ การร้องทุกข์ การพ้นสภาพการเป็นพนักงาน การเลิกจ้างและการจ่ายค่าชดเชย เป็นต้น

ผลการดำเนินงานในปี 2565

- ไม่มีอุบัติการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดกฎหมายและแนวปฏิบัติด้านแรงงาน การเลือกปฏิบัติ การล่วงละเมิดสิทธิและคุกคามทางเพศและอื่น ๆ ในที่ทำงาน
- ผลการตรวจสภาพแวดล้อมในการทำงานเป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด
- ปรับปรุงสวัสดิการและกำหนดมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดไวรัสโควิด-19
- มีการประเมินศักยภาพพนักงานและจัดทำแผนพัฒนารายบุคคลอย่างครบถ้วน
- ทบทวน**นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลของกลุ่มบ้านปู** ให้เป็นไปตามหลักสากลด้านการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ได้แก่ นโยบายการไม่เลือกปฏิบัติและต่อต้านการล่วงละเมิด นโยบายการสรรหาและคัดเลือกพนักงาน นโยบายการบริหารค่าตอบแทน นโยบายพนักงานสัมพันธ์ และนโยบายการอบรมและพัฒนาพนักงาน

นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลของกลุ่มบ้านปู

- คะแนนความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในไทยร้อยละ 74 และในจีนร้อยละ 96
- คะแนนบ้านปู ฮาร์ทในไทยร้อยละ 84 และในจีนร้อยละ 92

ความรับผิดชอบต่อลูกค้า/ ผู้บริโภค

กลยุทธ์

ลูกค้ากลุ่มหลักของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยหน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจผู้รับซื้อไฟฟ้าหลักภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว และลูกค้าผู้ซื้อไอน้ำและพลังงานในรูปแบบอื่น ๆ ได้แก่ ภาคอุตสาหกรรมและชุมชน บริษัทฯ บูรณาการมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001) มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001) มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) นโยบายจริยธรรมธุรกิจ และการรักษาข้อมูลความเป็นส่วนตัวของลูกค้า และนำไปใช้ในทุกหน่วยการผลิตเพื่อให้มีการจัดการภายในอย่างเป็นระบบและสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า อีกทั้งยังมีระบบบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ (ISO 22301) เพื่อให้มั่นใจว่าหากเกิดเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดขึ้นในภาวะที่ไม่ปกติ บริษัทฯ จะสามารถฟื้นคืนระบบและดำเนินการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการให้กับลูกค้าได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด

เป้าหมาย

- สัดส่วนของข้อร้องเรียนจากลูกค้าที่ได้รับการแก้ไขในระยะเวลาอันเหมาะสมคิดเป็นร้อยละ 100
- ไม่มีข้อร้องเรียนจากลูกค้าที่เกี่ยวข้องกับการรักษาข้อมูลความเป็นส่วนตัวของลูกค้า
- ไม่มีข้อร้องเรียนจากลูกค้าที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการใช้ผลิตภัณฑ์และบริการ

แนวทางการบริหารจัดการ

บริษัทฯ มีการนำมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001) มาใช้ในหน่วยการผลิตที่ต้องมีการติดต่อกับลูกค้าที่หลากหลาย ซึ่งหนึ่งในหลักการบริหารงานคุณภาพคือการให้ความสำคัญกับลูกค้า (Customer Focus) โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. มีกระบวนการสื่อสารเพื่อให้เกิดความเข้าใจในความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า แสวงหาความร่วมมือและมองหาโอกาสในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า
2. กำหนดเป้าหมายการดำเนินงานให้สอดคล้องกับความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า
3. สื่อสารความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าให้เป็นที่เข้าใจภายในองค์กร
4. วัดความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อการปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
5. สร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างเป็นระบบ
6. คำนึงถึงความสมดุลในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าในฐานะหุ้นส่วนที่สร้างความสำเร็จร่วมกัน โดยให้ความสำคัญกับการส่งมอบคุณค่าที่ยั่งยืนให้แก่ลูกค้าทุกราย โดยคำนึงถึงคุณค่า 4 ด้านหลัก ได้แก่

1. **คุณค่าด้านผลิตภัณฑ์** ด้วยการใช้เทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (High Efficiency, Low Emissions: HELE) สามารถควบคุมคุณภาพน้ำ อากาศ และการจัดการสิ่งแวดล้อมให้อยู่ในมาตรฐานระดับสากล
2. **คุณค่าด้านบริการ** ด้วยการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตให้มีความพร้อมและมีความน่าเชื่อถือ (Availability and Reliability) เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า มีความยืดหยุ่นเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า และควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามมาตรฐานและตามข้อตกลงร่วมกัน
3. **คุณค่าด้านพนักงาน** ด้วยการสนับสนุนการพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ความสามารถและปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กร เพื่อให้พนักงานมีคุณสมบัติและมีความพร้อมในการตอบสนองความต้องการและแก้ไขปัญหาให้กับลูกค้าได้อย่างถูกต้องและฉับไว
4. **คุณค่าด้านภาพลักษณ์** ด้วยการดำเนินงานอย่างมืออาชีพตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ผลการดำเนินงานในปี 2565

จากการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าตามมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001) ในลูกค้าไอน้ำอุตสาหกรรมจำนวน 54 ราย พบว่าเป็นไปตามเป้าหมาย โดยมีอัตราการตอบกลับ (Response Rate) ร้อยละ 100 และมีความพึงพอใจ (Satisfaction Rate) ในระดับร้อยละ 100 ไม่พบข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการรักษาข้อมูลความเป็นส่วนตัวของลูกค้า และความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการใช้ผลิตภัณฑ์ ในปีที่ผ่านมา โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมทั้ง 3 แห่งในจีนสามารถรักษาดัชนีความพร้อมจ่าย (Availability Factor) ตามความต้องการของลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชน สามารถดำเนินการผลิตและส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการได้อย่างต่อเนื่องแม้ในช่วงที่มีการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ด้วยการใช้มาตรการป้องกันการแพร่ระบาดในโรงไฟฟ้าอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001) มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001) มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) และระบบบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ (ISO 22301) จากหน่วยงานภายนอกอย่างต่อเนื่อง

ความรับผิดชอบต่อชุมชน/ สังคม

กลยุทธ์

บริษัทฯ สร้างการมีส่วนร่วมและรับฟังความคิดเห็นของชุมชนตั้งแต่เริ่มศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการเพื่อนำความคิดเห็นจากชุมชนมาเป็นข้อมูลเพื่อออกแบบโครงการเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น โดยมีการประเมินผลกระทบด้านสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย กำหนดมาตรการในการเฝ้าระวังและป้องกันทั้งในช่วงการก่อสร้างและดำเนินโครงการ พร้อมกำหนดช่องทางในการสื่อสารและการรับข้อร้องเรียนอย่างมีประสิทธิภาพ

นโยบายการมีส่วนร่วมของชุมชน

นโยบายการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม

เป้าหมาย

- ดำเนินโครงการด้านการมีส่วนร่วมของชุมชนตามแผนการป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อชุมชนอย่างครบถ้วน
- ไม่มีข้อร้องเรียนที่มีนัยสำคัญจากชุมชน
- ข้อร้องเรียนทั้งหมดถูกนำเข้าสู่กระบวนการตรวจสอบและแก้ไขในระยะเวลาอันเหมาะสม

แนวทางการบริหารจัดการ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการศึกษาผลกระทบด้านสังคม (Social Impact Assessment) ตั้งแต่เริ่มขั้นตอนการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการตามมาตรฐานสากล เพื่อที่จะได้เข้าใจสภาพเศรษฐกิจและสังคมในพื้นที่โครงการโดยละเอียด และสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนโดยผ่านกระบวนการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมจำแนกกลุ่มของผู้มีส่วนได้เสีย ได้แก่ ผู้ที่ได้รับผลกระทบทางตรง ผู้ที่ได้รับผลกระทบทางอ้อม และผู้ที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการวางแนวทางในการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม วางช่องทางการสื่อสาร และดำเนินโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมตามหลักการพัฒนาที่ยั่งยืนที่เหมาะสมและตรงกับความต้องการของชุมชนอย่างแท้จริง เพื่อให้เกิดผลตอบแทนทางสังคมอย่างยั่งยืนในทุกพื้นที่ที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ มีหน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรงในการสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชน จัดทำแผนระยะยาวและระยะสั้นเพื่อสร้างการมีส่วนร่วมกับชุมชน รวมถึงกลุ่มคนที่มีความเปราะบาง (Vulnerable Group) ที่อาจได้รับผลกระทบ ซึ่งหมายถึงผู้ที่ไม่สามารถปกป้องสิทธิหรือมีอิสระในการตัดสินใจ เช่น เด็ก คนชรา ผู้อพยพ กลุ่มชนพื้นเมือง เป็นต้น และกำหนดช่องทางในการสื่อสาร

และรับข้อร้องเรียนเพื่อนำไปสู่การตรวจสอบและแก้ไขอย่างทันท่วงที ในโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนขนาดใหญ่ที่เป็นบริษัทร่วมทุน BPP จัดตั้งคณะกรรมการไตรภาคีซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากโรงไฟฟ้า ตัวแทนจากชุมชน และตัวแทนจากภาครัฐ เพื่อร่วมกันตรวจสอบการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และโครงการพัฒนาชุมชน เสนอแนะข้อคิดเห็นเพื่อการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง รวมถึงร่วมกันพิจารณาโครงการพัฒนาชุมชนที่ตรงตามความต้องการที่แท้จริงของแต่ละพื้นที่

ผลการดำเนินงานในปี 2565

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อร้องเรียนที่มีนัยสำคัญจากชุมชนโดยรอบ ทั้งในโรงไฟฟ้าที่บริษัทฯ มีอำนาจในการบริหารจัดการโดยตรงและในบริษัทร่วมทุน และมีการดำเนินงานด้านการมีส่วนร่วมของชุมชนเป็นไปตามเป้าหมาย บริษัทฯ ได้ประกาศแนวปฏิบัติด้านการสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย โดยมุ่งเน้นการสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในระดับท้องถิ่น เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่ชัดเจนให้แก่ผู้รับผิดชอบ และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมในแต่ละพื้นที่ต่อไป

แนวปฏิบัติด้านการสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

การปฏิบัติตามกฎหมายและกรณีพิพาทด้านสังคม

บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายด้านสังคมภายในองค์กรจากการรายงานผลการดำเนินงานจากหน่วยปฏิบัติงานและการตรวจสอบโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีประเด็นข้อร้องเรียนและกรณีพิพาทด้านสังคม

รางวัลแห่งความสำเร็จ

Sustainability Yearbook
Member 2022
S&P Global

ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกใน
S&P Global Sustainability Yearbook 2022
จากการประเมินการดำเนินงานด้าน ESG
ของบริษัทชั้นนำทั่วโลก

SET AWARDS

ได้รับรางวัล **Commended Sustainability Awards**
ในกลุ่มมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด
30,000-100,000 ล้านบาท
จากการประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

THSI THAILAND SUSTAINABILITY INVESTMENT 2021

เป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีรายชื่ออยู่ใน
“หุ้นยั่งยืน”
หรือ **Thailand Sustainable Investment**
ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5

ได้รับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการ
อยู่ในระดับดีเลิศ (Excellence CG Scoring)
จากการประเมินของสถาบันกรรมการบริษัทไทย
(Thai Institute of Directors: IOD)

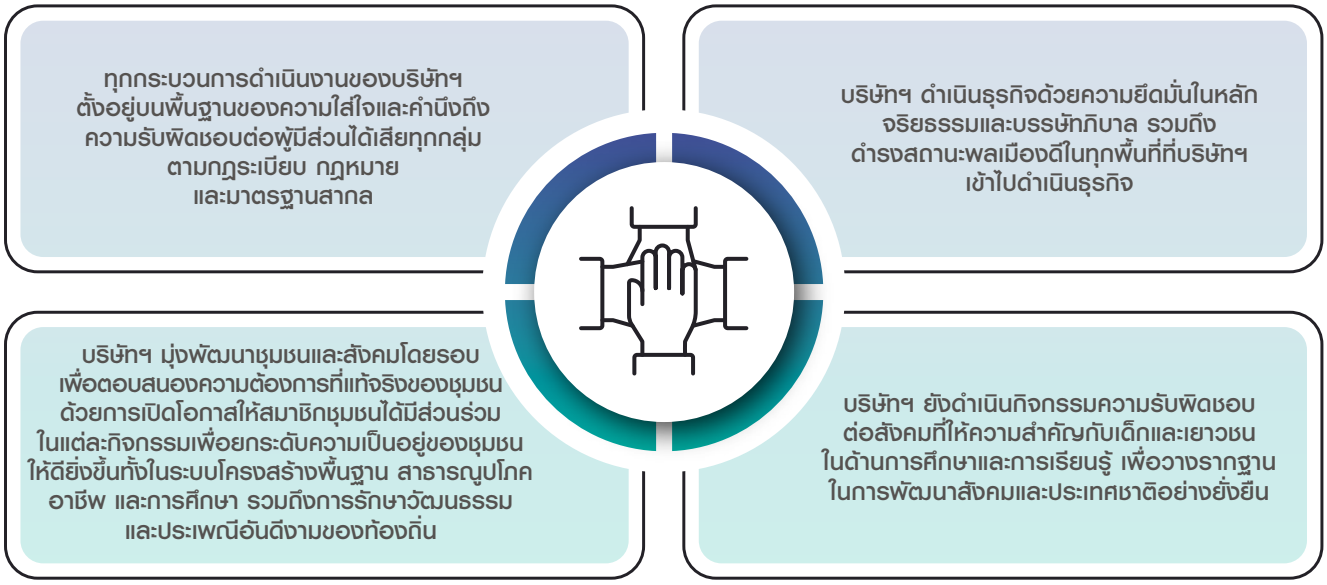
TRIS RATING
A Strategic Partner of S&P Global

ทริสเรทติ้งจัดอันดับเครดิตองค์กรที่ระดับ **“A+”**
ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิต **“Stable” หรือ “คงที่”**

BPP เดินหน้าขยายการเติบโตทางธุรกิจด้วยกลยุทธ์ Greener & Smarter เพื่อส่งมอบพลังงานที่ใช้ในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคม โดยใช้เทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่คุณค่า ตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างสมดุล

การมีส่วนร่วมกับชุมชนและสังคม

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) หรือ BPP และบริษัทในเครือ มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยให้ความสำคัญต่อการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environmental, Social, and Governance: ESG) และมุ่งสร้างความสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจและการพัฒนาชุมชนและสิ่งแวดล้อมทั้งในและนอกกระบวนการผลิต ตามปณิธานในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทบ้านปูที่ว่า “อุตสาหกรรมที่ดีจะต้องพัฒนาควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม” โดยเน้นการมีส่วนร่วมของชุมชน การเคารพสิทธิมนุษยชน การอนุรักษ์พลังงาน การรักษาสิ่งแวดล้อม และการมีส่วนร่วมของพนักงานในการร่วมพัฒนาชุมชน



กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

ประเทศไทย

บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด หรือ BLCP ซึ่งเป็นบริษัทร่วมค้าของ BPP ที่ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าบีแอลซีพี ได้จัดกิจกรรมเสริมสร้างความเข้าใจให้แก่ชุมชนและหน่วยงานราชการ ให้ข้อมูลข่าวสารด้านการดำเนินงานและคุณภาพสิ่งแวดล้อม รับข้อเสนอแนะจากชุมชนอย่างต่อเนื่องทุกไตรมาส อีกทั้งยังดำเนินกิจกรรมด้านสังคม การพัฒนาชุมชน และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยในปี 2565 มีกิจกรรมสำคัญ ดังนี้

การพัฒนาด้านการศึกษา

BLCP ให้ความสำคัญด้านการศึกษาเพราะถือเป็นหัวใจสำคัญในการพัฒนาศักยภาพเยาวชนที่เป็นพลังสำคัญในการพัฒนาสังคมและประเทศ ในปี 2565 BLCP ได้สานต่อโครงการ “มัคคุเทศก์น้อยบีแอลซีพี” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 15 โดยร่วมมือกับ 5 สถานศึกษาในจังหวัดระยอง จัดโครงการเพื่อพัฒนาเยาวชนระดับมัธยมศึกษาตอนปลายให้สามารถเป็นผู้นำที่ดีต่อไปในอนาคต

BLCP ยังให้ความสำคัญกับการต่อยอดการศึกษาของเยาวชน โดยได้มอบเงินสนับสนุนโครงการพัฒนาช่างเทคนิควิศวกรรมเคมี (V-ChEPC) และโครงการสนับสนุนช่างเทคนิคสาขางานไฟฟ้าควบคุม (V-EsEPC) ให้แก่วิทยาลัยเทคนิคมาบตาพุด มูลค่ารวมตลอดระยะเวลา 3 ปี จำนวน 1.5 ล้านบาท รวมถึงดำเนินโครงการทุนการศึกษา “น้อง ๆ เรียนดีกับบีแอลซีพี” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 21 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการศึกษาให้กับเยาวชนที่ด้อยโอกาสในเขตเทศบาลเมืองมาบตาพุด และกลุ่มประมงเรือเล็ก จังหวัดระยอง มูลค่ารวม 17.52 ล้านบาท

การบรรเทาสาธารณภัย

เดือนกันยายน 2565 BLCP ส่งมอบถุงยังชีพและน้ำดื่มจำนวน 100 ชุด มูลค่ารวม 30,000 บาท เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนแก่ผู้ประสบภัยน้ำท่วมในจังหวัดระยอง

การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

BLCP ร่วมสนับสนุนโครงการป่าชุมชนมาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2559 โดยในปี 2565 BLCP จัดกิจกรรมปลูกป่าชุมชน ณ บ้านหนองละลอก ตำบลนาตาขวัญ อำเภอเมือง จังหวัดระยอง โดยปลูกต้นไม้ประมาณ 1,500 ต้น บนพื้นที่ 22 ไร่ เพื่อฟื้นฟูป่าและเพิ่มศักยภาพป่าชุมชนให้เป็นแหล่งกักเก็บคาร์บอน รวมทั้งเป็นแหล่งทรัพยากรและแหล่งอาหารให้แก่ชุมชนโดยรอบ

นอกจากนี้ BLCP ยังจัดโครงการปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำ เพิ่มทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งพื้นที่จังหวัดระยอง ต่อเนื่องเป็นปีที่ 19 เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกด้านการดูแลและรักษาสิ่งแวดล้อม เพิ่มศักยภาพการผลิตสัตว์น้ำในทะเลและชายฝั่ง สร้างอาชีพรายได้ที่มั่นคงและความยั่งยืนให้กับประชาชนจังหวัดระยอง โดยพันธุ์สัตว์น้ำที่ปล่อยลงสู่ทะเล คือ กุ้งกุลาดำจำนวน 300,000 ตัว และลูกไรปูม้าจำนวน 3.5 ล้านตัว ซึ่งพันธุ์สัตว์น้ำนำมาจากฟาร์มเพาะพันธุ์สัตว์น้ำกลุ่มประมงเรือเล็กบ้านพยูน ภายใต้วิสาหกิจชุมชนประมงเรือเล็กพื้นบ้าน อำเภอเมืองและอำเภอบ้านฉางสามัคคี จังหวัดระยอง

สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมค้าของ BPP ที่ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าเอชพีซี (HPC) ใน สปป. ลาว สนับสนุนและให้ความช่วยเหลือประชาชนใน สปป.ลาว มาอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2565 HPC ร่วมสนับสนุนงบประมาณให้กับหน่วยงานภาครัฐแห่ง สปป.ลาว และจังหวัดน่านในประเทศไทย รวมมูลค่ากว่า 17 ล้านบาท รวมทั้งสิ้น 27 โครงการ เช่น มอบเงินสนับสนุนเพื่อให้ความช่วยเหลือแก่ครอบครัวที่ประสบอุทกภัยในจังหวัดน่าน สนับสนุนงบประมาณให้กับเครือข่ายคุ้มครองและปกป้องรักษาระบบสายส่งกระแสไฟฟ้าแก่เมืองหงสา เมืองเงิน และเมืองเชียงฮ่อน แห่ง สปป. ลาว มอบทุนการศึกษาแก่นักเรียนระดับมัธยมศึกษาตอนต้นและตอนปลายของเมืองหงสา เมืองเงิน และเมืองเชียงฮ่อน แห่ง สปป. ลาว และจัดกิจกรรม “เติมอิ่ม ปั่นอุ่น” เพื่อสร้างห้องสุขาและสิ่งของจำเป็นสำหรับการเรียนการสอน ณ โรงเรียนบ้านพูดอกไม้ เมืองหงสา แขวงไชยะบุรี แห่ง สปป. ลาว เป็นต้น

สาธารณรัฐประชาชนจีน

Banpu Investment (China) Ltd. หรือ BIC บริษัทย่อยของ BPP ในสาธารณรัฐประชาชนจีนได้ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมด้านสังคม การพัฒนาชุมชน และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งกิจกรรมส่งเสริมการลงทุนในมณฑลที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องตามนโยบายของรัฐบาลจีน อันจะนำมาสู่ความสัมพันธ์ที่ดี และเป็นการดำเนินงานตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบ้านปู รวมทั้งการยึดมั่นในแนวทางการเป็นพลเมืองดีในทุกพื้นที่ที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง นอกจากการดำเนินงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและตอบสนองความต้องการของชุมชนจะสะท้อนความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในด้านความรับผิดชอบต่อสังคมแล้ว บริษัทฯ ยังให้การสนับสนุน ช่วยเหลือ และพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนในบริเวณใกล้เคียงโรงไฟฟ้ามาอย่างต่อเนื่องผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้

การพัฒนาด้านการศึกษาและกีฬา

การพัฒนาด้านการศึกษา

โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมของบริษัท Tangshan Banpu Heat & Power Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ BIC ได้ให้การสนับสนุนแก่นักเรียนที่มีความผิดปกติทางร่างกายที่โรงเรียนศึกษาพิเศษหลวนหนาน-บ้านปู ต่อเนื่องเป็นปีที่ 15 โดยในปี 2565 ได้ส่งมอบเครื่องคอมพิวเตอร์แบบพกพาจำนวน 6 เครื่อง และชุดเครื่องนอนสำหรับเด็กนักเรียนจำนวน 85 ชุด มูลค่ารวม 49,200 หยวน เพื่ออำนวยความสะดวกในการจัดการเรียนการสอน รวมถึงพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตของนักเรียน

การพัฒนาด้านกีฬา

บริษัท Shijiazhuang Chengfeng Cogen Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ BIC ได้ให้การสนับสนุนแก่สโมสรฟิตเนสเหอเป่ย-บ้านปู (ชื่อเดิม คือ สโมสรบ้านปูเทเบิลเทนนิสคลับ) ติดต่อกันเป็นระยะเวลา 19 ปี โดยในปี 2565 ได้มอบทุนสนับสนุนจำนวน 150,000 หยวน ให้แก่สโมสรฯ เพื่อสนับสนุนการฝึกซ้อมและการแข่งขันของนักกีฬาในสโมสรฯ

การบรรเทาสาธารณภัย

เดือนมิถุนายน 2565 โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) แพร่ระบาดอีกครั้งในเมืองโจวผิง (Zouping) โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมโจวผิงจึงบริจาคเงินจำนวน 50,000 หยวน ให้แก่เมืองหานเตี้ยน (Handian) เพื่อสนับสนุนงานควบคุมการแพร่ระบาดของรัฐบาลท้องถิ่น

เดือนกันยายน 2565 เกิดแผ่นดินไหวขนาด 6.8 แมกนิจูด ในเมืองหลูติ้ง (Luding) มณฑลเสฉวน (Sichuan) นำมาซึ่งความสูญเสียครั้งใหญ่ต่อชีวิตและทรัพย์สินของผู้คนในพื้นที่ BIC และพนักงานจึงระดมทุนช่วยเหลือจำนวน 36,888 หยวน ให้แก่มูลนิธิการกุศลเสฉวน (Sichuan Charity Federation) เพื่อสนับสนุนการฟื้นฟูและบูรณะพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ดังกล่าว

การพัฒนาชุมชน

การปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน

ตั้งแต่เดือนเมษายนถึงธันวาคม 2565 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จีซิน (Jixin) ได้ดำเนินโครงการปรับปรุงพื้นผิวและซ่อมแซมถนนเป็นจำนวนเงิน 703,000 หยวน ทำให้ชาวบ้านมีถนนที่ตัดผ่านจากโรงไฟฟ้าไปยังหมู่บ้าน ซึ่งการปรับปรุงถนนครั้งนี้ทำให้เครื่องจักรกลทางการเกษตรและวิศวกรรมสามารถใช้เส้นทางในการสัญจรได้ รวมถึงช่วยลดอันตรายที่อาจเกิดจากการเดินทางบนเส้นทางที่ไม่ได้มาตรฐาน

เดือนตุลาคม 2565 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เฮ่าหยวน (Haoyuan) มอบเงินจำนวน 5,000 หยวน ให้แก่หมู่บ้านหม่าจื่อยวี่ (Maziyu) สำหรับการซ่อมแซมถนนที่ใช้สัญจรขึ้นไปบนยอดเขาซึ่งได้รับความเสียหายจากพายุฝน ทำให้ชาวบ้านได้รับความสะดวกในการเดินทางช่วงฤดูกาลเก็บเกี่ยวและการเพาะปลูกที่กำลังจะมาถึง

การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เฮ่าหยวน (Haoyuan) และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จีซิน (Jixin) สนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจของชุมชนท้องถิ่นผ่านการจัดฝึกอบรมวิชาชีพและการจ้างงาน อาทิ การทำความสะอาดแผงโซลาร์เซลล์ การกำจัดวัชพืช และการบริการทำงานบ้าน รวมมูลค่า 578,000 หยวน

ประเทศญี่ปุ่น

Banpu Japan K.K. หรือ BJP เป็นบริษัทในเครือของ BPP ที่ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและธุรกิจเทคโนโลยีพลังงานในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งบริหารงานผ่านบริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด โดย BJP ยึดมั่นแนวทางการเป็นพลเมืองดีในทุกพื้นที่ที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ รวมถึงให้ความสำคัญในการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2565 มีกิจกรรมที่สำคัญดังนี้

การพัฒนาด้านการศึกษา

BJP ร่วมกับกลุ่มบริษัทใน AiCT ซึ่งเป็นโครงการสมาร์ทซิตี้ในเมืองไอสึวากามัตสึ (Aizu-Wakamatsu) ต้อนรับนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาตอนต้นชั้นปีที่ 2 จากโรงเรียน Aizu-Wakamatsu Zaverio Gakuen เข้ามาเยี่ยมชมและศึกษาขั้นตอนการสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์นาริไอสึ (Nari Aizu) และโรงจอดรถพลังงานแสงอาทิตย์

BJP จัดบรรยายในหัวข้อ “Basic Venture Course Each Course I” แก่นักศึกษามหาวิทยาลัยไอสึ

BJP ร่วมกับสำนักงานกลางของเมืองไอสึวากามัตสึ นำเสนอเกี่ยวกับพลังงานหมุนเวียนในหัวข้อ “Initiatives at AiCT Office” แก่คณะกรรมการส่งเสริมกฎบัตรของพลเมืองไอสึวากามัตสึ

สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

นับตั้งแต่กลุ่มบ้านปู ซึ่งรวมถึง BPP เข้าไปดำเนินธุรกิจในประเทศเวียดนาม บริษัทฯ ได้สนับสนุนกิจกรรมด้านการมีส่วนร่วมกับชุมชนและสังคมมาอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจกับการพัฒนาชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2565 มีกิจกรรมที่สำคัญดังนี้

การพัฒนาเด็กและเยาวชน

เดือนมิถุนายน 2565 พนักงานบ้านปู เวียดนาม ร่วมกับองค์กร Thai Charm และบริษัทอื่น ๆ จัดกิจกรรมการกุศล ณ หมู่บ้านเด็กเอส โอ เอส นครโฮจิมินห์ (SOS Children’s Village Ho Chi Minh) โดยมีการจัดเลี้ยงอาหาร 1,500 ชุดพร้อมบริจาคอุปกรณ์การเรียน หน้ากากผ้า และวิตามิน รวมถึงสนับสนุนงบประมาณในการจัดค่ายฤดูร้อน มูลค่ารวม 75 ล้านเวียดนามดอง เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและสนับสนุนการศึกษาให้แก่เยาวชนที่สูญเสียผู้ปกครองและเยาวชนที่ยากไร้

การพัฒนาชุมชน

เดือนกันยายน 2565 บ้านปู เวียดนามบริจาคเงิน 500 ล้านเวียดนามดอง ในงานประชุมสมัชชาแห่งชาติครั้งที่ 7 ของสหภาพเยาวชนคอมมิวนิสต์โฮจิมินห์ จังหวัดซ็อกจัง (The Ho Chi Minh Communist Youth Union of Soc Trang) เพื่อสนับสนุนการสร้างและซ่อมแซมสะพาน รวมถึงถนนในพื้นที่ชนบท

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

1. สรุปความเห็นของฝ่ายบริหาร

แม้ปี 2565 จะเป็นปีที่ต้องเผชิญกับความผันผวนของต้นทุนค่าเชื้อเพลิงที่ปรับระดับสูงขึ้นทั่วโลก ทั้งยังมีความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจหลายปัจจัย บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) หรือ BPP ยังคงมีผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งและสร้างกระแสเงินสดได้อย่างมั่นคง จากการมีพอร์ตโฟลิโอที่สมดุล โดยโรงไฟฟ้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มีสัญญาระยะยาวที่มีโครงสร้างการส่งผ่านต้นทุน ทำให้ได้รับผลกระทบน้อยจากต้นทุนเชื้อเพลิงที่สูงขึ้นทั่วโลก ทั้งยังมีโรงไฟฟ้าที่อยู่ในตลาดไฟฟ้าเสรีที่ราคาไฟฟ้าจะเป็นไปตามกลไกตลาด โดยมีโอกาสในการสร้างกำไรเพิ่มขึ้นในช่วงที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการสร้างเสถียรภาพด้านพลังงาน โดยยังคงมุ่งมั่นในการรักษาความพร้อมของระบบการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าทุก ๆ แห่งให้สามารถจำหน่ายกระแสไฟฟ้าไปยังชุมชนและสังคมได้อย่างมั่นคงและต่อเนื่อง ซึ่งถือเป็นฐานรากที่สำคัญในการสนับสนุนการฟื้นตัวของเศรษฐกิจภายหลังจากสถานการณ์โควิด-19 เริ่มคลี่คลาย สำหรับสาธารณรัฐประชาชนจีน ภาครัฐได้ประกาศชัดเจนในการให้ความสำคัญด้านความมั่นคงของพลังงานเป็นอันดับหนึ่ง จึงได้ออกมาตรการต่าง ๆ ให้ผู้ผลิตถ่านหินเพิ่มปริมาณการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยผลผลิตถ่านหินของสาธารณรัฐประชาชนจีนในปี 2565 แตะจุดสูงสุดเป็นประวัติการณ์ ทั้งยังมีการกำหนดราคาถ่านหินและสนับสนุนให้ผู้ผลิตถ่านหินทำสัญญาซื้อขายถ่านหินให้กับโรงไฟฟ้าเพื่อเสริมความมั่นคงด้านพลังงาน โดยราคาถ่านหินเริ่มมีแนวโน้มที่ดีขึ้น สะท้อนได้จากโรงไฟฟ้าซานซีลู่กวง (Shanxi Lu Guang: SLG) ที่สามารถเข้าทำสัญญาถ่านหินระยะยาวได้ในราคาที่ดีจากการช่วยเหลือของภาครัฐ

ปี 2565 บริษัทฯ รายงานผลกำไรสุทธิจำนวน 5,739 ล้านบาท ผลกำไรดังกล่าวมาจากโรงไฟฟ้าเอชพีซี (HPC) ที่เดินเครื่องได้อย่างมีประสิทธิภาพและคงความสามารถในการทำกำไรได้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมที่ได้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน Sunseap และโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I ในสหรัฐอเมริกาที่เข้าลงทุนในช่วงปลายปี 2564 โดยบริษัทฯ รายงานผลกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักภาษี ดอกเบี้ย ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) คิดเป็น 9,124 ล้านบาท

รายได้รวมของบริษัทฯ จำนวน 24,501 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 261 จากปีก่อน โดยส่วนหลักมาจากโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I จำนวน 17,585 ล้านบาท ซึ่งเริ่มรับรู้รายได้เต็มปี โดยสามารถขายไฟฟ้าในปริมาณและราคาที่ดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงฤดูร้อนของรัฐเท็กซัสที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูง รายงานกำไรขั้นต้นที่ 2,735 ล้านบาท และรายได้จากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมทั้ง 3 แห่งในสาธารณรัฐประชาชนจีน (CHPs) จำนวน 6,917 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 805 ล้านบาทจากปีก่อน สืบเนื่องมาจากราคาขายไฟฟ้าที่สูงขึ้นร้อยละ 21 จากการเริ่มขายไฟฟ้าในตลาดค้าส่งไฟฟ้าตั้งแต่ปลายปี 2564 และราคาขายไอน้ำที่เพิ่มขึ้นจากการเข้าเจรจากับลูกค้าอุตสาหกรรม

ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้าจำนวน 6,350 ล้านบาท โดยหลักมาจากส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า HPC จำนวน 3,401 ล้านบาท โดยมีค่าความพร้อมจ่ายหรือค่า EAF ที่อยู่ในระดับสูงที่ร้อยละ 86 อันเป็นผลจากความสามารถในการรักษาประสิทธิภาพการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าได้เป็นอย่างดี โดยหากรวมผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของโรงไฟฟ้า HPC จะรายงานส่วนแบ่งกำไรจำนวน 3,691 ล้านบาท โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี (BLCP) รายงานส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานจำนวน 764 ล้านบาท และมีความพร้อมจ่ายที่ดีที่ร้อยละ 87 ซึ่งหากรวมรายการภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง โรงไฟฟ้า BLCP จะรายงานส่วนแบ่งกำไรสุทธิจำนวน 580 ล้านบาท โรงไฟฟ้านาโกโซ (Nakoso IGCC) ในประเทศญี่ปุ่น รายงานส่วนแบ่งกำไร 267 ล้านบาท โรงไฟฟ้า SLG ในสาธารณรัฐประชาชนจีน รายงานส่วนแบ่งขาดทุน 290 ล้านบาท จากผลกระทบจากต้นทุนถ่านหินที่อยู่ในระดับสูงช่วงครึ่งปีแรก อย่างไรก็ดี โรงไฟฟ้า SLG ได้เข้าทำสัญญาซื้อถ่านหินระยะยาวในราคาที่ดีในช่วงครึ่งปีหลัง ทั้งยังมีการขายไฟในตลาดค้าส่งไฟฟ้า ทำให้มีปริมาณการขายไฟฟ้าและราคาขายไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น

เป็นผลให้มีผลดำเนินงานที่ดีขึ้น 252 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงานภายใต้การลงทุนผ่าน บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด รายงานส่วนแบ่งกำไรจำนวน 2,102 ล้านบาท โดยหลักมาจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน Sunseap

BPP ยังคงมุ่งสร้างการเติบโตในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าด้วยเมกะวัตต์คุณภาพ ตามกลยุทธ์ Greener & Smarter เพื่อเปลี่ยนผ่านสู่การเป็นผู้ผลิตพลังงานที่สะอาดและชาญฉลาดขึ้น พร้อมเดินหน้าสู่เป้าหมายกำลังการผลิตรวม 5.3 กิกะวัตต์ ภายในปี 2568 โดยผนึกพลังร่วมภายในกลุ่มบ้านปู เพื่อต่อยอดการพัฒนาและผลิตไฟฟ้าในประเทศที่กลุ่มบ้านปูดำเนินธุรกิจอยู่ รวมถึงแสวงหาโอกาสในการขยายกำลังการผลิตในตลาดไฟฟ้าเสรีในประเทศที่มีศักยภาพ โดยเฉพาะในสหรัฐอเมริกา ซึ่งกลุ่มบ้านปูมี Ecosystem ที่แข็งแกร่ง ทั้งยังมีโอกาสในการขยายไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้องในห่วงโซ่คุณค่า โดยต่อยอดจากธุรกิจโรงไฟฟ้าเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม เช่น การผลิตไฟฟ้าที่มีธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าผ่านแพลตฟอร์มระบบกลางและธุรกิจค้าปลีกไฟฟ้า โดยบริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการลงทุนในโรงไฟฟ้าที่มีเทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าที่ประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม หรือ High Efficiency, Low Emissions (HELE) การลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน รวมถึงการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมมาพัฒนาธุรกิจให้ตอบสนองต่อรูปแบบการใช้พลังงานในอนาคต เพื่อการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

2. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของบริษัท

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

งบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

สรุปผลการดำเนินงาน (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2565	ปี 2564	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	%
รายได้จากการขาย	24,501	6,784	17,717	261%
ต้นทุนขาย	(22,090)	(6,824)	(15,266)	224%
กำไรขั้นต้น	**2,411**	**(40)**	**2,452**	**6,164%**
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(1,887)	(1,103)	(784)	71%
ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้าและบริษัทร่วม	6,350	2,974	3,376	113%
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่น	217	1,649	(1,432)	-87%
ต้นทุนทางการเงิน	(897)	(249)	(648)	260%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	**6,194**	**3,231**	**2,963**	**92%**
ภาษีเงินได้	(44)	(57)	13	-22%
กำไรสุทธิสำหรับงวด	**6,150**	**3,174**	**2,976**	**94%**
ส่วนของบริษัทใหญ่	**5,739**	**3,127**	**2,612**	**84%**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	411	47	364	769%
กำไรต่อหุ้น (หน่วย : บาท)	1.883	1.026	0.857	84%

ปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสุทธิ จำนวน 5,739 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,612 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 84 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยหลักเป็นผลจากการรับรู้รายได้ที่เพิ่มขึ้นจากโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติ Temple I ในสหรัฐอเมริกาที่ได้เข้าลงทุนในช่วงปลายปี 2564 แม้ว่าจะได้รับผลขาดทุนจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม หรือ CHP เนื่องจากผลกระทบจากต้นทุนถ่านหินที่อยู่ในระดับสูง อย่างไร

ก็ตามบริษัทฯ ได้รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมที่สูงขึ้นจากการรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน Sunseap รวมถึงการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรที่เพิ่มขึ้นจากโรงไฟฟ้า HPC ซึ่งมีการเดินเครื่องได้อย่างมีประสิทธิภาพ และจากโรงไฟฟ้า SLG ที่มีปริมาณการขายไฟฟ้าและราคาขายไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นจากการเริ่มขายไฟฟ้าในตลาดค้าส่งไฟฟ้า กอปรกับการเข้าทำสัญญาซื้อถ่านหินระยะยาวได้ในราคาที่ดี ทำให้ต้นทุนถ่านหินลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มสูงขึ้นจากเงินกู้ยืมที่ใช้สำหรับการลงทุนในโรงไฟฟ้าหลายแห่งในระหว่างปี 2564 และจากการออกหุ้นกู้ในระหว่างปี 2565

รายละเอียดผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับปี 2565 มีดังต่อไปนี้

รายได้จากการขาย ต้นทุนขาย และกำไรขั้นต้น

รายได้จากการขายรวมจำนวน 24,501 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 17,717 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 261 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากการเพิ่มขึ้นของรายได้การขายไฟฟ้าและไอน้ำของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในสาธารณรัฐประชาชนจีนจำนวน 805 ล้านบาท และรายได้จากการขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I ในสหรัฐอเมริกาจำนวน 16,912 ล้านบาท ดังรายละเอียดดังนี้

รายการ	ปริมาณขายไฟฟ้า (กิกะวัตต์ชั่วโมง)		ปริมาณขายไอน้ำและอื่น ๆ (ล้านตัน)		อัตราค่าไฟฟ้าเฉลี่ย (หยวนต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง)		อัตราค่าไอน้ำและอื่น ๆ (หยวนต่อตัน)	
100% Basis	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564
โรงไฟฟ้า Zhengding CHP	285.08	312.68	1.46	1.48	0.41	0.34	97.73	112.17
โรงไฟฟ้า Luannan CHP	463.54	537.65	2.83	3.10	0.40	0.35	111.77	107.07
โรงไฟฟ้า Zouping CHP	340.80	328.73	1.79	1.75	0.45	0.43	193.82	164.92
รวม โรงไฟฟ้า CHP	**1,089.42**	**1,179.07**	**6.08**	**6.33**	**0.42**	**0.37**	**132.59**	**124.29**
	(กิกะวัตต์ชั่วโมง)				(เหรียญสหรัฐต่อเมกะวัตต์ชั่วโมง)			
โรงไฟฟ้า Temple I	**3,810.30**	**417.23**	**-**	**-**	**74.71**	**40.08**	**-**	**-**

โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในสาธารณรัฐประชาชนจีนเพิ่มขึ้นจำนวน 805 ล้านบาท

รายได้ที่เพิ่มขึ้นของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมเมื่อเทียบกับปีก่อน เป็นผลจากปัจจัยดังต่อไปนี้

1. เพิ่มขึ้นจำนวน 293 ล้านบาท จากรายได้ค่าขายไอน้ำและอื่น ๆ เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของราคาขายเฉลี่ยไอน้ำต่อตัน 8.30 หยวน ซึ่งราคาขายเฉลี่ยในปี 2565 เท่ากับ 132.59 หยวน (ปี 2564 เท่ากับ 124.29 หยวน) สุทธิกับปริมาณการขายไอน้ำและอื่น ๆ ที่ลดลงจำนวน 0.25 ล้านตัน เมื่อเทียบกับปีก่อน
2. เพิ่มขึ้นจำนวน 121 ล้านบาท จากรายได้ค่าขายไฟฟ้า ซึ่งเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของราคาขายเฉลี่ยไฟฟ้าต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง 0.05 หยวน ซึ่งราคาขายเฉลี่ยในปี 2565 เท่ากับ 0.42 หยวน (ปี 2564 เท่ากับ 0.37 หยวน) สุทธิกับปริมาณการขายไฟฟ้าที่ลดลง 89.65 กิกะวัตต์ชั่วโมง เมื่อเทียบกับปีก่อน
3. ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลหยวน จำนวน 391 ล้านบาท โดยเงินสกุลบาทได้อ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับปีก่อน มีผลทำให้รายได้เพิ่มขึ้นเมื่อแปลงค่ารายได้ในสกุลเงินหยวนมาเป็นเงินสกุลบาท อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยของเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลหยวนในปี 2565 เท่ากับ 5.2108 บาทต่อ 1 หยวน (ปี 2564 เท่ากับ 4.9665 บาทต่อ 1 หยวน)

โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I ในสหรัฐอเมริกา จำนวน 16,912 ล้านบาท

รายได้ที่เพิ่มขึ้นจากโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I จำนวน 16,912 ล้านบาท จากปริมาณการขายไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น โดยในปี 2565 มีปริมาณการขายไฟฟ้า 3,810.30 กิกะวัตต์ชั่วโมง (ปี 2564 เท่ากับ 417.23 กิกะวัตต์ชั่วโมง) ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในโรงไฟฟ้าแห่งนี้ตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ปี 2564

ต้นทุนขาย เพิ่มขึ้นร้อยละ 224

ต้นทุนขายในปี 2565 จำนวน 22,090 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15,266 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน รายละเอียดดังต่อไปนี้

1. โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในสาธารณรัฐประชาชนจีน เพิ่มขึ้นจำนวน 1,126 ล้านบาท เกิดจาก
   - ต้นทุนถ่านหินเพิ่มขึ้นจำนวน 1,020 ล้านบาท เกิดจากต้นทุนเฉลี่ยถ่านหินเพิ่มขึ้นจำนวน 242 หยวนต่อตัน ซึ่งต้นทุนเฉลี่ยถ่านหินในปี 2565 เท่ากับ 1,184 หยวนต่อตัน (ปี 2564 เท่ากับ 942 หยวนต่อตัน) หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 26 เมื่อเทียบกับปีก่อน
   - ผลกระทบจากการอ่อนค่าของเงินบาทจำนวน 106 ล้านบาท มีผลทำให้ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นเมื่อแปลงค่าต้นทุนขายในสกุลเงินหยวนมาเป็นเงินสกุลบาท อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยของเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลหยวนในปี 2565 เท่ากับ 5.2108 บาทต่อ 1 หยวน (ปี 2564 เท่ากับ 4.9665 บาทต่อ 1 หยวน)
2. โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I ในสหรัฐอเมริกา เพิ่มขึ้นจำนวน 14,140 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นต้นทุนก๊าซธรรมชาติจำนวน 12,518 ล้านบาท

กำไรขั้นต้น เพิ่มขึ้นร้อยละ 6,164

กำไรขั้นต้นจำนวน 2,411 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,452 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน เกิดจาก

1. เพิ่มขึ้นจากกำไรขั้นต้นของโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I ในสหรัฐอเมริกา จำนวน 2,774 ล้านบาท
2. ลดลงจากผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมจากสาธารณรัฐประชาชนจีนที่ขาดทุนเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 322 ล้านบาท จากราคาถ่านหินที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เพิ่มขึ้นร้อยละ 71

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวม 1,887 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 784 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากค่าใช้จ่ายในการบริหารของโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I ในสหรัฐอเมริกา ซึ่งได้นำเสนอในงบการเงินรวมปีนี้เต็มปี

รายการ	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		เพิ่ม (ลด)	
(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2565	ปี 2564	จำนวนเงิน	%
โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี	580	215	365	170%
โรงไฟฟ้าหงสาและเหมืองภูไฟ	3,691	3,612	79	2%
โรงไฟฟ้าซานซีลู่กวง	(290)	(542)	252	46%
บริษัทร่วมลงทุนโรงไฟฟ้านาโกโซ	267	210	57	27%
บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด	2,102	(521)	2,623	503%
รวม	**6,350**	**2,974**	**3,376**	**113%**

การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากการร่วมค้าและบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นร้อยละ 113

การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า เพิ่มขึ้น 3,376 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน เกิดจาก

1. การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรที่เพิ่มขึ้นของโรงไฟฟ้า BLCP จำนวน 365 ล้านบาท โดยมาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรจากผลประกอบการจำนวน 18 ล้านบาท และการลดลงของค่าใช้จ่ายหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 347 ล้านบาท
2. การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรที่เพิ่มขึ้นจากโรงไฟฟ้า HPC และเหมืองภูไฟ จำนวน 79 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของกำไรจากผลประกอบการจำนวน 172 ล้านบาท และผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 93 ล้านบาท
3. การรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่ลดลงจากโรงไฟฟ้า SLG จำนวน 252 ล้านบาท จากผลประกอบการของโรงไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จากปริมาณการขายไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นและการเข้าทำสัญญาซื้อถ่านหินได้ในราคาที่ดี ทำให้ต้นทุนถ่านหินลดลงอย่างมีนัยสำคัญ
4. การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรที่เพิ่มขึ้นจากโรงไฟฟ้า Nakoso ในประเทศญี่ปุ่นจำนวน 57 ล้านบาท จากผลประกอบการของโรงไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน
5. การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรที่เพิ่มขึ้นจากการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงานจำนวน 2,623 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน Sunseap และผลประกอบการที่ดีขึ้นของธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น

รายได้อื่น ๆ

รายได้อื่น ๆ จำนวน 217 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. รายได้ดอกเบี้ยรับจำนวน 357 ล้านบาท
2. รายได้ค่าบริหารจัดการจำนวน 244 ล้านบาท เป็นค่าบริหารจัดการที่คิดไปยังบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและการร่วมค้า
3. รายได้ค่าเชื่อมต่อท่อไอน้ำที่เรียกเก็บจากลูกค้ารายใหม่ของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในสาธารณรัฐประชาชนจีนจำนวน 87 ล้านบาท
4. เงินสนับสนุนจากรัฐบาลจีนในการผลิตไฟฟ้าจำนวน 127 ล้านบาท
5. ขาดทุนจากอนุพันธ์ทางการเงินสุทธิจำนวน 662 ล้านบาท เป็นผลจากขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินจำนวน 843 ล้านบาท สุทธิกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากตราสารอนุพันธ์ทางการเงินจำนวน 181 ล้านบาท โดยตราสารอนุพันธ์ทางการเงินส่วนใหญ่เป็นสัญญาให้สิทธิการซื้อไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I โดยสัญญามีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างกระแสเงินสดให้โรงไฟฟ้าอย่างสม่ำเสมอ และลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาขายไฟฟ้า
6. ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิจำนวน 27 ล้านบาท เกิดจากผลสุทธิระหว่างกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่าเงินให้กู้ยืมที่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ณ วันสิ้นงวด จากการอ่อนค่าของเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐ

   เมื่อเทียบกับปีก่อน อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยของเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐในปี 2565 เท่ากับ 35.0614 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ (ปี 2564 เท่ากับ 31.9771 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ) กับขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินกู้ยืมที่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ณ วันสิ้นงวด จากการอ่อนค่าของเงินสกุลหยวนต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐเมื่อเทียบกับปีก่อน อัตราแลกเปลี่ยนของเงินสกุลหยวนต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐในปี 2565 เท่ากับ 6.4332 หยวนต่อ 1 เหรียญสหรัฐ (ปี 2564 เท่ากับ 6.7296 หยวนต่อ 1 เหรียญสหรัฐ)
7. รายได้อื่นจำนวน 91 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้จากการขายขี้เถ้าและวัสดุเหลือใช้ของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในสาธารณรัฐประชาชนจีนจำนวน 24 ล้านบาท และรายได้อื่นจำนวน 67 ล้านบาท

ดอกเบี้ยจ่ายและต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นร้อยละ 260

ดอกเบี้ยจ่ายและต้นทุนทางการเงินจำนวน 897 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 648 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากการกู้ยืมเงินที่เพิ่มขึ้นของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับการลงทุนในโรงไฟฟ้าหลายแห่งในระหว่างปี 2564 และจากการออกหุ้นกู้ในระหว่างไตรมาส 2 ปี 2565

ภาษีเงินได้ ลดลงร้อยละ 22

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 44 ล้านบาท ลดลง 13 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ประกอบด้วย

1. การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 89 ล้านบาท เกิดจากผลกำไรจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นของโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I
2. การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 102 ล้านบาท เกิดจากผลขาดทุนทางภาษีของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในสาธารณรัฐประชาชนจีน

กำไรสุทธิรวมในส่วนของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 5,739 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 2,612 ล้านบาท

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (Basic Earnings Per Share) เท่ากับ 1.883 บาทต่อหุ้น (ปี 2564: 1.026 บาทต่อหุ้น)

3. งบแสดงฐานะการเงินรวม

งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เปรียบเทียบกับงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการ (หน่วย : ล้านบาท)	ข้อมูลทางการเงิน		เพิ่ม (ลด)	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์	77,665	74,866	2,799	4%
หนี้สิน	24,874	25,287	(413)	-2%
ส่วนของเจ้าของ	52,791	49,579	3,212	6%

3.1 สินทรัพย์รวมจำนวน 77,665 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,799 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4 เมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวมปีก่อน โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นและลดลงที่มีสาระสำคัญดังนี้

ข้อมูลทางการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	สินทรัพย์รวม		เพิ่ม (ลด)	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	จำนวนเงิน	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,055	2,635	1,420	54%
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	58	530	(472)	-89%
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	1,754	1,311	443	34%
เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง สุทธิ	1,101	1,186	(85)	-7%
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่คาดว่าจะได้รับภายในหนึ่งปี	50	125	(75)	-60%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ	4,652	4,095	557	14%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**11,670**	**9,882**	**1,788**	**18%**
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	114	239	(125)	-52%
เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	40,513	33,766	6,747	20%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	22,876	23,811	(935)	-4%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	567	631	(64)	-10%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ	1,925	6,537	(4,612)	-71%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	**65,995**	**64,984**	**1,011**	**2%**
รวมสินทรัพย์	**77,665**	**74,866**	**2,799**	**4%**

- เงินสดและเงินฝากธนาคารจำนวน 4,055 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,420 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 54 (คำอธิบายในข้อ 4 เรื่อง งบกระแสเงินสดรวม)
- เงินลงทุนในตราสารหนี้จำนวน 58 ล้านบาท ลดลง 472 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 89 จากการลงทุนเพิ่มในระหว่างปีจำนวน 1,869 ล้านบาท ไถ่ถอนจำนวน 2,334 ล้านบาท และผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินจำนวน 7 ล้านบาท
- ลูกหนี้การค้า สุทธิจำนวน 1,754 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 443 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 34 จากโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I ในสหรัฐอเมริกา จำนวน 304 ล้านบาท เนื่องจากราคาก๊าซสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน และจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในสาธารณรัฐประชาชนจีนจำนวน 216 ล้านบาท และผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินจำนวน 77 ล้านบาท
- เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง สุทธิจำนวน 1,101 ล้านบาท ลดลง 85 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7 จากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในสาธารณรัฐประชาชนจีน จำนวน 287 ล้านบาท และผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินจำนวน 48 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นจากโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I ในสหรัฐอเมริกาจำนวน 250 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณสำรองเชื้อเพลิงและราคาก๊าซที่เพิ่มขึ้น
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นจำนวน 4,652 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 557 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14 เกิดจาก
  1. เพิ่มขึ้นจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ครบกำหนดชำระในหนึ่งปีจำนวน 1,240 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลสุทธิจากการจัดประเภทใหม่จากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 1,581 ล้านบาท และรับคืนเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 341 ล้านบาท
  2. ลดลงจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 463 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลสุทธิจากการรับคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 467 ล้านบาท และผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่างบการเงินจำนวน 4 ล้านบาท
  3. ลดลงจากสินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงินจำนวน 9 ล้านบาท
  4. ลดลงจากรายได้ดอกเบี้ยค้างรับแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 116 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลสุทธิจากรับรู้รายได้ดอกเบี้ยในระหว่างปีจำนวน 319 ล้านบาท การรับชำระดอกเบี้ยในระหว่างปีจำนวน 396 ล้านบาท และผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่างบการเงินจำนวน 39 ล้านบาท
  5. ลดลงจากรายได้ค้างรับอื่น ๆ จำนวน 95 ล้านบาท
- เงินปันผลค้างรับที่คาดว่าจะได้รับภายในหนึ่งปีและส่วนที่เกินกว่าหนึ่งปีจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันรวมจำนวน 164 ล้านบาท ลดลงจำนวน 200 ล้านบาท จากการได้รับเงินปันผลจากการร่วมค้า ซึ่งดำเนินธุรกิจไฟฟ้าในประเทศ

เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หน่วย : ล้านบาท)	ข้อมูลทางการเงิน		เพิ่ม (ลด)	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	จำนวนเงิน	%
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่คาดว่าจะได้รับในหนึ่งปี	50	125	(75)	-60%
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	114	239	(125)	-52%
รวม	**164**	**364**	**(200)**	**-55%**

- เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมจำนวน 40,513 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6,747 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20 ประกอบด้วยการลงทุนเพิ่มในกิจการร่วมค้าในสาธารณรัฐประชาชนจีนจำนวน 402 ล้านบาท และในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงานจำนวน 1,700 ล้านบาท การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า สุทธิจำนวน 6,350 ล้านบาท การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วมและการร่วมค้าจำนวน 869 ล้านบาท และผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่างบการเงิน ณ วันสิ้นงวด จำนวน 1,108 ล้านบาท สุทธิกับการรับรู้เงินปันผลในระหว่างงวดจำนวน 1,466 ล้านบาท
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิจำนวน 22,876 ล้านบาท ลดลง 935 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4 เป็นผลจากการลงทุนเพิ่มในเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมจำนวน 264 ล้านบาท และโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I จำนวน 18 ล้านบาท สุทธิกับการตัดจำหน่ายสินทรัพย์จำนวน 70 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาสำหรับงวดจำนวน 1,210 ล้านบาท และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่างบการเงินจำนวน 63 ล้านบาท
- สินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 567 ล้านบาท ลดลง 64 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10 เกิดจากค่าตัดจำหน่ายสำหรับงวดจำนวน 32 ล้านบาท และผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่างบการเงินจำนวน 32 ล้านบาท
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นจำนวน 1,925 ล้านบาท ลดลง 4,612 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 71 เกิดจาก

  1. ลดลงจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 4,835 ล้านบาท เกิดจากการจัดประเภทใหม่จากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปีจำนวน 1,581 ล้านบาท และรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 3,226 ล้านบาท และผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่างบการเงินจำนวน 28 ล้านบาท
  2. เพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 119 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากผลขาดทุนทางภาษีของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในสาธารณรัฐประชาชนจีน
  3. เพิ่มขึ้นจากเงินมัดจำจำนวน 86 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I ในสหรัฐอเมริกา
  4. เพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์อื่น ๆ จำนวน 18 ล้านบาท

3.2 หนี้สินรวมจำนวน 24,874 ล้านบาท ลดลงจำนวน 413 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับหนี้สินรวมปีก่อน โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นและลดลงที่มีสาระสำคัญดังนี้

ข้อมูลทางการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	หนี้สินรวม		เพิ่ม (ลด)	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	จำนวนเงิน	%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	242	6,551	(6,309)	-96%
เจ้าหนี้การค้า	220	331	(111)	-34%
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	1,231	1,439	(208)	-14%
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	13	(0)	-2%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น ๆ	7,680	2,634	5,046	192%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**9,386**	**10,968**	**(1,582)**	**-14%**
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	9,860	9,253	607	7%
หุ้นกู้ สุทธิ	5,492	-	5,492	100%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4	18	(14)	-76%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ๆ	132	5,048	(4,916)	-97%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**15,488**	**14,319**	**1,169**	**8%**
รวมหนี้สิน	**24,874**	**25,287**	**(413)**	**-2%**

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 242 ล้านบาท ลดลง 6,309 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 96 เป็นผลสุทธิจากการกู้เงินเพิ่มจำนวน 6,556 ล้านบาท และจ่ายชำระคืนในระหว่างงวดจำนวน 12,849 ล้านบาท และมีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่างบการเงิน ณ วันสิ้นงวด จำนวน 16 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเงินกู้ยืมสกุลหยวน เนื่องจากการแข็งค่าของเงินสกุลบาทเทียบกับเงินสกุลหยวน อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยของเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลหยวน ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565 เท่ากับ 4.9664 บาทต่อ 1 หยวน (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564 : 5.2507 บาทต่อ 1 หยวน)
- ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 1,231 ล้านบาท ลดลง 208 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14 เป็นผลสุทธิจากการจัดประเภทของเงินกู้ระยะยาวเป็นเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 1,008 ล้านบาท (รวมค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้สุทธิ) การชำระคืนเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 1,211 ล้านบาท รวมถึงผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่างบการเงิน ณ วันสิ้นงวดจำนวน 5 ล้านบาท เกิดจากเงินกู้ยืมสกุลหยวนเนื่องจากการแข็งค่าของเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลหยวน

- หนี้สินหมุนเวียนอื่นจำนวน 7,680 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 5,046 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 192 เกิดจาก
  1. เพิ่มขึ้นจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 4,386 ล้านบาท เกิดจากการจัดประเภทใหม่ของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
  2. เพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น ๆ จำนวน 515 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติ Temple I ในสหรัฐอเมริกา
  3. เพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้ค่าบริการบำรุงรักษาของโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I จำนวน 267 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการจัดประเภทใหม่จากหนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวน 281 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นในระหว่างปีจำนวน 109 ล้านบาท การจ่ายชำระหนี้ในระหว่างปีจำนวน 90 ล้านบาท และผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่างบการเงินจำนวน 33 ล้านบาท
  4. เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยค้างจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 43 ล้านบาท
  5. เพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้การค้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 52 ล้านบาท
  6. ลดลงจากหนี้สินอนุพันธ์ทางการเงินจากสัญญาให้สิทธิการซื้อไฟฟ้าจำนวน 29 ล้านบาท
  7. ลดลงจากเงินรับล่วงหน้าจากกลุ่มลูกค้าผู้ใช้ไอน้ำของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมจำนวน 63 ล้านบาท
  8. ลดลงจากเจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สินของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมจำนวน 125 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 9,860 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 607 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7 เป็นผลสุทธิจากการกู้ยืมเพิ่มขึ้นจำนวน 1,552 ล้านบาท (รวมค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้สุทธิ) และการจัดประเภทจากเงินกู้ระยะยาวเป็นเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 1,008 ล้านบาท รวมถึงผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่างบการเงิน ณ วันสิ้นงวดจำนวน 63 ล้านบาท เกิดจากเงินกู้ยืมสกุลเหรียญสหรัฐ เนื่องจากการอ่อนค่าของเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐ อัตราแลกเปลี่ยนของเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565 เท่ากับ 34.5624 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564 เท่ากับ 33.4199 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ)
- หุ้นกู้ สุทธิจำนวน 5,492 ล้านบาท (รวมค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้สุทธิ) จากการออกหุ้นกู้ในสกุลเงินบาทชนิดระบุชื่อผู้ถือแบบไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันในระหว่างปี
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นจำนวน 132 ล้านบาท ลดลง 4,916 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 97 เกิดจาก
  1. ลดลงจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 4,712 ล้านบาท จากการจัดประเภทใหม่ของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 4,386 ล้านบาท และชำระคืนเงินกู้จำนวน 494 ล้านบาท รวมถึงผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่างบการเงินจำนวน 168 ล้านบาท
  2. ลดลงจากหนี้สินอื่น จากการจัดประเภทใหม่จากหนี้สินไม่หมุนเวียนเป็นหนี้สินหมุนเวียนของเจ้าหนี้ค่าบริการบำรุงรักษาของโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I จำนวน 281 ล้านบาท
  3. เพิ่มขึ้นจากหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 47 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากผลแตกต่างด้านเวลาของค่าเสื่อมราคาจากโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I
  4. เพิ่มขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่ของสำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจำนวน 30 ล้านบาท

3.3 ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 52,791 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,212 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปีก่อน เป็นผลสุทธิจาก

ข้อมูลทางการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	ส่วนของเจ้าของรวม		เพิ่ม (ลด)	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	จำนวนเงิน	%
ส่วนของเจ้าของ	48,481	45,635	2,846	6%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,310	3,944	366	9%
รวมส่วนของเจ้าของ	**52,791**	**49,579**	**3,212**	**6%**

- เพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2565 จำนวน 5,738 ล้านบาท
- เพิ่มขึ้นจากการป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสดของบริษัทร่วมและการร่วมค้าจำนวน 753 ล้านบาท
- เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่เป็นการป้องกันความเสี่ยงทางการเงินจำนวน 116 ล้านบาท
- เพิ่มขึ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 366 ล้านบาท
- ลดลงจากการวัดมูลค่าใหม่ของสำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจำนวน 21 ล้านบาท
- ลดลงจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อยและการร่วมค้าที่แสดงเป็นเงินตราต่างประเทศจำนวน 1,454 ล้านบาท
- ลดลงจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 2,286 ล้านบาท

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน (Net debt to equity) ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สำหรับงบการเงินรวมเท่ากับ 0.24 เท่า (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564: 0.28 เท่า)

4. งบกระแสเงินสดรวม

งบกระแสเงินสดรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 1,420 ล้านบาท (รวมผลขาดทุนของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าจำนวน 39 ล้านบาท) โดยรายละเอียดของแต่ละกิจกรรมมีดังนี้

งบกระแสเงินสดรวม (หน่วย : ล้านบาท)	จำนวนเงิน
เงินสดสุทธได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	630
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	4,085
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(3,526)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น สุทธิ	**1,459**
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(39)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	2,635
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด	**4,055**

4.1 เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 630 ล้านบาท มีกิจกรรมที่สำคัญดังนี้

- รับชำระเงินจากการขายไฟฟ้าและไอน้ำจำนวน 7,900 ล้านบาท
- จ่ายชำระเจ้าหนี้และผู้รับเหมาจำนวน 6,373 ล้านบาท
- จ่ายดอกเบี้ยจำนวน 802 ล้านบาท
- จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 95 ล้านบาท

4.2 เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 4,085 ล้านบาท มีกิจกรรมที่สำคัญดังนี้

- เงินปันผลรับจากการร่วมค้าจำนวน 1,665 ล้านบาท
- เงินสดรับจากดอกเบี้ยจำนวน 432 ล้านบาท
- เงินสดรับจากเงินลงทุนในตราสารหนี้จำนวน 2,335 ล้านบาท
- เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 4,033 ล้านบาท
- ลงทุนในเครื่องจักร อุปกรณ์ และโครงการระหว่างดำเนินการจำนวน 407 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายเพื่อเพิ่มเงินลงทุนในการร่วมค้าในสาธารณรัฐประชาชนจีนและธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงานจำนวน 2,102 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายจากเงินลงทุนในตราสารหนี้จำนวน 1,869 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 2 ล้านบาท

4.3 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 3,256 ล้านบาท ประกอบด้วย

- เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากธนาคารจำนวน 8,097 ล้านบาท
- เงินสดรับจากหุ้นกู้จำนวน 5,500 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวแก่ธนาคารจำนวน 14,059 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 494 ล้านบาท
- เงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 2,286 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายสำหรับหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 14 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงิน

		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.24	0.90	1.85
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.71	0.49	0.97
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.15	(0.02)	0.27
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	10.37	3.77	4.27
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	34.71	95.38	84.24
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	19.31	8.07	9.42
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	18.64	44.61	38.21
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	80.23	27.24	15.50
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	4.49	13.22	23.22
วงจรเงินสด	(วัน)	48.87	126.77	99.22
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	(ร้อยละ)	9.84	(0.59)	20.25
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(ร้อยละ)	25.20	53.21	87.40
อัตรากำไรอื่น	(ร้อยละ)	22.78	39.25	46.24
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(ร้อยละ)	0.25	(0.03)	0.22
อัตรากำไรสุทธิ	(ร้อยละ)	18.09	28.00	36.16
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(ร้อยละ)	11.21	6.83	9.05
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(ร้อยละ)	7.52	5.03	7.53
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(ร้อยละ)	29.92	23.31	41.26
อัตราหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.42	0.18	0.21
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.47	0.51	0.18
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.24	0.28	0.07
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	1.90	(0.69)	4.55
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(ร้อยละ)	37.18	63.35	53.56

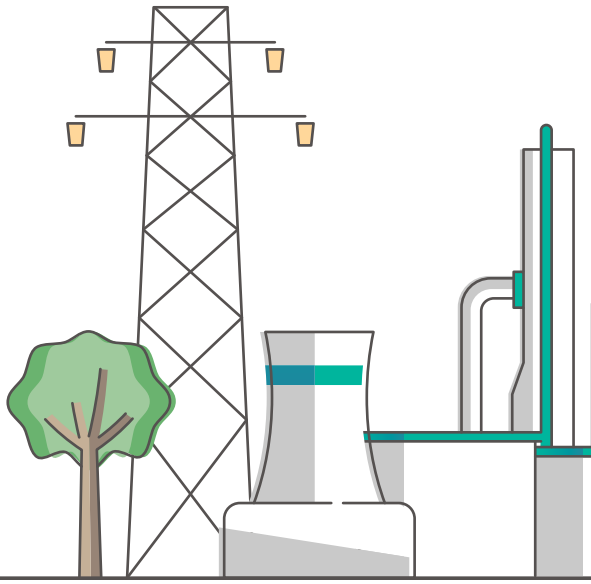
บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

1.	นายทะเบียนหุ้นสามัญ	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ชั้น 1 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ +66 2009 9000 ศูนย์บริการข้อมูล +66 2009 9999
2.	นายทะเบียนหุ้นกู้	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ +66 2230 2895
3.	ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ +66 2230 2895
4.	ผู้สอบบัญชี	นางสาวรจนาถ ปัญญาธนานุศาสตร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8435 บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด ชั้น 15 อาคารบางกอกซิตี้ ทาวเวอร์ เลขที่ 179/74-80 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ +66 2844 1000
5.	ที่ปรึกษาทางการเงิน	-ไม่มี-
6.	ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ	บริษัทฯ ไม่ได้ว่าจ้างที่ปรึกษาและ/หรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการเป็นการประจำถาวร แต่จะมีการว่าจ้างที่ปรึกษา (เช่น ที่ปรึกษาทางการเงิน) เป็นการเฉพาะเรื่องเฉพาะกรณีตามความจำเป็นในการดำเนินงานเป็นครั้งคราว การบริหารงานบริษัทฯ จะดำเนินการภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทเป็นสำคัญ
7.	สถาบันการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ	ธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศประมาณ 30 แห่ง
8.	การออกหลักทรัพย์อื่น	-ไม่มี-

ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย-

ส่วนที่ 2



การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในหลักการบริหารจัดการที่มีระบบและกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญ ซึ่งได้กำหนดให้มีนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2558 โดยจัดทำเป็นฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเป็นผู้ทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับบริบททางธุรกิจ กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยครอบคลุมถึงแนวปฏิบัติอันเป็นสากลเพื่อใช้อ้างอิงและถือเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ

ต่อมาในปี 2562 บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้พัฒนาและปรับปรุงสาระสำคัญของนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ โดยนำนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ยึดถือเป็นหลักปฏิบัติมารวบรวมเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของ ก.ล.ต. นอกจากนี้ บริษัทฯ เห็นว่านโยบายบรรษัทภิบาลเปรียบเสมือนหลักการ และคู่มือจริยธรรมธุรกิจเปรียบเสมือนแนวทางในการปฏิบัติ จึงนำมารวมเป็นเล่มเดียวกันเพื่อให้เข้าใจง่ายและสะดวกต่อการนำไปใช้ และในปี 2564 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงและเพิ่มเติมนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ โดยกำหนดเรื่องการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการในบริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร การกำหนดช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ และการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของคณะกรรมการและผู้บริหาร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายดังกล่าวเป็นฉบับภาษาไทย ภาษาอังกฤษ และภาษาจีน โดยมุ่งสื่อสารและกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในทุกประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจได้เข้าใจถึงกรอบแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและนำไปยึดถือปฏิบัติ รวมไปถึงการสื่อสารและสร้างความเข้าใจ เพื่อให้ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการนำนโยบายไปปฏิบัติและติดตามผลการปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจควบคู่ไปกับการธำรงไว้ซึ่งมาตรฐานทางจริยธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ และสังคม ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจที่เว็บไซต์บริษัทฯ **โดยสแกน QR Code หรือกดที่ปุ่ม Click here**

CLICK HERE

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมการสื่อสารภายในองค์กรในชื่อ "Scale up your CG" โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรและทัศนคติด้านบรรษัทภิบาล ทั้งนี้เพื่อเป็นการตอกย้ำว่าบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจรรยาบรรณและความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ตั้งแต่ปี 2561 และได้ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยในปี 2562 และได้รับการต่ออายุการรับรองเป็นวาระที่ 2 ในปี 2565 โดยการรับรองมีวาระครั้งละ 3 ปี ตลอดจนบริษัทฯ มีการติดตามและประเมินประสิทธิภาพในการนำนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจไปปฏิบัติในองค์กร ผ่านระบบ CG E-learning & E-testing รวมไปถึงการปลูกฝังวัฒนธรรมการดำเนินงานอย่างมีจริยธรรม ซึ่งกำหนดให้การยึดมั่นในความถูกต้อง (Adhere to Integrity and Ethics) เป็นหนึ่งในพฤติกรรมหลักขององค์กร และยังได้ติดตามและประเมินประสิทธิภาพในการนำนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจไปปฏิบัติในองค์กร โดยการใช้ผลสำรวจความเห็นของพนักงานเกี่ยวกับวัฒนธรรมองค์กรและความผูกพันต่อองค์กร ประจำปี 2565 ในส่วนของคุณลักษณะ “มุ่งมั่นยืนหยัด” (Committed) เป็นตัวชี้วัด ซึ่งผลการประเมินโดยรวมทั้งการจำแนกตามระดับพนักงานและสถานที่ปฏิบัติการอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ

การสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจตามที่กำหนดไว้อย่างต่อเนื่อง ในปี 2565 บริษัทฯ จัดให้มีแผนงานส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรและทัศนคติด้านบรรษัทภิบาล ที่มุ่งเสริมสร้างความรู้และความเข้าใจเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติ โดยมีการสื่อสารไปยังพนักงานในองค์กรทุกระดับด้วยกิจกรรมต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1. การอบรมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

จัดอบรมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนะนำคู่มือจริยธรรมธุรกิจในหลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่ของบริษัทฯ ในทุกประเทศอย่างต่อเนื่อง

2. กิจกรรม Scale up your CG

จัดการสื่อสารภายในองค์กร ในชื่อ “Scale up your CG” โดยบริษัทฯ ได้รวบรวมประเด็นข้อสงสัยต่าง ๆ ที่มีความเกี่ยวข้องในด้านบรรษัทภิบาลมาจัดทำเป็นภาพอินโฟกราฟิก (Infographic) ในรูปแบบคลิปวิดีโอ (VDO Clip) เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในประเด็นนั้น ๆ ได้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ได้มีการยกตัวอย่างกรณีศึกษาจากข่าวที่มีการกระทำผิดนโยบายบรรษัทภิบาลและนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมถึงผลกระทบที่เกิดขึ้น ผ่านช่องทางวิดีโอพอดแคสต์ (VDO Podcasts) ของรายการข่าวเรื่องเล่าเช้าวันศุกร์และทดสอบความเข้าใจผ่าน CG Quiz เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจหลักบรรษัทภิบาลและเป็นแนวทางป้องกันไม่ให้พนักงานกระทำผิดนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ

3. การวัดระดับความรู้ด้าน CG ผ่านระบบ CG E-Learning & E-Testing

จัดทำระบบ CG E-Learning & E-Testing เพื่อให้พนักงานได้ทบทวนและทดสอบความเข้าใจและความสำคัญของนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ โดย CG E-Learning เป็นระบบที่ให้ความรู้และสร้างจิตสำนึกเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณแก่พนักงานทุกระดับ เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจ สามารถนำไปปฏิบัติและปรับใช้ในการทำงานได้ สำหรับในส่วนของ CG E-Testing เป็นระบบการประเมินระดับความเข้าใจของพนักงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

4. กิจกรรม CG Day 2022

จัดงาน “CG Day 2022” ซึ่งเป็นกิจกรรมที่จัดขึ้นเพื่อส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานในทุกระดับตระหนักถึงความสำคัญของการมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจพร้อมกับการยึดมั่นและยืนหยัดในความถูกต้อง โดยในปี 2565 นี้ บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม “สุดยอดเกมการแข่งขันตอบคำถาม Scale up your CG” โดยเชิญชวนและเปิดโอกาสให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมการแข่งขันตอบคำถามทั้งในรูปแบบออนไซต์และออนไลน์ เพื่อส่งเสริมความเข้าใจและทบทวนความรู้ในหลักการกำกับกิจการที่ดีตามนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) และการรับข้อร้องเรียนด้านบรรษัทภิบาล (Whistleblower Policy)

5. การสื่อสารนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับ CG

ดำเนินการอย่างต่อเนื่องตามแนวปฏิบัติเรื่องการให้-รับของขวัญ การเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใด ตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน (No Gift Policy) และสื่อสารนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทั่วทั้งองค์กร รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ เพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติจริง

6. การต่อต้านการคอร์รัปชัน

จัดทำการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันและแนวทางการป้องกันประจำปี 2565 โดยประเมินความเสี่ยงครอบคลุมในธุรกิจทุกประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนทั้งในระดับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันที่เว็บไซต์บริษัทฯ **โดยสแกน QR Code หรือกดที่ปุ่ม Click here**

CLICK HERE

รางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการ

จากความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนธุรกิจบนพื้นฐานของการสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างสมดุล ส่งผลให้ในปี 2565 บริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากหน่วยงานต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

• Excellent Corporate Governance Scoring

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการจัดอันดับให้เป็น 1 ใน 296 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการจัดอันดับอยู่ในระดับดีเลิศ (Excellence CG Scoring) จากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2565 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR 2022) จัดโดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นและความสำเร็จของบริษัทฯ ในการดำเนินงานด้านความยั่งยืน โดยคำนึงถึงประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environmental, Social and Governance: ESG) ที่ทำให้บริษัทฯ สามารถสร้างการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน และผลตอบแทนที่ดีสม่ำเสมอในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงผลประโยชน์อย่างยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

• ASEAN Asset Class Publicly Listed Companies

บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับให้เป็น 1 ใน 234 บริษัทจดทะเบียนจาก 6 ประเทศอาเซียน ได้แก่ ประเทศไทย ประเทศมาเลเซีย สาธารณรัฐสิงคโปร์ สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย และสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ซึ่งได้รับการประเมินให้อยู่ในกลุ่ม ASEAN Asset Class Publicly Listed Companies 2021 โดยได้รับคะแนน ASEAN CG Scorecard 97.50 คะแนนขึ้นไป สำหรับโครงการ ASEAN CG Scorecard เป็นโครงการซึ่งได้รับการสนับสนุนจาก ASEAN Capital Markets Forum (ACMF) และธนาคารพัฒนาเอเชีย (ADB) เพื่อยกย่องและประกาศเกียรติคุณให้แก่บริษัทจดทะเบียนในอาเซียนที่ได้ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับโครงการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน 6 ประเทศในอาเซียน

• การต่ออายุเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย

ในไตรมาสที่ 4/2565 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) เป็นวาระที่ 2 โดยมีอายุการรับรอง 3 ปี

• Thailand Sustainability Investment (THSI)

บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกให้เป็น 1 ใน 170 บริษัทจดทะเบียนที่มีรายชื่ออยู่ในหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment: THSI) ประจำปี 2565 ในกลุ่มทรัพยากร (Resources) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้าน ESG อย่างต่อเนื่อง

• SET Sustainability Excellence Award

บริษัทฯ ได้รับรางวัล SET Awards 2022 ประเภท Commended Sustainability Awards ซึ่งอยู่ภายใต้กลุ่มรางวัล Sustainability Excellence ประจำปี 2565 ซึ่งจัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อยกย่องเชิดชูบริษัทจดทะเบียนและผู้ที่เกี่ยวข้องกับตลาดทุนที่ได้สร้างสรรค์ผลงานที่มีคุณภาพ สร้างการเปลี่ยนแปลงให้กับสังคม จนเป็นที่ยอมรับและเป็นต้นแบบขององค์กรที่ประสบความสำเร็จให้กับองค์กรอื่น ๆ โดยรางวัล Commended Sustainability Awards มอบให้กับบริษัทที่มีการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดดเด่น ผ่านการกำกับดูแลกิจการที่ดี คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียอย่างรอบด้าน เพื่อให้ธุรกิจมีการเติบโตด้านเศรษฐกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทจัดทำนโยบายบรรษัทภิบาลไว้เป็นแนวทางในการดำเนินการให้แก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยยึดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งประกอบด้วยหลักการ 8 หมวด ได้แก่

หลักปฏิบัติที่ 1

ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการไว้ใน “แนวปฏิบัติบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2558” โดยได้มีการปรับปรุงแก้ไขในปี 2561 และปี 2562 เพื่อให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ระเบียบ ข้อบังคับ และแนวทางบรรษัทภิบาล ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันที่เว็บไซต์บริษัทฯ **โดยสแกน QR Code หรือกดที่ปุ่ม Click here**

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจและตระหนักถึงบทบาทความรับผิดชอบในฐานะผู้นำและขับเคลื่อนองค์กร โดยมีหน้าที่ในการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยความรับผิดชอบและระมัดระวังรอบคอบ และความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ บนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ESG) ตามบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร ซึ่งเป็นเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน รวมถึงติดตามและดูแลให้บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามเป้าหมายเป็นประจำทุกปี ให้ความเห็นชอบในการกำหนดตัวชี้วัดและการตั้งค่าเป้าหมาย (Key Performance Indicators: KPIs) ทางการเงินและแผนงานต่าง ๆ ติดตามผลเป็นระยะ และกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้บรรลุเป้าหมายตามแผนงานที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจอย่างน้อยทุก ๆ 5 ปี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจตามเป้าหมายหลักเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามแผนที่กำหนดไว้

   ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ และได้อนุมัติหลักการแผนกลยุทธ์ แผนการดำเนินการ และงบประมาณประจำปี 2566 ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2565 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2565 นอกจากนั้นยังได้เสนอแนะทิศทางในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้แผนกลยุทธ์สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

2. คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งและมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจ พัฒนา และนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ ทั้งนี้ได้กำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารกระจายอำนาจการบริหารให้ผู้บริหารระดับรองลงมาของหน่วยธุรกิจต่าง ๆ ในประเทศไทยและหน่วยงานในต่างประเทศโดยใช้ตารางอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority)

3. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการดำเนินธุรกิจที่เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเป็นรูปธรรม และการได้มาซึ่งความสำเร็จนั้นต้องอยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจที่กำหนดเป้าหมายไว้ในวิสัยทัศน์และพันธกิจ รวมถึงอุดมการณ์ ค่านิยม หลักการ และข้อพึงปฏิบัติเพื่อให้เกิดความชัดเจนและสะดวกแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยกำหนดเป็นคำแนะนำสำหรับพนักงานที่ชัดเจนว่าสิ่งใดควรปฏิบัติ สิ่งใดควรละเว้น โดยให้รับทราบถึงมาตรฐานการปฏิบัติที่บริษัทฯ คาดหวังและยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่ต้องข้องเกี่ยวกับพนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งขันทางการค้า และสังคมส่วนรวม

บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ พนักงานทุกคนต้องลงนามรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมบริษัท โดยมีการประชาสัมพันธ์ผ่านทางเว็บไซต์บริษัทฯ นอกจากนั้นได้มีการจัดกิจกรรมเพื่อสร้างความเข้าใจอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานทั้งในประเทศและต่างประเทศรับทราบและเข้าใจถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรม

นอกเหนือจากมาตรฐานการประพฤติปฏิบัติที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจแล้ว ฝ่ายบริหารและพนักงานยังร่วมกันส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร “บ้านปู ฮาร์ท” (Banpu Heart) ซึ่งประกอบด้วยค่านิยมร่วม 3 ประการ ได้แก่ ใจรัก สร้างสรรค์ และมุ่งมั่นยืนหยัด เพื่อเสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรที่ดีร่วมกันสำหรับพนักงานทุกระดับทั้งในและต่างประเทศ

หลักปฏิบัติที่ 2

กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

จากแนวทางที่ได้รับคำแนะนำจากคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหารได้จัดทำและนำเสนอทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนกลยุทธ์ระยะยาว แผนงานและงบประมาณ และอัตรากำลังพลประจำปี โดยมีการแสดงความคิดเห็นและอภิปรายร่วมกันระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารอย่างเต็มที่ เพื่อให้เกิดความเห็นชอบร่วมกันก่อนที่คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาอนุมัติ

ในวันที่ 1 ตุลาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้หารือร่วมกัน เพื่อทบทวนแผนกลยุทธ์และแนวทางในการดำเนินธุรกิจสำหรับปี 2565-2569 เพื่อให้แผนกลยุทธ์สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ มีการประเมินความเสี่ยงระยะสั้นและระยะยาวด้านธุรกิจ รวมทั้งความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ และเตรียมความพร้อมในการดำเนินแนวทางธุรกิจภายใต้สถานการณ์ต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติในหลักการแผนกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2565 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานโดยบรรจุเป็นวาระประจำในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน เพื่อรับฟังข้อแนะนำหรือข้อคิดเห็นจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อการปรับปรุงและพัฒนา

หลักปฏิบัติที่ 3

เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล

การกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ

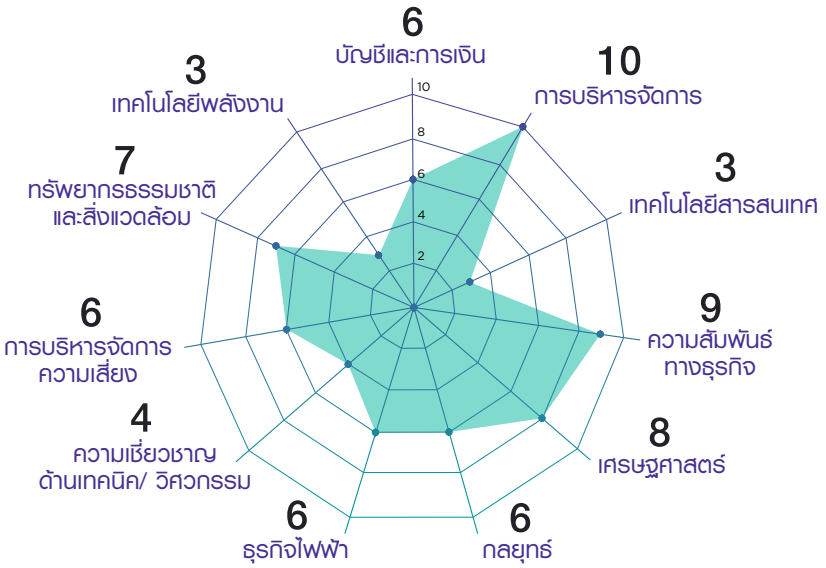
องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	3 คน
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	2 คน
กรรมการอิสระ	5 คน

ชาย 8 คน

หญิง 2 คน

ตารางความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์



คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการในเรื่องจำนวนกรรมการ สัดส่วนกรรมการอิสระ คุณสมบัติที่หลากหลายและความสามารถเฉพาะด้านของกรรมการเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งแต่งตั้งกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเป็นผู้ทำหน้าที่สรรหากรรมการทดแทนกรรมการที่ครบวาระหรือทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงด้วยเหตุอื่น โดยมีขั้นตอนการดำเนินการตามลำดับ ดังนี้

1) ทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสมของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งในภาพรวมให้กับคณะกรรมการบริษัท

2) ทบทวนคุณสมบัติทั่วไป คุณสมบัติเฉพาะ คุณสมบัติของกรรมการอิสระ และกำหนดเพิ่มเติมหลักเกณฑ์ในการสรรหาและคัดเลือก เพื่อให้ตรงกับสถานการณ์และความต้องการของบริษัทฯ และให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหานำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเมื่อผ่านการพิจารณาสรรหาแล้ว เพื่อให้ความเห็นชอบและเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทต่อไป

กรณีที่การสรรหากรรมการทดแทนกรรมการที่ครบวาระหรือทดแทนตำแหน่งที่ว่างลง เป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา โดยให้คณะกรรมการบริษัททุกคนเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมภายในระยะเวลาและเงื่อนไขที่กำหนดโดยการประกาศผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ รายชื่อที่ได้รับการเสนอจากคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นรายย่อยทั้งหมดจะเข้าสู่กระบวนการสรรหาโดยมีการพิจารณาทั้งด้านความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ (Board Skill Matrix) คุณสมบัติทั่วไป คุณสมบัติเฉพาะที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และความเหมาะสมในด้านโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท อีกทั้งยังได้พิจารณาในด้านการทำงานร่วมกันของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรายชื่อผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อทั้งหมดจะมากกว่า 2 เท่าของตำแหน่งกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในกรณีการแต่งตั้งกรรมการเพิ่มเติมหรือกรณีการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ ซึ่งสามารถได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการอีกวาระหนึ่งด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยการลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

สำหรับการสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหาร คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้ติดตามความคืบหน้าแผนสืบทอดตำแหน่งที่ครอบคลุมตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกครึ่งปี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีแผนงานและเตรียมความพร้อมให้ผู้บริหารที่มีความรู้และความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต

การสรรหากรรมการอิสระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กรรมการอิสระของบริษัทฯ มีจำนวนร้อยละ 50 ของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบไปด้วย

1. รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร
2. นายหยกพร ตันติเศวตรัตน์
3. ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์
4. ศาสตราจารย์ ดร.พัชณิตา ธรรมยงค์กิจ
5. นายกิจจา ศรีพัฒางกุระ

กรรมการอิสระเป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ดังนั้นจึงควรมีจำนวนกรรมการอิสระเพียงพอในการถ่วงดุลอำนาจการตัดสินใจของกรรมการทั้งคณะ สามารถแสดงความเห็นได้อย่างอิสระและไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง โดยกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่ง 9 ปีหรือต่อเนื่องไม่เกิน 3 วาระ

บริษัทฯ ได้กำหนดนิยามของกรรมการอิสระไว้ในแนวปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท โดยเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง คุณสมบัติของกรรมการอิสระ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.00 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3.00 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1.00 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

ในกรณีที่บุคคลที่บริษัทฯ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามข้อ (4) หรือข้อ (6) ให้บริษัทฯ ได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าว ก็ต่อเมื่อบริษัทฯ ได้จัดให้มีความเห็นคณะกรรมการบริษัทที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 พ.ร.บ.

หลักทรัพย์ฯ แล้วว่า การแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

1) ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

2) เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

3) ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระเพื่อประโยชน์ตามข้อ (5) และ ข้อ (6) คำว่า "หุ้นส่วน" หมายความว่า บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานสอบบัญชี หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการสอบบัญชี หรือรายงานการให้บริการทางวิชาชีพ (แล้วแต่กรณี) ในนามของนิติบุคคลนั้น

หลักเกณฑ์ทั่วไปสำหรับการแต่งตั้งกรรมการในคณะกรรมการย่อยคณะต่าง ๆ ของบริษัทฯ

1. องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนด
2. ประธานของคณะกรรมการย่อยคณะต่าง ๆ ต้องเป็นกรรมการอิสระ
3. กรรมการบริษัทแต่ละคนจะเป็นกรรมการในคณะกรรมการย่อยได้ไม่เกิน 2 คณะ
4. หากเป็นกรรมการในคณะกรรมการย่อย 2 คณะ จะเป็นประธานของคณะกรรมการย่อยได้เพียงคณะเดียว

หลักเกณฑ์ทั่วไปสำหรับการแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีหน้าที่สรรหาผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง โดยมีหลักเกณฑ์คือ

1. การพิจารณาคุณสมบัติทั่วไป ความรู้ ความสามารถในธุรกิจ และประสบการณ์ โดยเป็นไปตามที่คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเป็นผู้กำหนด
2. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นคนละคนกับประธานคณะกรรมการบริษัท
3. มีการกำหนดบทบาทอำนาจและหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารแยกจากประธานคณะกรรมการบริษัทอย่างชัดเจน เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการ
4. คณะกรรมการบริษัทกำหนดกรอบอำนาจหน้าที่และเป้าหมายการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี
5. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงลงไปตามลำดับ โดยใช้เป้าหมายและหลักเกณฑ์ในการประเมินที่เชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์และแผนงานประจำปี เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและมาตรการจูงใจที่เหมาะสม

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการรายบุคคล โดยใช้หลักเกณฑ์และขั้นตอนแบบประเมินตามมาตรฐานของ ตลท. ดังต่อไปนี้

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ แบบประเมินประกอบด้วย คำถามที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทใน 6 หมวดหลัก ได้แก่
  - (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท
  - (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
  - (3) การประชุมคณะกรรมการบริษัท
  - (4) การทำหน้าที่ของกรรมการบริษัท
  - (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
  - (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย แบบประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหานั้น ประกอบด้วย หัวข้อใน 3 หมวดหลัก ดังนี้
  (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
  (2) การประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย
  (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยตามกฎบัตรแต่ละคณะ
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล แบบประเมินประกอบด้วยหัวข้อใน 3 หมวดหลัก ดังนี้
  (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ
  (2) การประชุมของกรรมการ
  (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการรายบุคคล โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(1) คณะกรรมการบริษัทอนุมัติแบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อย และการประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการรายบุคคล รวมถึงวิธีการให้คะแนนโดยการกำหนดระดับของคะแนนให้เป็นมาตรฐาน โดยมีรายละเอียดดังนี้

0	=	ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่งหรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
1	=	ไม่เห็นด้วยหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
2	=	เห็นด้วยหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
3	=	เห็นด้วยค่อนข้างมากหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
4	=	เห็นด้วยอย่างมากหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม
N/A	=	ไม่ระบุ

โดยมีหลักเกณฑ์การประเมินระดับคุณภาพดังต่อไปนี้

ค่าเฉลี่ยคะแนนต่ำกว่า	2.49	อยู่ในเกณฑ์ควรปรับปรุง
ค่าเฉลี่ยคะแนนอยู่ระหว่าง	2.50 - 3.49	อยู่ในเกณฑ์พอใช้
ค่าเฉลี่ยคะแนนอยู่ระหว่าง	3.50 - 3.99	อยู่ในเกณฑ์ดี
ค่าเฉลี่ยคะแนนอยู่ระหว่าง	4.00 - 4.49	อยู่ในเกณฑ์ดีมาก
ค่าเฉลี่ยคะแนนอยู่ระหว่าง	4.50 - 5.00	อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

(2) ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยประเมินจากผลการปฏิบัติงานในช่วงตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2565 และกำหนดให้ทำการประเมินตั้งแต่วันที่ 1-15 มกราคม 2566

(3) เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน

(4) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหานำเสนอผลการประเมินและแนวทางทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

สำหรับผลการประเมินในภาพรวมมีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการ	คะแนนเฉลี่ย	ผลการประเมิน
คณะกรรมการทั้งคณะ	4.80	ดีเยี่ยม
คณะกรรมการตรวจสอบ	4.92	ดีเยี่ยม
คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	4.72	ดีเยี่ยม
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	4.84	ดีเยี่ยม
กรรมการรายบุคคล	4.76	ดีเยี่ยม

การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนดให้ “คณะกรรมการบริษัทควรกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ”

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อให้กรรมการใหม่รับทราบความคาดหวังที่บริษัทฯ มีต่อบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ รวมไปถึงนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนสื่อสารให้เกิดความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ นอกจากนั้น บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้และมุมมองใหม่ ๆ ให้กับกรรมการทุกคน ทั้งในด้านการกำกับดูแลกิจการ ภาวะอุตสาหกรรม ธุรกิจเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ ฯลฯ เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2565 มีกรรมการที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	รายชื่อหลักสูตรอบรม/สัมมนา	สถาบัน	วันที่เข้าอบรม/สัมมนา
1. รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร ประธานกรรมการ/ ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	Energy Sector in U.S.A.	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	14 มกราคม 2565
	ทิศทางของสังคมโลกสู่ Carbon Neutrality และโอกาสทางธุรกิจในประเทศไทย	ดร.พิรุณ สัยยะสิทธิ์พานิช - เลขาธิการสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	28 กุมภาพันธ์ 2565
	Commercial Risk Management for Power US	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	4 มีนาคม 2565
	Cybersecurity Update and Artificial Intelligence (AI)	กลุ่มบ้านปู	9 พฤศจิกายน 2565
	Introduction to Carbon Capture and Storage	BKV Corporation	1 ธันวาคม 2565
2. นายหยกพร ตันติเศวตรัตน์ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	2022 Economic and Energy Outlook	กลุ่มบ้านปู	14 มกราคม 2565
	Energy Sector in U.S.A.	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	14 มกราคม 2565
	ทิศทางของสังคมโลกสู่ Carbon Neutrality และโอกาสทางธุรกิจในประเทศไทย	ดร.พิรุณ สัยยะสิทธิ์พานิช - เลขาธิการสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	28 กุมภาพันธ์ 2565
	Commercial Risk Management for Power US	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	4 มีนาคม 2565
	Derivatives Use by Temple I	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	2 สิงหาคม 2565
	Decarbonization	กลุ่มบ้านปู	17 ตุลาคม 2565
	Cybersecurity Update and Artificial Intelligence (AI)	กลุ่มบ้านปู	9 พฤศจิกายน 2565
	Introduction to Carbon Capture and Storage	BKV Corporation	1 ธันวาคม 2565

รายชื่อกรรมการ	รายชื่อหลักสูตรอบรม/สัมมนา	สถาบัน	วันที่เข้าอบรม/สัมมนา
3. ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์ ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	Energy Sector in U.S.A.	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	14 มกราคม 2565
	ทิศทางของสังคมโลกสู่ Carbon Neutrality และโอกาสทางธุรกิจในประเทศไทย	ดร.พิรุณ สัยยะสิทธิ์พานิช - เลขาธิการสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	28 กุมภาพันธ์ 2565
	Commercial Risk Management for Power US	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	4 มีนาคม 2565
	Introduction to Carbon Capture and Storage	BKV Corporation	1 ธันวาคม 2565
4. ศาสตราจารย์ ดร.พัชณิตา ธรรมยงค์กิจ กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	2022 Economic and Energy Outlook	กลุ่มบ้านปู	14 มกราคม 2565
	Energy Sector in U.S.A.	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	14 มกราคม 2565
	The Diligent Climate Leadership Certification Program	Diligent APAC Board Services Pte. Ltd.	14 มกราคม 2565
	ทิศทางของสังคมโลกสู่ Carbon Neutrality และโอกาสทางธุรกิจในประเทศไทย	ดร.พิรุณ สัยยะสิทธิ์พานิช - เลขาธิการสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	28 กุมภาพันธ์ 2565
	Commercial Risk Management for Power US	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	4 มีนาคม 2565
	Derivatives Use by Temple I	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	2 สิงหาคม 2565
	Decarbonization	กลุ่มบ้านปู	17 ตุลาคม 2565
	Cybersecurity Update and Artificial Intelligence (AI)	กลุ่มบ้านปู	9 พฤศจิกายน 2565
	Introduction to Carbon Capture and Storage	BKV Corporation	1 ธันวาคม 2565
5. นายกิจจา ศรีพัฒางกุระ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการอิสระ	Derivatives Use by Temple I	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	2 สิงหาคม 2565
	Decarbonization	กลุ่มบ้านปู	17 ตุลาคม 2565
	Cybersecurity Update and Artificial Intelligence (AI)	กลุ่มบ้านปู	9 พฤศจิกายน 2565
	Introduction to Carbon Capture and Storage	BKV Corporation	1 ธันวาคม 2565
6. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา/ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	ทิศทางของสังคมโลกสู่ Carbon Neutrality และโอกาสทางธุรกิจในประเทศไทย	ดร.พิรุณ สัยยะสิทธิ์พานิช - เลขาธิการสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	28 กุมภาพันธ์ 2565
	Commercial Risk Management for Power US	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	4 มีนาคม 2565
	How AI and IT Application to Drive Banpu Business?	กลุ่มบ้านปู	1 สิงหาคม 2565
	Derivatives Use by Temple I	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	2 สิงหาคม 2565
	Decarbonization	กลุ่มบ้านปู	17 ตุลาคม 2565
	Cybersecurity Update and Artificial Intelligence (AI)	กลุ่มบ้านปู	9 พฤศจิกายน 2565
7. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล กรรมการกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	Commercial Risk Management for Power US	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	4 มีนาคม 2565
	Derivatives Use by Temple I	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	2 สิงหาคม 2565
	Decarbonization	กลุ่มบ้านปู	17 ตุลาคม 2565

รายชื่อกรรมการ	รายชื่อหลักสูตรอบรม/สัมมนา	สถาบัน	วันที่เข้าอบรม/สัมมนา
8. นางสมฤดี ชัยมงคล กรรมการกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ทิศทางของสังคมโลก สู่ Carbon Neutrality และโอกาสทางธุรกิจในประเทศไทย	ดร.พิรุณ สัยยะสิทธิ์พานิช - เลขาธิการสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	28 กุมภาพันธ์ 2565
	Commercial Risk Management for Power US	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	4 มีนาคม 2565
	How AI and IT Application to Drive Banpu Business?	กลุ่มบ้านปู	1 สิงหาคม 2565
	Derivatives Use by Temple I	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	2 สิงหาคม 2565
	ESG Summit	กลุ่มบ้านปู	10 ตุลาคม 2565
	Decarbonization	กลุ่มบ้านปู	17 ตุลาคม 2565
	Cybersecurity Update and Artificial Intelligence (AI)	กลุ่มบ้านปู	9 พฤศจิกายน 2565
9. นายวรวุฒิ ลีนานนท์ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	2022 Economic and Energy Outlook	กลุ่มบ้านปู	14 มกราคม 2565
	ทิศทางของสังคมโลก สู่ Carbon Neutrality และโอกาสทางธุรกิจในประเทศไทย	ดร.พิรุณ สัยยะสิทธิ์พานิช - เลขาธิการสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	28 กุมภาพันธ์ 2565
	Commercial Risk Management for Power US	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	4 มีนาคม 2565
	Derivatives Use by Temple I	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	2 สิงหาคม 2565
	Decarbonization	กลุ่มบ้านปู	17 ตุลาคม 2565
	Cybersecurity Update and Artificial Intelligence (AI)	กลุ่มบ้านปู	9 พฤศจิกายน 2565
	Introduction to Carbon Capture and Storage	BKV Corporation	1 ธันวาคม 2565
10. ดร.กิรณ ลิมปพยอม กรรมการที่เป็นผู้บริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	2022 Economic and Energy Cutlook	กลุ่มบ้านปู	14 มกราคม 2565
	ทิศทางของสังคมโลก สู่ Carbon Neutrality และโอกาสทางธุรกิจในประเทศไทย	ดร.พิรุณ สัยยะสิทธิ์พานิช - เลขาธิการสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	28 กุมภาพันธ์ 2565
	Commercial Risk Management for Power US	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	4 มีนาคม 2565
	Derivatives Use by Temple I	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	2 สิงหาคม 2565
	Decarbonization	กลุ่มบ้านปู	17 ตุลาคม 2565
	Cybersecurity Update and Artificial Intelligence (AI)	กลุ่มบ้านปู	9 พฤศจิกายน 2565
	Introduction to Carbon Capture and Storage	BKV Corporation	1 ธันวาคม 2565

หลักปฏิบัติที่ 4

สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร

นโยบายด้านแผนสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งที่ครอบคลุมตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต รวมทั้งการเชิญประธานเจ้าหน้าที่บริหารมารายงานแผนสืบทอดตำแหน่งแก่คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาปีละ 2 ครั้ง และรายงานแก่คณะกรรมการบริษัทปีละครั้ง

ในปี 2565 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้สรรหากรรมการใหม่เพื่อทดแทนกรรมการที่เกษียณอายุจำนวน 1 ท่าน คือ นายกิจจา ศรีพัฑฒางกูระ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและคุณสมบัติเหมาะสมกับทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565

นอกจากนี้ กฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหายังได้ระบุหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาให้มีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการจัดทำแผนการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายขึ้นไป) เพื่อเตรียมพร้อมบุคคลที่มีศักยภาพให้สามารถสืบทอดตำแหน่งงานในกรณีที่ผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายขึ้นไป) เกษียณ ลาออก หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

หลักปฏิบัติที่ 5

ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างสมดุลแห่งความยั่งยืน โดยยึดมั่นในการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลควบคู่ไปกับการบริหารจัดการความเสี่ยง พร้อมทั้งได้นำหลักการในระดับสากลมาปรับใช้ในการกำหนดกลยุทธ์ด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนครอบคลุมในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environmental, Social and Governance: ESG) เพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ และสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียผ่านระบบการบริหารจัดการ 2 ระดับ ได้แก่

- **การผนวกความยั่งยืนเข้ากับกลยุทธ์ของบริษัทฯ (Strategic Integration)** โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาประเด็นความเสี่ยงด้านความยั่งยืน และแนะนำแนวทางการดำเนินงานที่เหมาะสมแก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อดำเนินการ
- **การผนวกความยั่งยืนเข้ากับการดำเนินงานของบริษัทฯ (Operational Integration)** ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Committee) เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน รวมถึงการกำหนดและทบทวนนโยบายต่าง ๆ ที่ส่งเสริมการพัฒนาที่ยั่งยืน

บริษัทฯ ได้กำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน รวมถึงเป้าหมายการปฏิบัติงานระยะสั้นและระยะยาวเป็นประจำทุกปี ครอบคลุมตั้งแต่ระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานระดับปฏิบัติการ อีกทั้งผนวกการพัฒนาความยั่งยืน (Engage to Sustainability Development) เข้ากับวัฒนธรรมองค์กรในส่วนของคุณลักษณะ “มุ่งมั่นยืนหยัด” (Committed) ซึ่งบริษัทฯ ได้ปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรในทุกประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ โดยเปิดเผยกระบวนการบริหารจัดการและผลการดำเนินงานแก่ผู้มีส่วนได้เสียผ่านช่องทางที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ กำหนดให้นวัตกรรมเป็นหนึ่งในวัฒนธรรมองค์กรเพื่อส่งเสริมการแบ่งปันความรู้และเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางธุรกิจ เน้นการบริหารความรู้และเทคโนโลยี อีกทั้งยังช่วยสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนและการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการดังนี้

- จัดตั้งโครงสร้างพื้นฐานที่เปิดโอกาสและสนับสนุนให้ทุกคนในองค์กรเสนอแนวทางในการปรับปรุงกระบวนการและเทคโนโลยีขององค์กร
- ส่งเสริมกิจกรรมด้านนวัตกรรมโดยเน้นประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มประสิทธิผลของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง
- ฝึกฝนวัฒนธรรมนวัตกรรมในบริษัทฯ โดยสร้างแรงจูงใจและสภาพแวดล้อมที่สนับสนุนกระบวนการสร้างสรรค์และนวัตกรรม

- จัดทำหลักสูตรการฝึกอบรมหรือโครงการที่เฉพาะเจาะจงเพื่อพัฒนาทักษะเกี่ยวกับความคิดสร้างสรรค์ โดยให้นวัตกรรมเป็นส่วนหนึ่งของหัวข้อการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง
- จัดโครงสร้างและส่งเสริมให้เกิดการสร้างสรรค์นวัตกรรม รวมถึงการคาดการณ์แนวโน้มในอนาคตและพัฒนาความคิดผลิตภัณฑ์ บริการ กระบวนการ หรือเครื่องมือที่จะทำให้ธุรกิจสามารถตอบสนองความต้องการในอนาคตได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยกำหนดเป็นนโยบายต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายบรรษัทภิบาล เป็นความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย อาทิ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ หน่วยงานรัฐบาล ชุมชนที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ ตลอดจนสังคมส่วนรวม โดยได้กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจเพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน บนพื้นฐานของความเป็นธรรมและความสมดุลในการประสานประโยชน์ร่วมกันเป็นหลัก มีหลักปฏิบัติที่สำคัญ ได้แก่ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น นโยบายและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า และสังคมส่วนรวม โดยกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับการคุ้มครองสิทธิและได้รับการปฏิบัติด้วยดี

บริษัทฯ ได้มีนโยบายการรับข้อร้องเรียนและการให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียนตั้งแต่ปี 2558 เพื่อเป็นกลไกสำหรับผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งข้อร้องเรียนเกี่ยวกับบรรษัทภิบาลและจริยธรรมธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและมีความรับผิดชอบ โดยบริษัทฯ จะรักษาข้อมูลที่ได้จากรายงานดังกล่าวไว้เป็นความลับ นโยบายนี้จัดทำขึ้นเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียที่พบเห็นการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ และจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ สามารถรายงานการกระทำดังกล่าวได้ โดยผู้มีส่วนได้เสียที่แจ้งเบาะแสจะได้รับการคุ้มครองจากบริษัทฯ นอกจากนี้ นโยบายยังได้ครอบคลุมถึง

- การรักษาข้อมูลเป็นความลับ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจว่าข้อร้องเรียนของตนจะได้รับการตอบสนองอย่างจริงจังและผู้มีส่วนได้เสียที่แจ้งเบาะแสจะไม่ได้รับความเดือดร้อนเนื่องมาจากการรายงานข้อร้องเรียนโดยสุจริต
- การคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียน บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดที่ไม่เป็นธรรมต่อพนักงาน ลูกจ้าง หรือบุคคลอื่นใดที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัทฯ ไม่ว่าจะโดยการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ลักษณะงาน หรือสถานที่ทำงาน สั่งพักงาน ข่มขู่ รบกวนการปฏิบัติงาน เลิกจ้าง หรือกระทำการอื่นใดที่มีลักษณะเป็นการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อบุคคลดังกล่าว

บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางในการแจ้งเรื่องร้องเรียนสำหรับพนักงานและบุคคลภายนอก 4 ช่องทาง ดังนี้

- จดหมายส่งถึงเลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
  บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
  ชั้น 26 อาคารธนภูมิ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
- เว็บไซต์บริษัทฯ

- เว็บไซต์ภายในบริษัทฯ (BPP Whistleblower)

- อีเมล GNCchairman@banpupower.co.th และ/หรือ bpp_comsec@banpupower.co.th

บริษัทฯ ได้ติดตามการแจ้งเรื่องร้องเรียนที่อาจจะเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยรายงานต่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเป็นรายไตรมาส และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายปี สำหรับในปี 2565 บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียผ่านทุกช่องทาง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติเรื่องการให้-รับของขวัญ ของที่ระลึก หรือประโยชน์อื่นใดแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงจัดให้มีการบันทึกรายงานการรับของขวัญในระบบของบริษัทฯ ซึ่งถือเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบริษัทย่อยที่ต้องทำความเข้าใจและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับการประกาศใช้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดเรื่องการให้และรับสินบน รวมถึงการให้ของขวัญและการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ดังนี้

ข้อ 3.4 การให้และรับสินบน

1) ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานเรียกหรือรับผลประโยชน์ใด ๆ จากคู่ค้า ผู้รับเหมา ผู้จัดส่งสินค้า ที่ปรึกษา และผู้ที่บริษัทฯ ทำธุรกิจด้วย

2) ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานเสนอผลประโยชน์ใด ๆ ต่อเจ้าหน้าที่ของรัฐ ลูกค้า สหภาพแรงงาน หรือบุคคลภายนอกอื่นใดเพื่อจูงใจให้ปฏิบัติในทางที่มิชอบ

ข้อ 3.5 ของขวัญและการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ

1) ผู้บริหารและพนักงานควรหลีกเลี่ยงการให้หรือรับของขวัญหรือของกำนัลใด ๆ จากคู่ค้าหรือผู้ที่บริษัทฯ ทำธุรกิจด้วย เว้นแต่ช่วงเทศกาลในมูลค่าที่เหมาะสมและไม่เกี่ยวข้องกับการผูกมัดทางธุรกิจ

2) ผู้บริหารและพนักงานควรหลีกเลี่ยงการให้หรือรับการเลี้ยงรับรองในลักษณะที่เกินกว่าปกติจากบุคคลที่บริษัทฯ ทำธุรกิจด้วย

<u>พนักงาน</u>

บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จที่มีคุณค่ายิ่ง โดยกำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงานไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจที่จะให้การปฏิบัติที่เป็นธรรมแก่พนักงานทุกชนชาติและภาษา ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้งโยกย้าย การพัฒนาศักยภาพ การดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ

บริษัทฯ ประกาศปรัชญาการบริหารทรัพยากรบุคคล (HR Philosophy) ในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ โดยยึดหลักสำคัญ 3 ประการ ได้แก่

1. หลักความยุติธรรมและเท่าเทียม (Equitability)
2. หลักผลงาน (Performance Based)
3. หลักความสามารถ (Competency Based)

บริษัทฯ จึงถือเป็นหน้าที่ในการพัฒนาพนักงานให้มีความพร้อมและสามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจและเศรษฐกิจโลก (Adaptability) ด้วยความยืดหยุ่นและคล่องตัว (Flexibility) พร้อมปฏิบัติงานในทุกพื้นที่และสถานการณ์ (Mobility) กล้าแสดงความคิดเห็นที่ถูกต้องและสร้างสรรค์ (Positive Creativity) รวมถึงให้เกียรติในความเป็นมืออาชีพ (Professionalism) ยิ่งกว่าระดับการบังคับบัญชา กล่าวคือ บริษัทฯ มุ่งสร้างให้บุคลากรเป็น “พนักงานมืออาชีพ” โดยถือปฏิบัติและให้โอกาสพนักงานทุกชนชาติ เชื้อชาติ ภาษา และเพศอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน มุ่งมั่นปฏิบัติงานภายใต้วิสัยทัศน์และเป้าหมายที่ชัดเจนร่วมกัน หล่อหลอมรวมกันเป็นหนึ่งเดียวอย่างแข็งแรง โดยผูกพันและยึดมั่นกันด้วยวัฒนธรรมองค์กร “บ้านปู ฮาร์ท” (Banpu Heart)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรมนุษย์ ซึ่งประกอบด้วย

1) นโยบายการสรรหาและคัดเลือกบุคลากร (Recruitment & Selection Policy) มีการบริหารจัดการบุคลากรด้วยความเป็นธรรม ตั้งแต่กระบวนการสรรหาที่เน้นสรรหาบุคลากรมืออาชีพโดยอิงจากประสบการณ์การทำงานที่ผ่านมาเป็นหลัก ไม่จำกัดเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ หรือศาสนามาเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ การจ้างงานในปัจจุบันของบริษัทฯ มีความหลากหลาย ทั้งด้านเชื้อชาติ ศาสนา ภาษา วัฒนธรรม อายุ ความรู้ มุมมอง และประสบการณ์การทำงานทั้งสำนักงานในประเทศไทยและต่างประเทศ นอกจากนี้ ในการจ้างงานในระดับปฏิบัติการประจำหน่วยธุรกิจตามไซต์งาน บริษัทฯ เน้นให้โอกาสการจ้างงานคนท้องถิ่นที่มีความรู้ความสามารถเป็นหลัก เว้นแต่กรณีที่ไม่สามารถหาคนท้องถิ่นได้ จึงจะพิจารณาจ้างคนต่างพื้นที่

2) นโยบายการบริหารค่าตอบแทน (Compensation Management Policy) บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และยึดมั่นในการให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน ทั้งด้านเงินเดือน สวัสดิการ และผลตอบแทนในรูปแบบอื่น เช่น ประกันสุขภาพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการเลือกได้ (Flexible Benefit) นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและสามารถแข่งขันกับตลาดภายนอกได้ บริษัทฯ ได้มีการนำระบบบริหารค่าตอบแทนที่เป็นมาตรฐานสากลมาปฏิบัติใช้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการประเมินค่างานขึ้น เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในทุกขั้นตอนการบริหารค่าตอบแทน โครงสร้างค่าตอบแทนของบริษัทฯ สามารถเปรียบเทียบและแข่งขันในตลาดแรงงานได้ อีกทั้งมีการสำรวจดัชนีราคาผู้บริโภค ผลกระทบทางเศรษฐกิจที่จะมีผลกับพนักงานและค่าจ้างกับบริษัทชั้นนำในตลาดอย่างสม่ำเสมอ

3) นโยบายในการฝึกอบรมและพัฒนา (Training & Development Policy) เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายธุรกิจขององค์กร บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการฝึกอบรมและพัฒนาของพนักงานทุกระดับ โดยจัดสรรงบประมาณสำหรับการพัฒนาบุคลากรในทุกประเทศ ทั้งนี้ แนวทางการพัฒนาศักยภาพพนักงาน นอกเหนือจากการเรียนรู้จากการทำงานจริง (On-the-Job Training) เช่น การอบรมเชิงปฏิบัติการทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ การเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และการแบ่งปันประสบการณ์โดยผู้บริหาร เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายด้านการดำเนินงานตามมาตรการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อป้องกันการสูญเสียชีวิตจากอุบัติเหตุ ป้องกันการบาดเจ็บและการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้พัฒนาความมุ่งมั่นในการสร้างคุณค่าให้แก่พนักงาน (Banpu People Value Proposition) เพื่อเป็นหลักในการบริหารงานทรัพยากรมนุษย์อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมทั้งสร้างความแข็งแกร่งด้านศักยภาพของบุคลากรและความคล่องตัวในการทำงาน (Agile Working) ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคำนึงถึงการดูแลพนักงานโดยการพิจารณาปรับปรุงนโยบายระเบียบปฏิบัติ รวมไปถึงการออกแนวทางช่วยเหลือพนักงานในภาวะฉุกเฉินหรือภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) เพื่อให้มีความสอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงทั้งด้านของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น กฎหมายแรงงาน รวมไปถึงสภาพสังคมและสิ่งแวดล้อมที่อาจจะส่งผลให้รูปแบบการทำงานเปลี่ยนแปลงไป ได้แก่

- การออกนโยบายการทำงานแบบ Work Anywhere 100% โดยให้พนักงานสามารถออกแบบเวลาและวิธีการทำงานที่เหมาะสมกับลักษณะงานของตนเอง ซึ่งสามารถทำงานได้ทั้งที่สำนักงาน จากที่บ้าน หรือจากสถานที่อื่น ๆ โดยมุ่งเน้นที่ผลลัพธ์ตามเป้าหมายที่วางไว้เป็นสำคัญ
- การวางรูปแบบโครงการฝึกงานในองค์กร โดยให้นักศึกษาได้รับความรู้อย่างเต็มที่ ซึ่งนักศึกษาฝึกงานได้รับค่าจ้าง รวมถึงการจัดหลักสูตรฝึกอบรมต่าง ๆ เช่น การนำเสนองาน ภาษาอังกฤษ หรือการวางแผนทางการเงิน เป็นต้น เพื่อเตรียมความพร้อมให้นักศึกษาเข้าสู่วัยทำงานอย่างมืออาชีพ
- การจ้างงานนักศึกษาจบใหม่ตามโครงการภาครัฐ เพื่อลดอัตราการว่างงานและเพิ่มการจ้างงานให้นักศึกษาจบใหม่
- การจ้างคนพิการเพื่อให้บริการนวดผ่อนคลาย เพื่อส่งเสริมนโยบายการจ้างงานคนพิการ รวมถึงการส่งเงินสมทบเข้ากองทุนโดยตรง หรือการจ้างงานคนพิการผ่านหน่วยงานส่วนกลางเข้าทำงานในชุมชน
- การดูแลพนักงาน โดยพนักงานสามารถส่งคำร้องต่าง ๆ ผ่านคณะกรรมการสวัสดิการที่จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นช่องทางหนึ่งให้พนักงานนำเรื่องเสนอเพื่อพิจารณาและนำเสนอผู้บริหารเป็นลำดับถัดไป นอกจากนี้ พนักงานสามารถปรึกษาหรือส่งข้อร้องเรียนในเรื่องต่าง ๆ ผ่านทางหัวหน้างานหรือฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์โดยตรง หรือกรณีที่พนักงานต้องการส่งเรื่องโดยไม่ระบุตัวตน สามารถส่งเรื่องผ่านช่องทางออนไลน์ในเรื่องต่าง ๆ ได้ เช่น ความไม่สบายใจในการทำงาน ความขัดแย้งในทีมหรือกับหัวหน้างาน หรือการปฏิบติงานที่ไม่โปร่งใส รวมถึงการคุกคามทางเพศ ซึ่งบริษัทฯ มีกระบวนการสอบสวนการร้องทุกข์และลงโทษทางวินัยตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับการทำงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่ปิดกั้นการจัดตั้งสหภาพแรงงานตามพระราชบัญญัติแรงงานสัมพันธ์ ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่มีการก่อตั้งสหภาพแรงงานขึ้น

- ในสถานการณ์ภาวะฉุกเฉิน เช่น น้ำท่วม ไฟไหม้ หรือการแพร่ระบาดของโรคติดต่อ บริษัทฯ ออกแนวทางปฏิบัติเพื่อช่วยเหลือพนักงานอย่างเร่งด่วนทั้งในรูปแบบเงินช่วยเหลือ การจัดหาสถานที่พักชั่วคราว การจัดหาอุปกรณ์ยังชีพ การจัดหาวัคซีน หรือแนวทางอื่น ๆ ตามแต่ละสถานการณ์

ลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะแสวงหาวิธีการที่จะสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา โดยกำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อลูกค้าไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจที่จะยึดมั่นในการรักษาและปฏิบัติตามสัญญาที่ทำไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด โดยการส่งมอบสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหมายของลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม การให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอและทันต่อเหตุการณ์ การปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด การติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ มีประสิทธิภาพและเป็นที่วางใจของลูกค้า ตลอดจนการจัดให้มีระบบและกระบวนการที่ให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัยของสินค้าและบริการ รวมถึงการให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการใช้สินค้าและบริการของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์กับลูกค้าสูงสุด

จากการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้าที่เป็นภาครัฐ บริษัทฯ ยังได้ตระหนักถึงการสร้างความสัมพันธ์กับหน่วยงานราชการในท้องถิ่น การสร้างความน่าเชื่อถือกับชุมชนท้องถิ่น และการที่บริษัทฯ ได้สนับสนุนกิจกรรมของชุมชนอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากภาครัฐและชุมชนท้องถิ่นว่าเป็นบริษัทผู้จัดหาพลังงานที่มีความพร้อมและมั่นคง นอกจากนี้ยังเน้นถึงการรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์โดยมิชอบ และการปฏิบัติตามกฎหมายท้องถิ่นที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่

คู่ค้า/เจ้าหนี้

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและการปฏิบัติต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ปฏิบัติตามพันธะสัญญาที่ตกลงกันไว้ ให้ข้อมูลที่เป็นจริง และรายงานที่มีความถูกต้อง รวมทั้งการเจรจาแก้ปัญหาและหาทางออกตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

1) ไม่เรียก หรือไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้
2) กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการเรียก หรือการรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว
3) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาตามคู่มือจริยธรรม

เนื่องจากบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) จึงได้นำนโยบายการจัดซื้อ รวมถึงระเบียบการปฏิบัติงานจัดซื้อของบ้านปูที่เป็นมาตรฐานสากลและสอดคล้องกับนโยบายทางด้านบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจมาสู่แนวปฏิบัติ บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งคณะกรรมการจัดซื้อเพื่อพิจารณาอนุมัติการคัดเลือกผู้ขายหรือผู้ให้บริการ โดยมีเกณฑ์ซึ่งประกอบด้วย รายละเอียดคุณลักษณะในคุณภาพของสินค้า ขอบเขตการให้บริการ ข้อมูลทางเทคนิค รายละเอียดและเงื่อนไขทางการค้า และข้อกำหนดการชำระเงินของสินค้าหรือบริการจากผู้ขาย เป็นต้น

คู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ กำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากล ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่ค้าด้วยวิธีฉ้อฉล และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยบริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมโดยปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจอย่างเคร่งครัด ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใด ๆ ในเรื่องที่เกี่ยวกับคู่แข่งทางการค้า

ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคมโดยรวม มุ่งสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจและการพัฒนาของชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมไปพร้อมกัน และถือเป็นนโยบายของบริษัทฯ ที่จะยึดมั่นปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน มุ่งมั่นและพยายามยกระดับคุณภาพของสังคมอย่างต่อเนื่อง ทั้งที่ดำเนินการเองและที่ร่วมมือกับรัฐและชุมชนตลอดจนองค์กรพัฒนาเอกชนต่าง ๆ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินการตามนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainability Policy) เพื่อเทียบเคียง มาตรฐานของบริษัทฯ กับมาตรฐานระดับโลก เช่น การรายงานการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change Report) รวมถึงการกำหนดแนวทางการปฏิบัติให้เกิดประสิทธิผลในการดำเนินงานตามมาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมการบริหารจัดการความเสี่ยงอันเป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่อาจจะเกิดต่อพนักงาน พันธมิตรทางธุรกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และชุมชนที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่

บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) อย่างต่อเนื่อง โดยสนับสนุนกิจกรรมที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ และจัดสรรงบประมาณส่วนหนึ่งจากรายได้ของบริษัทฯ เพื่อใช้ดำเนินโครงการ CSR ทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับองค์กร ทั้งนี้ รวมไปถึงโครงการ CSR ในประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจด้วยทุกโครงการ

ช่องทางในการติดต่อบริษัทฯ

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความเห็นผ่านช่องทางการสื่อสารกับบริษัทฯ ได้ดังนี้

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	ชั้น 26 อาคารธนภูมิ เลขที่ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	:	+66 2007 6000
เว็บไซต์	:	www.banpupower.com
ฝ่ายเลขานุการบริษัท	:	อีเมล bpp_comsec@banpupower.co.th
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	:	อีเมล investor_relations@banpupower.co.th

หลักปฏิบัติที่ 6

ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องทุกด้าน ครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับวิสัยทัศน์ เป้าหมาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ การเงิน การผลิต การปฏิบัติการด้านอื่น ๆ และการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงการดำเนินกิจการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environmental, Social and Governance: ESG) โดยพิจารณาถึงโอกาสที่อาจจะเกิดความเสี่ยงขึ้น และระดับความรุนแรงของผลกระทบจากความเสี่ยง มีการกำหนดมาตรการในการป้องกันแก้ไขและผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน รวมทั้งกำหนดมาตรการในการรายงานและการติดตามประเมินผล

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับจัดการ (Risk Management Committee) ซึ่งมีหน้าที่นำเสนอแผนงานและผลการปฏิบัติตามแผนต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส และให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส โดยมีการทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และในทุก ๆ ระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย

Chief Executive Officer (CEO)[1]	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
Chief Operating Officer (COO)	กรรมการบริหารความเสี่ยง
Head of Finance and Strategy (CFO)	กรรมการบริหารความเสี่ยง
Head of Business and Project Development	กรรมการบริหารความเสี่ยง
Head of Engineering	กรรมการบริหารความเสี่ยง
Head of Corporate Services	กรรมการบริหารความเสี่ยง
Head of Company Secretary	กรรมการบริหารความเสี่ยง
Head of Internal Audit	กรรมการบริหารความเสี่ยง
Head of Asset Management	กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านบัญชีและการเงิน ด้านการบริหาร การดูแลทรัพย์สิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังมีกลไกการตรวจสอบถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องรักษาผู้มีส่วนได้เสีย ดูแลเงินทุนของผู้ถือหุ้นและทรัพย์สินของบริษัทฯ กำกับดูแลให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ โดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในเป็นหนึ่งในกลไกสำคัญที่จะขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน หน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่สอบทานการควบคุมภายในของกระบวนการปฏิบัติงานและระบบงานสำคัญ ครอบคลุมหน่วยงานธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุน ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง เพื่อพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ไปสู่ความเป็นเลิศ ให้สอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจและเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลง

หลักปฏิบัติที่ 7

รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

ความขัดแย้งของผลประโยชน์

บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการดำรงตำแหน่งดังกล่าวเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดไว้ในนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจเพื่อให้เป็นข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการหลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวโยงกับตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการดังกล่าวจะต้องกระทำโดยมีราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Fair and At Arm's Length) โดยกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้น จะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ หากรายการใดเข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวโยงกันภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังกำหนดข้อห้ามไม่ให้ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง รวมทั้งไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ในกรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานมีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจที่เกี่ยวกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและอยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งงานนั้น ๆ เข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายในอันอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหุ้นของบริษัทฯ บุคคลเหล่านั้นจะต้องทำสัญญารักษาความลับ (Confidentiality

[1] ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการบริษัทโดยตำแหน่ง ตามแนวปฏิบัติบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2558 ปรับปรุงครั้งที่ 2 พ.ศ. 2562

Agreement) ไว้กับบริษัทฯ จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบาย Market Sensitive Information และแนวปฏิบัติในการจัดการข้อมูลลับที่มีผลต่อตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งถือเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน ที่ปรึกษา และบริษัทในเครือที่ต้องทำความเข้าใจและปฏิบัติตาม โดยมีรายละเอียดตามหัวข้อที่ปรากฏในนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

1) จัดให้มีระบบควบคุมภายในเพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลลับ

2) ปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมองค์กรผ่านการสื่อสารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บุคคลที่เกี่ยวข้องตระหนักถึงหน้าที่ในการรักษาความลับของบริษัทฯ

3) จำกัดจำนวนบุคคลที่สามารถเข้าถึงข้อมูลลับให้น้อยที่สุดเท่าที่จำเป็น (Need to Know Basis) มีระบบควบคุมคู่สัญญาและผู้ให้บริการอื่นของบริษัทฯ ที่สามารถเข้าถึงระบบของบริษัทฯ ได้

4) ระมัดระวังในกรณีการรับหรือส่งต่อข้อมูลให้แก่บุคคลที่สาม โดยทุกฝ่ายต้องตระหนักรู้ถึงภาระหน้าที่ของตนในส่วนที่เกี่ยวข้องในการใช้และการควบคุมข้อมูลลับ

5) มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการควบคุมที่เหมาะสม

การเปิดเผยข้อมูลกับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งทางการเงินและด้านอื่นที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่ำเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสถานภาพของการประกอบการและสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ รวมทั้งอนาคตของธุรกิจของบริษัทฯ โดยจัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยเคร่งครัด นอกจากนั้น บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารไปยังผู้ถือหุ้นและนักลงทุนผ่านช่องทางอื่น ๆ โดยมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ทำหน้าที่สื่อสารโดยตรงกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ ขณะที่หน่วยงานสื่อสารองค์กรทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ไปยังผู้ถือหุ้น นักลงทุน และประชาชนทั่วไปผ่านสื่อมวลชนและสื่ออื่น ๆ ทั้งในและต่างประเทศเช่นเดียวกัน เพื่อให้กลุ่มบุคคลดังกล่าวได้รับทราบข้อมูลของบริษัทฯ อย่างทั่วถึงและตรงเวลา

ในปี 2565 บริษัทฯ จัดให้มีการนำเสนอข้อมูลแก่นักลงทุนต่างประเทศ นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย นักวิเคราะห์หลักทรัพย์และสื่อมวลชน ดังนี้

ลำดับ	การเปิดเผยและการนำเสนอข้อมูล	จำนวนครั้ง
1	พบนักลงทุนต่างประเทศ (via Virtual Meeting)	3
2	พบนักลงทุนในประเทศ (via Virtual Meeting)	12
3	จัดแถลงผลการดำเนินงานประจำไตรมาสและประจำปี (Analyst Meeting)	4
4	ร่วมกิจกรรม “บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน” (Opportunity Day) เพื่อแถลงผลการดำเนินงานประจำไตรมาส	4
5	พบนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Company Visit)	-
6	ให้ข้อมูลนักลงทุนผ่าน Conference Call	4
7	สัมภาษณ์ผู้บริหาร	10
8	จัดแถลงข่าวแก่สื่อมวลชน (Press Conference) เพื่อชี้แจงผลประกอบการ	2
9	เผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ (Press Release) เพื่อชี้แจงผลประกอบการและกลยุทธ์ธุรกิจ	8

นอกจากนี้ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ผ่านเว็บไซต์บริษัทฯ ที่ www.banpupower.com เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่น ๆ ได้รับรู้ข้อมูลอย่างเท่าเทียมและทั่วถึง ผู้สนใจสามารถติดต่อสอบถามหรือขอข้อมูลต่าง ๆ จากหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้ที่โทรศัพท์หมายเลข +66 2007 6000 หรืออีเมล investor_relations@banpupower.co.th

รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในรายงานงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี รายงานงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีจะร่วมกันพิจารณาทบทวนความเหมาะสมของนโยบายบัญชีที่ถือปฏิบัติอยู่เป็นประจำในการจัดทำรายงานงบการเงิน โดยคณะกรรมการบริษัทเน้นย้ำให้ผู้จัดทำใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมถึงเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า รายงานงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นรายงานที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้

นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และได้กำหนดนโยบายด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสของรายงานทางการเงินและการดำเนินการไว้ในนโยบายบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ ในการเปิดเผยสารสนเทศทางการเงินและข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลาอย่างสม่ำเสมอให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ตลอดจนบุคคลทั่วไป คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด โดยเมื่อกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารมีการเปลี่ยนแปลงการซื้อขายหุ้นตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) จะต้องรายงานข้อมูลให้กับหน่วยงานเลขานุการบริษัททราบ และกำหนดให้มีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารที่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นประจำทุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ กรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารได้รับตำแหน่งครั้งแรกจะมีการรายงานการถือหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งนับรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้อง

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ นั้นได้กำหนดไว้ในข้อบังคับการทำงานของพนักงานทุกระดับ ในหมวดวินัยและลงโทษกำหนดว่า พนักงานผู้ใดไม่ปฏิบัติตามหรือฝ่าฝืนวินัยที่กำหนดไว้ ให้ถือว่าพนักงานผู้นั้นทำผิดวินัยและต้องได้รับโทษตามลักษณะแห่งความผิด โดยมีใจความว่า “เปิดเผยความลับของบริษัทฯ เจตนาทำลายชื่อเสียง ความเชื่อถือ หรือผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อันเป็นเหตุให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายหรือสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ” พนักงานผู้ทำผิดจะได้รับโทษรุนแรงถึงขั้นไล่ออก ทั้งนี้ในปี 2565 ที่ผ่านมา ไม่มีกรณีฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน และการซื้อขายสินทรัพย์ตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยได้กำหนดเป็นข้อปฏิบัติไว้ใน “คู่มือจริยธรรมธุรกิจ” ในหัวข้อ “ความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับโดยเฉพาะการใช้ข้อมูลของบริษัทฯ” ในการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน บริษัทฯ ถือว่าเป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในการเก็บรักษาข้อมูลความลับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะหรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหรือราคาหลักทรัพย์ ในส่วนของกรรมการได้มีกำหนดข้อปฏิบัติไว้ในแนวปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2558 ปรับปรุงครั้งที่ 2 พ.ศ. 2562 และคู่มือจริยธรรมธุรกิจดังนี้

1. ไม่ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตนและในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง
2. ไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ

3. ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับทางธุรกิจของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก โดยเฉพาะคู่แข่งขัน แม้หลังพ้นสภาพการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานไปแล้ว

4. คณะกรรมการและผู้บริหารตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลอดจนบุคคลใด ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต้องไม่กระทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ที่บริษัทฯ กำหนด (Blackout Period) โดยได้มีการกำหนดแนวปฏิบัติดังนี้

   คณะกรรมการ ผู้บริหารของบริษัทฯ (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ตลอดจนบุคคลใดที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต้องไม่กระทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์บริษัทฯ จะเปิดเผยต่อสาธารณชน และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับตั้งแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสู่สาธารณะแล้ว

5. คณะกรรมการและผู้บริหารตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ที่ทาง ก.ล.ต. กำหนด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดในนโยบายบรรษัทภิบาลที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยห้ามกรรมการประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวโยงที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการดังกล่าว บริษัทฯ ต้องดูแลให้การทำรายการเป็นไปด้วยความโปร่งใส เที่ยงธรรม เหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติ หากรายการนั้นเข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวโยงกันภายใต้ประกาศของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด อีกทั้งในแนวปฏิบัติของกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดแนวทางสำหรับกรรมการหากได้รับรู้ข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แจ้งงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารภายในระยะเวลา 30 วัน ก่อนประกาศงบการเงิน

ในส่วนของการพัฒนาระบบควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทฯ ว่าจ้างบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) โดยนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology: IT) มาใช้ควบคุม เช่น ระบบการป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ จากบุคคลภายนอก ระบบควบคุมระดับการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ของพนักงานในระดับต่าง ๆ ให้ตรงกับความรับผิดชอบ และห้ามผู้บริหารและพนักงานเปิดเผยข้อมูลที่อยู่ในระบบข้อมูลที่มีการป้องกันใด ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงการเปลี่ยนแปลง ทำซ้ำ ลบทิ้ง หรือทำลายข้อมูลที่มีการป้องกันใด ๆ ของบริษัทฯ โดยไม่ได้รับอนุญาต ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจที่เกี่ยวกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและอยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งงานนั้น ๆ เข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายในอันอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานเหล่านั้นจะต้องทำสัญญารักษาความลับ (Confidentiality Agreement) กับบริษัทฯ จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารมีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เมื่อรับตำแหน่งครั้งแรก และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ซึ่งนับรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง โดยในปี 2565 ที่ผ่านมา ไม่มีกรณีฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน และการซื้อขายสินทรัพย์ตามกฎเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และ ตลท.

หลักปฏิบัติที่ 8

สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ซึ่งระบุไว้ในนโยบายบรรษัทภิบาลอย่างชัดเจน โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีสิทธิในการได้รับใบหุ้นและสิทธิในการโอนหุ้น สิทธิในการได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันเวลา และในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจ สิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ สิทธิในการให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และสิทธิในส่วนแบ่งผลกำไร

ในการประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวก โดยจัดส่งข้อมูลสารสนเทศที่ครบถ้วน ชัดเจน เพียงพอ และทันเวลา รวมถึงสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมและใช้สิทธิออกเสียงในการประชุม หรือมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งเข้าร่วมประชุมหรือกรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งเป็นผู้ออกเสียงแทนในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น ขอคำอธิบาย หรือตั้งคำถามได้อย่างเท่าเทียมกัน

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการ บริษัทฯ ได้ดำเนินการโดยประกาศผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เพื่อแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยเปิดรับเรื่องระหว่างวันที่ 1-30 ธันวาคม 2564 และลงประกาศในเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยระบุขั้นตอนและวิธีการในการพิจารณาที่ชัดเจนและโปร่งใส ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปี 2565 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการแต่อย่างใด

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 เวลา 09.30 น. ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Meeting) มีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 10 คน คิดเป็นร้อยละ 100 ของกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการจำนวน 5 คนจากทั้งหมด 10 คน เข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (ระบบ Cisco WebEx Meeting) ทั้งนี้ เป็นไปตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 ลงวันที่ 19 เมษายน 2563 และได้มอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า และบริษัทฯ ยังได้แสดงไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนวันประชุม 30 วัน และภายหลังการประชุม 14 วัน บริษัทฯ ได้นำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นแสดงไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสเสนอข้อแก้ไข หากเห็นว่าการบันทึกมติการประชุมไม่ถูกต้อง สามารถแก้ไขได้ภายใน 30 วัน หลังจากที่ได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

<u>การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Meeting)</u>

ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ในประเทศไทย คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาโดยคำนึงถึงสุขภาพและความปลอดภัยส่วนรวมของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก จึงได้พิจารณาจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Meeting) ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยได้เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าระบบ e-Meeting ตั้งแต่เวลา 7.30 น.

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ รวมถึงจัดการให้ผู้ถือหุ้นได้รับสารสนเทศอย่างครบถ้วน เพียงพอและทันเวลา เพื่อการตัดสินใจ โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนประชุม โดยคณะกรรมการบริษัทได้แสดงความเห็นเพื่อประกอบการพิจารณาในแต่ละวาระ

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมจำนวน 10 คน ซึ่งรวมถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้บริหารระดับสูง ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบการนับคะแนน และผู้สังเกตการณ์อิสระจากสำนักงานกฎหมายเข้าร่วมประชุมด้วย นอกจากนั้น ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ และสอบถามข้อสงสัยต่าง ๆ ในแต่ละวาระการประชุม โดยประธานที่ประชุมสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและขอคำอธิบายเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีนโยบายอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยจัดส่งข้อมูลสารสนเทศที่ครบถ้วน ชัดเจน เพียงพอ และทันเวลา ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และเว็บไซต์ของบริษัทฯ **สามารถสแกน QR Code หรือกดที่ปุ่ม Click here**

CLICK HERE

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งคณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ตามหลักปฏิบัติของหลักการดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) รวมถึงได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งสรุปประเด็นที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ เพื่อนำไปพิจารณาปรับใช้ตามความเหมาะสมต่อไป โดยมีรายละเอียดและแนวปฏิบัติของบริษัทฯ ดังนี้

- **สมาชิกของคณะกรรมการสรรหาเป็นกรรมการอิสระทั้งคณะ**

แนวปฏิบัติของบริษัทฯ ปัจจุบันสมาชิกของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ประกอบด้วย กรรมการทั้งหมด 3 คน เป็นกรรมการอิสระ 2 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน ซึ่งมีกรรมการอิสระคิดเป็นร้อยละ 66.66 ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาทั้งคณะ และมีประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเป็นกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการชุดดังกล่าวมีคุณสมบัติ ความรู้ ความเชี่ยวชาญในด้านบรรษัทภิบาลและการสรรหา อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ซึ่งครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ทั้งด้านบรรษัทภิบาลและการสรรหาอย่างครบถ้วน

- **คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบไปด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ (มากกว่าร้อยละ 50)**

แนวปฏิบัติของบริษัทฯ ปัจจุบันสมาชิกของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการทั้งหมด 4 คน โดยเป็นกรรมการอิสระ 2 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน ซึ่งมีกรรมการอิสระคิดเป็นร้อยละ 50 ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนทั้งคณะ และมีประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งคณะกรรมการชุดดังกล่าวมีคุณสมบัติ ความรู้ ความเชี่ยวชาญในด้านดังกล่าว ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

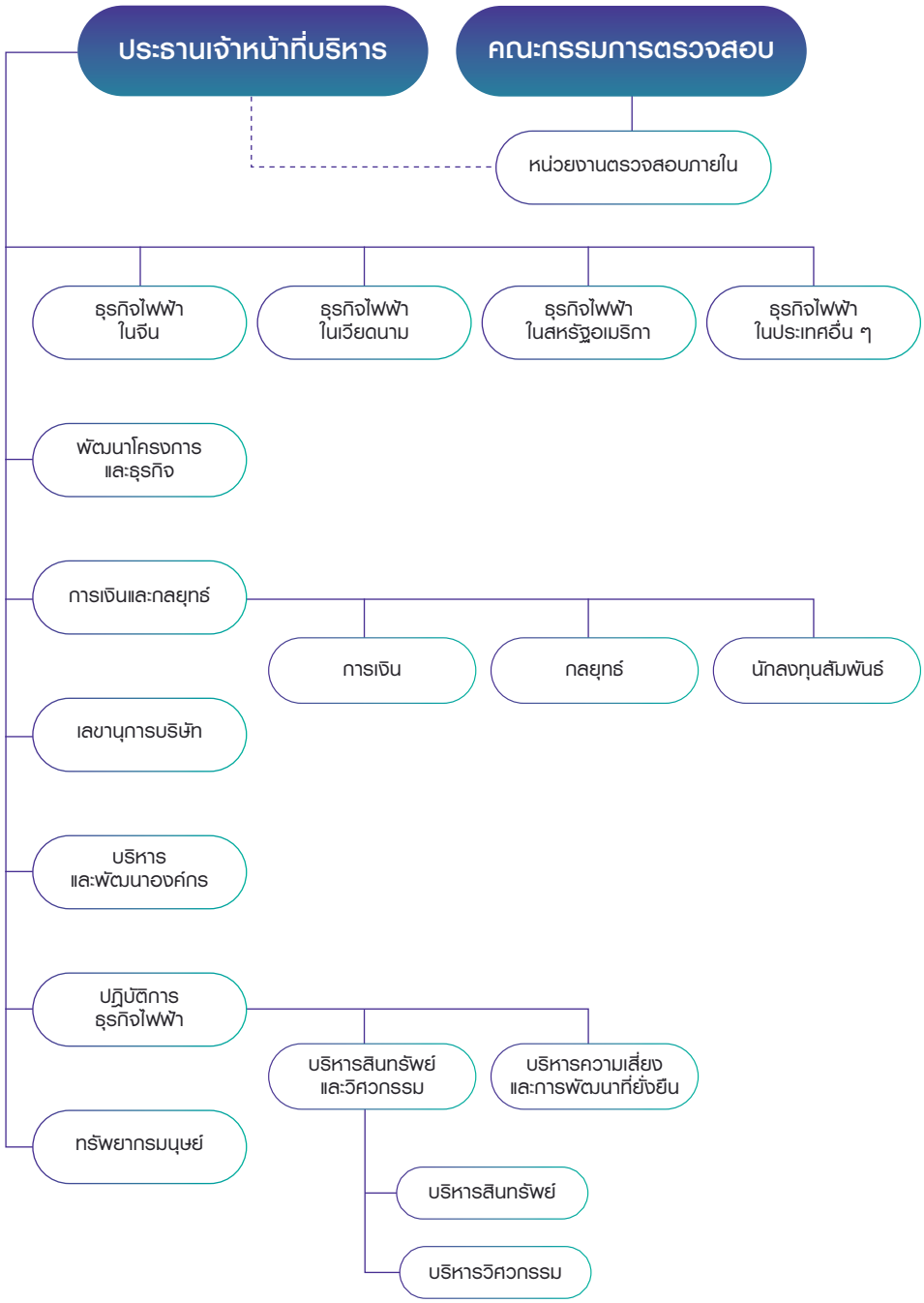
- **บริษัทฯ ควรจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกเพื่อช่วยในการกำหนดแนวทางและเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยทุก 3 ปี และเปิดเผยการดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี**

แนวปฏิบัติของบริษัทฯ บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ รวมทั้งคณะกรรมการชุดย่อย และการประเมินรายบุคคลเป็นประจำทุกปี โดยบริษัทฯ ได้เริ่มการประเมินผลดังกล่าวเป็นครั้งแรกในปี 2560 โดยได้ใช้แบบประเมินตามมาตรฐานของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ทั้งนี้ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้พิจารณาแล้วมีความเห็นให้ยังคงดำเนินการประเมินเป็นการภายใน

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 1 มกราคม 2566



โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างการบริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วย คณะกรรมการและผู้บริหาร ส่วนของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร โดยมีกรรมการอิสระร้อยละ 50 ของกรรมการทั้งคณะ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการทุกคนในคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

1.	รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร	ประธานกรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ
2.	นายหยกพร ตันติเศวตรัตน์	กรรมการอิสระ
3.	ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์	กรรมการอิสระ
4.	ศาสตราจารย์ ดร.พัชณิตา ธรรมยงค์กิจ	กรรมการอิสระ
5.	นายกิจจา ศรีพัฒฆางกุระ	กรรมการอิสระ
6.	นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ
7.	นายเมธี เอื้ออภิญญกุล	กรรมการ
8.	นางสมฤดี ชัยมงคล	กรรมการ
9.	นายวรวุฒิ ลีนานนท์	กรรมการ
10.	ดร.กิรณ ลิมปพยอม	กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วย กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร โดยมีกรรมการอิสระจำนวน 5 คน จากกรรมการทั้งคณะจำนวน 10 คน โดยมีกรรมการอิสระร้อยละ 50 ของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการอิสระมีจำนวนร้อยละ 50 ของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

1.	นายหยกพร ตันติเศวตรัตน์	กรรมการอิสระ
2.	รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร	กรรมการอิสระ
3.	ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์	กรรมการอิสระ
4.	ศาสตราจารย์ ดร.พัชณิตา ธรรมยงค์กิจ	กรรมการอิสระ
5.	นายกิจจา ศรีพัฒฆางกุระ	กรรมการอิสระ

บริษัทฯ ได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระไว้ตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.39/2559 ลงวันที่ 16 พฤศจิกายน 2559 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเรื่องความหลากหลาย (Board Diversity) ในโครงสร้างของกรรมการ ซึ่งประกอบด้วย ความหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ และความชำนาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ (Board Skill Matrix) ตลอดจนในการสรรหากรรมการบริษัท ไม่มีการจำกัดเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เป็นต้น เพื่อเพิ่มศักยภาพในการสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมเป็นกรรมการให้มีความสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

ประกอบด้วย นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ หรือนางสมฤดี ชัยมงคล หรือ ดร.กิรณ ลิมปพยอม หรือนายวรวุฒิ ลีนานนท์ หรือ นายเมธี เอื้ออภิญญกุล โดย 2 ใน 5 คนลงนามร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น อยู่ในกรอบของการมีจริยธรรมที่ดีและคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งในปัจจุบันและในระยะยาว รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559

ในการดำเนินการให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติ คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินธุรกิจรวมทั้งการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานของคณะกรรมการย่อยดังกล่าวด้วย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อให้กรรมการใหม่รับทราบความคาดหวังที่บริษัทฯ มีต่อบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงาน และการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการเยี่ยมชมหน่วยปฏิบัติการด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนด "แนวปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2558 ปรับปรุงครั้งที่ 2 พ.ศ. 2562" โดยมีหัวข้อหลัก ๆ ดังนี้ องค์ประกอบและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการ คุณสมบัติของกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่งและพ้นจากตำแหน่ง อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ และการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการออกเสียง นอกจากนั้น ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม นอกเหนือจากการดำเนินการอื่นใดเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการอนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้

1. นโยบาย แผนยุทธศาสตร์ และแผนงานงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
2. ผลงานและผลประกอบการประจำเดือนและประจำไตรมาสของบริษัทฯ เทียบกับแผนและงบประมาณ และแนวโน้มในระยะต่อไปของปี
3. การลงทุนในโครงการที่มีมูลค่าสูงกว่า 1,500 ล้านบาท
4. การใช้เงินลงทุนเกินงบลงทุนโครงการที่ได้รับอนุมัติไว้รวมร้อยละ 15 และมีจำนวนเกิน 1,000 ล้านบาท
5. การซื้อและจำหน่ายสินทรัพย์ การซื้อกิจการและเข้าร่วมในโครงการร่วมทุนที่ไม่ขัดกับเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าเกินกว่าที่มอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
6. การทำธุรกรรมหรือการกระทำใด ๆ ที่มีผลกระทบที่สำคัญต่อฐานะทางการเงิน ภาระหนี้สิน ยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ และชื่อเสียงของบริษัทฯ

7. การทำสัญญาใด ๆ ที่ไม่เกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติ และสัญญาที่เกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติที่มีความสำคัญ
8. การทำรายการเกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม กับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน ตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
9. ธุรกรรมใด ๆ ที่มีผลให้โครงสร้างเงินทุนในงบดุลรวมของบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเกิน 2 ต่อ 1
10. การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
11. การกู้ยืมเงินรวมที่เกินกว่าที่กำหนดไว้ในงบประมาณมากกว่า 5,000 ล้านบาท
12. การเปลี่ยนนโยบายและวิธีปฏิบัติที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการบัญชี การบริหารความเสี่ยง และการเก็บรักษาเงิน
13. การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมการบริหารงานและการเงิน
14. การกำหนดและทบทวนอำนาจอนุมัติที่มอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
15. การแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - การเงิน
16. อนุมัติโครงสร้างเงินเดือน งบประมาณการปรับเงินเดือน ผลตอบแทนอื่น หรือสูตรการปรับผลตอบแทนอื่นของผู้บริหารและพนักงาน
17. การเสนอแต่งตั้งและการสิ้นสุดสถานภาพของกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท หรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัท
18. การมอบอำนาจให้ประธานกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือกรรมการบริษัทคนใดคนหนึ่ง รวมถึงการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงแก้ไขการมอบอำนาจดังกล่าว
19. การแต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่แก่คณะกรรมการชุดย่อย
20. การจัดให้มีและกำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งเสริมการมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม การปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาล คู่มือจริยธรรมธุรกิจ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน
21. การแต่งตั้งและกำกับดูแลกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารที่ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทในเครือ
22. การจดทะเบียนตั้งบริษัทใหม่และการแจ้งเลิกบริษัท
23. การทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจอย่างน้อยทุก 5 ปี
24. กรรมการบริษัทมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูลความลับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหรือราคาหุ้น โดยกำหนดเป็นข้อปฏิบัติดังนี้
    - ในกรณีที่ข้อมูลเป็นการรายงานประจำรอบระยะเวลาบัญชี ได้แก่ รายงานผลการดำเนินงานและงบการเงิน และรายงานประจำปี กรรมการพึงละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ
    - ในกรณีที่ข้อมูลเป็นการรายงานตามเหตุการณ์การดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่ การได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวโยงกัน การร่วม/ยกเลิกการร่วมทุน การเพิ่มทุน/ลดทุน การออกหลักทรัพย์ใหม่ การซื้อหุ้นคืน การจ่ายหรือไม่จ่ายเงินปันผล หรือเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อราคาหุ้น ฯลฯ กรรมการพึงละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาตั้งแต่ได้รับทราบข้อมูลจนถึงวันที่บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ
25. การปรับเปลี่ยนขอบเขตอำนาจพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทตามข้อ 1-24

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมรวม 12 ครั้ง มีกรรมการเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง และมีการประชุมตามวาระการประชุมที่กำหนดไว้อย่างชัดเจน

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการบริษัทฯ โดยปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 10 คน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 คน และมีกรรมการอิสระจำนวน 5 คน ซึ่งกรรมการอิสระคิดเป็นร้อยละ 50 ของกรรมการทั้งหมด โดยในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้พิจารณาทบทวนองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ทั้งในด้านสัดส่วนของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่เป็นอิสระแล้ว โดยมีความเห็นว่าองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทมีความเหมาะสมแล้ว

การรวมหรือแยกตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทเป็นบุคคลคนละคนกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีบทบาท อำนาจ และหน้าที่ที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ประธานกรรมการบริษัทจะทำหน้าที่ติดตามดูแลการบริหารจัดการของฝ่ายบริหาร ให้คำแนะนำ การช่วยเหลือ แต่ไม่มีส่วนร่วมและไม่ก้าวก่ายในการบริหารงานปกติประจำวัน โดยในส่วนนี้ได้มอบหมายให้เป็นหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ ประธานกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเป็นผู้ชี้ขาดในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่คะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน

ปัจจุบันประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระ มีภาวะความเป็นผู้นำสูง ทำหน้าที่กำกับดูแลกรรมการให้มีความเป็นอิสระในการประชุม มีการใช้สิทธิออกเสียงและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด โดยไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของฝ่ายบริหาร

อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

1) ปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตลอดจนการดำเนินการตามกฎหมายพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกฎหมายที่เกี่ยวข้องที่กำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

2) ทำหน้าที่ประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการประชุมผู้ถือหุ้น และกำกับดูแลการประชุมดังกล่าวให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3) ส่งเสริม พัฒนา และกำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อประกอบการพิจารณาผลตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี ประธานเจ้าหน้าที่บริหารประเมินผลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงลงไปตามลำดับ โดยใช้เป้าหมายและหลักเกณฑ์ในการประเมินที่เชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์ แผนงานประจำปี และเป้าหมายการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและมาตรการจูงใจที่เหมาะสม

หลักเกณฑ์ในการให้กรรมการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทฯ ได้อย่างเพียงพอ จึงได้มีการกำหนดให้กรรมการบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 บริษัท โดยได้ระบุไว้ในหัวข้อคุณสมบัติทั่วไปของกรรมการในแนวปฏิบัติ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ว่าด้วย คณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2558 ปรับปรุงครั้งที่ 2 พ.ศ. 2562 ข้อ 5.1 วรรค (5)

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงอย่างชัดเจน ทั้งประเภทของตำแหน่งกรรมการและจำนวนบริษัทที่สามารถไปดำรงตำแหน่งได้ โดยขอเสนอให้เพิ่มเติมในส่วนของนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ข้อ 4.5 ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยระบุว่า “ในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไปรับตำแหน่งกรรมการบริษัทที่บริษัทอื่นนอกเหนือจากบริษัทที่อยู่ภายในกลุ่มบริษัทฯ ให้การอนุมัติและการดำเนินการต่าง ๆ เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการที่ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท”

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการย่อย 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 4 คน ได้แก่

1.	นายหยกพร ตันติเศวตรัตน์	ประธานคณะกรรมการ/กรรมการอิสระ
2.	รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร	กรรมการอิสระ
3.	ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์	กรรมการอิสระ
4.	ศาสตราจารย์ ดร.พัชณิตา ธรรมยงค์กิจ	กรรมการอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ถัดจากวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ยกเว้นศาสตราจารย์ ดร.พัชณิตา ธรรมยงค์กิจ มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2564 (วันที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท) ถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนมีความรู้ ความเข้าใจ และมีประสบการณ์ด้านบัญชีหรือการเงิน โดยมีนายหยกพร ตันติเศวตรัตน์ เป็นกรรมการที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2565 ได้แต่งตั้งนางสาวณชนก ไตรรัตน์วรุณ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 4 กรกฎาคม 2565 โดยมีประสบการณ์กว่า 10 ปี ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในอย่างมืออาชีพและเป็นไปตามมาตรฐานสากล พร้อมทั้งเป็นผู้ที่มีความรู้และความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลิกจ้าง รวมถึงกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของ ตลท. เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

   (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

   (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

   (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลท. หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

   (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

   (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

   (ฉ) จำนวนการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

   (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)

   (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ดำเนินการตรวจสอบเรื่องที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในกรณีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการผู้จัดการหรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้กระทำความผิดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559 และรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี
8. สอบทานและติดตามการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญอย่างต่อเนื่องจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายบริหาร ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity) และความเสี่ยงทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอื่น ๆ ในภาพรวมขององค์กร
9. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้ความเห็นเกี่ยวกับแผนงานและผลการปฏิบัติงาน งบประมาณและอัตรากำลังของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง ประเมินผลงาน โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
10. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
11. สอบทานและอนุมัติกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
12. คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเชิญฝ่ายจัดการหรือหัวหน้างานเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงหรือให้ส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องได้ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่
13. คณะกรรมการตรวจสอบสามารถรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญอิสระตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ตามขอบเขตงานที่รับผิดชอบ
14. สอบทานและกำกับดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ
15. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
16. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 8 ครั้ง มีกรรมการเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง และมีการประชุมตามวาระการประชุมที่กำหนดไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ **โดยสแกน QR Code หรือกดที่ปุ่ม Click here**

CLICK HERE

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ประกอบด้วย กรรมการทั้งหมดจำนวน 3 คน ได้แก่ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน และกรรมการอิสระ 2 คน โดยมีประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเป็นกรรมการอิสระ

1. รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร ประธานคณะกรรมการ/กรรมการอิสระ
2. ศาสตราจารย์ ดร.พัชณิตา ธรรมยงค์กิจ กรรมการอิสระ
3. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม ปี 2564 และจะสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งในเดือนสิงหาคม ปี 2567 ยกเว้นศาสตราจารย์ ดร.พัชณิตา ธรรมยงค์กิจ มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2564 (วันที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท) ถึงวันที่ 29 เมษายน 2567

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีหน้าที่หลัก 2 ด้าน คือ การพิจารณานโยบายและแนวทางปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ พร้อมทั้งการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและหลักปฏิบัติในกรอบของการมีจริยธรรมนั้น และมีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเจ้าหน้าที่บริหาร ติดตามแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายขึ้นไป) และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการเสนอเพื่อขออนุมัติการแต่งตั้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. พิจารณาทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลและจริยธรรมทางธุรกิจ และปรับปรุงนโยบายบรรษัทภิบาลให้เหมาะสมทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
2. ติดตาม กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาลและหลักจริยธรรมทางธุรกิจของกรรมการบริษัทและพนักงาน ให้สอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด พร้อมทั้งจัดให้มีระบบงานรับข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียในกรณีเกี่ยวกับบรรษัทภิบาลและจริยธรรมทางธุรกิจ
3. พิจารณาทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ติดตามระยะเวลาดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ พร้อมทั้งติดตามการทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายขึ้นไป)
4. กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ และกำหนดกระบวนการสรรหาโดยคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างกรรมการ ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ เพศ และความรู้ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์และสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท
5. สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเจ้าหน้าที่บริหาร เมื่อครบวาระหรือมีตำแหน่งว่างลง หรือตำแหน่งผู้บริหารอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
6. เสนอแนะวิธีการประเมินผลการทำงานของกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลและคณะกรรมการบริษัทโดยรวมทั้งคณะต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งร่วมในการประเมินผลเป็นประจำทุกปี สรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ รวมทั้งติดตามผลเพื่อนำไปแก้ไขปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและเสริมสร้างความรู้ ความสามารถของกรรมการบริษัท

7. ทบทวนและเสนอข้อแก้ไข ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาให้สอดคล้องกับภาวการณ์

8. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย เพื่อให้การปฏิบัติงานตามหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาดำเนินการ ดังนี้

9.1 ในการปฏิบัติตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเชิญฝ่ายจัดการหรือหัวหน้างานเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงหรือให้ส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องได้

9.2 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาอาจจ้างที่ปรึกษาหรือมีกิจกรรมอื่นใดที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ได้ โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายดังกล่าว

ในปี 2565 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีการประชุมรวม 4 ครั้ง มีกรรมการเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง และมีการประชุมตามวาระการประชุมที่กำหนดไว้ตามแผนงานอย่างชัดเจน ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ

โดยสแกน QR Code หรือกดที่ปุ่ม Click here

CLICK HERE

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการทั้งหมดจำนวน 4 คน ได้แก่ กรรมการอิสระ 2 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน

1.	ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์	ประธานคณะกรรมการ/ กรรมการอิสระ
2.	นายกิจจา ศรีพัฒฆางกุระ	กรรมการอิสระ
3.	นายเมธี เอื้ออภิญญกุล	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
4.	นางสมฤดี ชัยมงคล	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม ปี 2564 และจะสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งในเดือนสิงหาคม ปี 2567 ยกเว้นนายกิจจา ศรีพัฒฆางกุระ มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2565 (วันที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท) ถึงวันที่ 28 เมษายน 2568

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่เสนอแนะความเห็นเกี่ยวกับการบริหารผลตอบแทนต่าง ๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติหรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี ดังนี้

1. เสนอแนวทางจ่ายผลตอบแทน วิธีการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยคณะต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง

2. พิจารณาเสนอแนะการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใด โดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตลอดจนพิจารณาหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อกำหนดผลตอบแทนการปฏิบัติงานประจำปี

3. พิจารณาทบทวนโครงสร้าง หลักเกณฑ์ต่าง ๆ เกี่ยวกับค่าตอบแทนตามข้อ 1 และ ข้อ 2 ให้เหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และให้สอดคล้องกับภาวะตลาดด้วย

4. พิจารณางบประมาณในภาพรวมเกี่ยวกับการขึ้นเงินเดือนและเงินรางวัลประจำปี ตลอดจนผลประโยชน์อื่นใดของพนักงานบริษัทฯ

5. ทบทวนและเสนอข้อแก้ไข ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับภาวการณ์
6. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในปี 2565 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 4 ครั้ง โดยมีกรรมการทุกคนเข้าประชุมครบทุกครั้ง และมีการประชุมตามวาระการประชุมที่กำหนดไว้ตามแผนงานอย่างชัดเจน ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ **โดยสแกน QR Code หรือกดที่ปุ่ม Click here**

CLICK HERE

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย กำกับดูแล และประเมินผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน โดยเมื่อปี 2560 บริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจัดตั้งคณะกรรมการด้านความยั่งยืน (BPP Sustainability Committee) ขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานในด้านดังกล่าว โดยแต่งตั้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธานคณะ[1] และผู้บริหารสูงสุดของทุกหน่วยธุรกิจเป็นคณะกรรมการ ซึ่งมีหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย เป้าหมาย แผนกลยุทธ์ ตัวชี้วัด และติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อให้มั่นใจว่าทุกหน่วยธุรกิจของบริษัทฯ สามารถสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างครบถ้วน มีความสามารถในการแข่งขัน มีการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม สามารถปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงและเติบโตได้อย่างยั่งยืน รวมทั้งได้มีการทบทวนประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality Assessment) ของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับการขยายขอบเขตการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environmental, Social and Governance: ESG) และแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น ซึ่งจะมีการรายงานความคืบหน้าในการดำเนินงานให้แก่คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ

ผลการปฏิบัติงานเพื่อผลักดันการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในปี 2565

- ดำเนินการปรับปรุงนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานและแนวปฏิบัติที่ใช้ในการประเมินการดำเนินงานด้านความยั่งยืนระดับสากล รวมทั้งยกระดับการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและตอบสนองต่อการประเมินด้านความยั่งยืน โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัตินโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับ ESG ซึ่งมีการปรับปรุงจำนวน 4 ฉบับ ได้แก่
  - นโยบายสิ่งแวดล้อม (Environment Policy)
  - นโยบายการบริหารจัดการน้ำ (Water Management Policy)
  - นโยบายความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity Policy)
  - นโยบายอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (Occupational Health and Safety Policy)
- ประเมิน ติดตาม และตรวจสอบความเสี่ยงในการดำเนินงานและความเสี่ยงด้าน ESG รวมถึงการเกิดขึ้นของผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างสม่ำเสมอในการประชุมรายเดือนและรายไตรมาส
- กำหนดการดำเนินงานด้านความยั่งยืน หรือปัจจัย ESG เป็นส่วนหนึ่งของการประเมินผลงาน (Key Performance Indicator: KPI) ของผู้บริหารระดับสูง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รายงานผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนผ่านรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืนประจำปีเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบผลการดำเนินงาน โดยมีการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลจากหน่วยงานภายนอกในประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ

[1] ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการบริษัทโดยตำแหน่ง ตามแนวปฏิบัติบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2558 ปรับปรุงครั้งที่ 2 พ.ศ. 2562

การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง ซึ่งได้กำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามเหมาะสมและจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ และจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ซึ่งกรรมการทุกคนมีโอกาสอภิปรายและแสดงความเห็นอย่างเปิดเผย โดยมีประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม ในกรณีที่เป็นกรรมการผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น นอกจากนั้น บริษัทฯ กำหนดให้การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์สามารถกระทำได้ ภายใต้การดำเนินการตามหลักเกณฑ์และมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องประกาศกำหนด

ทั้งนี้มีการบันทึกการประชุมโดยการจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และลงนามรับรองความถูกต้องโดยประธานกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัทหลังจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติรับรองรายงานการประชุมเรียบร้อยแล้ว ซึ่งเอกสารที่จัดเก็บอยู่ในลักษณะบันทึกการประชุมทั้งในรูปแบบแฟ้มเอกสารต้นฉบับ รวมถึงการสแกนจากต้นฉบับเพื่อความสะดวกสำหรับกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องในการตรวจสอบอ้างอิง นอกจากนี้ยังมีการจัดเก็บรูปแบบแฟ้มอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งรวมถึงเอกสารที่ประกอบวาระการประชุมด้วย โดยสามารถอ้างอิงย้อนหลังได้อย่างน้อย 5 ปี และมีระบบการจัดเก็บที่ปลอดภัยจากการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดของข้อมูลและความเสี่ยงจากภัยพิบัติต่าง ๆ

การประชุมคณะกรรมการบริษัทและการออกเสียง

บริษัทฯ กำหนดเรื่องการประชุมคณะกรรมการและการออกเสียงไว้ดังนี้ “กรรมการบริษัทมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดจึงจะนับเป็นองค์ประชุม โดยในการลงมติแต่ละวาระต้องมีกรรมการบริษัทในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด” (แนวปฏิบัติ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2558 ปรับปรุงครั้งที่ 2 พ.ศ. 2562)

การประชุมสำหรับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสำหรับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Directors Meeting: NED Meeting) ขึ้นในวันที่ 1 ตุลาคม 2565 เวลา 10.30-12.00 น. โดยมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมประชุมในครั้งนี้ครบทั้ง 7 คน เพื่อให้กรรมการทุกคนมีโอกาสนำเสนอประเด็นต่าง ๆ ที่น่าสนใจนอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการบริษัทในกรณีปกติ โดยในที่ประชุมได้มีการร่วมกันแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการทำงานร่วมกันของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร รวมถึงการวางแนวทางการบริหารจัดการในการบริหารธุรกิจให้เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายของบริษัทฯ อีกทั้งยังได้มีการพิจารณาให้ความคิดเห็นและข้อแนะนำต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ด้วย

ตารางการประชุมกรรมการในปี 2565

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยได้เข้าร่วมการประชุมตามรายละเอียดในตารางดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมประจำปี 2565					
			BOD รวม 12 ครั้ง	AC รวม 8 ครั้ง	CC รวม 4 ครั้ง	GNC รวม 4 ครั้ง	AGM รวม 1 ครั้ง	NED รวม 1 ครั้ง
1. รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา/ กรรมการตรวจสอบ	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566	12/12	8/8	-	4/4	1/1	1/1
2. นายหยกพร ตันติเศวตรัตน์	กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 – วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567	12/12	8/8	-	-	1/1	1/1
3. ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์	กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการตรวจสอบ	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 – วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567	11/12	8/8	4/4	-	1/1	1/1
4. ศาสตราจารย์ ดร.พัชณิตา ธรรมยงค์กิจ	กรรมการอิสระ/ กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา/ กรรมการตรวจสอบ	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 – วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567	12/12	8/8	-	4/4	1/1	1/1
5. นายกิจจา ศรีพัฒฆางกุระ	กรรมการอิสระ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 – วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568	9/9[1]	-	2/2[2]	-	-	1/1
6. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร/ กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 – วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565	11/12	-	-	4/4	1/1	1/1
7. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 – วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567	12/12	-	4/4	-	1/1	1/1
8. นางสมฤดี ชัยมงคล	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 – วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566	12/12	-	4/4	-	1/1	-
9. นายระวี คอศิริ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร/ กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 – วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565	3/3[3]	-	-	2/2[3]	1/1[3]	-
10. นายวรวุฒิ ลีนานนท์	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 – วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565	12/12	-	-	-	1/1	-
11. ดร.กิรณ ลิมปพยอม	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 – วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566	12/12	-	-	-	1/1	-

หมายเหตุ: BOD หมายถึง การประชุมคณะกรรมการบริษัท
AC หมายถึง การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
CC หมายถึง การประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
GNC หมายถึง การประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
AGM หมายถึง การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
NED หมายถึง การประชุมคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

[1] ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่ครบกำหนดเกษียณอายุจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565

[2] ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565

[3] ครบกำหนดเกษียณอายุในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาทบทวนโครงสร้างระบบการจ่ายค่าตอบแทนและอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ โดยกำหนดเป็นนโยบายว่าค่าตอบแทนจะต้องอยู่ในลักษณะที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงภาระ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และสามารถแข่งขันได้ในตลาดแรงงานและธุรกิจ ค่าตอบแทนผู้บริหารจะเชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน (Performance-Based) เพื่อสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ค่าตอบแทนของกรรมการประกอบด้วย 2 ส่วนคือ ค่าตอบแทนประจำเป็นรายเดือน และค่าตอบแทนจากการเข้าร่วมประชุมแต่ละครั้ง ส่วนบำเหน็จกรรมการประจำปีจะเชื่อมโยงกับการพิจารณาเงินปันผลที่จ่ายให้กับผู้ถือหุ้น และการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณากลั่นกรองค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ และคำนึงถึงความเหมาะสมตามภาระหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยเทียบเคียงกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีลักษณะและขนาดใกล้เคียงกัน ซึ่งมีกระบวนการพิจารณาที่โปร่งใสและสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น ค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 รายละเอียดดังนี้

รายละเอียดโครงสร้างค่าตอบแทน	ปี 2565
ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท	
1. ค่าตอบแทนประจำเดือนโดยให้จ่ายทุกเดือน (บาท/เดือน)	
• ประธานกรรมการบริษัท	57,200
• กรรมการอื่น	44,000
2. เบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยจ่ายเป็นรายครั้งเฉพาะเมื่อมาเข้าร่วมประชุม (บาท/ครั้ง)	
• ประธานกรรมการบริษัท	28,600
• กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	22,000
เบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ โดยจ่ายเป็นรายครั้งเฉพาะเมื่อมาเข้าร่วมประชุม (บาท/ครั้ง)	
• ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	34,320
• กรรมการตรวจสอบ	26,400
เบี้ยประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน โดยจ่ายเป็นรายครั้งเฉพาะเมื่อมาเข้าร่วมประชุม (บาท/ครั้ง)	
• ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	28,600
• กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	22,000

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทในรูปของค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุมรายครั้ง และบำเหน็จกรรมการ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 18,892,236.00 บาท รายละเอียดดังนี้

(หน่วยเงิน: บาท)

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมรายครั้งของคณะกรรมการบริษัท	เบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	เบี้ยประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	เบี้ยประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	บำเหน็จกรรมการ*	ค่าตอบแทนรวม
1. รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร ประธานกรรมการ/ ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	1,006,200.00	206,400.00	-	109,200.00	2,650,485.00	3,972,285.00

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมรายครั้งของคณะกรรมการบริษัท	เบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	เบี้ยประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	เบี้ยประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	บำเหน็จกรรมการ*	ค่าตอบแทนรวม
2. นายหยกพร ตันติเศวตรัตน์ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	774,000.00	268,320.00	-	-	2,038,835.00	3,081,155.00
3. ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์ ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	752,000.00	206,400.00	109,200.00	-	2,038,835.00	3,106,435.00
4. ศาสตราจารย์ ดร.พัชณิตา ธรรมยงค์กิจ กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	774,000.00	206,400.00	-	84,000.00	2,038,835.00	3,103,235.00
5. นายกิจจา ศรีพัฒฑางกุระ** กรรมการกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการอิสระ	594,000.00	-	44,000.00	-	1,529,126.00	2,167,126.00
6. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา/ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	752,000.00	-	-	84,000.00	-	836,000.00
7. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล กรรมการกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	774,000.00	-	84,000.00	-	-	858,000.00
8. นางสมฤดี ชัยมงคล กรรมการกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	516,000.00	-	-	-	-	516,000.00
9. นายระวิ คอศิริ*** กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา/ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	180,000.00	-	-	40,000.00	-	220,000.00
10. นายวรวุฒิ ลีนานนท์ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	516,000.00	-	-	-	-	516,000.00
11. ดร.กิรณ ลิมปพยอม กรรมการที่เป็นผู้บริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	516,000.00	-	-	-	-	516,000.00
รวม						18,892,236.00

หมายเหตุ: * สำหรับบำเหน็จกรรมการประจำปี 2565 ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 โดยจ่ายให้แก่กรรมการ 5 ท่าน เป็นจำนวนเงินรวม 10,296,116.00 บาท เนื่องจากกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการที่เป็นผู้บริหารได้แสดงเจตจำนงไม่ขอรับบำเหน็จกรรมการประจำปี 2565

** ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่ครบกำหนดเกษียณอายุจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565

*** ครบกำหนดเกษียณอายุในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565

นอกเหนือจากค่าตอบแทนกรรมการข้างต้นแล้ว กรรมการยังได้รับสวัสดิการตรวจสุขภาพประจำปี ท่านละไม่เกิน 50,000 บาท/ปีและค่าใช้จ่ายในการเข้าสัมมนาและอบรมในหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมถึงสถาบันอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ผู้บริหาร ประกอบด้วย

1.	ดร.กิรณ ลิมปพยอม	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายประพันธ์ ลิขิตวัชรปกรณ์*	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
3.	นางสาวเบญจมาศ สุรัตนกวีกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การเงิน
4.	นายผดุงศักดิ์ ธนกิจ**	ผู้อำนวยการสายอาวุโส – สายงานธุรกิจไฟฟ้า ประเทศเวียดนาม
5.	นายปิลันธน์ พจนารถ	ผู้อำนวยการสายอาวุโส – สายงานธุรกิจไฟฟ้า ประเทศจีน
6.	ดร.พรประนด ดิษยบุตร์	ผู้อำนวยการสายอาวุโส – สายงานธุรกิจไฟฟ้า ประเทศสหรัฐอเมริกา

หมายเหตุ: * บุคคลลำดับที่ 2 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งที่ปรึกษาของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ (จำกัด) มีผลนับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 เป็นต้นไป และได้แต่งตั้งนายอิศรา นิโรภาส ให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสายอาสุโว – สายงานปฏิบัติการธุรกิจไฟฟ้า โดยรับผิดชอบด้านการบริหารสินทรัพย์และวิศวกรรม รวมทั้งการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาที่ยั่งยืน ตามโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ หน้าที่ 158 โดยมีผลนับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 เป็นต้นไป

** บุคคลลำดับที่ 4 พ้นจากตำแหน่งผู้อำนวยการสายอาวุโส – สายงานธุรกิจไฟฟ้า ประเทศเวียดนาม เนื่องด้วยเกษียณอายุ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้แต่งตั้งให้นางบุปผชาติ มีเจริญ ดำรงตำแหน่งดังกล่าวแทน โดยมีผลนับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 เป็นต้นไป

การจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของบริษัทฯ ในรูปของเงินเดือนและโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินการของบริษัทฯ ตามระบบ Key Performance Indicators และผลงานของแต่ละบุคคล

หน่วย: บาท	จำนวนราย	ปี 2565	จำนวนราย	ปี 2564
เงินเดือนรวม	6	47,049,420.00	5	41,290,128.00
โบนัสรวม	6	37,379,599.90	5	15,217,800.00
รวม		84,429,019.90		56,507,928.00

ค่าตอบแทนอื่น ๆ

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ ดังนี้

หน่วย: บาท	จำนวนราย	ปี 2565	จำนวนราย	ปี 2564
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	6	1,172,556.00	5	972,390.00

หมายเหตุ:
- ปี 2565: ผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ 1. ดร.กิรณ ลิมปพยอม 2. นายประพันธ์ ลิขิตวัชรปกรณ์ 3. นางสาวเบญจมาศ สุรัตนกวีกุล 4. นายผดุงศักดิ์ ธนกิจ 5. นายปิลันธน์ พจนารถ และ 6. ดร.พรประนด ดิษยบุตร์
- ปี 2564: ผู้บริหาร 5 คน ได้แก่ 1. ดร.กิรณ ลิมปพยอม 2. นายประพันธ์ ลิขิตวัชรปกรณ์ 3. นางสาวเบญจมาศ สุรัตนกวีกุล 4. นายผดุงศักดิ์ ธนกิจ และ 5. นายปิลันธน์ พจนารถ

การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/1/4 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับ 4) พ.ศ. 2551 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.2/2552 เรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะรายงานการถือครองหลักทรัพย์ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน สำหรับการถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2564	เพิ่ม (ลด)
1) รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
2) นายหยกพร ตันติเศวตรัตน์	60,000	60,000	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
3) ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์	80,000	80,000	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
4) ศาสตราจารย์ ดร.พัชณิตา ธรรมยงค์กิจ	-	-	-
5) นายกิจจา ศรีพัฑฒางกุระ	-	N/A	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	N/A	-
6) นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ	35,711	35,711	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	330,000	330,000	-
7) นายเมธี เอื้ออภิญญกุล	431,500	431,500	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	33,400	33,400	-
8) นางสมฤดี ชัยมงคล	1,792,179	1,792,179	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
9) นายวรวุฒิ ลีนานนท์	100,000	100,000	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,100	1,100	-
10) ดร.กิรณ ลิมปพยอม	120,000	120,000	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	13,036	13,036	-
11) นางสาวเบญจมาศ สุรัตนกวีกุล	-	-	-
12) นายผดุงศักดิ์ ธนกิจ	23,000	23,000	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
13) นายปิลันธน์ พจนารถ	1,514	1,514	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,552	1,552	-
14) นายประพันธ์ ลิขิตวัชรปกรณ์	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
15) นายพรประนต ดิษยบุตร์	-	N/A	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	N/A	-

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

(1) จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ประเทศ	จำนวนพนักงาน (คน)
ประเทศไทย	30
สาธารณรัฐประชาชนจีน	967
สหรัฐอเมริกา	3
รวม	**1,000**

(2) ค่าตอบแทนของพนักงาน

2.1 ในปี 2565 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งในประเทศไทย สาธารณรัฐประชาชนจีน และสหรัฐอเมริกา ประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 1,202,873,139.61 บาท

หน่วย: บาท	ปี 2565	ปี 2564
เงินเดือน	740,736,250.38	668,288,725.76
โบนัส	462,136,889.22	192,264,379.17
รวม	**1,202,873,139.61**	**860,553,104.93**

2.2 ค่าตอบแทนอื่น

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ปี 2565 พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งในประเทศไทย สาธารณรัฐประชาชนจีน และสหรัฐอเมริกา โดยบริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน เป็นจำนวนทั้งสิ้น 28,797,511.38 บาท

หน่วย: บาท	ปี 2565	ปี 2564
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	28,797,511.38	26,486,030.42

(3) ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

(4) การบริหารงานด้านทรัพยากรมนุษย์

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) หรือ BPP นำความแข็งแกร่งทางด้านนโยบายการบริหารงานด้านทรัพยากรมนุษย์และวัฒนธรรมองค์กรของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ซึ่งมีความเป็นมืออาชีพและได้รับการยอมรับในระดับสากลเป็นเวลา 4 ทศวรรษ มาใช้ในการบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทฯ โดยให้ความสำคัญว่า “พนักงาน” เป็นหัวใจหลักในการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นสร้างสรรค์ให้พนักงานเป็นศูนย์กลางของทุกกระบวนการในการบริหารทรัพยากรมนุษย์มาโดยตลอด เพื่อบริหารความหลากหลายของพนักงาน (Diversity) ทั้งด้านเชื้อชาติ ศาสนา ภาษา วัฒนธรรม อายุ ความรู้ มุมมอง และประสบการณ์การทำงานในประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจให้ทำงานร่วมกันอย่างมีความสุข และมีประสิทธิภาพสูงสุด พร้อมสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสีย

แนวทางการบริหาร

BPP มุ่งมั่นบริหารงานด้านทรัพยากรมนุษย์ให้สอดรับกับวิสัยทัศน์องค์กร พร้อมปรับเปลี่ยนให้เกิดความคล่องตัวในการทำงานสูงสุด (Agile Working) ตามกลยุทธ์ทางธุรกิจในระยะยาว โดยภายในปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ ยังคงบริหารงานภายใต้ “ความมุ่งมั่นในการสร้างคุณค่าให้แก่พนักงาน” (Banpu People Value Proposition) เพื่อเป็นหลักในการบริหารงานทรัพยากรมนุษย์ให้เข้ากับบริบทใหม่อย่างมีประสิทธิภาพ และสนับสนุนแนวคิด “One Banpu, One Goal” ให้เกิดขึ้นกับพนักงานในทุกกลุ่มธุรกิจและทุกประเทศอย่างเป็นรูปธรรม ควบคู่กับการบริหารด้วยหลัก 3 ประการที่ใช้มาอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ หลักความเท่าเทียมกันของพนักงาน (Equitability) หลักการบริหารด้วยผลงาน (Performance-Based) และหลักการบริหารและพัฒนาสมรรถนะขีดความสามารถ (Competency-Based)

บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพพนักงานให้ทำงานร่วมกันเป็นหนึ่งเดียว มีความคล่องตัวสูง สามารถปรับเปลี่ยนได้ทันท่วงที มีพื้นที่เปิดกว้างสำหรับทุกความคิดเห็น และพร้อมสร้างสรรค์นวัตกรรมอยู่เสมอ อันนำไปสู่เป้าหมายการเป็นบริษัทพลังงานชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าในเอเชียอย่างยั่งยืน เป็นมิตรกับชุมชนและสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ ได้บริหารงานทรัพยากรมนุษย์ผ่านกลยุทธ์สำคัญ ดังนี้

1) การพัฒนาความแข็งแกร่งด้านศักยภาพของบุคลากรในทุกประเทศอย่างต่อเนื่อง

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

BPP ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร การแลกเปลี่ยนความรู้ ความชำนาญ และนวัตกรรมต่าง ๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าอย่างยั่งยืน จึงดำเนินนโยบายสอดคล้องกับกลุ่มบ้านปูมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจที่รวดเร็วและเพิ่มศักยภาพการแข่งขันในระยะยาว ในปี 2565 นอกจากบริษัทฯ จะปรับเปลี่ยนรูปแบบการพัฒนาบุคลากรให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยใช้ข้อมูลจากแบบสำรวจ Banpu Academy Employee Diagnostic Survey เพื่อออกแบบหลักสูตรอบรมและต่อยอดแนวโน้มการทำงานแบบใหม่ให้เกิดความยืดหยุ่นและคล่องตัวมากที่สุด (Flexible Workplace) ด้วยการสนับสนุนให้มีการเรียนรู้ด้วยตนเอง (Self-Learning) ผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์ นอกจากนี้ยังยกระดับการพัฒนาบุคลากรแบบครบวงจรในทุกประเทศ เพื่อรองรับการเติบโตของกลุ่มธุรกิจบ้านปูในระยะยาว โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาทุกกระบวนการสำคัญ ตั้งแต่การสร้างกลุ่มพนักงานที่มีศักยภาพเพื่อรองรับการเติบโตขององค์กรในระดับนานาชาติ (Banpu Global Talent Pool) การวางแผนยุทธศาสตร์กำลังคน (Workforce Strategy) อย่างเป็นระบบในทั้งกลุ่มบริษัทฯ การออกแบบการเรียนรู้ให้เหมาะกับแต่ละธุรกิจและแต่ละตำแหน่งงานด้วยการออกแบบกระบวนการเรียนรู้แบบองค์รวม (Learning Solution Design) การพัฒนาศักยภาพรายบุคคล (Personalized Learning Program) ในตำแหน่งงานสำคัญอย่างเข้มข้น และการวัดผลการเรียนรู้ที่แม่นยำในด้านการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมใหม่และผลกระทบต่อธุรกิจด้วยการวัดผลเชิงประจักษ์ (Learning and Development Measurement)

การเรียนรู้และพัฒนาการปฏิบัติการเชิงข้อมูล (Data Series): หนึ่งในหลักสูตรการพัฒนาพนักงานให้สามารถใช้เครื่องมือในการวิเคราะห์ข้อมูลได้อย่างเกิดประโยชน์ต่อส่วนงานของตนเองและต่อองค์กร

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงสานต่อการออกแบบและพัฒนาหลักสูตรการฝึกอบรมสำหรับผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้อยู่เสมอ ผ่านการประยุกต์การเรียนรู้ผ่านการทำโครงการ (Learning Application Project: LAP) ซึ่งส่งเสริมให้นำสิ่งที่เรียนรู้มาประยุกต์ใช้ในการทำงานจริง และต่อยอดการเรียนรู้นั้นด้วยกระบวนการคิดเชิงออกแบบ (Design Thinking Process) ซึ่งเน้น “คน” เป็นศูนย์กลางในการพัฒนา ฝึกให้คิดสร้างสรรค์ คิดเชิงนวัตกรรม เพื่อมุ่งสร้างทักษะใหม่ที่จำเป็น (Reskill) เช่น การร่วมกับทีม Banpu Academy จัดตั้งชุมชนแห่งการเรียนรู้เกี่ยวกับการซื้อขายพลังงาน (Energy Trading Learning Community) เพื่อแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ระหว่างพนักงานในกลุ่มบ้านปู และพัฒนาทักษะเดิมให้แข็งแกร่ง (Upskill) เช่น ทักษะการเจรจาต่อรอง และการบริหารจัดการโครงการและคู่สัญญาอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับทิศทางธุรกิจอย่างยั่งยืน อีกทั้งยังส่งเสริมความเชี่ยวชาญด้านดิจิทัล (Digital Savvy) โดยเริ่มจากการเติมเต็มความรู้ความสามารถจากหลักสูตรเทคนิคด้านการวิเคราะห์ข้อมูล (Data-Driven Citizen Program) ซึ่งใช้ประโยชน์จากข้อมูลเชิงลึกในการนำทิศทางการขับเคลื่อนองค์กรท่ามกลางสภาพแวดล้อมที่เต็มไปด้วยเทคโนโลยี เพื่อสร้างประโยชน์ให้แก่องค์กรและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ลูกค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งการให้พนักงานได้มีเวทีในการลองคิดลองทำโครงการโดยมีชุมชนแห่งการเรียนรู้ช่วยสนับสนุนและแบ่งปันประสบการณ์ ตลอดจนถ่ายทอดความรู้และเทคนิคการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างไม่มีที่สิ้นสุด ทั้งนี้ พนักงานได้เป็นศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้ และเลือกรูปแบบการเรียนรู้ได้เอง เพื่อเข้าถึงทักษะต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ

ชุมชนนักปฏิบัติการเชิงข้อมูล (Data Series Community): การรวมกลุ่มคนที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการใช้ความรู้ด้านการวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อนำทักษะมาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ซึ่งกันและกัน

วันรายงานผลความสำเร็จ (Great Coach Report-Out): การรายงานผลสำเร็จของการตั้งเป้าหมายด้านแผนพัฒนาส่วนตน พร้อมแบ่งปันความรู้สึกประทับใจและประโยชน์ที่ผู้เข้าร่วมหลักสูตร Great Coach ได้รับจากการเข้าร่วมหลักสูตร

การวางแผนผู้สืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญอย่างต่อเนื่อง

หนึ่งในกลยุทธ์การวางแผนและบริหารกำลังพลขององค์กรให้เกิดการทำงานที่รวดเร็วและคล่องตัวคือ การพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งสำคัญ (Succession Planning and High Potential Management) ให้มีความต่อเนื่องในการบริหารงานตามทิศทางการเติบโตทางธุรกิจที่รวดเร็วของ BPP โดยในปี 2565 บริษัทฯ ร่วมกับคณะกรรมการพิจารณาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan Committee) ได้พิจารณาคัดเลือก ทบทวน และติดตามการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่อง พร้อมจัดทำ ติดตาม และประเมินผลการพัฒนาศักยภาพแบบรายบุคคล (Individual Development Program: IDP) ของผู้ที่ได้รับการคัดสรร รวมทั้งการรับพนักงานและผู้บริหารใหม่ ๆ เข้ามาเสริมความแข็งแกร่งในตำแหน่งสำคัญของทุกประเทศเพื่อทบทวนแผนการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งให้เป็นไปตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ อยู่เสมอ

เพื่อรองรับการเติบโตและการขยายฐานธุรกิจไปต่างประเทศ ในปี 2565 BPP ในฐานะบริษัทย่อยของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ยังคงมุ่งเน้นโครงการพัฒนากลุ่มผู้นำ (Leadership Pipeline Development) เช่นเดียวกับบริษัทแม่ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมความพร้อมของผู้บริหารระดับกลางขึ้นไป ในการบริหารคน บริหารงาน และสามารถเติบโตเป็นผู้นำในอนาคตของบริษัทฯ มาอย่างต่อเนื่อง ผ่านการริเริ่มโครงการต่าง ๆ ได้แก่

- Banpu International Business Leader Program (IBLP) ซึ่งเป็นโครงการพัฒนากลุ่มผู้นำในทุกประเทศ (รุ่นแรก) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาและตรียมความพร้อมให้กับผู้นำ และมุ่งเน้นให้เกิดการเรียนรู้ที่ได้ปฏิบัติจริง (Action Learning) รวมถึงมีการจัดระบบ Mentor จากผู้บริหารระดับสูงภายในองค์กรให้กับผู้เข้าร่วมโปรแกรมทุกคน เพื่อสนับสนุนให้เกิดความพร้อมที่จะเติบโตในตำแหน่งงานที่สำคัญ

- Banpu Business Leaders Development Program ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมความพร้อมของผู้บริหารในทุกประเทศ ด้านการบริหารคน บริหารงาน เป็นผู้นำในอนาคตของบริษัทฯ โดยจะต้องผ่านกระบวนการคัดเลือกอย่างเป็นระบบ มีการประเมินสมรรถนะผู้นำ (Leadership Capability) และคุณลักษณะของผู้นำ (Leadership Characteristics) เพื่อให้มีความตระหนักรู้ถึงจุดแข็งและจุดที่ควรพัฒนา ตลอดจนวางแผนการพัฒนาศักยภาพรายบุคคล (Personalized Learning Program) เพื่อเตรียมความพร้อมในการเป็นผู้นำในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเพิ่มขีดความสามารถของผู้นำในด้านความรู้เชิงธุรกิจ ทักษะการคิดวิเคราะห์ และทักษะการบริหารให้กับกลุ่มผู้มีศักยภาพสูงผ่านกระบวนการพัฒนาในหลาย ๆ รูปแบบ เช่น การทำงานข้ามสายงาน (Cross Functional Working) เสริมสร้างประสบการณ์ในการทำงานต่างประเทศ (Cross Country Working) และการโอนย้ายตำแหน่งงาน (Job Rotation) เป็นต้น โดยมีการติดตามความก้าวหน้าของแผนพัฒนาดังกล่าวทุกไตรมาส

วัฒนธรรมองค์กรที่แข็งแกร่ง จาก 3 พลังหลัก “มุ่งมั่น สร้างสรรค์ ด้วยใจรัก” ที่รวมใจของพนักงานทั้งหมดเป็น “One Banpu, One Goal”

หัวใจหลักในการบริหารงานทรัพยากรมนุษย์ของ BPP คือ การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่แข็งแกร่งอย่างต่อเนื่องเพื่อต่อยอดพลังความหลากหลายของกลุ่มบ้านปูในการสร้างสรรค์นวัตกรรมและสร้างความเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน โดย “บ้านปู ฮาร์ท” (Banpu Heart) เป็นวัฒนธรรมองค์กรที่ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบ้านปู รวมถึง BPP ทุกคนยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติงาน อันประกอบด้วยคุณลักษณะ 3 ประการ ได้แก่ ใจรัก (Passionate) สร้างสรรค์ (Innovative) และมุ่งมั่นยืนหยัด (Committed)

Banpu Heart

Passionate
Innovative
Committed

การสรรหาพนักงานใหม่	การปฐมนิเทศ	การพัฒนาศักยภาพ	การประเมินผลการปฏิบัติงาน
จัดทำแบบทดสอบ “Culture-Fit Assessment” เพื่อสรรหาพนักงานที่เหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร	จัดปฐมนิเทศผ่าน Mobile Apps ให้แก่พนักงานใหม่ เรื่องวัฒนธรรมองค์กร “บ้านปู ฮาร์ท”	เสริมสร้างความแข็งแกร่งของวัฒนธรรมองค์กร ผ่านกิจกรรมที่หลากหลาย พร้อมปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์	กำหนดให้ “บ้านปู ฮาร์ท” เป็นส่วนหนึ่งของการประเมินผลการปฏิบัติงานมาอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำ “บ้านปู ฮาร์ท” มาปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมในทุกกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับพนักงานในประเทศต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ ได้แก่ การสรรหาพนักงานใหม่ การปฐมนิเทศ การประเมินผลการปฏิบัติงาน การเลื่อนขั้นตำแหน่งงาน การสำรวจความคิดเห็นของพนักงานเกี่ยวกับวัฒนธรรมองค์กรและความผูกพันต่อองค์กรเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมหลากหลายรูปแบบเพื่อสนับสนุนให้พนักงานเข้าใจและนำ “10 พฤติกรรมความเป็นบ้านปู ฮาร์ท” (10 Key Behaviors) มาปรับใช้ในการทำงานประจำวันได้ ตลอดจนสามารถนำพฤติกรรมเหล่านี้ไปขับเคลื่อนเป้าหมายทางธุรกิจของกลุ่มบ้านปู และ BPP โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดกิจกรรมให้รองรับการขยายตัวของพอร์ตธุรกิจของ BPP ที่มีความหลากหลายมากขึ้น โดยมุ่งเน้นไปที่การสร้างความเป็นเจ้าของร่วม (Sense of Ownership) และให้อิสระในการสร้างสรรค์กิจกรรมที่หลากหลายตามความแตกต่างของแต่ละประเทศและแต่ละเจเนอเรชัน เพื่อสนับสนุนการออกแบบและการแสดงออกถึงวัฒนธรรมองค์กรในรูปแบบที่เหมาะสมกับบริบทของแต่ละแห่งมากที่สุด เช่น การบูรณาการเกมเข้าไปในการเรียนรู้วัฒนธรรมองค์กร (Gamification) ทั้งแบบเกมกระดานและเกมออนไลน์ ให้พนักงานในทุกประเทศสามารถเชื่อมโยง “10 พฤติกรรมความเป็นบ้านปู ฮาร์ท” เข้ากับเป้าหมายทางธุรกิจของกลุ่มบ้านปูได้ ผ่านการแลกเปลี่ยนมุมมองความคิดเห็นที่หลากหลาย เพื่อให้เข้าใจวัฒนธรรมองค์กรไปในทิศทางเดียวกัน อีกทั้งยังนำกระบวนการการ Design Thinking มาจัดกิจกรรมเชิงสร้างสรรค์ให้พนักงานได้มีส่วนร่วมลงมือปฏิบัติ ตลอดจนเชื่อมโยงค่านิยมขององค์กรเข้ากับค่านิยมส่วนบุคคล เพื่อส่งเสริมความเข้าใจและปรับใช้ในการทำงานได้อย่างคล่องตัว ได้แก่

- สนับสนุนความแข็งแกร่งของ Banpu Change Leaders (BCLs) ซึ่งเป็นกลุ่มพนักงานที่อาสาสมัครมาขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กร ด้วยการยกระดับเครือข่าย BCLs ให้ก้าวเข้าสู่การเป็นระบบนิเวศระดับโลก (Global Ecosystem) อย่างสมบูรณ์
- กิจกรรม Banpu Heart ในประเทศต่าง ๆ เช่น การจัด BCLs Forum ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย, Banpu Heart and Local Community ในประเทศมองโกเลีย, การจัดกิจกรรม Banpu Heart – How to be innovative ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ประเทศญี่ปุ่น และประเทศออสเตรเลีย
- กิจกรรม Banpu People Garden ที่สะท้อนว่า BPP เคารพความแตกต่าง หลากหลาย ผ่านการส่ง “ต้นไม้นานาพันธุ์” ให้พนักงาน และพร้อมสนับสนุนให้พนักงานแต่ละคนมีเส้นทางเติบโตในรูปแบบของตนเอง
- กิจกรรม ‘กว่าจะ Best ต้องลอง Taste ความบ๊วย’ ที่สะท้อนว่า BPP สนับสนุนให้พนักงานทลายความกลัวความล้มเหลว กล้าลองผิดลองถูก ด้วยการลงมือทำผ่านกระบวนการเรียนรู้และเติบโตจากความผิดพลาดเพื่อก้าวไปสู่ความสำเร็จ
- กิจกรรมโชว์ตัวแทน Banpu Heart Ambassador ทั้ง 10 คน ในงาน Banpu Transformation: The Future We Make เพื่อตอกย้ำว่าวัฒนธรรมองค์กร “บ้านปู ฮาร์ท” เป็นหัวใจสำคัญของกระบวนการเปลี่ยนผ่านองค์กรที่เริ่มต้นจากคน
- กิจกรรมกีฬาสี The Beat of Winfinity ที่เชื่อมโยงพนักงานทั้งในประเทศไทย และ Thai Expat ในต่างประเทศให้ทำกิจกรรมร่วมกันทั้งทางออนไลน์และออนไซต์ เพื่อสนับสนุนค่านิยมหลักขององค์กรร่วมกัน
- กิจกรรม Boost Me Up Series ที่มุ่งมั่นใส่ใจคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงานในทุกด้านอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ Mindfulness Literacy, Health Literacy, Financial Literacy (จิตใจ สุขภาพ และการเงิน) เพื่อเติมเต็มให้พนักงานพร้อมสร้างสรรค์พลังดี ๆ สู่สังคมโดยรอบ

กิจกรรม กว่าจะ Best ต้องลอง Taste ความบ๊วย

กิจกรรม Banpu People Garden

กิจกรรม Boost Me Up

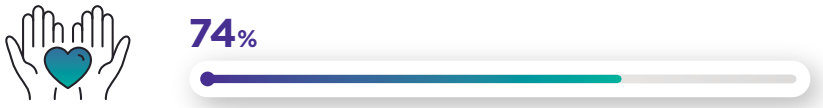
บริษัทฯ มุ่งมั่นสร้างวัฒนธรรมองค์กรอย่างจริงจังต่อเนื่อง และพร้อมเปิดพื้นที่แลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับองค์กรต่าง ๆ เพื่อต่อยอดการเรียนรู้ด้านค่านิยมให้แก่พนักงาน ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมามีหลากหลายองค์กรได้เข้าร่วมกระบวนการเรียนรู้ด้วยกัน ทั้งภาครัฐและเอกชน รวมทั้งองค์กรในประเทศไทยและต่างประเทศ เพื่อขับเคลื่อนการสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เกิดขึ้นอย่างยั่งยืน

ในปี 2565 บริษัทฯ จัดทำการสำรวจความคิดเห็นเกี่ยวกับวัฒนธรรมองค์กร “บ้านปู ฮาร์ท” เพื่อวัดระดับความผูกพันต่อองค์กรและระดับความสอดคล้องด้านพฤติกรรมของพนักงานกับวัฒนธรรมองค์กรให้สะท้อนความเป็น “บ้านปู ฮาร์ท” อย่างแท้จริง ในฐานะที่พนักงานเป็นหนึ่งในลูกค้าภายในหรือผู้มีส่วนได้เสียสำคัญของ BPP

ผลสำรวจประจำปี 2565 แสดงให้เห็นว่าพนักงานมีพฤติกรรมที่สอดคล้องกับบ้านปู ฮาร์ท ถึงร้อยละ 84 สูงขึ้นร้อยละ 5 เทียบกับปีก่อนหน้า โดยมีความผูกพันต่อองค์กรในระดับร้อยละ 74 สูงขึ้นร้อยละ 5 เทียบกับปีก่อนหน้าเช่นเดียวกัน สิ่งเหล่านี้สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรให้อยู่ในพฤติกรรมของพนักงานอย่างแข็งแกร่ง ตลอดจนสามารถคงระดับความผูกพันต่อองค์กรให้อยู่ในระดับที่ดีอย่างสม่ำเสมอ

ระดับความสอดคล้องของพฤติกรรมพนักงานกับวัฒนธรรมองค์กรของ BPP ประจำปี 2565

ระดับความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน BPP ประจำปี 2565



2) โครงสร้างองค์กรที่สนับสนุนความคล่องตัว

BPP มีการทบทวนและปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของธุรกิจร่วมกับกลุ่มบ้านปูอยู่เสมอ ในปี 2565 บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อการเปลี่ยนผ่านองค์กร” (Transformation Working Group) เพื่อช่วยเดินหน้าเร่งกระบวนการเปลี่ยนผ่านองค์กรอย่างเป็นรูปธรรม ขับเคลื่อนความเปลี่ยนแปลงทั้งเรื่องการเปลี่ยนผ่านด้านธุรกิจ (Business Transformation) การเปลี่ยนผ่านกลุ่มงานสนับสนุนด้านธุรกิจ (Corporate Centre Transformation) การเปลี่ยนผ่านด้านการกำกับดูแลกิจการ (Governance Transformation) และการเปลี่ยนผ่านด้านทรัพยากรมนุษย์ (People Transformation) ให้เกิดการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างและการปฏิบัติจริงแบบองค์รวมในทุกภาคส่วน พร้อมรองรับการขยายระบบนิเวศทางธุรกิจให้เติบโตอย่างแข็งแกร่งและยั่งยืน ก้าวสู่การเป็นกลุ่มงานสนับสนุนด้านธุรกิจระดับโลก (Global Corporate Centre) ภายใต้การดูแลของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร BPP ได้ใช้แนวทางการเปลี่ยนผ่านองค์กรเช่นเดียวกับกลุ่มบ้านปู โดยคณะทำงานเพื่อการเปลี่ยนผ่านองค์กรแบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่

- การกำกับดูแลกิจการและวัฒนธรรมองค์กร (Governance & Culture)
- กลุ่มธุรกิจหลัก (Flagship Businesses)
- กลุ่มงานสนับสนุนด้านธุรกิจ (Corporate Centre)

การปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรให้เหมาะสมกับกลยุทธ์ทางธุรกิจนี้ ช่วยให้ BPP มีความคล่องตัวต่อสภาพการแข่งขันของแต่ละประเทศมากยิ่งขึ้น สามารถสร้างความแข็งแกร่งในการบริหารงานและสร้างพลังร่วมระหว่างธุรกิจไฟฟ้าในประเทศต่าง ๆ ให้เข้มแข็งมากยิ่งขึ้น พร้อมตอบรับธุรกิจองค์รวมของกลุ่มบ้านปูในระยะยาวได้เป็นอย่างดี

ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาวเบญจมาศ สุรัตนกวีกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การเงิน ได้รับมอบหมายให้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ โดยข้อมูลเกี่ยวกับประวัติของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดข้อมูลเกี่ยวกับประวัติและคุณสมบัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การเงิน ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ **โดยสแกน QR Code หรือกดที่ปุ่ม Click here**

CLICK HERE

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนางสาวทัศนีย์ ภัสสรภาคย์ ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559 เพื่อรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยดูแลให้มีการปฏิบัติตามมติดังกล่าว ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ต้องปฏิบัติ การจัดทำและการเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และดำเนินการอื่น ๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดข้อมูลเกี่ยวกับประวัติและคุณสมบัติของเลขานุการบริษัทได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ **โดยสแกน QR Code หรือกดที่ปุ่ม Click here**

CLICK HERE

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้นางสาวณชนก ไตรรัตน์วรุณ ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 4 กรกฎาคม 2565 รวมทั้งมีหน้าที่ในการควบคุมดูแลการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดข้อมูลเกี่ยวกับประวัติและคุณสมบัติของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ **โดยสแกน QR Code หรือกดที่ปุ่ม Click here**

CLICK HERE

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ https://www.banpupower.com/investor-relations/ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่น ๆ ได้รับรู้ข้อมูลอย่างเท่าเทียมและทั่วถึง ผู้สนใจสามารถติดต่อสอบถามหรือขอข้อมูลต่าง ๆ จากหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้ที่โทรศัพท์หมายเลข +66 2007 6000 หรือ อีเมล investor_relations@banpupower.co.th

ผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีแห่งบริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด ตามเกณฑ์การประเมินของบริษัทฯ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพ มาตรฐานการปฏิบัติงาน และผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามรายชื่อดังนี้

1.	นางสาวรจนารถ ปัญญาธนานุศาสตร์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8435 เป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัทฯ และ/หรือ
2.	นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4599 และ/หรือ
3.	นายพงทวี รัตนะโกเศศ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7795 และ/หรือ
4.	นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6552

การใช้ผู้สอบบัญชีนอกเครือข่ายเดียวกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

เนื่องด้วยเกณฑ์การขออนุญาตตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ข้อ 18 (6) (ข) กำหนดให้งบการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ ต้องผ่านการตรวจสอบหรือสอบทานโดย (1) ผู้สอบบัญชีของผู้ขออนุญาตเว้นแต่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่สามารถทำการสอบบัญชีได้โดยชอบด้วยกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ของประเทศที่บริษัทดังกล่าวจัดตั้งขึ้น หรือ (2) ผู้สอบบัญชีท้องถิ่นซึ่งสังกัดสำนักงานสอบบัญชีที่เป็นเครือข่ายเดียวกันกับสำนักงานสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีของผู้ขออนุญาต โดยสำนักงานสอบบัญชีทั้งสองแห่งนั้นเป็นสมาชิกประเภทเต็มรูปแบบ (Full Member) ของเครือข่ายดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการจัดทำและตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากสำนักงานผู้สอบบัญชีแห่งเดียวกัน หากมีความจำเป็นที่จะต้องใช้ผู้สอบบัญชีต่างสำนักงาน คณะกรรมการบริษัทจะดูแลและติดตามให้สามารถจัดทำงบการเงินได้ทันตามระยะเวลาที่กฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

   บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและงบการเงินรวมให้แก่บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด (PwC) ประจำปี 2565 ด้วยค่าสอบบัญชีเป็นเงินรวม 1,835,000 บาท

   ทั้งนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดข้างต้นไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีว่าด้วยเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง

2. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

   ในปี 2565 บริษัทฯ ไม่มีค่าใช้จ่ายที่เป็นค่าบริการอื่นจากบริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด

   ทั้งนี้ไม่รวมถึงค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้นระหว่างการให้บริการแก่บริษัทฯ (Out of Pocket Expense) เช่น ค่าเดินทางในประเทศ ค่าโทรศัพท์ ค่าไปรษณีย์ ค่าอากรแสตมป์ ค่าถ่ายเอกสาร ฯลฯ ซึ่งค่าใช้จ่ายดังกล่าวต้องไม่เกินร้อยละ 5 ของค่าตอบแทนการสอบบัญชี

รายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปี 2565

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์นำไปสู่การเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน การสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กร รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงขององค์กร หรือการให้ความเห็นอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาธุรกิจ ดังนี้

1. พิจารณาสอบทานความถูกต้องของข้อมูลในการต่ออายุสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย รวมทั้งการดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันทุกหน่วยธุรกิจของบริษัทฯ

2. พิจารณาสรรหากรรมการใหม่เพื่อทดแทนกรรมการที่เกษียณอายุจำนวน 1 ท่าน คือ นายกิจจา ศรีพัฒางกุระ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและคุณสมบัติเหมาะสมกับทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ

3. พิจารณานโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environmental, Social and Governance: ESG) จำนวน 4 ฉบับ ได้แก่

   (1) นโยบายสิ่งแวดล้อม (Environment Policy)

   (2) นโยบายการจัดการน้ำ (Water Management Policy)

   (3) นโยบายความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity Policy)

   (4) นโยบายอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (Occupational Health and Safety Policy)

   นอกจากนี้ยังรับทราบการประเมิน ติดตาม และตรวจสอบความเสี่ยงในการดำเนินงานและความเสี่ยงด้าน ESG รวมถึงการเกิดขึ้นของผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างสม่ำเสมอ

4. พิจารณากำหนดการดำเนินงานด้านความยั่งยืน หรือปัจจัย ESG เป็นส่วนหนึ่งของการประเมินผลงาน (Key Performance Indicator: KPI) ของผู้บริหารระดับสูง

5. การทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) มาปรับใช้เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทฯ อย่างยั่งยืน โดยได้พิจารณาผลการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติใน CG Code เพื่อให้มั่นใจว่าผลการปฏิบัติดังกล่าวและแผนการพัฒนามีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทมีความสำคัญอย่างยิ่ง เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทมีบทบาทที่สำคัญในการกำหนดกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลและรายละเอียดเกี่ยวกับหลักเกณฑ์และกระบวนการต่าง ๆ ในเรื่องการสรรหากรรมการในหัวข้อ “การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง” ในหน้า 139 เรื่อง “การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ” ในหน้า 141 และเรื่อง “การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง” ในหน้า 143

การเข้าร่วมประชุม

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง ซึ่งได้กำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ และจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ซึ่งกรรมการทุกคนมีโอกาสอภิปรายและแสดงความเห็นอย่างเปิดเผย โดยมีประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม ในกรณีที่กรรมการผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น นอกจากนั้น บริษัทฯ กำหนดให้การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์สามารถกระทำได้ ภายใต้การดำเนินการตามหลักเกณฑ์และมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องประกาศกำหนด

ทั้งนี้มีการบันทึกการประชุมโดยการจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรและลงนามรับรองความถูกต้องโดยประธานกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัทหลังจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติรับรองรายงานการประชุมเรียบร้อยแล้ว ซึ่งเอกสารที่จัดเก็บอยู่ในลักษณะบันทึกการประชุมทั้งในรูปแบบแฟ้มเอกสารต้นฉบับรวมถึงการสแกนจากต้นฉบับเพื่อความสะดวกสำหรับกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องในการตรวจสอบอ้างอิง นอกจากนี้ยังมีการจัดเก็บในรูปแบบแฟ้มอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งรวมถึงเอกสารที่ประกอบวาระการประชุมด้วย โดยสามารถอ้างอิงย้อนหลังได้อย่างน้อย 5 ปี และมีระบบการจัดเก็บที่ปลอดภัยจากการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดของข้อมูล และความเสี่ยงจากภัยพิบัติต่าง ๆ โดยสามารถดูรายละเอียดตารางการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทในปี 2565 เพิ่มเติมได้ที่หน้า 169

การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาทบทวนโครงสร้าง ระบบการจ่ายค่าตอบแทนและอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ โดยกำหนดเป็นนโยบายว่าค่าตอบแทนจะต้องอยู่ในลักษณะที่เหมาะสมโดยคำนึงถึงภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ และสามารถแข่งขันได้ในตลาดแรงงานและธุรกิจ ค่าตอบแทนผู้บริหารจะเชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน (Performance-Based) เพื่อสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ค่าตอบแทนของกรรมการประกอบด้วย 2 ส่วน คือ ค่าตอบแทนประจำเป็นรายเดือน และค่าตอบแทนจากการเข้าร่วมประชุมแต่ละครั้ง ส่วนบำเหน็จกรรมการประจำปีจะเชื่อมโยงกับการพิจารณาเงินปันผลที่จ่ายให้กับผู้ถือหุ้น และการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยสามารถดูรายละเอียดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทเพิ่มเติมได้ที่หน้า 170

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม **(“นโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยฯ”)** และอำนาจอนุมัติและดำเนินการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (Delegation of Authorities: DOA) เพื่อกำกับดูแลและรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ

เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศ ข้อบังคับ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้พิจารณาอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ประกาศคณะกรรมการกำกับ

ตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน พ.ศ. 2546 และประกาศที่เกี่ยวข้อง (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) **("ประกาศเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน")** และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 20/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547 และประกาศที่เกี่ยวข้อง (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) **("ประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน")**

ในการนี้ "บริษัทย่อย" และ "บริษัทร่วม" หมายถึง บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักตามที่กำหนดไว้ในข้อ 18/1 ซึ่งมีขนาดรวมกันเป็นไปตามกำหนดในข้อ 18 (2) ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ประกอบกับประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ กจ. 17/2551 เรื่องการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

นโยบายการควบคุมภายในและนโยบายการบริหารงานส่วนกลาง

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่อย่างอิสระและรายงานผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบความคืบหน้าเป็นรายไตรมาส สำหรับการบริหารงานในบริษัทย่อย บริษัทฯ ได้บริหารตามสัดส่วนการลงทุน โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่แต่งตั้งผู้บริหารเพื่อไปปฏิบัติหน้าที่กรรมการในบริษัทย่อย เพื่อให้มีทิศทางที่สอดคล้องและเชื่อมโยงในด้านนโยบายและกลยุทธ์ โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถของผู้บริหารที่เกี่ยวข้องกับบริษัทนั้น ๆ สถานที่ปฏิบัติงาน (กรณีที่เป็นกรรมการในบริษัทต่างประเทศ) รวมถึงสุขภาพและความพร้อมของผู้บริหาร ซึ่งจะทบทวนรายชื่อกรรมการในบริษัทย่อยอย่างน้อยปีละครั้ง

นโยบายด้านงบประมาณ

การจัดทำงบประมาณลงทุนและงบดำเนินการต้องเป็นไปตามระเบียบงบประมาณของแต่ละบริษัทย่อยที่สอดคล้องกับระเบียบงบประมาณของบริษัทฯ และการจัดทำและทบทวนงบประมาณต้องดำเนินการตามกรอบเวลาและจัดส่งข้อมูลให้สอดคล้องกับการดำเนินการของบริษัทฯ โดยการลงทุนในโครงการที่มีมูลค่าสูงกว่า 1,500 ล้านบาท และการใช้เงินลงทุนเกินงบลงทุนโครงการที่ได้รับอนุมัติไว้รวมร้อยละ 15 ต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/1/4 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับ 4) พ.ศ. 2551 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 2/2552 เรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะรายงานการถือครองหลักทรัพย์ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน สำหรับการถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามตารางเรื่องการถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารหน้า 173

การต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำรงแนวทางการบริหารงานบนหลักธรรมาภิบาลที่ดี โดยเน้นเรื่องความโปร่งใส ความซื่อสัตย์ มีจริยธรรม มีประสิทธิภาพในการทำงานควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย โดยกำหนดให้มีส่วนงานในโครงสร้างองค์กรที่มีหน้าที่ชัดเจนเพื่อกำหนดหรือกำกับดูแลการปฏิบัติงานที่จะทำให้การดำเนินธุรกิจถูกต้องตามกฎหมายและเป็นไปตามแนวทางธรรมาภิบาลดังกล่าว

บริษัทฯ จัดทำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) ตั้งแต่ปี 2558 เพื่อป้องกันการกระทำที่เป็นคอร์รัปชัน โดยมีคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และหน่วยงานบรรษัทภิบาลเป็นผู้ดูแลด้านนโยบาย สื่อสารให้ความรู้ความเข้าใจแก่พนักงานผ่านการปฐมนิเทศและกิจกรรมต่าง ๆ และรวบรวมข้อร้องเรียนที่ส่งผ่านช่องทางการร้องเรียน (Complaint Channel) นำเสนอคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการตามขั้นตอนต่อไป นอกจากนั้น บริษัทฯ มีนโยบายคุ้มครองผู้ที่ให้เบาะแส (Whistleblower Policy) เพื่อคุ้มครองผู้ร้องเรียนและกระตุ้นการมีส่วนร่วมเพื่อสอดส่องพฤติกรรมที่เป็นการทุจริตต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ และมีกระบวนการพิจารณาประเด็นข้อร้องเรียนโดยคณะกรรมการจัดการการทุจริตในองค์กรและนำเสนอผู้บริหารระดับสูงในการพิจารณาตามลำดับต่อไป

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดทำแนวปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เรื่องการให้-รับของขวัญ การเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใด และปรับปรุงแนวปฏิบัติบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2558 โดยเพิ่มรายละเอียดเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ในส่วนอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้แสดงเจตนารมณ์ที่จะเข้าร่วมแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) โดยบริษัทฯ มีความประสงค์ที่จะดำเนินการขอรับรองการเป็นสมาชิกในโครงการดังกล่าว และในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยเป็นครั้งแรก โดยมีอายุการรับรอง 3 ปี และในไตรมาสที่ 4/2565 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) อีกครั้ง ซึ่งนับเป็นวาระที่ 2 หลังจากการผ่านการรับรองในครั้งแรก

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทบ้านปูได้จัดทำจรรยาบรรณคู่ค้า โดยกำหนดให้บริษัทที่อยู่ภายใต้กลุ่มบริษัทบ้านปูยึดถือนโยบายและนำมาปฏิบัติ เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติขั้นพื้นฐานของคู่ค้าของบริษัทฯ ที่ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม ธรรมาภิบาล การเคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน ตามนโยบายห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืน

บริษัทฯ มีหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงานตามกฎหมาย (Corporate Compliance) เพื่อบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการดำเนินงานที่ไม่ถูกต้องตามกฎระเบียบ และกำกับดูแลให้ทุกสายงานในกลุ่มบริษัทฯ ปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมายที่เชื่อมโยงกับพื้นฐานการปฏิบัติงานโดยละเอียด (Activity Base) ของหน่วยงานนั้น ๆ โดยกำหนดเป็นรายการเพื่อประเมินตนเอง (Regulatory Compliance Checklist) ทั้งนี้ หน่วยงานกำกับการปฏิบัติงานตามกฎหมายทำหน้าที่เป็นผู้กำกับดูแลและทำรายงานทุกครึ่งปี นอกจากนี้ แต่ละสายงานต้องทบทวนกฎระเบียบต่าง ๆ ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

หน่วยงานบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงในด้านธุรกิจ แผนกลยุทธ์ และแผนงานประจำปีอย่างต่อเนื่อง มีการจัดเตรียมแนวทางการป้องกันและแก้ไข โดยติดตามทบทวนความเสี่ยงดังกล่าวไตรมาสละ 1 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้สื่อสารและจัดฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เช่น นโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ แนวปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เรื่องการให้-รับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือประโยชน์อื่นใด โดยพนักงานทุกระดับสามารถเข้าถึงนโยบายต่าง ๆ ผ่านการสื่อสารภายในและเว็บไซต์ภายในของบริษัทฯ และในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ออกจดหมายขอความร่วมมืองดให้ของขวัญแก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันและแนวทางการป้องกันประจำปี 2565 โดยได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงครอบคลุมธุรกิจในทุกประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนทั้งในระดับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ในปี 2565 ที่ผ่านมา ไม่มีกรณีฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน รวมทั้งการซื้อขายสินทรัพย์ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารมีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เมื่อรับตำแหน่งครั้งแรก และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ซึ่งนับรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งมีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการบริษัททราบ

การแจ้งเบาะแสและการรับข้อร้องเรียนด้านบรรษัทภิบาล

บริษัทฯ กำหนดให้มีช่องทางและขั้นตอนในการรับข้อร้องเรียนให้ครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยจัดให้มีระบบรับข้อร้องเรียนผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในหัวข้อบรรษัทภิบาล (Corporate Governance) เรื่องการรับข้อร้องเรียน ที่จะส่งข้อมูลมายังประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาผ่านอีเมล GNCchairman@banpupower.co.th และ/หรือ เลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ผ่านอีเมล bpp_comsec@banpupower.co.th ซึ่งเป็นผู้รับข้อร้องเรียนโดยตรง และจัดให้มีการรายงานการรับข้อร้องเรียนให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหารับทราบในทุกไตรมาส เพื่อสรุปรายงานแก่คณะกรรมการบริษัทเป็นรายปี โดยในปี 2565 ไม่มีข้อร้องเรียนด้านบรรษัทภิบาลที่มีนัยสำคัญจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตามเรื่องบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย หน้า 147

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2565

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ที่หลากหลายทั้งทางด้านการเงินและการบัญชี เศรษฐศาสตร์ การบริหารความเสี่ยง วิศวกรรมศาสตร์ วิทยาศาสตร์เคมี และธุรกิจพลังงาน จำนวน 4 ท่าน ได้แก่

1. นายหยกพร ตันติเศวตรัตน์ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร กรรมการตรวจสอบ
3. ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์ กรรมการตรวจสอบ
4. ศาสตราจารย์ ดร.พัชณิตา ธรรมยงค์กิจ กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนางสาวณชนก ไตรรัตน์วรุณ หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบตระหนักดีถึงภารกิจและความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนภารกิจอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความเป็นอิสระ ตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีและสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมุ่งเน้นให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อเสริมสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืนให้แก่องค์กร โดยใช้หลักการบริหารจัดการตามแนวคิด Three Lines Model[1]

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 8 ครั้ง กรรมการตรวจสอบเข้าร่วมครบองค์ประชุมทุกครั้ง โดยได้ประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร หน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในวาระที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม 1 ครั้ง พร้อมทั้งได้รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. **การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของรายงานทางการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2565 รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และความเหมาะสมของนโยบายการบัญชี โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ รายการปรับปรุงบัญชีที่สำคัญ การประมาณการทางบัญชี การเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงิน รวมทั้งข้อสังเกตจากการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินของผู้สอบบัญชี โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหาร และผู้เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอ สามารถทำให้เชื่อมั่นได้ว่า การจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินมีความถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเป็นประโยชน์ต่อนักลงทุนและผู้ใช้งบการเงิน
2. **การสอบทานการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทั้งด้านการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การทุจริต ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งผลักดันให้เกิดการยกระดับกระบวนการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งเน้นและสร้างความตระหนักให้ผู้ปฏิบัติงานดำเนินการตามกระบวนการควบคุมภายในให้มีความรัดกุม ด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง รวมถึงสอบทานภาพรวมของระบบควบคุมภายในผ่านการประเมินตนเองตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยรวมคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล ครอบคลุมทั้งในระดับภาพรวมขององค์กรถึงระดับกิจกรรม

[1] แนวคิดนี้ได้มีการเปลี่ยนชื่อจาก Three Lines of Defense เป็น Three Lines Model เมื่อเดือนกรกฎาคม 2563
ที่มา: https://global.theiia.org/about/about-internal-auditing/Pages/Three-Lines-Model.aspx#positionpaper

คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลงานตรวจสอบภายในโดยพิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบและงบประมาณ ประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ได้ให้ข้อแนะนำและกำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในและผู้ให้บริการตรวจสอบภายใน (บมจ. บ้านปู เป็นผู้ให้บริการตามสัญญา Management Service Agreement) ให้เป็นไปตามแผนงาน โดยมุ่งเน้นให้มีการตรวจสอบในเชิงป้องกันและให้ติดตามผลการดำเนินการแก้ไขในประเด็นสำคัญอย่างทันท่วงที โดยมีการรายงานผลการตรวจสอบและผลการติดตามต่อฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส โดยในช่วงสถานการณ์ที่มีการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) บริษัทฯ ยังคงดำเนินการตรวจสอบภายในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยทั้งในและต่างประเทศด้วยการตรวจสอบแบบทางไกล (Remote Audit) ซึ่งหน่วยงานตรวจสอบภายในได้นำการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) มาปรับใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการตรวจสอบ

3. **การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจและนโยบายต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทฯ โดยหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงานตามกฎหมายทำหน้าที่ตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนด โดยมีการรายงานผลการตรวจสอบและการติดตามต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการรายงานด้านการบริหารความเสี่ยงและรายงานผลการตรวจสอบภายใน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Risk) รวมทั้งบริษัทฯ ได้ใช้แอปพลิเคชัน C-RiM (Compliance Risk Management) เพื่อกำกับดูแลความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศต่าง ๆ ผ่านทางระบบออนไลน์และระบบ Laws In-Hand เพื่อการรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับกฎหมายและข้อบังคับล่าสุดจากทุกประเทศภายใต้กลุ่มบริษัทฯ

4. **การสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน โดยยึดนโยบายการทำรายการเกี่ยวโยงกัน (Related Parties Transaction) เป็นแนวทางในการสอบทานรายการเกี่ยวโยง โดยพิจารณารายการเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (At Arms' Length Basis) ซึ่งกำหนดให้รายการที่เกี่ยวโยงกันต้องมีราคาและเงื่อนไขการค้าที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเททางผลประโยชน์ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ สอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

5. **การกำกับดูแลระบบการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง และติดตามสถานการณ์ความเสี่ยงที่สำคัญอันอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมทั้งมีการติดตามความก้าวหน้าของการบริหารจัดการความเสี่ยงสำคัญในด้านต่าง ๆ รวมถึงสถานการณ์ต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานเป็นรายไตรมาส โดยมีการวางแนวทางการป้องกัน ซึ่งเน้นการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบและสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืน สามารถตอบสนองต่อสถานการณ์และแนวโน้มทางเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว มีการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตามที่ระบุไว้ในนโยบายการบริหารความเสี่ยงและกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท และได้มีการจัดการประชุมเพื่อประเมินความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งสื่อสารให้ส่วนงานต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้านำไปปฏิบัติเพื่อให้มีการจัดการและตอบสนองต่อความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

6. **การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2566** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีตามเกณฑ์การประเมินที่บริษัทฯ กำหนด ได้แก่ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน ความทันต่อเวลา คุณภาพมาตรฐานการปฏิบัติงาน รวมถึงความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบมีมติเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เพื่อพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้ง

1) นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข เลขที่ 4599 และ/หรือ

2) นางสาวรจนาถ ปัญญาธนานุศาสตร์ เลขที่ 8435 และ/หรือ

3) นายพงทวี รัตนะโกเศศ เลขที่ 7795 และ/หรือ

4) นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์ เลขที่ 6552

ในนามบริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2566 และอนุมัติค่าสอบบัญชีประจำปี 2566 เป็นจำนวนเงิน 2,469,000 บาท โดยให้ผู้สอบบัญชีดังรายนามข้างต้นคนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ และในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติงานได้ ให้บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของบริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด แทนได้

โดยสรุป ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความเป็นอิสระ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ และวิจารณญาณอย่างระมัดระวัง รอบคอบ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง สอดคล้องตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผลเพียงพอ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

นายหยกพร ตันติเศวตรัตน์
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2565

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมดจำนวน 4 คน โดยมีกรรมการอิสระ 2 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ทั้งในและต่างประเทศ จึงได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์ ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน พร้อมด้วยกรรมการอีก 3 คน คือ นายเมธี เอื้ออภิญญกุล นางสมฤดี ชัยมงคล และนายกิจจา ศรีพัฒางกุระ

ตามกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2558 กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนโดยมีหน้าที่หลักดังต่อไปนี้

1) เสนอแนวทางจ่ายผลตอบแทน วิธีการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยคณะต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง

2) พิจารณาเสนอแนะการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใด โดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตลอดจนพิจารณาหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อกำหนดผลตอบแทนการปฏิบัติงานประจำปี

3) พิจารณาทบทวนโครงสร้าง หลักเกณฑ์ต่าง ๆ เกี่ยวกับค่าตอบแทนตามข้อ 1 และ ข้อ 2 ให้เหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และให้สอดคล้องกับภาวะตลาดด้วย

4) พิจารณางบประมาณในภาพรวมเกี่ยวกับการขึ้นเงินเดือนและเงินรางวัลประจำปี ตลอดจนผลประโยชน์อื่นใดของพนักงานบริษัทฯ

5) ทบทวนและเสนอข้อแก้ไข ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับภาวการณ์

6) จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ในปี 2565 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง โดยพิจารณาวาระต่าง ๆ ตามที่เลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอ พร้อมให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติต่อไป การประชุมในปีที่ผ่านมามีสาระสำคัญสรุปได้ดังต่อไปนี้

• ค่าตอบแทนและผลประโยชน์จากการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และพนักงานทุกประเทศของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา ผลประกอบการของบริษัทฯ ข้อมูลด้านเศรษฐกิจที่สำคัญ และข้อมูลสำรวจค่าตอบแทนของบริษัทชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อประกอบการพิจารณาต่อคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

การพิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับค่าตอบแทนดังกล่าวดำเนินการด้วยความละเอียด รอบคอบ และโปร่งใส สามารถจูงใจและเป็นแรงกระตุ้นให้ผู้ที่เกี่ยวข้องปฏิบัติงานได้อย่างเต็มความสามารถ อีกทั้งสร้างผลประโยชน์และมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นในปีต่อ ๆ ไป

ในปี 2565 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาปัจจัยต่าง ๆ ซึ่งประกอบด้วย ผลสำรวจค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สถานการณ์เศรษฐกิจปัจจุบัน ผลประกอบการของบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมา รวมถึงการพิจารณาหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่เพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของธุรกิจ ตลอดจนการทุ่มเทกำลังและความสามารถในการบริหารงานอันเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ตลอดปีที่ผ่านมา ดังนั้น ที่ประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน จึงได้เสนอให้มีการพิจารณาปรับเพิ่มค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 3 คณะ

ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา โดยปรับเพิ่มทั้งในส่วน "ค่าตอบแทนประจำ (Retainer Fee) และเบี้ยประชุม (Attendance Fee)" เพิ่มขึ้นจากปี 2564 ในอัตราร้อยละ 10 โดยมีผลตั้งแต่ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2565 จนถึงปัจจุบัน

• แนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้มีส่วนร่วมในการกำหนดการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เกิดผลได้จริงผ่านการปฏิบัติ โดยทำหน้าที่พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับตัววัดผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในปี 2565 โดยสะท้อนทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวสอดคล้องตามหลัก ESG ขององค์กร สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง อีกทั้งเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งในและนอกองค์กร นอกจากนี้ยังได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในปี 2565 ในช่วงครึ่งปีแรกและครึ่งปีหลัง พร้อมทั้งให้คำเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องดังกล่าว

• การปรับปรุงกระบวนการการปฏิบัติงาน

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปรับเปลี่ยนวงรอบการพิจารณางบประมาณการขึ้นเงินเดือนประจำปีและการจ่ายโบนัสผันแปรของพนักงาน โดยดำเนินการให้เสร็จสิ้นภายในปี 2565 เช่นเดียวกับการปรับเปลี่ยนวงรอบการพิจารณาค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร การปรับเปลี่ยนดังกล่าวส่งผลดีต่อขวัญและกำลังใจของพนักงาน อีกทั้งเป็นแรงกระตุ้นให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างทุ่มเทและเต็มความสามารถในปีถัดไป

• การปฏิบัติงานร่วมกับพนักงานและผู้บริหาร

การปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนยังได้มีการเชิญผู้บริหารที่เกี่ยวข้องกับวาระที่นำเสนอคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเพื่อให้ข้อมูลและคำอธิบายในรายละเอียดเพิ่มเติม เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งส่งผลให้การพิจารณาตัดสินใจมีความถูกต้อง แม่นยำ และทันต่อสถานการณ์ อีกทั้งเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและผู้บริหารของบริษัทฯ ทำให้การปฏิบัติงานของทั้งสองฝ่ายมีความราบรื่นและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

นอกจากนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองในปีที่ผ่านมาในเรื่องคุณสมบัติ หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพร้อมกันกับรายงานผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการชุดย่อยคณะอื่นเป็นประจำทุก 6 เดือน

โดยสรุป ในปี 2565 ที่ผ่านมา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติงานครบถ้วนตามบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2558 และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท อีกทั้งให้ข้อคิดเห็น คำแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ

ในนามคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์
ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ประจำปี 2565

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ประกอบด้วย รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร เป็นประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ศาสตราจารย์ ดร.พัชณิตา ธรรมยงค์กิจ และนายชนินท์ ว่องกุศลกิจ เป็นคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ซึ่งปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระ ครอบคลุมขอบเขตหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สอดคล้องตามหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในปี 2565 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง โดยกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ซึ่งผลการปฏิบัติงานแบ่งเป็น 2 ด้าน ดังนี้

การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ

1. การส่งเสริมบรรษัทภิบาล

- จัดทำแผนงานประจำปี 2565 ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลเพื่อเป็นการส่งเสริมนโยบายนำไปสู่การปฏิบัติและติดตามในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ
- จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และแบบประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคลประจำปี 2565 พร้อมทั้งร่วมประเมินผลและติดตามผลการแก้ไขปรับปรุงตามผลการประเมิน
- ปลูกฝังวัฒนธรรมการดำเนินงานอย่างมีจริยธรรม โดยกำหนดให้การยึดมั่นในความถูกต้อง (Adhere to Integrity and Ethics) เป็นหนึ่งในค่านิยมขององค์กร และเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานทุกคน
- จัดอบรมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนะนำคู่มือจริยธรรมธุรกิจในหลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่ของบริษัทฯ ในทุกประเทศอย่างต่อเนื่อง
- ยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่องตามแนวปฏิบัติเรื่องการให้-รับของขวัญ การเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใด ตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (No Gift Policy) และสื่อสารนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทั่วทั้งองค์กร รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติจริง
- จัดการสื่อสารภายในองค์กร ในชื่อ “Scale up your CG” โดยบริษัทฯ ได้รวบรวมประเด็นข้อสงสัยต่าง ๆ ที่มีความเกี่ยวข้องในด้านบรรษัทภิบาลมาจัดทำเป็นภาพอินโฟกราฟิก (Infographic) ในรูปแบบคลิปวิดีโอ (VDO Clip) เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในประเด็นนั้น ๆ ได้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ได้มีการยกตัวอย่างกรณีศึกษาจากข่าวที่มีการกระทำผิดนโยบายบรรษัทภิบาลและนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมถึงผลกระทบที่เกิดขึ้น ผ่านช่องทางวิดีโอ พอดแคสต์ (VDO Podcasts) ของรายการข่าวเรื่องเล่าเช้าวันศุกร์ และทดสอบความเข้าใจผ่าน CG Quiz เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจหลักบรรษัทภิบาลและเป็นแนวทางป้องกันไม่ให้พนักงานกระทำผิดนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ
- จัดทำระบบ CG E-Learning & E-Testing เพื่อให้พนักงานได้ทบทวนและทดสอบความเข้าใจและความสำคัญของนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ โดย CG E-Learning เป็นระบบที่ให้ความรู้และสร้างจิตสำนึกเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณแก่พนักงานทุกระดับ เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจ สามารถนำไปปฏิบัติ และปรับใช้ในการทำงานได้ สำหรับในส่วนของ CG E-Testing เป็นระบบการประเมินระดับความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของพนักงาน

- จัดงาน “CG Day 2022” ซึ่งเป็นกิจกรรมที่จัดขึ้นเพื่อส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานในทุกระดับตระหนักถึงความสำคัญของการมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจพร้อมกับการยึดมั่นและยืนหยัดในความถูกต้อง โดยในปี 2565 นี้ บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม “สุดยอดเกมการแข่งขันตอบคำถาม Scale up your CG” โดยเชิญชวนและเปิดโอกาสให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมการแข่งขันตอบคำถามทั้งในรูปแบบออนไซต์และออนไลน์ เพื่อส่งเสริมความเข้าใจและทบทวนความรู้ในหลักการกำกับกิจการที่ดีตามนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) และการรับข้อร้องเรียนด้านบรรษัทภิบาล (Whistleblower Policy)
- จัดทำการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน และแนวทางการป้องกันประจำปี 2565 โดยได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงครอบคลุมธุรกิจในทุกประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนทั้งในระดับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน

2. การรับเรื่องร้องเรียน

ในปี 2565 ไม่มีข้อร้องเรียนด้านบรรษัทภิบาลที่มีนัยสำคัญจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถส่งเรื่องร้องเรียนได้ 4 ช่องทาง ดังต่อไปนี้

- จดหมายส่งถึงเลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

  บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
  ชั้น 26 อาคารธนภูมิ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
- เว็บไซต์บริษัทฯ

  CLICK HERE
- เว็บไซต์ภายในของบริษัทฯ

  CLICK HERE
- อีเมล: GNCchairman@banpupower.co.th และ/หรือ bpp_comsec@banpupower.co.th

3. การประเมินผลการปฏิบัติการของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้ดำเนินการทบทวนแนวทางและรูปแบบเอกสารที่เหมาะสมที่จะใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้นำไปใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทประจำปี ประกอบด้วย แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้นำเสนอผลการประเมินประจำปีต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ว่าในภาพรวมคณะกรรมการบริษัทมีความพอใจกับผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยมคือ มีคะแนนเฉลี่ยรวม 4.80 จากคะแนนเต็ม 5 โดยคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบผลการประเมินพร้อมข้อเสนอแนะ และได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกันในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำไปปรับปรุงให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

สำหรับการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา มีคะแนนผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปีเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม คือ มีคะแนนเฉลี่ยรวม 4.83 จากคะแนนเต็ม 5 โดยคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะได้รายงานผลการประเมินเป็นส่วนหนึ่งของการรายงานผลการปฏิบัติงาน ซึ่งมีการรายงานให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบเป็นรายปี

นอกจากนี้ กรรมการบริษัทได้ประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเป็นรายบุคคล ซึ่งผลการประเมินประจำปีมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม คือ มีคะแนนเฉลี่ยรวม 4.76 จากคะแนนเต็ม 5 ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบผลการประเมินพร้อมข้อเสนอแนะ และมีความพอใจกับผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล และได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกันในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำไปปรับปรุงให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

การสรรหาและติดตามแผนสืบทอดตำแหน่ง

1. การแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ

ในปี 2565 กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ ได้แก่

1. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ
2. นายระวิ คอศิริ
3. นายวรวุฒิ ลีนานนท์

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้พิจารณาคุณสมบัติและผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ โดยได้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการให้ความเห็นชอบ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 พิจารณาอนุมัติให้กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ ได้รับเลือกตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง

อนึ่ง นายระวิ คอศิริ เป็นกรรมการที่ครบกำหนดเกษียณอายุในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 โดยบริษัทฯ ได้พิจารณากลั่นกรองและคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกระบวนการสรรหา โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งนายกิจจา ศรีพัฒฆางกุระ ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระทดแทนกรรมการที่เกษียณอายุ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัทฯ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ โดยกำหนดระยะเวลาการให้สิทธิตั้งแต่วันที่ 1- 30 ธันวาคม 2564 ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้มีการทบทวนองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท โครงสร้างความรู้ความชำนาญของกรรมการ (Board Skill Matrix) เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี

2. การสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้ให้ความสำคัญในการติดตามแผนสืบทอดตำแหน่ง เพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง โดยในปี 2565 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้รับรายงานความคืบหน้าแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) โดยมีแผนสืบทอดตำแหน่งที่สมบูรณ์ ครบถ้วน และชัดเจนสำหรับแต่ละตำแหน่งที่สำคัญของบริษัทฯ

ในนามคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร
ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

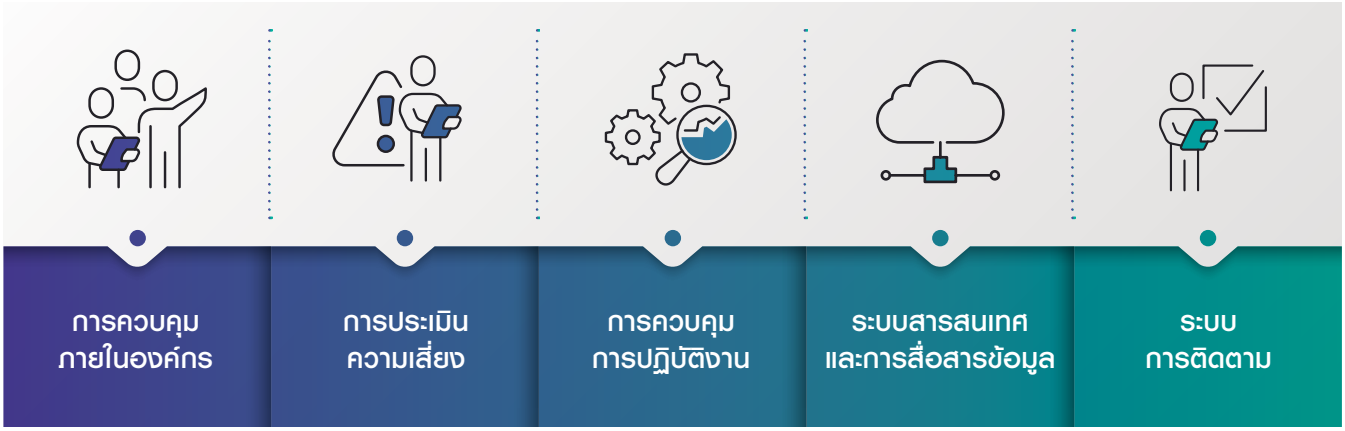
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

การควบคุมภายใน

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงโดยมุ่งเน้นให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมกิจกรรมสำคัญอย่างเพียงพอและเหมาะสม ทั้งนี้เพื่อสนับสนุนให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารได้กำกับดูแลกิจการโดยยึดหลักบรรษัทภิบาลและความโปร่งใส มีการกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการที่มีการถ่วงดุลอย่างเหมาะสม มีนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติงานสำคัญที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมกิจกรรมหลักอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีระบบสื่อสารและการจัดการข้อมูลที่มีประสิทธิภาพและปลอดภัย พร้อมทั้งมีกระบวนการติดตามผลการดำเนินงานที่เหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่อย่างเป็นอิสระในการสอบทานและประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมถึงประสิทธิภาพของกระบวนการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2566 ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ผ่านการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในและหน่วยงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งครอบคลุมกิจกรรมหลักต่าง ๆ ของกลุ่มบ้านปู เพาเวอร์ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นได้ว่ามีการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจและนโยบายต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด รวมถึงมีความโปร่งใสในการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และรายงานอื่น ๆ ที่มีความถูกต้องและเชื่อถือได้ ซึ่งจะส่งเสริมให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามพันธกิจและกลยุทธ์ที่กำหนด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2566 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร โดยอิงตามมาตรฐานสากล The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO 2013) ซึ่งครอบคลุมการควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม จากผลการประเมินโดยรวม บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล รวมทั้งมีการบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานสากล ครอบคลุมทั้งในระดับภาพรวมขององค์กรถึงระดับกิจกรรม ซึ่งทำให้เชื่อมั่นว่า บริษัทฯ จะสามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนด การบริหารจัดการระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ สามารถสรุปแยกตามองค์ประกอบการควบคุมภายใน ดังนี้



1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นและส่งเสริมให้องค์กรมีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มโอกาสที่บริษัทฯ จะบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยจัดให้มีสายบังคับบัญชาที่ชัดเจนและแบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญด้วยการกำหนดบทบาท ความรับผิดชอบ ตั้งแต่คณะกรรมการบริษัทลงมาถึงผู้ปฏิบัติงาน ด้วยการนำแนวทางปฏิบัติมาช่วยกำหนดขอบเขตงานและแบ่งบทบาทงาน (The Interrelationship of Management Accountability: IRMA) ระหว่างหน่วยงานและประเทศต่าง ๆ ให้ชัดเจนยิ่งขึ้น เพื่อให้เกิดการประสานงานและการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงมีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (Key Performance Indicator: KPI) และกำหนดอำนาจการอนุมัติ (Delegation of Authority: DoA) อย่างชัดเจน เพื่อให้การจัดการและการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งเพื่อให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน มีการกำหนดนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานสำคัญต่าง ๆ อย่างเหมาะสม โดยครอบคลุมธุรกิจและโครงการใหม่ ๆ พร้อมทั้งมีการทบทวนและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอให้สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงทั้งภายในและภายนอก

บริษัทฯ มุ่งเน้นการสรรหาและบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างมีมาตรฐาน เหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร มีระบบการให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม เชื่อมโยงกับผลสำเร็จของงาน ส่งเสริมและให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิผล มีการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล แผนสืบทอดงานของผู้บริหาร และการหมุนเวียนตำแหน่งงานต่าง ๆ โดยในปี 2565 บริษัทฯ ร่วมกับคณะกรรมการพิจารณาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan Committee) พิจารณาคัดเลือก ทบทวน และติดตามการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่อง โดยมีการประเมินผลการพัฒนาศักยภาพแบบรายบุคคล (Individual Development Program: IDP) ของผู้ที่ได้รับการคัดสรร รวมทั้งรับพนักงานและผู้บริหารใหม่ เข้ามาเสริมความแข็งแกร่งในตำแหน่งสำคัญของทุกประเทศตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ เพื่อรองรับการเติบโตและการขยายฐานธุรกิจไปต่างประเทศ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งมั่นให้พนักงานทุกคนเข้าใจและนำวัฒนธรรมองค์กร บ้านปู ฮาร์ท (Banpu Heart) ซึ่งประกอบด้วย ใจรัก (Passionate) สร้างสรรค์ (Innovative) และมุ่งมั่นยืนหยัด (Committed) รวมถึงการสร้างความเข้าใจต่อการเปลี่ยนแปลงมาปฏิบัติใช้อย่างจริงจัง เพื่อนำพาให้บริษัทฯ ก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืนตามหลักการที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environmental, Social and Governance: ESG)

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีจริยธรรม มีโครงสร้างการบริหารจัดการที่มีการถ่วงดุลอย่างเหมาะสม รวมถึงมีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนหรือข้อมูลเกี่ยวกับการทุจริต (Whistleblower) รวมถึงจัดทำแนวปฏิบัติเรื่องการให้-รับของขวัญ การเลี้ยงรับรองหรือประโยชน์อื่นใด สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงและการเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ภายใต้การเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินกิจกรรมในระดับหน่วยงาน ระดับธุรกิจ และระดับองค์กร รวมถึงมีการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งมีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งทำหน้าที่กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งกำกับดูแลและติดตามการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ

ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการประเมินปัจจัยและติดตามความเสี่ยงซึ่งครอบคลุมการประเมินความเสี่ยงในทุกด้านทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงาน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมไปถึงการทุจริตคอร์รัปชัน โดยการประเมินความเสี่ยงดังกล่าวครอบคลุมถึงการประเมินโอกาสความเป็นไปได้ของผลกระทบและขนาดของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น โดยมีทีมบริหารความเสี่ยงภายใต้ฝ่ายบริหารสินทรัพย์ทำหน้าที่ติดตามความคืบหน้าของมาตรการและแผนบรรเทาความเสี่ยงทั้งจากบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า พร้อมทั้งรายงานสถานการณ์บริหารความเสี่ยงสำคัญต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

อีกทั้งมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งกำกับดูแลและติดตามการบริหารความเสี่ยงสำคัญในภาพรวมขององค์กร โดยฝ่ายบริหารและพนักงานทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการประเมินปัจจัยและกำหนดมาตรการบรรเทาความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งติดตามสถานะของความเสี่ยงที่สำคัญอย่างจริงจัง โดยครอบคลุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติงาน การเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย เทคโนโลยีสารสนเทศ การทุจริตคอร์รัปชัน และความเสี่ยงต่อชื่อเสียงองค์กร โดยมีการรายงานสถานการณ์การบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องในประเด็นสำคัญด้าน ESG ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ควบคู่ไปกับการวางแผนกลยุทธ์และเตรียมความพร้อมเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์โลก โดยได้วางกรอบการดำเนินงานที่สอดคล้องกับทิศทาง ESG ซึ่งกำหนดให้มีการระบุความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ความเสี่ยงด้านการจัดการน้ำ ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน ความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยทางภัยไซเบอร์ ความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน รวมถึงความเสี่ยงเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตาม พ.ร.บ.ข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act: PDPA) โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและหน่วยธุรกิจต่าง ๆ ได้กำหนดมาตรการรองรับไว้ในแผนงานระยะสั้นและแผนกลยุทธ์ขององค์กร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ใช้ระบบ C-RiM (Compliance & Risk Management) และ Laws in Hand เพื่อช่วยในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและความเสี่ยงขององค์กรในประเทศต่าง ๆ ผ่านทางระบบออนไลน์ เพื่อให้การติดตามดูแลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ โดยมีการกำหนดมาตรการควบคุมในระดับองค์กรและระดับกระบวนการทางธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ผ่านทางนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานต่าง ๆ เป็นลายลักษณ์อักษร โดยพิจารณาถึงสิ่งที่อาจจะมากระทบต่อแผนดำเนินการ ระบุถึงมาตรการควบคุมในปัจจุบันและประเมินหาแนวทางหลีกเลี่ยงผลกระทบจากความเสี่ยงให้เหมาะสมกับธุรกิจ สภาพแวดล้อม และความเสี่ยงของบริษัทฯ ซึ่งได้มีการทบทวนนโยบายและกระบวนการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่พบว่านโยบายหรือกระบวนการปฏิบัติงานไม่เหมาะสมกับการดำเนินงานจริงในปัจจุบัน ทางผู้บริหารจะดำเนินการให้มีการปรับปรุงนโยบายและกระบวนการปฏิบัติงานเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

บริษัทฯ มีการบริหาร ติดตาม และกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนงาน กฎระเบียบ ข้อบังคับ และคู่มือการปฏิบัติงานต่าง ๆ ตลอดจนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนด โดยแบ่งแยกหน้าที่อย่างชัดเจนและเหมาะสม สามารถตรวจสอบซึ่งกันและกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการกระจายอำนาจการบริหาร และกำหนดอำนาจอนุมัติที่ชัดเจน มีดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (Key Performance Indicator: KPI) ที่เชื่อมโยงกับเป้าหมายของบริษัทฯ มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้ถูกนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งมีระบบการควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการพัฒนาระบบงานอิเล็กทรอนิกส์ และจัดทำเป็นขั้นตอนการทำงาน (Workflow) ต่าง ๆ เพื่อป้องกันไม่ให้มีข้อผิดพลาดและเกิดการละเลยในการปฏิบัติงานที่สำคัญ

บริษัทฯ ยังได้กำหนดนโยบายการทำรายการเกี่ยวโยงกัน (Related Parties Transaction) โดยพิจารณารายการเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (At Arms' Length Basis) ซึ่งกำหนดให้รายการที่เกี่ยวโยงกันต้องมีเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเททางผลประโยชน์ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพและความปลอดภัย สอดคล้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจแบบยั่งยืนตามหลัก ESG และปรับตัวให้เข้ากับเมกะเทรนด์ (Mega Trends) และการเปลี่ยนแปลงอันเนื่องมาจากเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Disruption) โดยนำสถาปัตยกรรมแบบประกอบแยกส่วน (Composable Architecture) มาใช้ในการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านทางธุรกิจ (Business Transformation) อาทิ ระบบการรายงานข้อมูลภายในองค์กรโดยใช้ Business Intelligence Software ที่เป็นศูนย์รวมข้อมูลสำคัญและเป็นประโยชน์ต่อผู้บริหารและพนักงานโดยรวม เพื่อใช้ในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ ได้แก่ กระบวนการการจัดซื้อจัดจ้าง การจัดการสินค้าคงคลัง การจัดการประสิทธิภาพการผลิต และการบริหารสินทรัพย์

มีการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญผ่านทางเว็บไซต์ และใช้ระบบเชื่อมโยงการทำงานของกิจการในแต่ละประเทศด้วย Microsoft Team 365 รวมถึงใช้ระบบการบริหารจัดการเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Document Management System) เพื่อติดต่อและรับส่งข้อมูลข่าวสารสำคัญทั้งจากภายในและภายนอกที่เชื่อมโยงกันอย่างรวดเร็วและทันสมัย ตามแผนการเปลี่ยนผ่านทางดิจิทัล (Digital Transformation) เพื่อสนับสนุนการปรับปรุง/เปลี่ยนแปลงและพัฒนาธุรกิจจากธุรกิจพลังงานแบบดั้งเดิม (Traditional Energy Business) เข้าสู่ระบบนิเวศธุรกิจพลังงานแบบใหม่ (New Energy Business Ecosystem)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปรับปรุงระบบโครงสร้างพื้นฐานทางไอที (IT Infrastructure) ด้วยเทคโนโลยีในสถานที่ทำงานที่ทันสมัย (Modern Workplace Technology) เพื่อสนับสนุนหลักการทำงานแบบคล่องตัว (Agile Ways of Working) ทั้งนี้จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่มีการระบาดอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีให้เกิดความคล่องตัวสูง อาทิ ระบบการประชุมออนไลน์แบบใหม่ที่เหมาะกับการทำงานในสถานที่ใดก็ได้ตามความเหมาะสม (Work Anywhere, Any Locations) เพื่อรองรับรูปแบบการทำงานแบบใหม่ (New Normal Workplace) ขยายขอบเขตการนำระบบการเข้าถึงข้อมูลผ่านเครือข่าย (Cloud Computing) มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้น อย่างไรก็ตามจากการที่บริษัทฯ ได้ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเป็นส่วนสนับสนุนการขับเคลื่อนธุรกิจ บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงของภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Threat) จึงได้ตั้งคณะทำงานเพื่อประเมินความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology: IT) และเทคโนโลยีส่วนปฏิบัติการ (Operational Technology: OT) โดยยกระดับการจัดการความเสี่ยงจากความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity) สู่การเตรียมพร้อมต่อการถูกโจมตีทางไซเบอร์ (Cyber Resilience) และได้มีการรายงานความคืบหน้าแก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบ

นอกจากมุ่งเน้นการลดความเสี่ยงจากความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์แล้ว บริษัทฯ ยังมีเป้าหมายในการเป็นส่วนหนึ่งของหลัก ESG ภายใต้กลยุทธ์ Tech-Focus ESG Contributor ซึ่งทุกแผนงานด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์จะมีเป้าหมายเพื่อความยั่งยืนของบริษัทฯ โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้ประกาศแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ Global Information Security Officer (GISO) ซึ่งมีหน้าที่และความรับผิดชอบครอบคลุมทั้งกลุ่มบริษัทฯ ในการกำกับดูแลความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล (Information Security) และความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและการปฏิบัติตามกฎหมาย (Digital Technology Risks & Regulatory Compliance)

บริษัทฯ ยังได้ใบรับรอง ISO 27001 ซึ่งเป็นมาตรฐานด้านจัดการความปลอดภัยของข้อมูลที่สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อยกระดับระบบการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศให้ได้มาตรฐาน เพิ่มความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า และปฏิบัติตามข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศไทยและทุกประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ รวมถึงเพื่อให้สอดคล้องกับความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ โดยการบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลเรื่องความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ในลักษณะกระบวนการจากต้นจนจบ (End to End) ครอบคลุมตั้งแต่อุปกรณ์อินเทอร์เน็ตของสรรพสิ่ง (Internet of Things: IoT) ต้นทางไปจนถึงแพลตฟอร์มข้อมูล (Data Platform) ปลายทาง รวมถึงมีการใช้หลักการทำงานแบบคล่องตัว (Agile Ways of Working) ในการทำงานให้สอดคล้องกับเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ และเพิ่มหลักการการวางระบบความคุ้มครองตั้งแต่ต้นของการออกแบบระบบ (Security by Design & Privacy by Default) เข้าไปอยู่ในทุกขั้นตอนของการพัฒนาผลิตภัณฑ์ดิจิทัล (Digital Product) ตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงการควบคุมคุณภาพ

บริษัทฯ ยังมีระบบในการจัดเตรียมและจัดเก็บข้อมูลที่สำคัญสำหรับคณะกรรมการเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาได้อย่างถูกต้องครบถ้วนและมีประสิทธิภาพภายในระยะเวลาที่เหมาะสม รวมถึงได้จัดกิจกรรม Board Retreat เป็นประจำทุกปีเพื่อเป็นอีกช่องทางในการหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหาร สำหรับการสื่อสารภายในองค์กร บริษัทฯ มีช่องทางการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ อาทิ การสื่อสารผ่านทางเว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (Outlook) การเดินสายประชาสัมพันธ์ การประชุมทางออนไลน์ และการเรียกประชุมพนักงาน (Town Hall) รวมถึงมีการประชุมร่วมกันเพื่อให้เกิดการประสานงานและสามารถปฏิบัติงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยมีการควบคุมความปลอดภัยด้วยการกำหนดสิทธิ์ในการเข้าถึงข้อมูลในระบบต่าง ๆ ตามหลักการแบ่งแยกหน้าที่และการใช้งาน สำหรับบุคคลภายนอกบริษัทฯ มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์และหน่วยงานสื่อสารองค์กรทำหน้าที่เปิดเผยและสื่อสารข้อมูลแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกันผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้บุคคลต่าง ๆ ทั้งจากภายในและภายนอกบริษัทฯ สามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตภายในบริษัทฯ ได้อย่างปลอดภัย อาทิ จดหมายส่งถึงเลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา เว็บไซต์บริษัทฯ และจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ถึงประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา หรือเลขานุการบริษัท

5. ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามผลการดำเนินงานในระดับบริหารและในระดับปฏิบัติการ มีการสอบทานและติดตามโดยหัวหน้างานและผู้บริหารของสายงาน รวมทั้งมีการประชุมผู้บริหารเพื่อติดตามผลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดหรือไม่อย่างสม่ำเสมอ โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบ พร้อมทั้งประเมินประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ซึ่งโครงสร้างบริษัทฯ กำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในรายงานขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานทางอ้อมต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้มีความอิสระในการดำเนินงานตรวจสอบ อีกทั้งบริษัทฯ ได้ว่าจ้าง บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ให้บริการด้านการตรวจสอบภายในตามขอบเขตงานตามสัญญาบริการ (Management Service Agreement) โดยมุ่งเน้นที่ความเสี่ยงสำคัญของบริษัทฯ (Risk Based Audit) พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ และติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าประเด็นข้อตรวจพบต่าง ๆ ได้รับการปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสมและทันเวลา โดยรายงานผลการตรวจสอบและผลการติดตามต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

ในปี 2565 จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่ยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง หน่วยงานตรวจสอบภายในยังคงใช้วิธีการตรวจสอบแบบทางไกล (Remote Audit) โดยการใช้การวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) และเทคโนโลยีดิจิทัลต่าง ๆ โดยยังคงรักษาคุณภาพและประสิทธิภาพงานตรวจสอบได้เป็นอย่างดี และเพื่อก้าวไปสู่การเป็น “Smart Audit & Continuous Monitoring” ที่สามารถรักษาคุณภาพการตรวจสอบและเพิ่มพูนประสิทธิภาพที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจท่ามกลางความเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว รวมทั้งได้พัฒนาการตรวจสอบด้วยการดำเนินการตรวจสอบแบบคล่องตัว (Agile Audit) และการวิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ (Data Analytics) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความเชื่อมั่นในงานตรวจสอบ ช่วยปกป้องและสนับสนุนให้เกิดมูลค่าเพิ่มให้แก่ธุรกิจอย่างยั่งยืน

นอกจากหน่วยงานตรวจสอบภายในแล้ว บริษัทฯ ยังมีหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามกฎหมาย (Compliance) ซึ่งมีหน้าที่ส่งเสริม เฝ้าระวัง และติดตามการดำเนินงานให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดภายนอก โดยมุ่งเน้นให้ตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมายต่าง ๆ ทั้งด้านสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยเคร่งครัด โดยมีการรายงานผลการดำเนินงานที่ยึดถือกรอบแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ISO 19600 (Compliance Management Systems - Guidelines) ที่ให้ความสำคัญในส่วนงานด้านระบบการบริหารจัดการในการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Management System) โดยบริษัทฯ ได้ยกระดับนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงานตามกฎหมายและบังคับใช้กับทุกประเทศ โดยใช้กลไกป้องกันความเสี่ยง 3 ระดับ (Three Lines Model) ในการบริหารความเสี่ยง ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายแก่หน่วยงาน พร้อมทั้งปรับปรุงกระบวนการกำกับดูแล (Compliance Process) ตามกิจกรรม (Activities-Based Compliance) ให้ครอบคลุมทั้งกระบวนการระดับสูง (High Level) และกระบวนการหลักจากต้นจนจบ (End to End)

บริษัทฯ มีระบบรองรับสำหรับ พ.ร.บ.ข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act: PDPA) ของประเทศไทยและส่วนที่เกี่ยวข้องในประเทศต่าง ๆ โดยคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ มีการจัดตั้งคณะทำงาน รวมทั้งพิจารณาให้มีตำแหน่งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Officer) และจัดทำคลังข้อมูล (Data Inventory) ของทุกหน่วยงาน พร้อมทั้งได้มีการสื่อสารเรื่องข้อมูลส่วนบุคคล การใช้และจัดเก็บข้อมูล ระบบป้องกันไม่ให้ข้อมูลรั่วไหล การประสานงานกับผู้กำกับดูแลภาครัฐ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้เข้าใจ เห็นความสำคัญ และนำไปปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

รายการระหว่างกัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
1. บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) (บมจ. บ้านปู)	พลังงาน	1) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 78.66 2) มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ จำนวน 4 ท่าน คือ 1. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ 2. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล 3. นายระวิ คอศิริ[1] 4. นางสมฤดี ชัยมงคล 3) ผู้บริหารของ บมจ. บ้านปูเป็นกรรมการของบริษัทฯ จำนวน 2 ท่าน คือ 1. นางสมฤดี ชัยมงคล 2. ดร. กิรณ ลิมปพยอม
2. บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด (BMC)	จำหน่ายถ่านหินและลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	1) เป็นบริษัทย่อยของ บมจ. บ้านปู ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100.00 โดย บมจ.บ้านปูเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ 2) มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้บริหารของบมจ. บ้านปู จำนวน 1 ท่าน คือ นางสมฤดี ชัยมงคล
3. Asian American Coal, Inc. (AACI)	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	1) เป็นบริษัทย่อยของ บมจ. บ้านปู ซึ่งถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 100.00 ผ่าน BP Overseas Development Company Limited 2) มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ จำนวน 2 ท่าน คือ 1. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ 2. นางสมฤดี ชัยมงคล 3) ผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ AACI จำนวน 1 ท่าน คือ นายชัยรัตน์ จันทร์หอม
4. Banpu Australia Co. Pty Ltd. (BPA)	ลงทุนในธุรกิจถ่านหินในประเทศออสเตรเลีย	1) เป็นบริษัทย่อยของ บมจ. บ้านปู ซึ่งถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 100.00 ผ่าน Banpu Singapore Pte. Ltd. 2) มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน คือ 1. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ 2. นางสมฤดี ชัยมงคล 3. ดร. กิรณ ลิมปพยอม
5. Banpu Vietnam Limited Liability Company (BPVT)	บริการให้คำปรึกษาด้านการจัดการ (ยกเว้นการให้คำปรึกษาด้านการเงินการบัญชีและกฎหมาย)	1) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100.00 โดย บมจ.บ้านปูเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ 2) ไม่มีกรรมการร่วมกัน 3) ไม่มีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ BPVT

[1] ครบกำหนดเกษียณอายุในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565

รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีลักษณะความสัมพันธ์ ดังนี้

1. บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (บมจ. บ้านปู เพาเวอร์)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	รายการระหว่างกัน
1. บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) (บมจ. บ้านปู)	บมจ. บ้านปู เพาเวอร์ ทำรายการระหว่างกันกับ บมจ. บ้านปู ดังนี้ • ปี 2565 ค่าใช้จ่ายค่า Management fee จำนวน 132,600,000.00 บาท • ปี 2565 มีเงินปันผลจ่าย จำนวน 1,797,899,622.75 บาท
2. Banpu Power US Corporation (BPPUS)	บมจ. บ้านปู เพาเวอร์ ทำรายการระหว่างกันกับ BPPUS จำกัด ดังนี้ • ปี 2565 มีดอกเบี้ยรับ จำนวน 295,062,524.48 บาท • ปี 2565 มีรายได้ค่า Management Fee จำนวน 2,032,174.45 บาท • ณ 31 ธันวาคม 2565 มียอดดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 55,443,754.03 บาท • ณ 31 ธันวาคม 2565 มียอดเงินให้กู้ยืมระยะยาว จำนวน 5,571,458,880.00 บาท
3. Banpu Power International Limited (BPPI)	บมจ. บ้านปู เพาเวอร์ ทำรายการระหว่างกันกับ (BPPI) โดยมีเงินให้กู้ยืมแก่ BPPI ในรูปของสัญญาเงินให้กู้ยืม คำนวณดอกเบี้ยโดยคำนึงต้นทุนของเงินกู้มาและอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด ดังนี้ • ปี 2565 มีดอกเบี้ยรับ จำนวน 227,052,879.25 บาท • ณ 31 ธันวาคม 2565 มียอดเงินให้กู้ยืมระยะยาว จำนวน 4,531,821,888.00 บาท • ณ 31 ธันวาคม 2565 มียอดดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 541,838,482.72 บาท
4. บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ (เจแปน) จำกัด (BPPJP)	บมจ. บ้านปู เพาเวอร์ ทำรายการระหว่างกันกับ BPPJP จำกัด ดังนี้ • ปี 2565 มีเงินปันผลรับ จำนวน 17,000,000.00 บาท
5. บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด (บ้านปู เน็กซ์)	บมจ. บ้านปู เพาเวอร์ ทำรายการระหว่างกันกับ บ้านปู เน็กซ์ ดังนี้ • ปี 2565 มีดอกเบี้ยรับ จำนวน 188,105,474.94 บาท • ปี 2565 มีเงินทดรองรับ จำนวน 86,703.04 บาท • ณ 31 ธันวาคม 2565 มียอดดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 236,219,182.03 บาท • ณ 31 ธันวาคม 2565 มียอดเงินให้กู้ยืมระยะยาว จำนวน 2,225,651,257.31 บาท
6. BPP Vinh Chau Wind Power Limited Liability Company (BPPVC)	บมจ. บ้านปู เพาเวอร์ ทำรายการระหว่างกันกับ BPPVC ดังนี้ • ณ 31 ธันวาคม 2565 มีค่า Management Fee ค้างรับ จำนวน 898,622.40 บาท • ณ 31 ธันวาคม 2565 มีเงินทดรองจ่าย จำนวน 3,569,712.06 บาท
7. Banpu Japan K.K. (BJP)	บมจ. บ้านปู เพาเวอร์ ทำรายการระหว่างกันกับ BJP ดังนี้ • ปี 2565 มีรายการค่าใช้จ่าย Management Fee จำนวน 1,597,013.55 บาท • ณ 31 ธันวาคม 2565 มีค่า Management Fee ค้างจ่าย จำนวน 397,893.85 บาท

2. Banpu Investment (China) Ltd. (BIC)	
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	**รายการระหว่างกัน**
1. BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd. (BPPRIC)	BIC ทำรายการระหว่างกันกับ BPPRIC มีเงินให้กู้ยืมในรูปของสัญญาเงินให้กู้ยืม คำนวณดอกเบี้ยโดยคำนึงต้นทุนของเงินกู้มาและอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด ดังนี้ • ปี 2565 มีดอกเบี้ยรับ จำนวน 37,194,102.23 บาท • ปี 2565 มีรายได้ค่า Management Fee จำนวน 83,569,826.83 บาท • ณ 31 ธันวาคม 2565 มียอดเงินให้กู้ยืมระยะสั้น จำนวน 614,343,680.00 บาท • ณ 31 ธันวาคม 2565 มียอดดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 401,566,808.00 บาท
2. บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) (บมจ. บ้านปู)	BIC ทำรายการระหว่างกันกับ บมจ. บ้านปู ดังนี้ • ณ 31 ธันวาคม 2565 มีเงินทดรองรับ จำนวน 27,930,329.02 บาท
3. Banpu Power International Limited (BPPI)	BIC ทำรายการระหว่างกันกับ BPPI ดังนี้ • ปี 2565 มีดอกเบี้ยจ่าย จำนวน 227,185,012.75 บาท • ณ 31 ธันวาคม 2565 มียอดเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 4,562,897,799.58 บาท • ณ 31 ธันวาคม 2565 มียอดดอกเบี้ยค้างจ่าย จำนวน 414,009,642.01 บาท
5. บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด (BMC)	BIC ทำรายการระหว่างกันกับ BMC ดังนี้ • ปี 2565 มีรายได้ค่า Management Fee จำนวน 23,662,307.98 บาท • ณ 31 ธันวาคม 2565 มีค่า Management Fee ค้างรับ จำนวน 4,165,898.02 บาท
6. Asian American Coal, Inc. (AACI)	BIC ทำรายการระหว่างกันกับ AACI ดังนี้ • ปี 2565 มีรายได้ค่า Management Fee จำนวน 89,298,852.14 บาท • ณ 31 ธันวาคม 2565 มีค่า Management Fee ค้างรับ จำนวน 59,819,629.90 บาท
7. Banpu (Beijing) Energy Trading Co,. Ltd. (BBET)	BIC ทำรายการระหว่างกันกับ BBET ดังนี้ • ปี 2565 มีรายได้ค่า Management Fee จำนวน 12,289,680.37 บาท • ปี 2565 มีค่าใช้จ่าย Management Fee จำนวน 9,779,716.91 บาท • ปี 2565 มีรายจ่ายค่าซื้อถ่านหิน จำนวน 3,943,172,839.06 บาท • ณ 31 ธันวาคม 2565 มีเจ้าหนี้ค่าซื้อถ่านหินจำนวน 557,891,715.28 บาท

3. บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ (เจแปน) จำกัด (BPPJP)	
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	**รายการระหว่างกัน**
1. บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (บมจ. บ้านปู เพาเวอร์)	BPPJP ทำรายการระหว่างกันกับ บมจ. บ้านปู เพาเวอร์ ดังนี้ • ปี 2565 มีเงินปันผลจ่าย จำนวน 17,000,000.00 บาท

4. Banpu Power International Limited (BPPI)	
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	**รายการระหว่างกัน**
1. Banpu Investment (China) Ltd. (BIC)	BPPI ทำรายการระหว่างกันกับ BIC มีเงินให้กู้ยืมในรูปของสัญญาเงินให้กู้ยืม คำนวณดอกเบี้ยโดยคำนึงต้นทุนของเงินกู้มาและอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด ดังนี้ • ปี 2565 มีดอกเบี้ยรับ จำนวน 226,432,873.96 บาท • ณ 31 ธันวาคม 2565 มียอดเงินให้กู้ยืมระยะยาว จำนวน 4,562,928,048.00 บาท • ณ 31 ธันวาคม 2565 มีรายได้ดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 414,012,386.54 บาท
2. บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (บมจ. บ้านปู เพาเวอร์)	BPPI ทำรายการระหว่างกันกับ บมจ. บ้านปู เพาเวอร์ มีเงินกู้ยืมในรูปของสัญญาเงินกู้ยืม คำนวณดอกเบี้ยโดยคำนึงถึงต้นทุนของเงินกู้มาและอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด ดังนี้ • ปี 2565 มีดอกเบี้ยจ่าย จำนวน 226,162,413.91 บาท • ณ 31 ธันวาคม 2565 มีเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 4,531,821,888.00 บาท • ณ 31 ธันวาคม 2565 มีดอกเบี้ยค้างจ่าย จำนวน 541,838,482.72 บาท
5. Banpu Power US Corporation (BPPUS)	
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	**รายการระหว่างกัน**
1. บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (บมจ. บ้านปู เพาเวอร์)	BPPUS ทำรายการระหว่างกันกับ บมจ. บ้านปู เพาเวอร์ ดังนี้ • ปี 2565 มีดอกเบี้ยจ่าย จำนวน 293,644,575.57 บาท • ปี 2565 มีค่าใช้จ่าย Management Fee จำนวน 2,008,878.91 บาท • ณ 31 ธันวาคม 2565 มีเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 5,571,458,880.00 บาท • ณ 31 ธันวาคม 2565 มีดอกเบี้ยค้างจ่าย จำนวน 55,443,754.03 บาท
2. Banpu North America Corporation (BNAC)	BPPUS ทำรายการระหว่างกันกับ BNAC ดังนี้ • ปี 2565 มีดอกเบี้ยจ่าย จำนวน 346,410,246.53 บาท • ปี 2565 มีค่าใช้จ่าย Management Fee จำนวน 800,825.37 บาท • ณ 31 ธันวาคม 2565 มีรายการเจ้าหนี้การค้า จำนวน 8,064,374.63 บาท • ณ 31 ธันวาคม 2565 มีดอกเบี้ยค้างจ่าย จำนวน 85,174,535.12 บาท • ณ 31 ธันวาคม 2565 มีเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 4,385,968,560.00 บาท • ณ 31 ธันวาคม 2565 มีค่า Management Fee ค้างจ่าย จำนวน 214,286.88 บาท

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ เข้าทำสัญญาใด ๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง และ/หรือบุคคลภายนอก บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการเข้าทำสัญญานั้น ๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลัก

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ เข้าทำสัญญาใด ๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง บุคคลภายนอก และ/หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ต้องปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ โดยสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน และให้มีราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยกรรมการหรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

(ก) รายการเงินกู้ยืมจากบมจ. บ้านปู

บริษัทฯ ไม่มีรายการกู้ยืมเงินจาก บมจ. บ้านปู อย่างไรก็ตาม ในปีนี้บริษัทย่อยของบริษัทฯ มีรายการให้และรับความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทที่เกี่ยวโยงกัน ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้คำนึงถึงความสมเหตุสมผล ความเหมาะสม และประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นสำคัญ ซึ่งได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบในการทำรายการดังกล่าว สอดคล้องตามหลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการเกี่ยวโยงกัน

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะยึดถือและปฏิบัติตามกฎหมายและกฎข้อบังคับ รวมทั้งหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องในเรื่องรายการระหว่างกันอย่างเคร่งครัด โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผล ความเหมาะสมในเงื่อนไขทางการค้า และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

(ข) ค่าบริหารจัดการและการใช้บริการหน่วยงานสนับสนุนจากบมจ. บ้านปู

ในปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ใช้บริการตามสัญญาจ้างบริหารกับ บมจ. บ้านปู โดยมีค่าใช้จ่ายเป็นจำนวนเงินรวม 132.60 ล้านบาท โดยได้จ่ายชำระค่าบริการเป็นรายเดือน ซึ่งครอบคลุมบริการด้านการให้คำปรึกษาและความช่วยเหลือด้านบัญชีและการเงิน การตรวจสอบภายใน กฎหมาย หน่วยงานสนับสนุนกลาง เทคโนโลยีและสารสนเทศ ทรัพยากรบุคคล และการบริหารจัดการทรัพย์สิน โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการต่ออายุสัญญาจ้างบริหารกับ บมจ. บ้านปู เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 มีระยะเวลาสัญญา 2 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 สำหรับการต่ออายุสัญญาต้องแจ้งล่วงหน้าภายใน 30 วัน ก่อนวันที่สัญญาจะสิ้นสุดลง

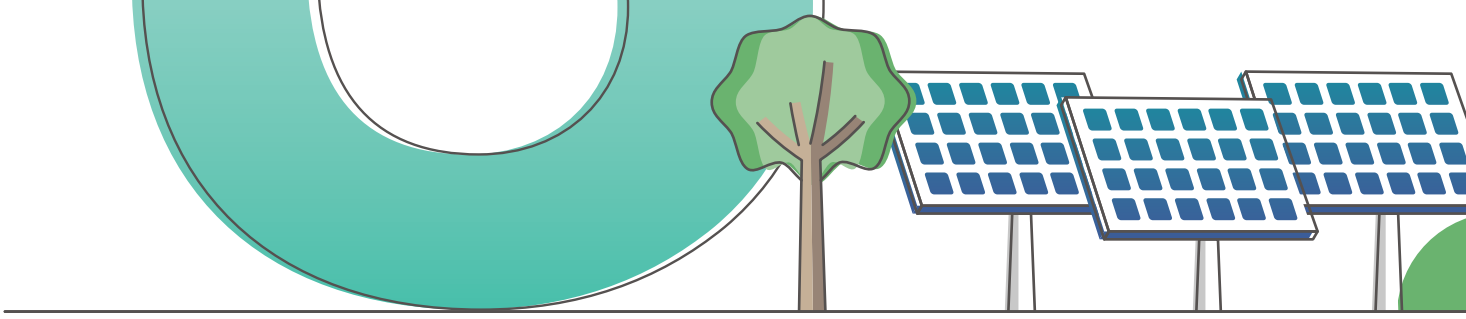
(ค) การรับจ้างบริหารงานให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

BIC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในประเทศจีน มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านบริหารจัดการ เป็นผู้ให้บริการแก่ บมจ. บ้านปูและบริษัทย่อย โดยสัญญามีอายุ 1 ปี โดยสัญญาให้บริการให้คำปรึกษา มีขอบเขตเกี่ยวกับการให้คำปรึกษา การบริหารจัดการในเรื่องการดำเนินธุรกิจ การเงิน การบริหารความเสี่ยงและเทคโนโลยีและสารสนเทศ การฝึกอบรมผู้บริหาร การบริหารจัดการและการบริหารทรัพย์สิน เป็นต้น

(ง) เงินทดรองจ่าย/รับ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินทดรองจ่าย/รับ กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นค่าใช้จ่ายที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่จ่ายแทนกัน ได้แก่ ค่าสำรวจโครงการ ค่าเดินทาง ค่าธรรมเนียม และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด เป็นต้น โดยเงินทดรองที่บริษัทฯ จ่ายให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีกำหนดระยะเวลาชำระเงินภายใน 30 วันนับจากวันที่ในใบแจ้งหนี้ และเงินทดรองรับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีกำหนดระยะเวลาชำระเงิน ภายใน 30 วันนับจากวันที่ในใบแจ้งหนี้ โดยจะจ่ายชำระในราคาที่ทดรองจ่ายแทนกันตามมูลค่าที่เกิดขึ้นจริง

ส่วนที่ 3



งบการเงิน

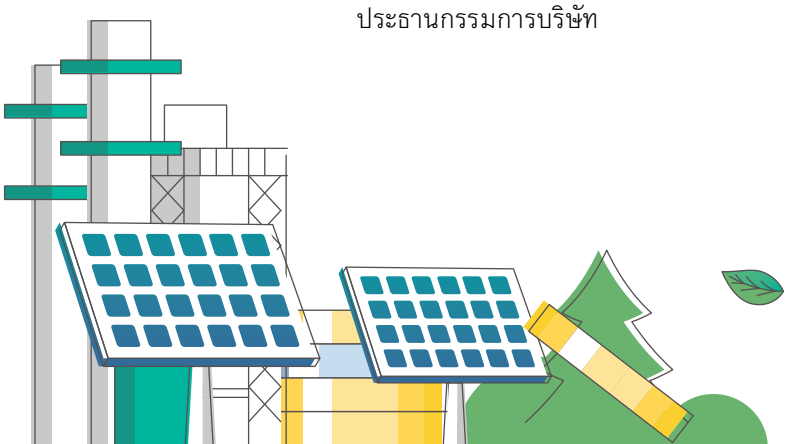
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

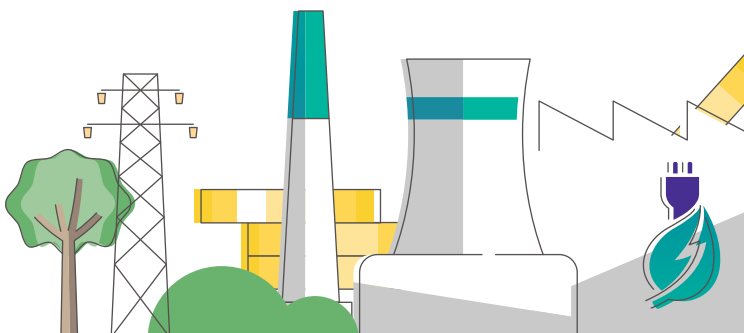
คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบดูแลกิจการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี การกำกับดูแลงบการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏอยู่ในแบบรายงานประจำปี 2565 (แบบ 56-1 One Report) มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เปิดเผยอย่างเพียงพอ งบการเงินได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย (Thai Financial Reporting Standards) ซึ่งอ้างอิงตามมาตรฐานสากล ถือปฏิบัติอย่างครบถ้วนและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมถึงจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผลเพื่อให้เชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน การดูแลรักษาทรัพย์สินมีระบบป้องกันที่ดี ไม่มีรายการทุจริตหรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติ รายการที่เกี่ยวโยงกันซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุด รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว และได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏอยู่ในแบบรายงานประจำปี 2565 (แบบ 56-1 One Report)

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี และแสดงความเห็นว่างบการเงินและผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร
ประธานกรรมการบริษัท

ดร.กิรณ ลิมปพยอม
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร





รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทฯ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่องการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
การประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 เรื่องเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและการร่วมค้า บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจในการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้า ทั้งนี้ มูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุนหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่าในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 5,652 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ราคาทุนหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีมูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าสุทธิของส่วนของเจ้าของของบริษัทย่อย ผู้บริหารพิจารณาว่าเหตุการณ์ดังกล่าวเป็นข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยอาจเกิดการด้อยค่า ดังนั้น ผู้บริหารจึงทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ ซึ่งการคำนวณมูลค่าจากการใช้ต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคต ประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดกระแสเงินสด เนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวมีเงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงจากถ่านหินในประเทศไทยเป็นหลัก ดังนั้น ผู้บริหารจึงคำนวณมูลค่าจากการใช้โดยอ้างอิงจากประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของโรงไฟฟ้าถ่านหินดังกล่าว ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ ประกอบด้วย ราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า อัตราการเติบโต ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่จะเปลี่ยนแปลงในอนาคต และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด จากผลการทดสอบของผู้บริหารพบว่า มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้นจึงไม่จำเป็นต้องรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวเพิ่มเติมในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปี 2565 ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เนื่องจากความมีสาระสำคัญของตัวเลขและการกำหนดประมาณการของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต้องอาศัยข้อสมมติฐานในการคำนวณเป็นจำนวนมาก และเป็นเรื่องที่ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินความเหมาะสมสำหรับการทดสอบการด้อยค่า	ข้าพเจ้าปฏิบัติงานดังต่อไปนี้เพื่อประเมินการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่จัดทำโดยผู้บริหาร • ประเมินความเหมาะสมของข้อบ่งชี้การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่จัดทำโดยผู้บริหาร • หารือกับผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสด • สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวกับราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า อัตราการเติบโต ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และอัตราคิดลด และเปรียบเทียบข้อสมมติฐานที่สำคัญกับสัญญาที่เกี่ยวข้อง แหล่งข้อมูลภายนอก ประมาณการอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และแผนธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติแล้ว • ประเมินความสมเหตุสมผลของแผนธุรกิจ โดยเปรียบเทียบแผนของปี 2565 กับผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริง • ประเมินอัตราคิดลดโดยพิจารณาและเปรียบเทียบกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป เพื่อให้มั่นใจว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้ จากการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติฐานสำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยมีความสมเหตุสมผลและสอดคล้องกับหลักฐานสนับสนุน

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัทฯ หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัทฯ

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล คือ ความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่า รายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัทฯ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทฯ ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด

รจนาถ ปัญญาธนานุศาสตร์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8435
กรุงเทพมหานคร
22 กุมภาพันธ์ 2566

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10	4,055,323	2,634,854	2,282,821	1,141,799
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้		43	194	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	6, 11	54,630	524,272	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	6	3,087	5,600	-	-
ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ สุทธิ	12	1,753,942	1,311,280	-	-
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26	790,485	869,310	835,648	762,162
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	14, 26	50,000	125,000	-	125,000
เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26	3,558	2,761	3,558	2,761
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26	1,900,163	2,363,615	-	-
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26	1,581,427	341,296	7,189,177	-
เชื้อเพลิง		813,515	904,092	-	-
วัสดุสำรองคลัง สุทธิ		287,912	282,111	-	-
สินทรัพย์อนุพันธ์การเงิน	6	43,182	51,778	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13	333,078	466,355	19,692	9,140
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		11,670,345	9,882,518	10,330,896	2,040,862
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14, 26	113,831	238,831	-	45,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26	644,224	5,479,065	5,139,755	15,589,253
เงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ	14	-	-	19,787,163	19,787,163
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	14	40,512,628	33,766,280	21,784,019	20,084,019
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	15	22,875,580	23,811,139	1,421	1,396
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ	16	566,707	631,098	1,919	3,359
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สุทธิ	17	722,066	602,758	13,104	5,472
ค่าความนิยม		43,834	42,385	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		515,727	412,691	204,311	182,591
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		65,994,597	64,984,247	46,931,692	55,698,253
รวมสินทรัพย์		77,664,942	74,866,765	57,262,588	57,739,115

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	241,581	6,551,133	-	6,134,199
เจ้าหนี้การค้า		219,553	331,090	-	-
เงินทดรองรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26	679,760	629,639	485	5,948
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี สุทธิ	20	1,231,393	1,439,380	853,687	850,260
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	26	4,385,969	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี สุทธิ	16	12,698	12,759	1,444	1,380
หนี้สินอนุพันธ์การเงิน	6	98,696	127,779	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		29,043	957	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	19	2,486,597	1,875,427	160,890	79,976
รวมหนี้สินหมุนเวียน		9,385,290	10,968,164	1,016,506	7,071,763
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	20	9,860,034	9,252,789	9,850,089	9,134,956
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26	-	4,712,206	-	-
หุ้นกู้ สุทธิ	21	5,492,066	-	5,492,066	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	16	4,459	18,265	834	2,278
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สุทธิ	17	71,499	24,776	-	-
สำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		59,961	29,210	59,961	29,210
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		-	282,049	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		15,488,019	14,319,295	15,402,950	9,166,444
รวมหนี้สิน		24,873,309	25,287,459	16,419,456	16,238,207

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ (ต่อ)					
ส่วนของเจ้าของ					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญจำนวน 3,101,202,000 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		31,012,020	31,012,020	31,012,020	31,012,020
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญจำนวน 3,047,731,700 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		30,477,317	30,477,317	30,477,317	30,477,317
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		7,231,386	7,231,386	7,231,386	7,231,386
ส่วนเกินจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(3,891,564)	(3,891,564)	-	-
สำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์		40,326	40,326	40,326	40,326
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
- สำรองตามกฎหมาย	22	1,730,200	1,647,200	1,730,200	1,647,200
ยังไม่ได้จัดสรร		13,996,975	10,648,296	1,363,903	2,104,679
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ		(1,103,423)	(517,787)	-	-
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท		48,481,217	45,635,174	40,843,132	41,500,908
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	14	4,310,416	3,944,132	-	-
รวมส่วนของเจ้าของ		52,791,633	49,579,306	40,843,132	41,500,908
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ		77,664,942	74,866,765	57,262,588	57,739,115

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
รายได้จากการขาย		24,501,208	6,784,497	-	-
ต้นทุนขาย		(22,089,857)	(6,824,268)	-	-
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น		2,411,351	(39,771)	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและการร่วมค้า	14, 26	-	-	1,483,839	793,871
รายได้ค่าบริหารจัดการและอื่น ๆ		548,172	652,375	29,885	76,702
ดอกเบี้ยรับ		357,266	381,457	720,084	447,490
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(6,862)	(833)	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(1,879,686)	(1,102,269)	(336,293)	(346,249)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	(270,000)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน		(661,745)	240,988	-	(1,970)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน		(26,818)	374,543	297,165	386,135
ดอกเบี้ยจ่าย		(890,753)	(245,711)	(495,404)	(151,090)
ต้นทุนทางการเงินอื่น		(6,199)	(3,735)	(6,199)	(3,735)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	14	6,349,725	2,974,494	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		6,194,451	3,231,538	1,693,077	931,154
ภาษีเงินได้	17	(44,888)	(57,203)	(43,854)	597
กำไรสำหรับปี		6,149,563	3,174,335	1,649,223	931,751
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสุทธิจากภาษี					
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม และการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	14	115,895	(474,371)	-	-
- การวัดมูลค่าใหม่ของสำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		(21,216)	-	(21,216)	-
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน ในภายหลังสุทธิจากภาษี		94,679	(474,371)	(21,216)	-
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- ผลกำไรจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดสุทธิจากภาษี		-	1,559	-	1,559
- ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม และการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	14	(354,124)	2,814,977	-	-
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		(392,008)	1,159,124	-	-
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน ในภายหลังสุทธิจากภาษี		(746,132)	3,975,660	-	1,559
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสุทธิจากภาษี		(651,453)	3,501,289	(21,216)	1,559
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		5,498,110	6,675,624	1,628,007	933,310

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท		5,738,678	3,127,027	1,649,223	931,751
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		410,885	47,308	-	-
		6,149,563	3,174,335	1,649,223	931,751
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท		5,131,826	6,507,468	1,628,007	933,310
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		366,284	168,156	-	-
		5,498,110	6,675,624	1,628,007	933,310
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	24	1.883	1.026	0.541	0.306

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม พันบาท													
		ส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัท												ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของเจ้าของ
		ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นทุนซื้อคืน	ส่วนเกินจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	สำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ					
										กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ		
							สำรองตามกฎหมาย	สำรองอื่น	ยังไม่ได้จัดสรร	การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน			
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565		30,477,317	7,231,386	-	(3,891,564)	40,326	1,647,200	-	10,648,296	(71,066)	(235,908)	(210,813)	(517,787)	3,944,132	49,579,306
สำรองตามกฎหมาย	22	-	-	-	-	-	83,000	-	(83,000)	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	25	-	-	-	-	-	-	-	(2,285,783)	-	-	-	-	-	(2,285,783)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-	5,738,678	-	-	-	-	410,885	6,149,563
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-	(21,216)	753,300	115,895	(1,454,831)	(585,636)	(44,601)	(651,453)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565		30,477,317	7,231,386	-	(3,891,564)	40,326	1,730,200	-	13,996,975	682,234	(120,013)	(1,665,644)	(1,103,423)	4,310,416	52,791,633
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564		30,510,217	7,231,386	(41,694)	(3,891,564)	40,326	1,600,200	41,694	9,550,966	(974,248)	203,889	(3,162,443)	(3,932,802)	869,048	41,977,777
การลดทุนจดทะเบียน		(32,900)	-	41,694	-	-	-	(41,694)	32,900	-	-	-	-	-	-
สำรองตามกฎหมาย	22	-	-	-	-	-	47,000	-	(47,000)	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	25	-	-	-	-	-	-	-	(1,981,023)	-	-	-	-	-	(1,981,023)
การซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,906,928	2,906,928
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-	3,127,027	-	-	-	-	47,308	3,174,335
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-	(34,574)	903,182	(439,797)	2,951,630	3,415,015	120,848	3,501,289
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564		30,477,317	7,231,386	-	(3,891,564)	40,326	1,647,200	-	10,648,296	(71,066)	(235,908)	(210,813)	(517,787)	3,944,132	49,579,306

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ พันบาท								
		ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นทุนซื้อคืน	สำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	รวมส่วนของเจ้าของ
						สำรองตามกฎหมาย	สำรองอื่น	ยังไม่ได้จัดสรร	ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565		30,477,317	7,231,386	-	40,326	1,647,200	-	2,104,679	-	41,500,908
สำรองตามกฎหมาย	22	-	-	-	-	83,000	-	(83,000)	-	-
เงินปันผลจ่าย	25	-	-	-	-	-	-	(2,285,783)	-	(2,285,783)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	1,649,223	-	1,649,223
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	(21,216)	-	(21,216)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565		30,477,317	7,231,386	-	40,326	1,730,200	-	1,363,903	-	40,843,132
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564		30,510,217	7,231,386	(41,694)	40,326	1,600,200	41,694	3,168,051	(1,559)	42,548,621
การลดทุนจดทะเบียน		(32,900)	-	41,694	-	-	(41,694)	32,900	-	-
สำรองตามกฎหมาย	22	-	-	-	-	47,000	-	(47,000)	-	-
เงินปันผลจ่าย	25	-	-	-	-	-	-	(1,981,023)	-	(1,981,023)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	931,751	-	931,751
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-	1,559	1,559
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564		30,477,317	7,231,386	-	40,326	1,647,200	-	2,104,679	-	41,500,908

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรสำหรับปีก่อนภาษีเงินได้		6,194,451	3,231,538	1,693,077	931,154
ปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน					
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		1,245,794	580,598	2,246	1,964
- ดอกเบี้ยรับ		(357,266)	(381,457)	(720,084)	(447,490)
- ดอกเบี้ยจ่าย		890,753	245,711	495,404	151,090
- ต้นทุนทางการเงินอื่น		6,199	3,735	6,199	3,735
- ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	14	(6,349,725)	(2,974,494)	-	-
- เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและการร่วมค้า	14, 26	-	-	(1,483,839)	(793,871)
- ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	245	-	16,408
- ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	270,000
- กำไรสุทธิจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(33)	(10)	(33)	(10)
- ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	67,254	11,375	-	-
- กำไรสุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน		(20,487)	(242,959)	-	-
- กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน		(97,059)	(110,759)	(292,217)	(385,792)
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน		1,579,881	363,523	(299,247)	(252,812)
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน (ไม่รวมผลกระทบจากการซื้อและการจำหน่ายบริษัทย่อย)					
- ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ		(442,662)	(371,991)	-	-
- ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(37,630)	1,208	5,970	573
- เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(797)	6,043	(797)	31,421
- เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง		84,776	(468,945)	-	-
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		136,228	(274,459)	36,437	4,293
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(103,744)	(24,170)	(22,017)	(16,192)
- เจ้าหนี้การค้า		(111,537)	152,596	-	-
- เงินทดรองรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		8,382	292,271	(5,463)	(23,419)
- สำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		4,231	2,697	4,231	2,697
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น		410,628	206,964	37,005	20,221
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน		1,527,756	(114,263)	(243,881)	(233,218)
- การจ่ายดอกเบี้ย		(802,281)	(164,632)	(449,657)	(113,880)
- การจ่ายภาษีเงินได้		(94,781)	(88,751)	(46,182)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		630,694	(367,646)	(739,720)	(347,098)

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		2,280,324	1,662,839	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		(1,817,352)	(1,801,146)	-	-
เงินสดจ่ายสุทธิสำหรับเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้		149	(89)	-	-
เงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		53,555	78,922	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(51,236)	(73,044)	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26	468,974	744,980	-	-
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26	(1,835)	-	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26	3,564,398	24,833	3,630,535	15,940
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26	-	-	(18,666)	(8,301,759)
เงินสดจ่ายเพื่อเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	(1,933,992)
เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	(14,747,833)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	14	(2,101,691)	-	(1,700,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		-	(2,679,266)	-	(236,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(407,409)	(257,772)	(545)	(158)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		44	34	44	19
ดอกเบี้ยรับ		431,446	57,698	610,990	3,440
เงินสดรับจากเงินปันผลจากบริษัทย่อยและการร่วมค้า	14	1,665,431	937,282	1,652,431	969,904
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน		4,084,798	(16,052,562)	4,174,789	(9,482,606)

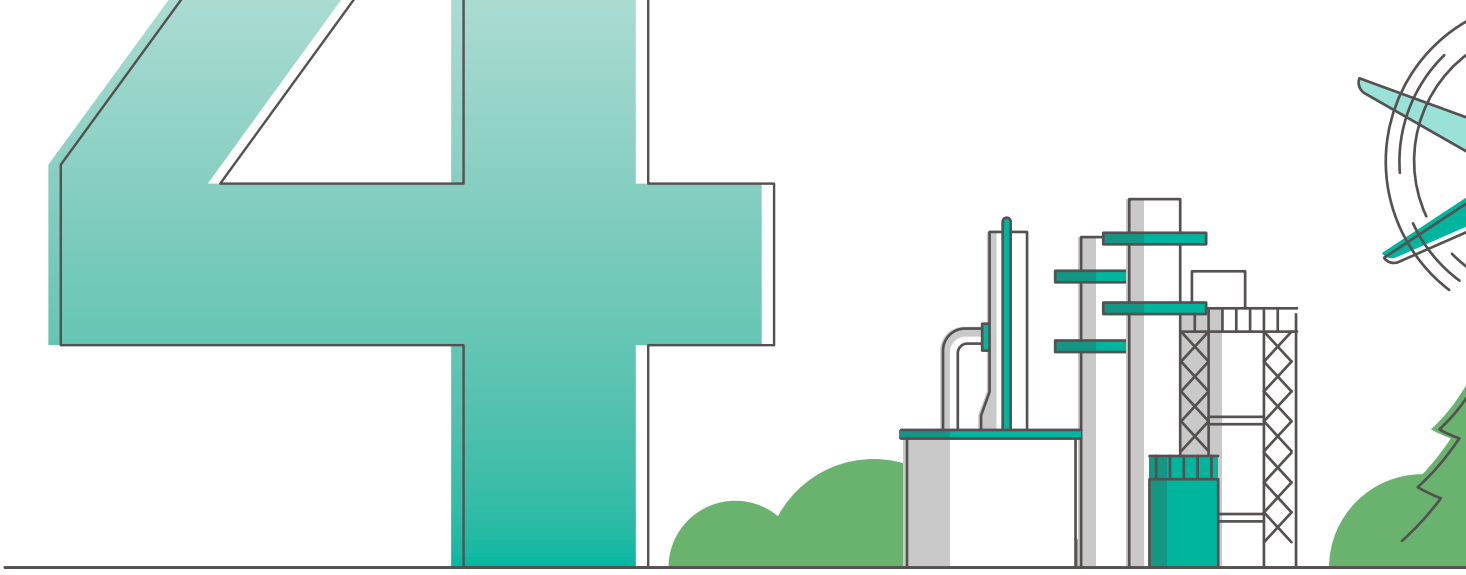
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

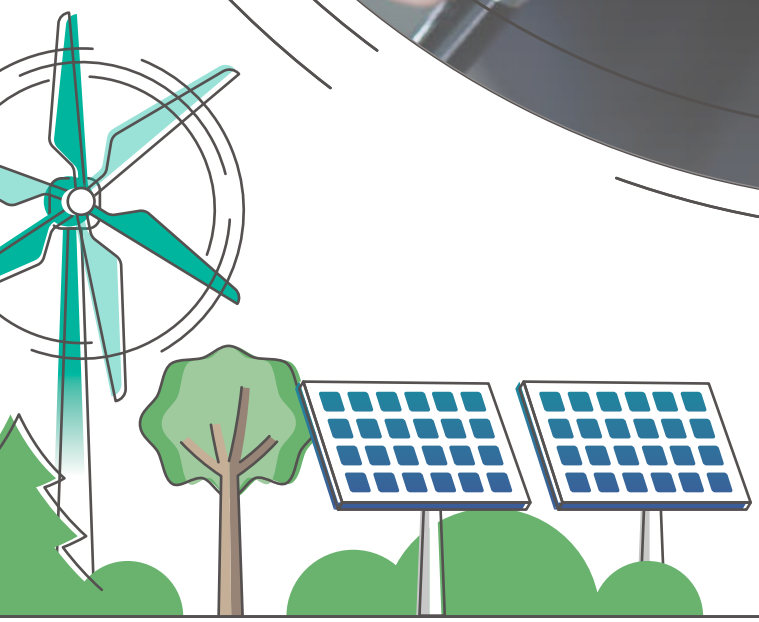
งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		6,555,805	9,184,921	5,900,000	8,539,800
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(12,848,572)	(4,196,169)	(12,032,467)	(3,457,340)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	1,552,108	7,140,799	1,500,000	6,993,806
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	(1,210,812)	(971,363)	(863,850)	(700,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	21	5,500,000	-	5,500,000	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26	-	4,721,033	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26	(494,365)	-	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับหนี้สินตามสัญญาเช่า	16	(13,904)	(13,319)	(1,511)	(1,511)
เงินสดจ่ายสำหรับต้นทุนทางการเงินอื่น		(10,436)	(17,798)	(10,436)	(17,798)
เงินสดรับจากรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	2,906,928	-	-
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท	25	(2,285,783)	(1,981,023)	(2,285,783)	(1,981,023)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		(3,255,959)	16,774,009	(2,294,047)	9,375,934
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		1,459,533	353,801	1,141,022	(453,770)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		(39,064)	112,020	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี		2,634,854	2,169,033	1,141,799	1,595,569
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี		4,055,323	2,634,854	2,282,821	1,141,799
ข้อมูลเพิ่มเติมกระแสเงินสด					
รายการที่มิใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
เจ้าหนี้อื่นจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	19	233,691	358,203	-	-
การแปลงเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	1,004,454
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	6,000	-	6,000

ส่วนที่ 4





การรับรอง
ความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

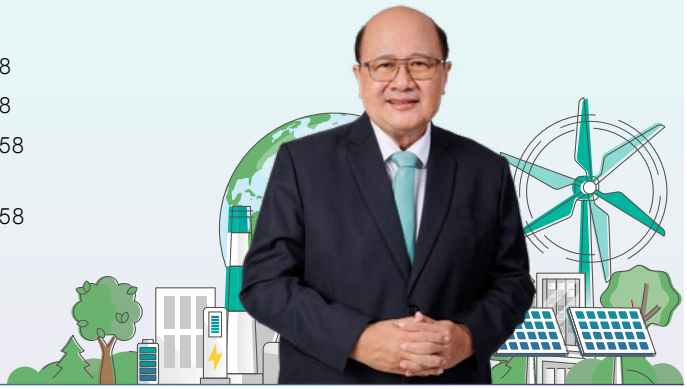
1. รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร
อายุ 68 ปี

ตำแหน่ง	วันที่ได้รับตำแหน่ง
กรรมการอิสระ	วันที่ 4 สิงหาคม 2558
ประธานกรรมการ	วันที่ 4 สิงหาคม 2558
ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	วันที่ 21 สิงหาคม 2558
กรรมการตรวจสอบ	วันที่ 21 สิงหาคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

ตนเอง : -

คู่สมรส : -



ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาเอก	เศรษฐศาสตร์ University of Hawaii
ปริญญาโท	เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (ภาคภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ปริญญาตรี	เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติอบรม

- หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่น 29/2018 (IOD)
- หลักสูตร Chartered Director Class (CDC) รุ่นที่ 3/2008 (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 82/2006 (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 32/2005 (IOD)
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่นที่ 19/2005 (IOD)
- หลักสูตร Role of the Chairman Program รุ่นที่ 45/2019 (IOD)
- หลักสูตร สื่อสุขภาพ (Health Ambassador) รุ่นที่ 2/2019 ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทในกลุ่มบ้านปู

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ/ ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น

ธ.ค. 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ฟังก์ชั่น อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
2555 - 2561	กรรมการ/ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ฟอร์จูน พาร์ท อินดัสตรี้ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท Travelex (Thailand) Limited
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท อาร์เอกซ์ จำกัด

2. นายหยกพร ตันติเศวตรัตน์

อายุ 68 ปี

ตำแหน่ง
กรรมการอิสระ
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับตำแหน่ง
วันที่ 4 สิงหาคม 2558
วันที่ 21 สิงหาคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
ตนเอง : 0.002%
คู่สมรส : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -

คุณวุฒิทางการศึกษา
ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 66/2007 (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 229/2016 (IOD)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 25/2017 (IOD)
- หลักสูตร IT Governance (ITG) รุ่น 7/2018 (IOD)
- Advanced Bank Management Program, The Wharton School
- Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (พ.ศ. 2546)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทในกลุ่มบ้านปู

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น

พ.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคอร์ลอสการ์ บราเธอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด
2559 - พ.ค. 2564	กรรมการ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

องค์กร/สถาบันอื่น

2559 - เม.ย. 2564	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ/ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3. ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์

อายุ 58 ปี

ตำแหน่ง	วันที่ได้รับตำแหน่ง
กรรมการอิสระ	วันที่ 4 สิงหาคม 2558
ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	วันที่ 21 สิงหาคม 2558
กรรมการตรวจสอบ	วันที่ 21 สิงหาคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

ตนเอง : 0.003%

คู่สมรส : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาเอก	วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต Imperial College of Science Technology and Medicine สหราชอาณาจักร
ปริญญาโท	วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปริญญาตรี	วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 110/2551 (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 6 (พ.ศ.2558)
- หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน รุ่นที่ 3 (พ.ศ. 2557)
- Temasek Foundation-NUS Programme for Leadership in University Management (พ.ศ. 2555)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทในกลุ่มบ้านปู

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น

2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการสรรหา บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

องค์กร/สถาบันอื่น

2559 - ปัจจุบัน	อธิการบดี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ คณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (กพฐ.)
ส.ค. - ก.ย. 2560	กรรมการ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านพลังงาน

4. ศาสตราจารย์ ดร.พัชณิตา ธรรมยงค์กิจ

อายุ 46 ปี

ตำแหน่ง	วันที่ได้รับตำแหน่ง
กรรมการอิสระ	วันที่ 2 เมษายน 2564
กรรมการตรวจสอบ	วันที่ 30 เมษายน 2564
กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	วันที่ 30 เมษายน 2564

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

ตนเอง : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -

คุณวุฒิทางการศึกษา **ปริญญาเอก** Dr.rer.nat (Ph.D.) Organic Chemistry, Eberhard-Karls-Universität Tübingen ประเทศเยอรมนี

ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต (สาขาเคมีอินทรีย์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 289 (IOD)
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RLC) รุ่นที่ 23/2564 (IOD)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 40/2564 (IOD)
- หลักสูตร The Diligent Climate Leadership Certification Program โดย Diligent APAC Board Services Pte. Ltd.

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทในกลุ่มบ้านปู

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

องค์กร/สถาบันอื่น

2563 - ปัจจุบัน	รักษาการผู้อำนวยการ สถาบันทรัพย์สินทางปัญญาแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2562 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยอธิการบดี งานด้านวิจัยและนวัตกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2548 - ปัจจุบัน	ศาสตราจารย์ประจำภาควิชาเคมี คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2555 - 2557/ 2560 - 2562	รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2558 - 2560	รองผู้อำนวยการ ศูนย์เครื่องมือวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

5. นายกิจจา ศรีพัฒางกุระ
อายุ 62 ปี

ตำแหน่ง
กรรมการอิสระ
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับตำแหน่ง
วันที่ 2 เมษายน 2565
วันที่ 29 เมษายน 2565

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
ตนเอง : -
คู่สมรส : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -

คุณวุฒิทางการศึกษา **ปริญญาตรี** วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ประวัติอบรม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 245/2560 (IOD)
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Advanced Management Program Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) สถาบันวิทยาการพลังงาน

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทในกลุ่มบ้านปู

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น

2560 - 2564	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2564	กรรมการ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

2562 - 2564	ประธานกรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
2560 - 2564	ประธานกรรมการ PT Medco Ratch Power Riau
	ประธานกรรมการ Hongsa Power Co., Ltd.
	ประธานกรรมการ Phu Fai Mining Co., Ltd.
	ประธานกรรมการ บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2562 - 2563	กรรมการ Fareast Renewable Development Pte. Ltd.
	ประธานกรรมการ บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด

องค์กร/สถาบันอื่น

2560 - 2564	รองผู้ว่าการประจำสำนักผู้ว่าการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2558 - 2560	รองผู้ว่าการนโยบายและแผน การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

6. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ
อายุ 70 ปี

ตำแหน่ง
กรรมการอิสระ
กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

วันที่ได้รับตำแหน่ง
วันที่ 12 ธันวาคม 2539
วันที่ 21 สิงหาคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
ตนเอง : 0.001%
คู่สมรส : 0.011%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -

คุณวุฒิทางการศึกษา
ปริญญาโท M.B.A. (Finance), St. Louis University, Missouri, U.S.A.
ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติอบรม
- หลักสูตร DCP Refresher Course รุ่นที่ 3/2006 (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 20/2002 (IOD)
- หลักสูตร TLCA Leadership Development Program (LDP) - Enhancing Competitiveness รุ่นที่ 0/2012 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทในกลุ่มบ้านปู

2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)[1]
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)[1]
2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
2526 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
2558 - 2559	เจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
2526 - 2558	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น

2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ดิ เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดิ เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

2526 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด

องค์กร/สถาบันอื่น

2564 - ปัจจุบัน	นายกสมาคม สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
2562 - 2564	กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
2564 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา สมาคมเศรษฐศาสตร์ธรรมศาสตร์
2555 - 2564	นายกสมาคม สมาคมเศรษฐศาสตร์ธรรมศาสตร์
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ โครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต
2551 - ปัจจุบัน	ประธาน มูลนิธิเพื่อคุณภาพชีวิต
2555 - 2564	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2559 - 2561	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2558 - 2561	ประธานคณะทำงาน คณะทำงานเพื่อการพัฒนาความยั่งยืน ของบริษัทจดทะเบียน - สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

[1] บริษัทฯ จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2558

7. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล
อายุ 69 ปี

ตำแหน่ง
กรรมการอิสระ
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับตำแหน่ง
วันที่ 22 พฤษภาคม 2558
วันที่ 21 สิงหาคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
ตนเอง : 0.014%
คู่สมรส : 0.001%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -

คุณวุฒิทางการศึกษา
ปริญญาเอก Doctor of Business, Engineering and Technology, St. Louis University, Missouri, U.S.A
ปริญญาตรี B.S.C. (Management), St. Louis University, Missouri, U.S.A.

ประวัติอบรม

- หลักสูตร Infrastructure for the Market Economy
  Harvard University John F. Kennedy School of Government, Boston, U.S.A.
- ปริญญาบัตร Natural Resources & Environment (วปรอ.377)
  รุ่นที่ 7 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ.จก)
  รุ่นที่ 1
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
  รุ่นที่ 61/2005 (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทในกลุ่มบ้านปู

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2526 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น

2547 - ปัจจุบัน	ประธานที่ปรึกษา บริษัท บริหารและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน)

8. นางสมฤดี ชัยมงคล
อายุ 61 ปี

ตำแหน่ง
กรรมการ
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับตำแหน่ง
วันที่ 30 กรกฎาคม 2552
วันที่ 1 สิงหาคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
ตนเอง : 0.059 %
คู่สมรส : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -

คุณวุฒิทางการศึกษา

ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์	สาขาวิชาบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
ปริญญาตรี	บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประวัติอบรม
- หลักสูตร Program for Global Leadership, Harvard University Graduate School of Business Administration, Boston, U.S.A.
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 78/2006 (IOD)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 18 (วตท.)
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน จากสถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม รุ่นที่ 2 (วธอ.)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทในกลุ่มบ้านปู

2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)[2]
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)[2]
2558 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
2549 - 2558	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การเงิน	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
	กรรมการ	บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด
	กรรมการ	บริษัท บ้านปู เน็กซ์ กรีน ลีสซิ่ง จำกัด
	กรรมการ	บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด
	กรรมการ	บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
	กรรมการ	บริษัท บ้านปู โคล เซลส์ จำกัด
	กรรมการ	บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด
	กรรมการ	Banpu Innovation & Ventures LLC
	กรรมการ	บริษัท บีโอจี จำกัด
	กรรมการ	Hunnu Investments Pte. Ltd.
	กรรมการ	Banpu Singapore Pte. Ltd.
	กรรมการ	BMS Coal Sales Pte. Ltd.
	กรรมการ	Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd.
	กรรมการ	Durapower Holdings Pte. Ltd.
	กรรมการ	Centennial Coal Co., Ltd.
	กรรมการ	Hunnu Coal Pty Ltd.
	กรรมการ	AFE Investments Pty Ltd.
	กรรมการ	Banpu Australia Resources Pty Ltd.
	กรรมการ	Banpu Australia Co., Pty Ltd.
	กรรมการ	Banpu Energy Holding Pty Ltd.
	กรรมการ	Banpu Energy Australia Pty Ltd.
	กรรมการ	Banpu Renewable Australia Pty Ltd.
	กรรมการ	Banpu Coal Investment Co., Ltd.
	กรรมการ	BPIN Investment Co., Ltd.
	กรรมการ	BP Overseas Development Co., Ltd.
	กรรมการ	Asian American Coal, Inc.
	กรรมการ	Banpu Japan K.K.
	กรรมการ	BKV Corporation
	กรรมการ	Banpu North America Corporation
	กรรมการ	Banpu Power US Corporation

[2] บริษัทฯ จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2558

9. นายวรวุฒิ ลีนานนท์
อายุ 65 ปี

ตำแหน่ง
กรรมการ

วันที่ได้รับตำแหน่ง
วันที่ 30 กรกฎาคม 2552

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
ตนเอง : 0.003%
คู่สมรส : 0.000%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติอบรม

- หลักสูตร Advanced Management Program (AMP173) Harvard Business School, U.S.A.
- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 149/2011 (IOD)
- หลักสูตร Orchestrating Winning Performance Program รุ่น OWPII/2013 สถาบันการจัดการนานาชาติ (IMD SE Asia)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทในกลุ่มบ้านปู

2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)[3]
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
	กรรมการ Hongsa Power Co., Ltd.
	กรรมการ Phu Fai Mining Co., Ltd.
	กรรมการ บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด
	กรรมการ Banpu Energy Australia Pty Ltd.
	กรรมการ BKV-BPP Power LLC
ปัจจุบัน	กรรมการ Banpu Energy Holding Pty Ltd.
	กรรมการ FS NSW Project No.1 AT Pty Ltd.
	กรรมการ FS NSW Project No.1 Finco Pty Ltd.
	กรรมการ FS NSW Project No. 1 HT Pty Ltd.
	กรรมการ Manildra Finco Pty Ltd.
	กรรมการ Manildra Prop Hold Pty Ltd.
	กรรมการ Manildra Prop Pty Ltd.
	กรรมการ Manildra Solar Farm Pty Ltd.
2560 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
2556 - 2560	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
2558 - 2560	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2558 - 2559	เลขานุการบริษัท บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

[3] บริษัทฯ จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2558

10. ดร.กิรณ ลิมปพยอม
อายุ 48 ปี

ตำแหน่ง
กรรมการ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันที่ได้รับตำแหน่ง
วันที่ 10 เมษายน 2563
วันที่ 10 เมษายน 2563

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
ตนเอง : 0.004%
คู่สมรส : 0.000%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาเอก Ph.D. Sociology, University of Warwick

ปริญญาโท M.Sc. Industrial Relations, London School of Economics and Political Science (LSE), University of London
บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติอบรม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 294/2020 (IOD)
- หลักสูตร Graduate of the Australian Institute of Company Directors (GAICD)
- หลักสูตร Professional Director Program (PDP) Indonesian Institute of Corporate Directors (IICD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทในกลุ่มบ้านปู

2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – ธุรกิจไฟฟ้า บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด
	กรรมการ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ (เจแปน) จำกัด
	กรรมการ Banpu Power US Corporation
	กรรมการ BKV-BPP Power LLC
	กรรมการ Banpu Power International Limited
	กรรมการ Pan-Western Energy Corporation LLC
	กรรมการ Hongsa Power Co., Ltd.
	กรรมการ Phu Fai Mining Co., Ltd.
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
	กรรมการ Zouping Peak Pte. Ltd.
	กรรมการ Banpu Innovation & Ventures LLC
	กรรมการ บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด
	กรรมการ บริษัท บ้านปู เน็กซ์ กรีน ลีสซิ่ง จำกัด
	กรรมการ Banpu Energy Holding Pty Ltd.
	กรรมการ Banpu Energy Australia Pty Ltd.
	กรรมการ Banpu Australia Co. Pty Ltd.
	กรรมการ AFE Investments Pty Ltd.
	กรรมการ Banpu Australia Resources Pty Ltd.
	Executive Manager Banpu Power Trading G.K.
	Commissioner PT. Indo Tambangraya Megah Tbk
	Alternate Director Centennial Coal Co. Pty Ltd.
2559 - 2563	President Director PT. Indo Tambangraya Megah Tbk

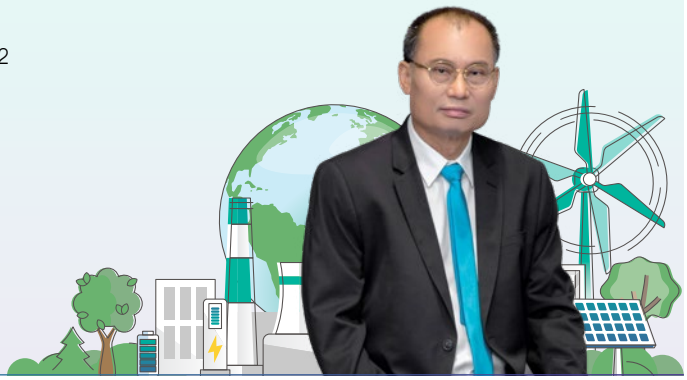
องค์กร/สถาบันอื่น

2562 - 2563	President Director Thai Business Club Indonesia (TBCI)

11. นายประพันธ์ ลิขิตวัชรปกรณ์
อายุ 65 ปี

ตำแหน่ง
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ

วันที่ได้รับตำแหน่ง
วันที่ 1 มกราคม 2562



สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
ตนเอง : -
คู่สมรส : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี	สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
วุฒิวิศวกร	สาขาไฟฟ้า (Senior Professional Engineer License, Electrical Engineering)

ประวัติอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 192/2014 (IOD)
- หลักสูตร Executive Leadership Program NIDA-Wharton คณะบริหารธุรกิจสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) กับ The Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A. รุ่นที่ 7/2014
- The BOSS#72 by Management Phycology Institute
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 10 (วพน.10)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทในกลุ่มบ้านปู

2562 - 2565[4]	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2560 - 2561	ที่ปรึกษา บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
2556 - 2560	กรรมการผู้จัดการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด

[4] บุคคลลำดับที่ 11 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นที่ปรึกษาของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) โดยมีผลนับตั้งแต่ 1 มกราคม 2566 เป็นต้นไป และได้แต่งตั้งนายอิศรา นิโรภาส (โปรดดูประวัติของบุคคลลำดับที่ 17) ให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสายอาวุโส – สายงานปฏิบัติการธุรกิจไฟฟ้า โดยรับผิดชอบงานด้านการบริหารทรัพย์สิน วิศวกรรม รวมทั้งการพัฒนาที่ยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง ตามโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ หน้าที่ 158 โดยมีผลนับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 เป็นต้นไป

12. นางสาวเบญจมาศ สุรัตนกวีกุล
อายุ 51 ปี

ตำแหน่ง
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การเงิน

วันที่ได้รับตำแหน่ง
วันที่ 10 เมษายน 2563

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
ตนเอง : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท	บริหารธุรกิจ (การเงินและการตลาด) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปริญญาตรี	B. Sc. (Mathematics), National University of Singapore

ประวัติอบรม

- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 20 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

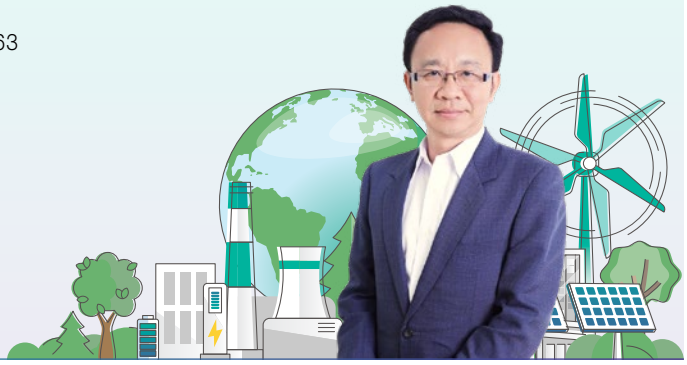
บริษัทในกลุ่มบ้านปู

2563 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – การเงิน บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ (เจแปน) จำกัด
	กรรมการ Pan-Western Energy Corporation LLC
	กรรมการ Zouping Peak Pte. Ltd.
	กรรมการ Banpu Power US Corporation
2560 - 2562	Deputy Managing Director – Finance and Accounting Hongsa Power Co., Ltd.

13. นายปิลันธน์ พจนารถ
อายุ 58 ปี

ตำแหน่ง
ผู้อำนวยการสายอาวุโส – สายงานธุรกิจไฟฟ้าประเทศจีน

วันที่ได้รับตำแหน่ง
วันที่ 10 เมษายน 2563



สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
ตนเอง : 0.000%
คู่สมรส : 0.000%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -

คุณวุฒิทางการศึกษา **ปริญญาโท** Business Administration (Executive), สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทในกลุ่มบ้านปู

2563 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายอาวุโส – สายงานธุรกิจไฟฟ้า ประเทศจีน บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ปัจจุบัน	กรรมการ Dongping County Haoyuan Solar Power Generation Co., Ltd.
ปัจจุบัน	กรรมการ Banpu Investment (China) Ltd.		กรรมการ Weifang Tian'en Jinshan Comprehensive Energy Co., Ltd.
	กรรมการ Shijiazhuang Chengfeng Cogen Co., Ltd.		กรรมการ Anqiu County Hui'en PV Technology Co., Ltd.
	กรรมการ Shijiazhuang Chengfeng New Energy Co., Ltd.		กรรมการ Anqiu Huineng Renewable Energy Co., Ltd.
	กรรมการ Feicheng Xingyu Solar Power PV Technology Co., Ltd.		กรรมการ Jiaxing Deyuan Energy-Saving Technology Co., Ltd.
	กรรมการ Tangshan Banpu Heat and Power Co., Ltd.		กรรมการ Jiangsu Jixin Electric Power Co., Ltd.
	กรรมการ Zouping Peak CHP Co., Ltd.		กรรมการ Asian American Coal, Inc. (BVI)
	กรรมการ Shanxi Lu Guang Power Co., Ltd.		กรรมการ Banpu (Beijing) Energy Trading Ltd.
	กรรมการ Banpu Power Investment Co., Ltd.		กรรมการ Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd.
	กรรมการ Pan-Western Energy Corporation LLC		กรรมการ Hebi Zhong Tai Mining Co., Ltd.
	กรรมการ BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.		

14. ดร.พรประนด ดิษยบุตร์
อายุ 51 ปี

ตำแหน่ง
ผู้อำนวยการสายอาวุโส – สายงานธุรกิจไฟฟ้า ประเทศสหรัฐอเมริกา

วันที่ได้รับตำแหน่ง
วันที่ 1 เมษายน 2565

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
ตนเอง : -
คู่สมรส : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -

คุณวุฒิทางการศึกษา Certificate of Business Administration, The University of California at Berkeley Extension
Post-Doctor & Research Scholar, Electrical Engineering, The University of Texas at Arlington
ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทในกลุ่มบ้านปู

2565 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายอาวุโส – สายงานธุรกิจไฟฟ้า ประเทศสหรัฐอเมริกา บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
ปัจจุบัน	กรรมการ Banpu Power US Corporation
	กรรมการ BKV-BPP POWER LLC
	Manager Temple Generation Intermediate Holding II LLC
	Manager Temple Generation I LLC
	Alternate Manager Temple Generation SF LLC

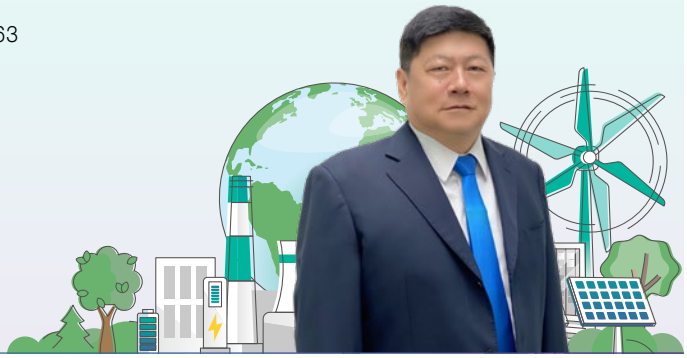
บริษัทอื่น

2562 – 2565	ผู้จัดการ – การวางระบบ Avangrid, Inc (Rochester, New York)
2556 – 2562	ผู้จัดการ – การวางระบบสายส่งไฟฟ้า ColumbiaGrid, Inc (Portland, Oregon)
2554 – 2556	ผู้อำนวยการ – โครงการระบบสายส่ง Brightsource Energy, Inc (Oakland, California)
2545 – 2554	วิศวกร และวิศวกรอาวุโส California Independent System Operator (Folsom, California)

15. นายพดุงศักดิ์ ธนกิจ
อายุ 64 ปี

ตำแหน่ง
ผู้อำนวยการสายอาวุโส – สายงานธุรกิจไฟฟ้า ประเทศเวียดนาม

วันที่ได้รับตำแหน่ง
วันที่ 10 เมษายน 2563



สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
ตนเอง : 0.001%
คู่สมรส : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -

คุณวุฒิทางการศึกษา

Mini-MBA	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ปริญญาตรี	วิศวกรรมเหมืองแร่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติอบรม

- Banpu Leadership Development Program

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทในกลุ่มบ้านปู

2563 - 2565[5]	ผู้อำนวยการสายอาวุโส – สายงานธุรกิจไฟฟ้า ประเทศเวียดนาม บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2561 - มี.ค. 2563	Operation Director PT. Indo Tambangraya Megah Tbk
2559 - 2561	Melak Cluster Head PT. Indo Tambangraya Megah Tbk

[3] บุคคลลำดับที่ 15 พ้นจากตำแหน่งผู้อำนวยการสายอาวุโส – สายงานธุรกิจไฟฟ้า สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม เนื่องด้วยเกษียณอายุ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้แต่งตั้งให้นางบุปผชาติ มีเจริญ (โปรดดูประวัติของบุคคลลำดับที่ 16) ดำรงตำแหน่งดังกล่าวแทน โดยมีผลนับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 เป็นต้นไป

16. นางบุปผชาติ มีเจริญ
อายุ 59 ปี

ตำแหน่ง
ผู้อำนวยการสายอาวุโส – สายงานธุรกิจไฟฟ้า ประเทศเวียดนาม

วันที่ได้รับตำแหน่ง
วันที่ 1 มกราคม 2566

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
ตนเอง : 0.002 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -

คุณวุฒิทางการศึกษา Doctor of Philosophy (E-Learning Methodology) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
ปริญญาโท พาณิชยศาสตรมหาบัณฑิต บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวัสดุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติอบรม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 248/2017 (IOD)
- หลักสูตร Boardroom Success Through Financing and Investment (BFI) รุ่น 10/2021 (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทในกลุ่มบ้านปู

1 ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายอาวุโส – สายงานธุรกิจไฟฟ้า ประเทศเวียดนาม บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
ปัจจุบัน	กรรมการ BRE Singapore Pte. Ltd.
	กรรมการ BPP Vinh Chau Wind Power LLC
	กรรมการ EI Wind Muidinh Ltd.
	กรรมการ Licogi 16 Ninh Thuan Investment Renewable Energy Joint Stock Company
	กรรมการ Licogi 16 Gia Lai Investment Renewable Energy Joint Stock Company
	Deputy General Director SOLAR ESCO Joint Stock Company
2560 - 2561	ผู้อำนวยการสายอาวุโส – สายบริหารพัฒนาองค์กร บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
	เลขานุการบริษัท บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

17. นายอิศรา นิโรภาส

อายุ 51 ปี

ตำแหน่ง
ผู้อำนวยการสายอาวุโส – สายงานปฏิบัติการธุรกิจไฟฟ้า

วันที่ได้รับตำแหน่ง
วันที่ 1 มกราคม 2566

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
ตนเอง : -
คู่สมรส : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการ) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต (เทคโนโลยีอุตสาหกรรม-เครื่องกล) มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

ประวัติอบรม

- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) 2022, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Energy and Mobility Transitions, BloombergNEF (BNEF) 2021
- หลักสูตร McKinsey Management Program (MMP) โดย McKinsey ร่วมกับสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรวิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ รุ่นที่ 4/2560 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Clean Coal Technology (Coal Combustion Sector) โดย New Energy Development Organization (NEDO) ประเทศญี่ปุ่น

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทในกลุ่มบ้านปู

1 ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายอาวุโส – สายงานปฏิบัติการธุรกิจไฟฟ้า บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2562 - 2565	ผู้อำนวยการสาย – งานบริหารทรัพย์สิน บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
2554 - 2562	ผู้จัดการฝ่าย – บริหารสัญญา บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

18. นางสาวทัศนีย์ ภัสสรภาคย์

อายุ 51 ปี

ตำแหน่ง
เลขานุการบริษัท

วันที่ได้รับตำแหน่ง
วันที่ 1 มกราคม 2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
ตนเอง : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -

คุณวุฒิทางการศึกษา **ปริญญาตรี** ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติอบรม

- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท (Advances for Corporate Secretaries) รุ่นที่ 1/2560 โดยชมรมเลขานุการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Corruption Risk & Control (CRC) รุ่นที่ 2/2019 (IOD)
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 110/2020 (IOD)
- โครงการพัฒนาวิชาชีพเลขานุการบริษัท (Professional Development Program for Company Secretary) รุ่นที่ 1/2564 โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- สัมมนา Company Secretary Forum 2022: หัวข้อ “Challenges of Company Secretary in Building Trust” โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทในกลุ่มบ้านปู

2562 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2559 - 2561	เจ้าหน้าที่เลขานุการบริษัท บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2561 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2561 มีมติอนุมัติแต่งตั้งให้นางสาวทัศนีย์ ภัสสรภาคย์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยมีผลนับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลให้มีการปฏิบัติตามมติดังกล่าว ตลอดจนให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ต้องปฏิบัติ การจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารและดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศกำหนด

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

19. นางสาวณชนก ไตรรัตน์วรุณ

อายุ 39 ปี

ตำแหน่ง
หัวหน้างานตรวจสอบภายใน
และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับตำแหน่ง
วันที่ 4 กรกฎาคม 2565

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
ตนเอง : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท MSc International Accounting, Royal Holloway, University of London, UK

ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติอบรม

- หลักสูตร การบริหารโครงการ
  โดยบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- สัมมนาผู้ตรวจสอบภายใน ประจำปี 2565
  โดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร The 7 Habits of Highly Effective People
  โดยบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร Banpu Section Manager Development Program
  โดยบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทในกลุ่มบ้านปู

2565 - ปัจจุบัน	หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2553 - 2561	ผู้จัดการ – Global Internal Audit บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้า

รายชื่อ	BPP	บริษัทย่อย							
		BPCP	BPPJP	BPIC	ZPP	BPPI	PW	BIC	ZD
1. รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร	X, //								
2. นายหยกพร ตันติเศวตรัตน์	//								
3. ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์	//								
4. ศาสตราจารย์ ดร.พัชณิตา ธรรมยงค์กิจ	//								
5. นายกิจจา ศรีพัฒฑางกุระ	//								
6. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ	/	/	/	/			/		
7. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล	/								
8. นางสมฤดี ชัยมงคล	/	/							
9. นายวรวุฒิ ลีนานนท์	/								
10. ดร.กิรณ ลิมปพยอม	/, M	/	/		/	/	/		
11. นายประพันธ์ ลิขิตวัชรปกรณ์[1]	O								
12. นางสาวเบญจมาศ สุรัตนกวีกุล	O		/		/		/		
13. นายปิลันธน์ พจนารถ	O							/	/
14. ดร.พรประนด ดิษยบุตร์	O								
15. นายผดุงศักดิ์ ธนกิจ[2]	O								
16. นางบุปผชาติ มีเจริญ	O								
17. นายอิศรา นิโรภาส	O								

หมายเหตุ: สัญลักษณ์ตำแหน่งของคณะกรรมการและผู้บริหาร

X ประธานกรรมการบริษัท
O ผู้บริหาร
// กรรมการอิสระ
M ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
/ กรรมการ

[1] บุคคลลำดับที่ 11 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นที่ปรึกษาของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) โดยมีผลนับตั้งแต่ 1 มกราคม 2566 เป็นต้นไป และได้แต่งตั้งนายอิศรา นิโรภาส (บุคคลลำดับที่ 17) ให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสายอาวุโส – สายงานปฏิบัติการธุรกิจไฟฟ้า โดยรับผิดชอบงานด้านบริหารสินทรัพย์และวิศวกรรม รวมทั้งการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาที่ยั่งยืนตามโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ หน้าที่ 158 โดยมีผลนับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 เป็นต้นไป

[2] บุคคลลำดับที่ 15 พ้นจากตำแหน่งผู้อำนวยการสายอาวุโส – สายงานธุรกิจไฟฟ้า ประเทศเวียดนาม เนื่องด้วยเกษียณอายุ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้แต่งตั้งให้นางบุปผชาติ มีเจริญ (บุคคลลำดับที่ 16) ดำรงตำแหน่งดังกล่าวแทน โดยมีผลนับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 เป็นต้นไป

									บริษัทร่วมค้า			
LN	ZP	ZDNE	BPPUS	BKV-BPP	BKV-BPP Retail	Temple Holding	Temple I	Temple SF	BLCP	SLG	HPC	PFMC
			/						/		/	/
			/						/			
				/					/		/	/
			/	/	/				/		/	/
			/									
/	/	/								/		
			/	/		/	/	/				
									/			

รายชื่อ	BPP	Banpu NEXT	BNGE	BRES	DPH	BPINI	BNGL	BPPRIC	HN
1. รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร	X, //								
2. นายหยกพร ตันติเศวตรัตน์	//								
3. ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์	//								
4. ศาสตราจารย์ ดร.พัชณิตา ธรรมยงค์กิจ	//								
5. นายกิจจา ศรีพัฒฆางกุระ	//								
6. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ	/	/				/			
7. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล	/								
8. นางสมฤดี ชัยมงคล	/	/	/		/	/	/		
9. นายวรวุฒิ ลีนานนท์	/	/							
10. ดร.กิรณ ลิมปพยอม	/, M	/					/		
11. นายประพันธ์ ลิขิตวัชรปกรณ์	O								
12. นางสาวเบญจมาศ สุรัตนกวีกุล	O								
13. นายปิลันธน์ พจนารถ	O							/	/
14. ดร.พรประนด ดิษยบุตร์	O								
15. นายผดุงศักดิ์ ธนกิจ	O								
16. นางบุปผชาติ มีเจริญ	O			/					
17. นายอิศรา นิโรภาส	O								

หมายเหตุ: สัญลักษณ์ตำแหน่งของคณะกรรมการและผู้บริหาร

X	ประธานกรรมการบริษัท	M	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
O	ผู้บริหาร	/	กรรมการ
//	กรรมการอิสระ		

สัญลักษณ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

BPP	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
BPCP	บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด
BPPJP	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ (เจแปน) จำกัด
BPIC	Banpu Power Investment Co., Ltd.
ZPP	Zouping Peak Pte. Ltd.
BPPI	Banpu Power International Ltd.
PW	Pan-Western Energy Corporation LLC
BIC	Banpu Investment (China) Ltd.
ZD	Shijiazhuang Chengfeng Cogen Co., Ltd.
LN	Tangshan Banpu Heat and Power Co., Ltd.
ZP	Zouping Peak CHP Co., Ltd.
ZDNE	Shijiazhuang Chengfeng New Energy Co., Ltd.
BPPUS	Banpu Power US Corporation
BKV-BPP	BKV-BPP Power LLC
BKV-BPP Retail	BKV-BPP Retail LLC
Temple Holding	Temple Generation Intermediate Holding II LLC
Temple I	Temple Generation I LLC
Temple SF	Temple Generation SF LLC
BLCP	บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
SLG	Shanxi Lu Guang Power Co., Ltd.
HPC	Hongsa Power Co., Ltd.
PFMC	Phu Fai Mining Co., Ltd.
Banpu NEXT	บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด
BNGE	บริษัท บ้านปู เน็กซ์ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด
BRES	BRE Singapore Pte. Ltd.
DPH	Durapower Holdings Pte. Ltd.
BPINI	BPIN Investment Co., Ltd.
BNGL	บริษัท บ้านปู เน็กซ์ กรีน ลีสซิ่ง จำกัด
BPPRIC	BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.

บริษัทร่วม												
JS	HY	HE	DY	XY	JX	BPPVC	ELMD	LCE Ninh Thuan	LCEGL	SOLAR ESCO	BJP	BRA
											/	/
											/	/
											/	
/	/	/	/	/	/							
							/					
						/	/	/	/	/		

HN	Anqiu Huineng Renewable Energy Co., Ltd.
JS	Weifang Tian'en Jinshan Comprehensive Energy Co., Ltd.
HY	Dongping County Haoyuan Solar Power Generation Co., Ltd.
HE	Anqiu County Hui'en PV Technology Co., Ltd.
DY	Jiaxing Deyuan Energy-Saving Technology Co., Ltd.
XY	Feicheng Xingyu Solar Power PV Technology Co., Ltd.
JX	Jiangsu Jixin Electric Power Co., Ltd.
BPPVC	BPP Vinh Chau Wind Power LLC
ELMD	El Wind Mui Dinh Ltd.
LCE Ninh Thuan	Licogi 16 Ninh Thuan Investment Renewable Energy Joint Stock Company
LCEGL	Licogi 16 Gia Lai Investment Renewable Energy Joint Stock Company
SOLAR ESCO	SOLAR ESCO Joint Stock Company
BJP	Banpu Japan K.K.
BRA	Banpu Renewable Australia Pty Ltd.

เอกสารแนบ 3

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานโดยยึดหลักบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน กฎระเบียบและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Corporate Governance Policy and Code of Conduct) เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้บรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์และวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งการสร้างมูลค่าเพิ่มและการส่งเสริมให้บริษัทฯ พัฒนาเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป โดยหลักการและนโยบายการกำกับดูแลกิจการครอบคลุมหัวข้อหลักดังนี้

- หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อผู้ถือหุ้น : การกำหนดทิศทางกลยุทธ์และนโยบายบรรษัทภิบาล
- นโยบายต่อผู้ถือหุ้น: สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและการประชุมผู้ถือหุ้น
- นโยบายด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- นโยบายต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- นโยบายการเปิดเผยข้อมูล ความโปร่งใส รายงานทางการเงินและการดำเนินงาน
- นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง
- นโยบายด้านการควบคุมภายใน
- นโยบายด้านการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน
- นโยบายด้านแผนสืบทอดตำแหน่ง
- นโยบายด้านนวัตกรรม
- นโยบายการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ
- นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
- นโยบายการจัดการข้อมูลลับที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์
- นโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืน
- วัฒนธรรมองค์กรและท่าทีในระดับสูงขององค์กร

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติ โครงสร้าง องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทด้านบรรษัทภิบาลในนโยบายบรรษัทภิบาล เพื่อพัฒนายกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ไปสู่แนวปฏิบัติอันเป็นเลิศในระดับสากล

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานเพื่อยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยได้รวบรวมข้อพึงปฏิบัติดังกล่าวไว้ใน “คู่มือจริยธรรมธุรกิจ” เพื่อให้เกิดความชัดเจน รวมทั้งอำนวยความสะดวกแก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ให้ได้รับทราบถึงมาตรฐานการปฏิบัติที่บริษัทฯ คาดหวัง นับตั้งแต่การปฏิบัติต่อพนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งขันทางการค้า และสังคมส่วนรวม โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีกลไกและกระบวนการที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติจริงอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่นโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้**โดยสแกน QR Code หรือกดที่ปุ่ม CLICK HERE**

CLICK HERE

เอกสารแนบ 4

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) หรือ BPP ประกอบด้วย กรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ที่หลากหลายทั้งทางด้านการเงินและการบัญชี เศรษฐศาสตร์ การบริหารความเสี่ยง วิศวกรรมศาสตร์ วิทยาศาสตร์เคมี และธุรกิจพลังงาน จำนวน 4 ท่าน ได้แก่

1.	นายหยกพร ตันติเศวตรัตน์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2.	รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร	กรรมการตรวจสอบ
3.	ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์	กรรมการตรวจสอบ
4.	ศาสตราจารย์ ดร.พัชณิตา ธรรมยงค์กิจ	กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนางสาวณชนก ไตรรัตน์วรุณ หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบตระหนักดีถึงภารกิจและความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนภารกิจอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความเป็นอิสระตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีและสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมุ่งเน้นให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อเสริมสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืนให้แก่องค์กร โดยใช้หลักการบริหารจัดการตามแนวคิด Three Lines Model

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 8 ครั้ง กรรมการตรวจสอบเข้าร่วมครบองค์ประชุมทุกครั้ง โดยได้ประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร หน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในวาระที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม 1 ครั้ง พร้อมทั้งได้รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. **การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของรายงานทางการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2565 รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และความเหมาะสมของนโยบายการบัญชี โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ รายการปรับปรุงบัญชีที่สำคัญ การประมาณการทางบัญชี การเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงิน รวมทั้งข้อสังเกตจากการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินของผู้สอบบัญชี โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหาร และผู้เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอ สามารถทำให้เชื่อมั่นได้ว่า การจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินมีความถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเป็นประโยชน์ต่อนักลงทุนและผู้ใช้งบการเงิน
2. **การสอบทานการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทั้งด้านการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การทุจริต ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งผลักดันให้เกิดการยกระดับกระบวนการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งเน้นและสร้างความตระหนักให้ผู้ปฏิบัติงานดำเนินการตามกระบวนการควบคุมภายในให้มีความรัดกุมด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง รวมถึงสอบทานภาพรวมของระบบควบคุมภายในผ่านการประเมินตนเองตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยรวมคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิผล ครอบคลุมทั้งในระดับภาพรวมขององค์กรถึงระดับกิจกรรม

คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลงานตรวจสอบภายในโดยพิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบและงบประมาณ ประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ได้ให้ข้อแนะนำและกำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในและผู้ให้บริการตรวจสอบภายใน (บมจ. บ้านปู เป็นผู้ให้บริการตามสัญญา Management Service Agreement) ให้เป็นไปตามแผนงาน โดยมุ่งเน้นให้มีการตรวจสอบในเชิงป้องกันและให้ติดตามผลการดำเนินการแก้ไขในประเด็นสำคัญอย่างทันท่วงที โดยมีการรายงานผลการตรวจสอบและผลการติดตามต่อฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส โดยในช่วงสถานการณ์ที่มีการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) บริษัทฯ ยังคงดำเนินการตรวจสอบภายในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยทั้งในและต่างประเทศด้วยการตรวจสอบแบบทางไกล (Remote Audit) ซึ่งหน่วยงานตรวจสอบภายในได้นำการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) มาปรับใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการตรวจสอบ

3. **การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจและนโยบายต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทฯ โดยหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงานตามกฎหมายทำหน้าที่ตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนด โดยมีการรายงานผลการตรวจสอบและการติดตามต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการรายงานด้านการบริหารความเสี่ยงและรายงานผลการตรวจสอบภายใน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Risk) รวมทั้งบริษัทฯ ได้ใช้แอปพลิเคชัน C-RiM (Compliance Risk Management) เพื่อกำกับดูแลความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศต่าง ๆ ผ่านทางระบบออนไลน์และระบบ Laws In-Hand เพื่อการรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับกฎหมายและข้อบังคับล่าสุดจากทุกประเทศภายใต้กลุ่มบริษัทฯ

4. **การสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน โดยยึดนโยบายการทำรายการเกี่ยวโยงกัน (Related Parties Transaction) เป็นแนวทางในการสอบทานรายการเกี่ยวโยง โดยพิจารณารายการเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (At Arms' Length Basis) ซึ่งกำหนดให้รายการที่เกี่ยวโยงกันต้องมีราคาและเงื่อนไขการค้าที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเททางผลประโยชน์ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ สอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.)

5. **การกำกับดูแลระบบการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยงและติดตามสถานการณ์ความเสี่ยงที่สำคัญอันอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมทั้งมีการติดตามความก้าวหน้าของการบริหารจัดการความเสี่ยงสำคัญในด้านต่าง ๆ รวมถึงสถานการณ์ต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานเป็นรายไตรมาส โดยมีการวางแนวทางการป้องกัน ซึ่งเน้นการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบและสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืน สามารถตอบสนองต่อสถานการณ์และแนวโน้มทางเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว มีการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตามที่ระบุไว้ในนโยบายการบริหารความเสี่ยงและกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท และได้มีการจัดการประชุมเพื่อประเมินความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งสื่อสารให้ส่วนงานต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้านำไปปฏิบัติเพื่อให้มีการจัดการและตอบสนองต่อความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

6. **การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2566** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีตามเกณฑ์การประเมินที่บริษัทฯ กำหนด ได้แก่ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน ความทันต่อเวลา คุณภาพมาตรฐานการปฏิบัติงาน รวมถึงความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบมีมติเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เพื่อพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้ง

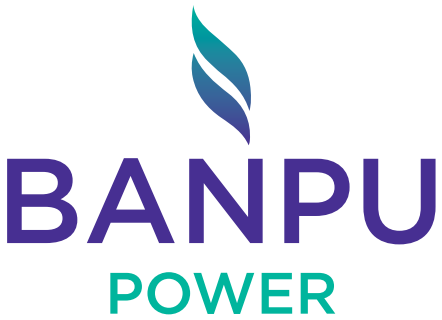
1. นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข เลขที่ 4599 และ/หรือ
2. นางสาวรจนาถ ปัญญาธนานุศาสตร์ เลขที่ 8435 และ/หรือ
3. นายพงทวี รัตนะโกเศศ เลขที่ 7795 และ/หรือ
4. นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์ เลขที่ 6552

ในนามบริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2566 และอนุมัติค่าสอบบัญชีประจำปี 2566 เป็นจำนวนเงิน 1,890,000 บาท โดยให้ผู้สอบบัญชีดังรายนามข้างต้นคนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ และในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติงานได้ ให้บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของบริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด แทนได้

โดยสรุป ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความเป็นอิสระ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ และวิจารณญาณอย่างระมัดระวัง รอบคอบ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง สอดคล้องตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผลเพียงพอ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม

วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2566
ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

นายหยกพร ตันติเศวตรัตน์
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)


BANPU
POWER

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ชั้น 26 อาคารธนภูมิ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่

แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : +66 2007 6000 อีเมล : info@banpupower.co.th

WWW.BANPUPOWER.COM

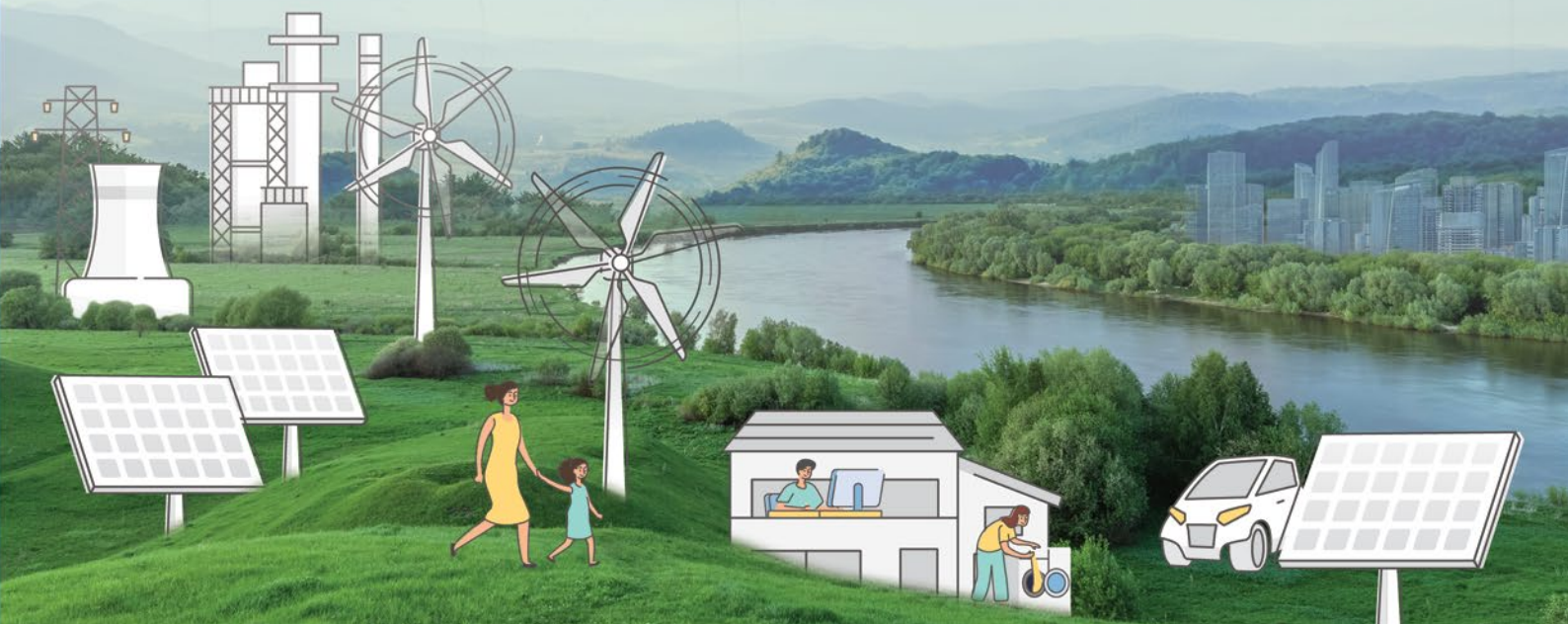
รายงานงบการเงิน 2565
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

BANPU POWER

QUALITY MEGAWATTS

FOR SUSTAINABLE VALUE

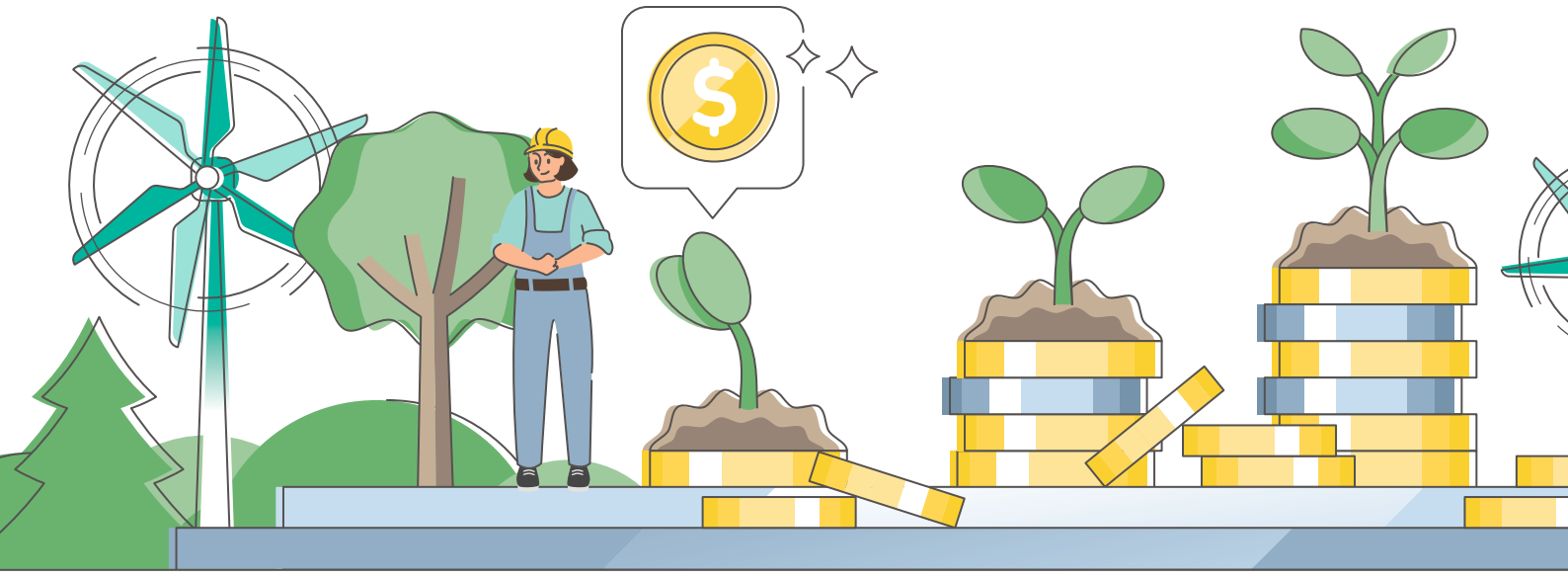
มุ่งสร้าง "เมกะวัตต์คุณภาพ" เพื่อคุณค่าที่ยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสีย



QUALITY MEGAWATTS

FOR SUSTAINABLE VALUE

มุ่งสร้าง “เมกะวัตต์คุณภาพ” เพื่อคุณค่าที่ยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสีย



สารบัญ

2
รายงานความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการบริษัท
ต่อรายงานทางการเงิน

4
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
ต่อผู้ถือหุ้น

7
คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

19
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

23
งบแสดงฐานะการเงิน

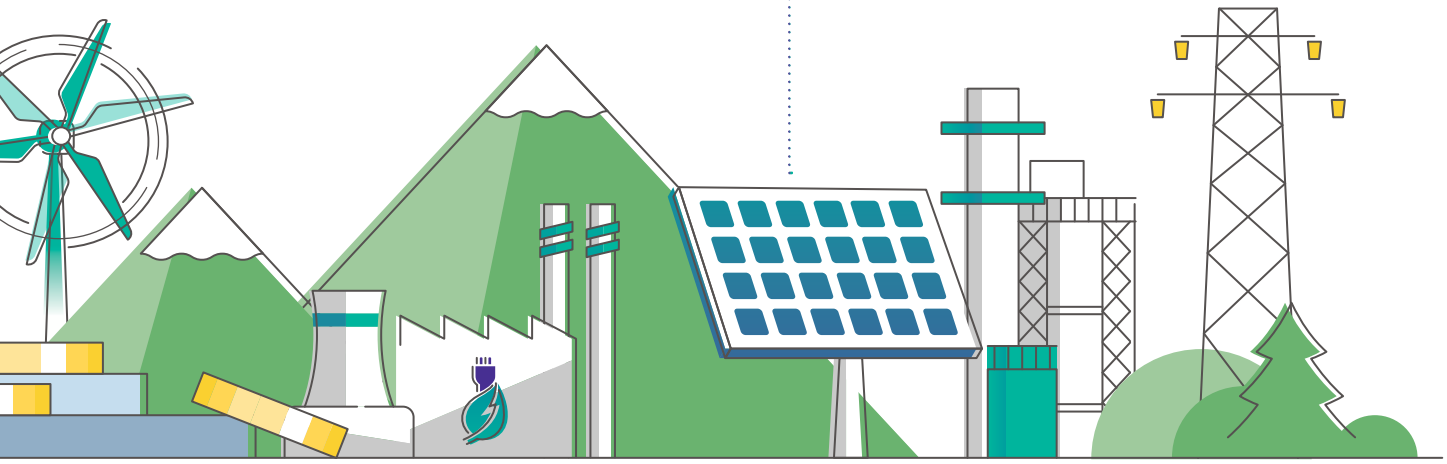
26
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

28
งบแสดงการเปลี่ยนแปลง
ส่วนของเจ้าของ

30
งบกระแสเงินสด

33
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม
และงบการเงินเฉพาะกิจการ

รายงานประจำปี 2565
(แบบ 56-1 One Report)



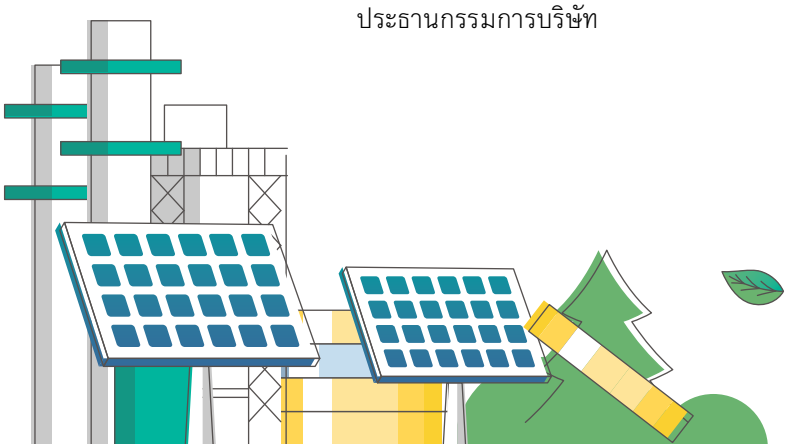
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

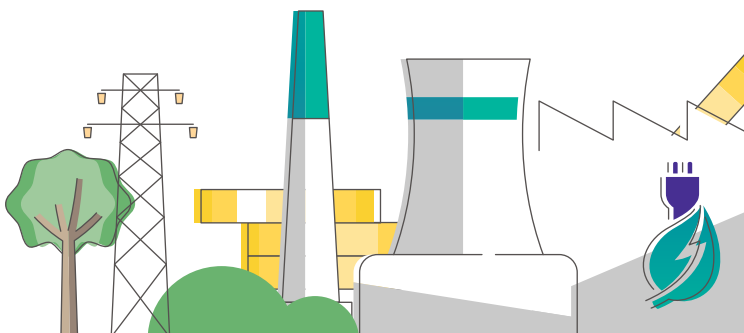
คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบดูแลกิจการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี การกำกับดูแลงบการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏอยู่ในแบบรายงานประจำปี 2565 (แบบ 56-1 One Report) มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เปิดเผยอย่างเพียงพอ งบการเงินได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย (Thai Financial Reporting Standards) ซึ่งอ้างอิงตามมาตรฐานสากล ถือปฏิบัติอย่างครบถ้วนและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมถึงจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผลเพื่อให้เชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน การดูแลรักษาทรัพย์สินมีระบบป้องกันที่ดี ไม่มีรายการทุจริตหรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติ รายการที่เกี่ยวโยงกันซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุด รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว และได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏอยู่ในแบบรายงานประจำปี 2565 (แบบ 56-1 One Report)

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี และแสดงความเห็นว่างบการเงินและผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร
ประธานกรรมการบริษัท

ดร.กิรณ ลิมปพยอม
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร





รายงานคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) หรือ BPP ประกอบด้วย กรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ที่หลากหลายทั้งทางด้านการเงินและการบัญชี เศรษฐศาสตร์ การบริหารความเสี่ยง วิศวกรรมศาสตร์ วิทยาศาสตร์เคมี และธุรกิจพลังงาน จำนวน 4 ท่าน ได้แก่

1.	นายหยกพร ตันติเศวตรัตน์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2.	รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร	กรรมการตรวจสอบ
3.	ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์	กรรมการตรวจสอบ
4.	ศาสตราจารย์ ดร.พัชณิตา ธรรมยงค์กิจ	กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนางสาวณชนก ไตรรัตน์วรุณ หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบตระหนักดีถึงภารกิจและความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนภารกิจอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความเป็นอิสระตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีและสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมุ่งเน้นให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อเสริมสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืนให้แก่องค์กร โดยใช้หลักการบริหารจัดการตามแนวคิด Three Lines Model

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 8 ครั้ง กรรมการตรวจสอบเข้าร่วมครบองค์ประชุมทุกครั้ง โดยได้ประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร หน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในวาระที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม 1 ครั้ง พร้อมทั้งได้รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. **การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของรายงานทางการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2565 รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และความเหมาะสมของนโยบายการบัญชี โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ รายการปรับปรุงบัญชีที่สำคัญ การประมาณการทางบัญชี การเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงิน รวมทั้งข้อสังเกตจากการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินของผู้สอบบัญชี โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหาร และผู้เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอ สามารถทำให้เชื่อมั่นได้ว่า การจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินมีความถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเป็นประโยชน์ต่อนักลงทุนและผู้ใช้งบการเงิน

2. **การสอบทานการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทั้งด้านการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การทุจริต ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งผลักดันให้เกิดการยกระดับกระบวนการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งเน้นและสร้างความตระหนักให้ผู้ปฏิบัติงานดำเนินการตามกระบวนการควบคุมภายในให้มีความรัดกุมด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง รวมถึงสอบทานภาพรวมของระบบควบคุมภายในผ่านการประเมินตนเองตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยรวมคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิผล ครอบคลุมทั้งในระดับภาพรวมขององค์กรถึงระดับกิจกรรม

คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลงานตรวจสอบภายในโดยพิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบและงบประมาณ ประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ได้ให้ข้อแนะนำและกำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในและผู้ให้บริการตรวจสอบภายใน (บมจ. บ้านปู เป็นผู้ให้บริการตามสัญญา Management Service Agreement) ให้เป็นไปตามแผนงาน โดยมุ่งเน้นให้มีการตรวจสอบในเชิงป้องกันและให้ติดตามผลการดำเนินการแก้ไขในประเด็นสำคัญอย่างทันท่วงที โดยมีการรายงานผลการตรวจสอบและผลการติดตามต่อฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส โดยในช่วงสถานการณ์ที่มีการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) บริษัทฯ ยังคงดำเนินการตรวจสอบภายในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยทั้งในและต่างประเทศด้วยการตรวจสอบแบบทางไกล (Remote Audit) ซึ่งหน่วยงานตรวจสอบภายในได้นำการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) มาปรับใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการตรวจสอบ

3. **การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจและนโยบายต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทฯ โดยหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงานตามกฎหมายทำหน้าที่ตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนด โดยมีการรายงานผลการตรวจสอบและการติดตามต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการรายงานด้านการบริหารความเสี่ยงและรายงานผลการตรวจสอบภายใน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Risk) รวมทั้งบริษัทฯ ได้ใช้แอปพลิเคชัน C-RiM (Compliance Risk Management) เพื่อกำกับดูแลความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศต่าง ๆ ผ่านทางระบบออนไลน์และระบบ Laws In-Hand เพื่อการรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับกฎหมายและข้อบังคับล่าสุดจากทุกประเทศภายใต้กลุ่มบริษัทฯ

4. **การสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน โดยยึดนโยบายการทำรายการเกี่ยวโยงกัน (Related Parties Transaction) เป็นแนวทางในการสอบทานรายการเกี่ยวโยง โดยพิจารณารายการเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (At Arms' Length Basis) ซึ่งกำหนดให้รายการที่เกี่ยวโยงกันต้องมีราคาและเงื่อนไขการค้าที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเททางผลประโยชน์ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ สอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.)

5. **การกำกับดูแลระบบการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยงและติดตามสถานการณ์ความเสี่ยงที่สำคัญอันอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมทั้งมีการติดตามความก้าวหน้าของการบริหารจัดการความเสี่ยงสำคัญในด้านต่าง ๆ รวมถึงสถานการณ์ต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานเป็นรายไตรมาส โดยมีการวางแนวทางการป้องกัน ซึ่งเน้นการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบและสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืน สามารถตอบสนองต่อสถานการณ์และแนวโน้มทางเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว มีการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตามที่ระบุไว้ในนโยบายการบริหารความเสี่ยงและกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท และได้มีการจัดการประชุมเพื่อประเมินความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งสื่อสารให้ส่วนงานต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้านำไปปฏิบัติเพื่อให้มีการจัดการและตอบสนองต่อความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

6. **การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2566** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีตามเกณฑ์การประเมินที่บริษัทฯ กำหนด ได้แก่ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน ความทันต่อเวลา คุณภาพมาตรฐานการปฏิบัติงาน รวมถึงความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบมีมติเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เพื่อพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้ง

1. นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข เลขที่ 4599 และ/หรือ
2. นางสาวรจนาถ ปัญญาธนานุศาสตร์ เลขที่ 8435 และ/หรือ
3. นายพงทวี รัตนะโกเศศ เลขที่ 7795 และ/หรือ
4. นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์ เลขที่ 6552

ในนามบริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2566 และอนุมัติค่าสอบบัญชีประจำปี 2566 เป็นจำนวนเงิน 1,890,000 บาท โดยให้ผู้สอบบัญชีดังรายนามข้างต้นคนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ และในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติงานได้ ให้บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของบริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด แทนได้

โดยสรุป ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความเป็นอิสระ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ และวิจารณญาณอย่างระมัดระวัง รอบคอบ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง สอดคล้องตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผลเพียงพอ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม

วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2566
ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

นายหยกพร ตันติเศวตรัตน์
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

1. สรุปความเห็นของฝ่ายบริหาร

แม้ปี 2565 จะเป็นปีที่ต้องเผชิญกับความผันผวนของต้นทุนค่าเชื้อเพลิงที่ปรับระดับสูงขึ้นทั่วโลก ทั้งยังมีความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจหลายปัจจัย บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) หรือ BPP ยังคงมีผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งและสร้างกระแสเงินสดได้อย่างมั่นคง จากการมีพอร์ตโฟลิโอที่สมดุล โดยโรงไฟฟ้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มีสัญญาระยะยาวที่มีโครงสร้างการส่งผ่านต้นทุน ทำให้ได้รับผลกระทบน้อยจากต้นทุนเชื้อเพลิงที่สูงขึ้นทั่วโลก ทั้งยังมีโรงไฟฟ้าที่อยู่ในตลาดไฟฟ้าเสรีที่ราคาไฟฟ้าจะเป็นไปตามกลไกตลาด โดยมีโอกาสในการสร้างกำไรเพิ่มขึ้นในช่วงที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการสร้างเสถียรภาพด้านพลังงาน โดยยังคงมุ่งมั่นในการรักษาความพร้อมของระบบการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าทุก ๆ แห่งให้สามารถจำหน่ายกระแสไฟฟ้าไปยังชุมชนและสังคมได้อย่างมั่นคงและต่อเนื่อง ซึ่งถือเป็นฐานรากที่สำคัญในการสนับสนุนการฟื้นตัวของเศรษฐกิจภายหลังจากสถานการณ์โควิด-19 เริ่มคลี่คลาย สำหรับสาธารณรัฐประชาชนจีน ภาครัฐได้ประกาศชัดเจนในการให้ความสำคัญด้านความมั่นคงของพลังงานเป็นอันดับหนึ่ง จึงได้ออกมาตรการต่าง ๆ ให้ผู้ผลิตถ่านหินเพิ่มปริมาณการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยผลผลิตถ่านหินของสาธารณรัฐประชาชนจีนในปี 2565 แตะจุดสูงสุดเป็นประวัติการณ์ ทั้งยังมีการกำหนดราคาถ่านหินและสนับสนุนให้ผู้ผลิตถ่านหินทำสัญญาซื้อขายถ่านหินให้กับโรงไฟฟ้าเพื่อเสริมความมั่นคงด้านพลังงาน โดยราคาถ่านหินเริ่มมีแนวโน้มที่ดีขึ้น สะท้อนได้จากโรงไฟฟ้าซานซีลู่กวง (Shanxi Lu Guang: SLG) ที่สามารถเข้าทำสัญญาถ่านหินระยะยาวได้ในราคาที่ดีจากการช่วยเหลือของภาครัฐ

ปี 2565 บริษัทฯ รายงานผลกำไรสุทธิจำนวน 5,739 ล้านบาท ผลกำไรดังกล่าวมาจากโรงไฟฟ้าเอชพีซี (HPC) ที่เดินเครื่องได้อย่างมีประสิทธิภาพและคงความสามารถในการทำกำไรได้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมที่ได้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน Sunseap และโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I ในสหรัฐอเมริกาที่เข้าลงทุนในช่วงปลายปี 2564 โดยบริษัทฯ รายงานผลกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักภาษี ดอกเบี้ย ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) คิดเป็น 9,124 ล้านบาท

รายได้รวมของบริษัทฯ จำนวน 24,501 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 261 จากปีก่อน โดยส่วนหลักมาจากโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I จำนวน 17,585 ล้านบาท ซึ่งเริ่มรับรู้รายได้เต็มปี โดยสามารถขายไฟฟ้าในปริมาณและราคาที่ดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงฤดูร้อนของรัฐเท็กซัสที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูง รายงานกำไรขั้นต้นที่ 2,735 ล้านบาท และรายได้จากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมทั้ง 3 แห่งในสาธารณรัฐประชาชนจีน (CHPs) จำนวน 6,917 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 805 ล้านบาทจากปีก่อน สืบเนื่องมาจากราคาขายไฟฟ้าที่สูงขึ้นร้อยละ 21 จากการเริ่มขายไฟฟ้าในตลาดค้าส่งไฟฟ้าตั้งแต่ปลายปี 2564 และราคาขายไอน้ำที่เพิ่มขึ้นจากการเข้าเจรจากับลูกค้าอุตสาหกรรม

ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้าจำนวน 6,350 ล้านบาท โดยหลักมาจากส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า HPC จำนวน 3,401 ล้านบาท โดยมีค่าความพร้อมจ่ายหรือค่า EAF ที่อยู่ในระดับสูงที่ร้อยละ 86 อันเป็นผลจากความสามารถในการรักษาประสิทธิภาพการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าได้เป็นอย่างดี โดยหากรวมผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของโรงไฟฟ้า HPC จะรายงานส่วนแบ่งกำไรจำนวน 3,691 ล้านบาท โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี (BLCP) รายงานส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานจำนวน 764 ล้านบาท และมีความพร้อมจ่ายที่ดีที่ร้อยละ 87 ซึ่งหากรวมรายการภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง โรงไฟฟ้า BLCP จะรายงานส่วนแบ่งกำไรสุทธิจำนวน 580 ล้านบาท โรงไฟฟ้านาโกโซ (Nakoso IGCC) ในประเทศญี่ปุ่น รายงานส่วนแบ่งกำไร 267 ล้านบาท โรงไฟฟ้า SLG ในสาธารณรัฐประชาชนจีน รายงานส่วนแบ่งขาดทุน 290 ล้านบาท จากผลกระทบจากต้นทุนถ่านหินที่อยู่ในระดับสูงช่วงครึ่งปีแรก อย่างไรก็ดี โรงไฟฟ้า SLG ได้เข้าทำสัญญาซื้อถ่านหินระยะยาวในราคาที่ดีในช่วงครึ่งปีหลัง ทั้งยังมีการขายไฟในตลาดค้าส่งไฟฟ้า ทำให้มีปริมาณการขายไฟฟ้าและราคาขายไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นเป็นผลให้มีผลดำเนินงานที่ดีขึ้น 252 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงานภายใต้การลงทุนผ่าน บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด รายงานส่วนแบ่งกำไรจำนวน 2,102 ล้านบาท โดยหลักมาจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน Sunseap

BPP ยังคงมุ่งสร้างการเติบโตในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าด้วยเมกะวัตต์คุณภาพ ตามกลยุทธ์ Greener & Smarter เพื่อเปลี่ยนผ่านสู่การเป็นผู้ผลิตพลังงานที่สะอาดและชาญฉลาดขึ้น พร้อมเดินหน้าสู่เป้าหมายกำลังการผลิตรวม 5.3 กิกะวัตต์ ภายในปี 2568 โดยผนึกพลังร่วมภายในกลุ่มบ้านปู เพื่อต่อยอดการพัฒนาและผลิตไฟฟ้าในประเทศที่กลุ่มบ้านปูดำเนินธุรกิจอยู่ รวมถึงแสวงหาโอกาสในการขยายกำลังการผลิตในตลาดไฟฟ้าเสรีในประเทศที่มีศักยภาพ โดยเฉพาะในสหรัฐอเมริกา ซึ่งกลุ่มบ้านปูมี Ecosystem ที่แข็งแกร่ง ทั้งยังมีโอกาสในการขยายไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้องในห่วงโซ่คุณค่า โดยต่อยอดจากธุรกิจโรงไฟฟ้าเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม เช่น การผลิตไฟฟ้าที่มีธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าผ่านแพลตฟอร์มระบบกลางและธุรกิจค้าปลีกไฟฟ้า โดยบริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการลงทุนในโรงไฟฟ้าที่มีเทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าที่ประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม หรือ High Efficiency, Low Emissions (HELE) การลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน รวมถึงการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมมาพัฒนาธุรกิจให้ตอบสนองต่อรูปแบบการใช้พลังงานในอนาคต เพื่อการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

2. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของบริษัท

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

งบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

สรุปผลการดำเนินงาน (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2565	ปี 2564	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	%
รายได้จากการขาย	24,501	6,784	17,717	261%
ต้นทุนขาย	(22,090)	(6,824)	(15,266)	224%
กำไรขั้นต้น	**2,411**	**(40)**	**2,452**	**6,164%**
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(1,887)	(1,103)	(784)	71%
ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้าและบริษัทร่วม	6,350	2,974	3,376	113%
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่น	217	1,649	(1,432)	-87%
ต้นทุนทางการเงิน	(897)	(249)	(648)	260%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	**6,194**	**3,231**	**2,963**	**92%**
ภาษีเงินได้	(44)	(57)	13	-22%
กำไรสุทธิสำหรับงวด	**6,150**	**3,174**	**2,976**	**94%**
ส่วนของบริษัทใหญ่	**5,739**	**3,127**	**2,612**	**84%**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	411	47	364	769%
กำไรต่อหุ้น (หน่วย : บาท)	1.883	1.026	0.857	84%

ปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสุทธิ จำนวน 5,739 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,612 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 84 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยหลักเป็นผลจากการรับรู้รายได้ที่เพิ่มขึ้นจากโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติ Temple I ในสหรัฐอเมริกาที่ได้เข้าลงทุนในช่วงปลายปี 2564 แม้ว่าจะได้รับผลขาดทุนจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม หรือ CHP เนื่องจากผลกระทบจากต้นทุนถ่านหินที่อยู่ในระดับสูง อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมที่สูงขึ้นจากการรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน Sunseap รวมถึงการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรที่เพิ่มขึ้นจากโรงไฟฟ้า HPC ซึ่งมีการเดินเครื่องได้อย่างมีประสิทธิภาพ และจากโรงไฟฟ้า SLG ที่มีปริมาณการขายไฟฟ้าและราคาขายไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นจากการเริ่มขายไฟฟ้าในตลาดค้าส่งไฟฟ้า กอปรกับการเข้าทำสัญญาซื้อถ่านหินระยะยาวได้ในราคาที่ดี ทำให้ต้นทุนถ่านหินลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มสูงขึ้นจากเงินกู้ยืมที่ใช้สำหรับการลงทุนในโรงไฟฟ้าหลายแห่งในระหว่างปี 2564 และจากการออกหุ้นกู้ในระหว่างปี 2565

รายละเอียดผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับปี 2565 มีดังต่อไปนี้

รายได้จากการขาย ต้นทุนขาย และกำไรขั้นต้น

รายได้จากการขายรวมจำนวน 24,501 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 17,717 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 261 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากการเพิ่มขึ้นของรายได้การขายไฟฟ้าและไอน้ำของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในสาธารณรัฐประชาชนจีนจำนวน 805 ล้านบาท และรายได้จากการขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I ในสหรัฐอเมริกาจำนวน 16,912 ล้านบาท ดังรายละเอียดดังนี้

รายการ	ปริมาณขายไฟฟ้า (กิกะวัตต์ชั่วโมง)		ปริมาณขายไอน้ำและอื่น ๆ (ล้านตัน)		อัตราค่าไฟฟ้าเฉลี่ย (หยวนต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง)		อัตราค่าไอน้ำและอื่น ๆ (หยวนต่อตัน)	
100% Basis	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564
โรงไฟฟ้า Zhengding CHP	285.08	312.68	1.46	1.48	0.41	0.34	97.73	112.17
โรงไฟฟ้า Luannan CHP	463.54	537.65	2.83	3.10	0.40	0.35	111.77	107.07
โรงไฟฟ้า Zouping CHP	340.80	328.73	1.79	1.75	0.45	0.43	193.82	164.92
รวม โรงไฟฟ้า CHP	**1,089.42**	**1,179.07**	**6.08**	**6.33**	**0.42**	**0.37**	**132.59**	**124.29**
	(กิกะวัตต์ชั่วโมง)				(เหรียญสหรัฐต่อเมกะวัตต์ชั่วโมง)			
โรงไฟฟ้า Temple I	**3,810.30**	**417.23**	**-**	**-**	**74.71**	**40.08**	**-**	**-**

โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในสาธารณรัฐประชาชนจีน เพิ่มขึ้นจำนวน 805 ล้านบาท

รายได้ที่เพิ่มขึ้นของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมเมื่อเทียบกับปีก่อน เป็นผลจากปัจจัยดังต่อไปนี้

1. เพิ่มขึ้นจำนวน 293 ล้านบาท จากรายได้ค่าขายไอน้ำและอื่น ๆ เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของราคาขายเฉลี่ยไอน้ำต่อตัน 8.30 หยวน ซึ่งราคาขายเฉลี่ยในปี 2565 เท่ากับ 132.59 หยวน (ปี 2564 เท่ากับ 124.29 หยวน) สุทธิกับปริมาณการขายไอน้ำและอื่น ๆ ที่ลดลงจำนวน 0.25 ล้านตัน เมื่อเทียบกับปีก่อน
2. เพิ่มขึ้นจำนวน 121 ล้านบาท จากรายได้ค่าขายไฟฟ้า ซึ่งเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของราคาขายเฉลี่ยไฟฟ้าต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง 0.05 หยวน ซึ่งราคาขายเฉลี่ยในปี 2565 เท่ากับ 0.42 หยวน (ปี 2564 เท่ากับ 0.37 หยวน) สุทธิกับปริมาณการขายไฟฟ้าที่ลดลง 89.65 กิกะวัตต์ชั่วโมง เมื่อเทียบกับปีก่อน
3. ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลหยวน จำนวน 391 ล้านบาท โดยเงินสกุลบาทได้อ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับปีก่อน มีผลทำให้รายได้เพิ่มขึ้นเมื่อแปลงค่ารายได้ในสกุลเงินหยวนมาเป็นเงินสกุลบาท อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยของเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลหยวนในปี 2565 เท่ากับ 5.2108 บาทต่อ 1 หยวน (ปี 2564 เท่ากับ 4.9665 บาทต่อ 1 หยวน)

โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I ในสหรัฐอเมริกา จำนวน 16,912 ล้านบาท

รายได้ที่เพิ่มขึ้นจากโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I จำนวน 16,912 ล้านบาท จากปริมาณการขายไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น โดยในปี 2565 มีปริมาณการขายไฟฟ้า 3,810.30 กิกะวัตต์ชั่วโมง (ปี 2564 เท่ากับ 417.23 กิกะวัตต์ชั่วโมง) ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในโรงไฟฟ้าแห่งนี้ตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ปี 2564

ต้นทุนขาย
เพิ่มขึ้นร้อยละ 224

ต้นทุนขายในปี 2565 จำนวน 22,090 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15,266 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน รายละเอียดดังต่อไปนี้

1. โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในสาธารณรัฐประชาชนจีน เพิ่มขึ้นจำนวน 1,126 ล้านบาท เกิดจาก
   - ต้นทุนถ่านหินเพิ่มขึ้นจำนวน 1,020 ล้านบาท เกิดจากต้นทุนเฉลี่ยถ่านหินเพิ่มขึ้นจำนวน 242 หยวนต่อตัน ซึ่งต้นทุนเฉลี่ยถ่านหินในปี 2565 เท่ากับ 1,184 หยวนต่อตัน (ปี 2564 เท่ากับ 942 หยวนต่อตัน) หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 26 เมื่อเทียบกับปีก่อน
   - ผลกระทบจากการอ่อนค่าของเงินบาทจำนวน 106 ล้านบาท มีผลทำให้ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นเมื่อแปลงค่าต้นทุนขายในสกุลเงินหยวนมาเป็นเงินสกุลบาท อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยของเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลหยวนในปี 2565 เท่ากับ 5.2108 บาทต่อ 1 หยวน (ปี 2564 เท่ากับ 4.9665 บาทต่อ 1 หยวน)
2. โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I ในสหรัฐอเมริกา เพิ่มขึ้นจำนวน 14,140 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นต้นทุนก๊าซธรรมชาติจำนวน 12,518 ล้านบาท

กำไรขั้นต้น
เพิ่มขึ้นร้อยละ 6,164

กำไรขั้นต้นจำนวน 2,411 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,452 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน เกิดจาก

1. เพิ่มขึ้นจากกำไรขั้นต้นของโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I ในสหรัฐอเมริกา จำนวน 2,774 ล้านบาท
2. ลดลงจากผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมจากสาธารณรัฐประชาชนจีนที่ขาดทุนเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 322 ล้านบาท จากราคาถ่านหินที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร
เพิ่มขึ้นร้อยละ 71

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวม 1,887 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 784 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากค่าใช้จ่ายในการบริหารของโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I ในสหรัฐอเมริกา ซึ่งได้นำเสนอในงบการเงินรวมปีนี้เต็มปี

รายการ	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		เพิ่ม (ลด)	
(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2565	ปี 2564	จำนวนเงิน	%
โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี	580	215	365	170%
โรงไฟฟ้าหงสาและเหมืองภูไฟ	3,691	3,612	79	2%
โรงไฟฟ้าซานซีลู่กวง	(290)	(542)	252	46%
บริษัทร่วมลงทุนโรงไฟฟ้านาโกโซ	267	210	57	27%
บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด	2,102	(521)	2,623	503%
รวม	**6,350**	**2,974**	**3,376**	**113%**

การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากการร่วมค้าและบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นร้อยละ 113

การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า เพิ่มขึ้น 3,376 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน เกิดจาก

1. การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรที่เพิ่มขึ้นของโรงไฟฟ้า BLCP จำนวน 365 ล้านบาท โดยมาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรจากผลประกอบการจำนวน 18 ล้านบาท และการลดลงของค่าใช้จ่ายหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 347 ล้านบาท
2. การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรที่เพิ่มขึ้นจากโรงไฟฟ้า HPC และเหมืองภูไฟ จำนวน 79 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของกำไรจากผลประกอบการจำนวน 172 ล้านบาท และผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 93 ล้านบาท
3. การรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่ลดลงจากโรงไฟฟ้า SLG จำนวน 252 ล้านบาท จากผลประกอบการของโรงไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จากปริมาณการขายไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นและการเข้าทำสัญญาซื้อถ่านหินได้ในราคาที่ดี ทำให้ต้นทุนถ่านหินลดลงอย่างมีนัยสำคัญ
4. การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรที่เพิ่มขึ้นจากโรงไฟฟ้า Nakoso ในประเทศญี่ปุ่นจำนวน 57 ล้านบาท จากผลประกอบการของโรงไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน
5. การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรที่เพิ่มขึ้นจากการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงานจำนวน 2,623 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน Sunseap และผลประกอบการที่ดีขึ้นของธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น

รายได้อื่น ๆ

รายได้อื่น ๆ จำนวน 217 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. รายได้ดอกเบี้ยรับจำนวน 357 ล้านบาท
2. รายได้ค่าบริหารจัดการจำนวน 244 ล้านบาท เป็นค่าบริหารจัดการที่คิดไปยังบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและการร่วมค้า
3. รายได้ค่าเชื่อมต่อท่อไอน้ำที่เรียกเก็บจากลูกค้ารายใหม่ของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในสาธารณรัฐประชาชนจีนจำนวน 87 ล้านบาท
4. เงินสนับสนุนจากรัฐบาลจีนในการผลิตไฟฟ้าจำนวน 127 ล้านบาท
5. ขาดทุนจากอนุพันธ์ทางการเงินสุทธิจำนวน 662 ล้านบาท เป็นผลจากขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินจำนวน 843 ล้านบาท สุทธิกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากตราสารอนุพันธ์ทางการเงินจำนวน 181 ล้านบาท โดยตราสารอนุพันธ์ทางการเงินส่วนใหญ่เป็นสัญญาให้สิทธิการซื้อไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I โดยสัญญามีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างกระแสเงินสดให้โรงไฟฟ้าอย่างสม่ำเสมอ และลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาขายไฟฟ้า
6. ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิจำนวน 27 ล้านบาท เกิดจากผลสุทธิระหว่างกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่าเงินให้กู้ยืมที่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ณ วันสิ้นงวด จากการอ่อนค่าของเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐ

เมื่อเทียบกับปีก่อน อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยของเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐในปี 2565 เท่ากับ 35.0614 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ (ปี 2564 เท่ากับ 31.9771 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ) กับขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินกู้ยืมที่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ณ วันสิ้นงวด จากการอ่อนค่าของเงินสกุลหยวนต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐเมื่อเทียบกับปีก่อน อัตราแลกเปลี่ยนของเงินสกุลหยวนต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐในปี 2565 เท่ากับ 6.4332 หยวนต่อ 1 เหรียญสหรัฐ (ปี 2564 เท่ากับ 6.7296 หยวนต่อ 1 เหรียญสหรัฐ)

7. รายได้อื่นจำนวน 91 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้จากการขายขี้เถ้าและวัสดุเหลือใช้ของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในสาธารณรัฐประชาชนจีนจำนวน 24 ล้านบาท และรายได้อื่นจำนวน 67 ล้านบาท

ดอกเบี้ยจ่ายและต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นร้อยละ 260

ดอกเบี้ยจ่ายและต้นทุนทางการเงินจำนวน 897 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 648 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากการกู้ยืมเงินที่เพิ่มขึ้นของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับการลงทุนในโรงไฟฟ้าหลายแห่งในระหว่างปี 2564 และจากการออกหุ้นกู้ในระหว่างไตรมาส 2 ปี 2565

ภาษีเงินได้ ลดลงร้อยละ 22

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 44 ล้านบาท ลดลง 13 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ประกอบด้วย

1. การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 89 ล้านบาท เกิดจากผลกำไรจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นของโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I
2. การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 102 ล้านบาท เกิดจากผลขาดทุนทางภาษีของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในสาธารณรัฐประชาชนจีน

กำไรสุทธิรวมในส่วนของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 5,739 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 2,612 ล้านบาท

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (Basic Earnings Per Share) เท่ากับ 1.883 บาทต่อหุ้น (ปี 2564: 1.026 บาทต่อหุ้น)

3. งบแสดงฐานะการเงินรวม

งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เปรียบเทียบกับงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการ (หน่วย : ล้านบาท)	ข้อมูลทางการเงิน		เพิ่ม (ลด)	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์	77,665	74,866	2,799	4%
หนี้สิน	24,874	25,287	(413)	-2%
ส่วนของเจ้าของ	52,791	49,579	3,212	6%

3.1 สินทรัพย์รวมจำนวน 77,665 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,799 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4 เมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวมปีก่อน โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นและลดลงที่มีสาระสำคัญดังนี้

ข้อมูลทางการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	สินทรัพย์รวม		เพิ่ม (ลด)	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	จำนวนเงิน	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,055	2,635	1,420	54%
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	58	530	(472)	-89%
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	1,754	1,311	443	34%
เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง สุทธิ	1,101	1,186	(85)	-7%
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่คาดว่าจะได้รับภายในหนึ่งปี	50	125	(75)	-60%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ	4,652	4,095	557	14%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**11,670**	**9,882**	**1,788**	**18%**
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	114	239	(125)	-52%
เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	40,513	33,766	6,747	20%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	22,876	23,811	(935)	-4%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	567	631	(64)	-10%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ	1,925	6,537	(4,612)	-71%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	**65,995**	**64,984**	**1,011**	**2%**
รวมสินทรัพย์	**77,665**	**74,866**	**2,799**	**4%**

- เงินสดและเงินฝากธนาคารจำนวน 4,055 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,420 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 54 (คำอธิบายในข้อ 4 เรื่อง งบกระแสเงินสดรวม)
- เงินลงทุนในตราสารหนี้จำนวน 58 ล้านบาท ลดลง 472 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 89 จากการลงทุนเพิ่มในระหว่างปีจำนวน 1,869 ล้านบาท ไถ่ถอนจำนวน 2,334 ล้านบาท และผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินจำนวน 7 ล้านบาท
- ลูกหนี้การค้า สุทธิจำนวน 1,754 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 443 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 34 จากโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I ในสหรัฐอเมริกา จำนวน 304 ล้านบาท เนื่องจากราคาก๊าซสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน และจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในสาธารณรัฐประชาชนจีนจำนวน 216 ล้านบาท และผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินจำนวน 77 ล้านบาท
- เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง สุทธิจำนวน 1,101 ล้านบาท ลดลง 85 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7 จากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในสาธารณรัฐประชาชนจีน จำนวน 287 ล้านบาท และผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินจำนวน 48 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นจากโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I ในสหรัฐอเมริกาจำนวน 250 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณสำรองเชื้อเพลิงและราคาก๊าซที่เพิ่มขึ้น
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นจำนวน 4,652 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 557 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14 เกิดจาก

  1. เพิ่มขึ้นจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ครบกำหนดชำระในหนึ่งปีจำนวน 1,240 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลสุทธิจากการจัดประเภทใหม่จากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 1,581 ล้านบาท และรับคืนเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 341 ล้านบาท
  2. ลดลงจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 463 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลสุทธิจากการรับคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 467 ล้านบาท และผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่างบการเงินจำนวน 4 ล้านบาท

3. ลดลงจากสินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงินจำนวน 9 ล้านบาท
4. ลดลงจากรายได้ดอกเบี้ยค้างรับแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 116 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลสุทธิจากรับรู้รายได้ดอกเบี้ยในระหว่างปีจำนวน 319 ล้านบาท การรับชำระดอกเบี้ยในระหว่างปีจำนวน 396 ล้านบาท และผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่างบการเงินจำนวน 39 ล้านบาท
5. ลดลงจากรายได้ค้างรับอื่น ๆ จำนวน 95 ล้านบาท

- เงินปันผลค้างรับที่คาดว่าจะได้รับภายในหนึ่งปีและส่วนที่เกินกว่าหนึ่งปีจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันรวมจำนวน 164 ล้านบาท ลดลงจำนวน 200 ล้านบาท จากการได้รับเงินปันผลจากการร่วมค้า ซึ่งดำเนินธุรกิจไฟฟ้าในประเทศ

เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หน่วย : ล้านบาท)	ข้อมูลทางการเงิน		เพิ่ม (ลด)	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	จำนวนเงิน	%
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่คาดว่าจะได้รับในหนึ่งปี	50	125	(75)	-60%
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	114	239	(125)	-52%
รวม	**164**	**364**	**(200)**	**-55%**

- เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมจำนวน 40,513 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6,747 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20 ประกอบด้วยการลงทุนเพิ่มในกิจการร่วมค้าในสาธารณรัฐประชาชนจีนจำนวน 402 ล้านบาท และในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงานจำนวน 1,700 ล้านบาท การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า สุทธิจำนวน 6,350 ล้านบาท การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วมและการร่วมค้าจำนวน 869 ล้านบาท และผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่างบการเงิน ณ วันสิ้นงวด จำนวน 1,108 ล้านบาท สุทธิกับการรับรู้เงินปันผลในระหว่างงวดจำนวน 1,466 ล้านบาท
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิจำนวน 22,876 ล้านบาท ลดลง 935 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4 เป็นผลจากการลงทุนเพิ่มในเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมจำนวน 264 ล้านบาท และโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I จำนวน 18 ล้านบาท สุทธิกับการตัดจำหน่ายสินทรัพย์จำนวน 70 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาสำหรับงวดจำนวน 1,210 ล้านบาท และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่างบการเงินจำนวน 63 ล้านบาท
- สินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 567 ล้านบาท ลดลง 64 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10 เกิดจากค่าตัดจำหน่ายสำหรับงวดจำนวน 32 ล้านบาท และผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่างบการเงินจำนวน 32 ล้านบาท
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นจำนวน 1,925 ล้านบาท ลดลง 4,612 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 71 เกิดจาก
  1. ลดลงจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 4,835 ล้านบาท เกิดจากการจัดประเภทใหม่จากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปีจำนวน 1,581 ล้านบาท และรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 3,226 ล้านบาท และผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่างบการเงินจำนวน 28 ล้านบาท
  2. เพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 119 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากผลขาดทุนทางภาษีของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในสาธารณรัฐประชาชนจีน
  3. เพิ่มขึ้นจากเงินมัดจำจำนวน 86 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I ในสหรัฐอเมริกา
  4. เพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์อื่น ๆ จำนวน 18 ล้านบาท

3.2 หนี้สินรวมจำนวน 24,874 ล้านบาท ลดลงจำนวน 413 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับหนี้สินรวมปีก่อน โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นและลดลงที่มีสาระสำคัญดังนี้

ข้อมูลทางการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	หนี้สินรวม		เพิ่ม (ลด)	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	จำนวนเงิน	%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	242	6,551	(6,309)	-96%
เจ้าหนี้การค้า	220	331	(111)	-34%
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	1,231	1,439	(208)	-14%
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	13	(0)	-2%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น ๆ	7,680	2,634	5,046	192%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**9,386**	**10,968**	**(1,582)**	**-14%**
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	9,860	9,253	607	7%
หุ้นกู้ สุทธิ	5,492	-	5,492	100%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4	18	(14)	-76%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ๆ	132	5,048	(4,916)	-97%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**15,488**	**14,319**	**1,169**	**8%**
รวมหนี้สิน	**24,874**	**25,287**	**(413)**	**-2%**

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 242 ล้านบาท ลดลง 6,309 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 96 เป็นผลสุทธิจากการกู้เงินเพิ่มจำนวน 6,556 ล้านบาท และจ่ายชำระคืนในระหว่างงวดจำนวน 12,849 ล้านบาท และมีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่างบการเงิน ณ วันสิ้นงวด จำนวน 16 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเงินกู้ยืมสกุลหยวน เนื่องจากการแข็งค่าของเงินสกุลบาทเทียบกับเงินสกุลหยวน อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยของเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลหยวน ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565 เท่ากับ 4.9664 บาทต่อ 1 หยวน (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564 : 5.2507 บาทต่อ 1 หยวน)
- ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 1,231 ล้านบาท ลดลง 208 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14 เป็นผลสุทธิจากการจัดประเภทของเงินกู้ระยะยาวเป็นเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 1,008 ล้านบาท (รวมค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้สุทธิ) การชำระคืนเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 1,211 ล้านบาท รวมถึงผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่างบการเงิน ณ วันสิ้นงวดจำนวน 5 ล้านบาท เกิดจากเงินกู้ยืมสกุลหยวนเนื่องจากการแข็งค่าของเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลหยวน
- หนี้สินหมุนเวียนอื่นจำนวน 7,680 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 5,046 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 192 เกิดจาก
  1. เพิ่มขึ้นจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 4,386 ล้านบาท เกิดจากการจัดประเภทใหม่ของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
  2. เพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น ๆ จำนวน 515 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติ Temple I ในสหรัฐอเมริกา

3. เพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้ค่าบริการบำรุงรักษาของโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I จำนวน 267 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการจัดประเภทใหม่จากหนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวน 281 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นในระหว่างปีจำนวน 109 ล้านบาท การจ่ายชำระหนี้ในระหว่างปีจำนวน 90 ล้านบาท และผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่างบการเงินจำนวน 33 ล้านบาท
4. เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยค้างจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 43 ล้านบาท
5. เพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้การค้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 52 ล้านบาท
6. ลดลงจากหนี้สินอนุพันธ์ทางการเงินจากสัญญาให้สิทธิการซื้อไฟฟ้าจำนวน 29 ล้านบาท
7. ลดลงจากเงินรับล่วงหน้าจากกลุ่มลูกค้าผู้ใช้ไอน้ำของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมจำนวน 63 ล้านบาท
8. ลดลงจากเจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สินของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมจำนวน 125 ล้านบาท

- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 9,860 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 607 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7 เป็นผลสุทธิจากการกู้ยืมเพิ่มขึ้นจำนวน 1,552 ล้านบาท (รวมค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้สุทธิ) และการจัดประเภทจากเงินกู้ระยะยาวเป็นเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 1,008 ล้านบาท รวมถึงผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่างบการเงิน ณ วันสิ้นงวดจำนวน 63 ล้านบาท เกิดจากเงินกู้ยืมสกุลเหรียญสหรัฐ เนื่องจากการอ่อนค่าของเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐ อัตราแลกเปลี่ยนของเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565 เท่ากับ 34.5624 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564 เท่ากับ 33.4199 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ)
- หุ้นกู้ สุทธิจำนวน 5,492 ล้านบาท (รวมค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้สุทธิ) จากการออกหุ้นกู้ในสกุลเงินบาทชนิดระบุชื่อผู้ถือแบบไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันในระหว่างปี
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นจำนวน 132 ล้านบาท ลดลง 4,916 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 97 เกิดจาก

1. ลดลงจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 4,712 ล้านบาท จากการจัดประเภทใหม่ของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 4,386 ล้านบาท และชำระคืนเงินกู้จำนวน 494 ล้านบาท รวมถึงผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่างบการเงินจำนวน 168 ล้านบาท
2. ลดลงจากหนี้สินอื่น จากการจัดประเภทใหม่จากหนี้สินไม่หมุนเวียนเป็นหนี้สินหมุนเวียนของเจ้าหนี้ค่าบริการบำรุงรักษาของโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I จำนวน 281 ล้านบาท
3. เพิ่มขึ้นจากหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 47 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากผลแตกต่างด้านเวลาของค่าเสื่อมราคาจากโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Temple I
4. เพิ่มขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่ของสำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจำนวน 30 ล้านบาท

3.3 ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 52,791 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,212 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปีก่อน เป็นผลสุทธิจาก

ข้อมูลทางการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	ส่วนของเจ้าของรวม		เพิ่ม (ลด)	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	จำนวนเงิน	%
ส่วนของเจ้าของ	48,481	45,635	2,846	6%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,310	3,944	366	9%
รวมส่วนของเจ้าของ	**52,791**	**49,579**	**3,212**	**6%**

- เพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2565 จำนวน 5,738 ล้านบาท
- เพิ่มขึ้นจากการป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสดของบริษัทร่วมและการร่วมค้าจำนวน 753 ล้านบาท
- เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่เป็นการป้องกันความเสี่ยงทางการเงินจำนวน 116 ล้านบาท
- เพิ่มขึ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 366 ล้านบาท
- ลดลงจากการวัดมูลค่าใหม่ของสำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจำนวน 21 ล้านบาท
- ลดลงจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อยและการร่วมค้าที่แสดงเป็นเงินตราต่างประเทศจำนวน 1,454 ล้านบาท
- ลดลงจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 2,286 ล้านบาท

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน (Net debt to equity) ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สำหรับงบการเงินรวมเท่ากับ 0.24 เท่า (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564: 0.28 เท่า)

4. งบกระแสเงินสดรวม

งบกระแสเงินสดรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 1,420 ล้านบาท (รวมผลขาดทุนของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าจำนวน 39 ล้านบาท) โดยรายละเอียดของแต่ละกิจกรรมมีดังนี้

งบกระแสเงินสดรวม (หน่วย : ล้านบาท)	จำนวนเงิน
เงินสดสุทธได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	630
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	4,085
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(3,526)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น สุทธิ	**1,459**
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(39)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	2,635
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด	**4,055**

4.1 เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 630 ล้านบาท มีกิจกรรมที่สำคัญดังนี้

- รับชำระเงินจากการขายไฟฟ้าและไอน้ำจำนวน 7,900 ล้านบาท
- จ่ายชำระเจ้าหนี้และผู้รับเหมาจำนวน 6,373 ล้านบาท
- จ่ายดอกเบี้ยจำนวน 802 ล้านบาท
- จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 95 ล้านบาท

4.2 เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 4,085 ล้านบาท มีกิจกรรมที่สำคัญดังนี้

- เงินปันผลรับจากการร่วมค้าจำนวน 1,665 ล้านบาท
- เงินสดรับจากดอกเบี้ยจำนวน 432 ล้านบาท
- เงินสดรับจากเงินลงทุนในตราสารหนี้จำนวน 2,335 ล้านบาท
- เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 4,033 ล้านบาท
- ลงทุนในเครื่องจักร อุปกรณ์ และโครงการระหว่างดำเนินการจำนวน 407 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายเพื่อเพิ่มเงินลงทุนในการร่วมค้าในสาธารณรัฐประชาชนจีนและธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงานจำนวน 2,102 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายจากเงินลงทุนในตราสารหนี้จำนวน 1,869 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 2 ล้านบาท

4.3 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 3,256 ล้านบาท ประกอบด้วย

- เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากธนาคารจำนวน 8,097 ล้านบาท
- เงินสดรับจากหุ้นกู้จำนวน 5,500 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวแก่ธนาคารจำนวน 14,059 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 494 ล้านบาท
- เงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 2,286 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายสำหรับหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 14 ล้านบาท

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทฯ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่องการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
การประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 เรื่องเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและการร่วมค้า บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจในการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้า ทั้งนี้ มูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุนหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่าในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 5,652 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ราคาทุนหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีมูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าสุทธิของส่วนของเจ้าของของบริษัทย่อย ผู้บริหารพิจารณาว่าเหตุการณ์ดังกล่าวเป็นข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยอาจเกิดการด้อยค่า ดังนั้น ผู้บริหารจึงทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ ซึ่งการคำนวณมูลค่าจากการใช้ต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคต ประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดกระแสเงินสด เนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวมีเงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงจากถ่านหินในประเทศไทยเป็นหลัก ดังนั้น ผู้บริหารจึงคำนวณมูลค่าจากการใช้โดยอ้างอิงจากประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของโรงไฟฟ้าถ่านหินดังกล่าว ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ ประกอบด้วย ราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า อัตราการเติบโต ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่จะเปลี่ยนแปลงในอนาคต และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด จากผลการทดสอบของผู้บริหารพบว่า มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้นจึงไม่จำเป็นต้องรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวเพิ่มเติมในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปี 2565 ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เนื่องจากความมีสาระสำคัญของตัวเลขและการกำหนดประมาณการของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต้องอาศัยข้อสมมติฐานในการคำนวณเป็นจำนวนมาก และเป็นเรื่องที่ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินความเหมาะสมสำหรับการทดสอบการด้อยค่า	ข้าพเจ้าปฏิบัติงานดังต่อไปนี้เพื่อประเมินการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่จัดทำโดยผู้บริหาร • ประเมินความเหมาะสมของข้อบ่งชี้การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่จัดทำโดยผู้บริหาร • หารือกับผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสด • สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวกับราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า อัตราการเติบโต ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และอัตราคิดลด และเปรียบเทียบข้อสมมติฐานที่สำคัญกับสัญญาที่เกี่ยวข้อง แหล่งข้อมูลภายนอก ประมาณการอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และแผนธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติแล้ว • ประเมินความสมเหตุสมผลของแผนธุรกิจ โดยเปรียบเทียบแผนของปี 2565 กับผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริง • ประเมินอัตราคิดลดโดยพิจารณาและเปรียบเทียบกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป เพื่อให้มั่นใจว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้ จากการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติฐานสำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยมีความสมเหตุสมผลและสอดคล้องกับหลักฐานสนับสนุน

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัทฯ หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัทฯ

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล คือ ความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่า รายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัทฯ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทฯ ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด

รจนาถ ปัญญาธนานุศาสตร์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8435
กรุงเทพมหานคร
22 กุมภาพันธ์ 2566

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10	4,055,323	2,634,854	2,282,821	1,141,799
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้		43	194	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน	6, 11	54,630	524,272	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	6	3,087	5,600	-	-
ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ สุทธิ	12	1,753,942	1,311,280	-	-
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26	790,485	869,310	835,648	762,162
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	14, 26	50,000	125,000	-	125,000
เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26	3,558	2,761	3,558	2,761
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26	1,900,163	2,363,615	-	-
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26	1,581,427	341,296	7,189,177	-
เชื้อเพลิง		813,515	904,092	-	-
วัสดุสำรองคลัง สุทธิ		287,912	282,111	-	-
สินทรัพย์อนุพันธ์การเงิน	6	43,182	51,778	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13	333,078	466,355	19,692	9,140
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		11,670,345	9,882,518	10,330,896	2,040,862
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14, 26	113,831	238,831	-	45,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26	644,224	5,479,065	5,139,755	15,589,253
เงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ	14	-	-	19,787,163	19,787,163
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	14	40,512,628	33,766,280	21,784,019	20,084,019
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	15	22,875,580	23,811,139	1,421	1,396
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ	16	566,707	631,098	1,919	3,359
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สุทธิ	17	722,066	602,758	13,104	5,472
ค่าความนิยม		43,834	42,385	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		515,727	412,691	204,311	182,591
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		65,994,597	64,984,247	46,931,692	55,698,253
รวมสินทรัพย์		77,664,942	74,866,765	57,262,588	57,739,115

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	241,581	6,551,133	-	6,134,199
เจ้าหนี้การค้า		219,553	331,090	-	-
เงินทดรองรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26	679,760	629,639	485	5,948
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี สุทธิ	20	1,231,393	1,439,380	853,687	850,260
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	26	4,385,969	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี สุทธิ	16	12,698	12,759	1,444	1,380
หนี้สินอนุพันธ์การเงิน	6	98,696	127,779	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		29,043	957	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	19	2,486,597	1,875,427	160,890	79,976
รวมหนี้สินหมุนเวียน		9,385,290	10,968,164	1,016,506	7,071,763
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	20	9,860,034	9,252,789	9,850,089	9,134,956
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26	-	4,712,206	-	-
หุ้นกู้ สุทธิ	21	5,492,066	-	5,492,066	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	16	4,459	18,265	834	2,278
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สุทธิ	17	71,499	24,776	-	-
สำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		59,961	29,210	59,961	29,210
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		-	282,049	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		15,488,019	14,319,295	15,402,950	9,166,444
รวมหนี้สิน		24,873,309	25,287,459	16,419,456	16,238,207

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ (ต่อ)					
ส่วนของเจ้าของ					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญจำนวน 3,101,202,000 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		31,012,020	31,012,020	31,012,020	31,012,020
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญจำนวน 3,047,731,700 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		30,477,317	30,477,317	30,477,317	30,477,317
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		7,231,386	7,231,386	7,231,386	7,231,386
ส่วนเกินจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(3,891,564)	(3,891,564)	-	-
สำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์		40,326	40,326	40,326	40,326
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
- สำรองตามกฎหมาย	22	1,730,200	1,647,200	1,730,200	1,647,200
ยังไม่ได้จัดสรร		13,996,975	10,648,296	1,363,903	2,104,679
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ		(1,103,423)	(517,787)	-	-
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท		48,481,217	45,635,174	40,843,132	41,500,908
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	14	4,310,416	3,944,132	-	-
รวมส่วนของเจ้าของ		52,791,633	49,579,306	40,843,132	41,500,908
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ		77,664,942	74,866,765	57,262,588	57,739,115

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
รายได้จากการขาย		24,501,208	6,784,497	-	-
ต้นทุนขาย		(22,089,857)	(6,824,268)	-	-
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น		2,411,351	(39,771)	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและการร่วมค้า	14, 26	-	-	1,483,839	793,871
รายได้ค่าบริหารจัดการและอื่น ๆ		548,172	652,375	29,885	76,702
ดอกเบี้ยรับ		357,266	381,457	720,084	447,490
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(6,862)	(833)	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(1,879,686)	(1,102,269)	(336,293)	(346,249)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	(270,000)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน		(661,745)	240,988	-	(1,970)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน		(26,818)	374,543	297,165	386,135
ดอกเบี้ยจ่าย		(890,753)	(245,711)	(495,404)	(151,090)
ต้นทุนทางการเงินอื่น		(6,199)	(3,735)	(6,199)	(3,735)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	14	6,349,725	2,974,494	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		6,194,451	3,231,538	1,693,077	931,154
ภาษีเงินได้	17	(44,888)	(57,203)	(43,854)	597
กำไรสำหรับปี		6,149,563	3,174,335	1,649,223	931,751
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสุทธิจากภาษี					
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม และการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	14	115,895	(474,371)	-	-
- การวัดมูลค่าใหม่ของสำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		(21,216)	-	(21,216)	-
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน ในภายหลังสุทธิจากภาษี		94,679	(474,371)	(21,216)	-
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- ผลกำไรจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดสุทธิจากภาษี		-	1,559	-	1,559
- ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม และการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	14	(354,124)	2,814,977	-	-
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		(392,008)	1,159,124	-	-
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน ในภายหลังสุทธิจากภาษี		(746,132)	3,975,660	-	1,559
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสุทธิจากภาษี		(651,453)	3,501,289	(21,216)	1,559
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		5,498,110	6,675,624	1,628,007	933,310

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท		5,738,678	3,127,027	1,649,223	931,751
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		410,885	47,308	-	-
		6,149,563	3,174,335	1,649,223	931,751
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท		5,131,826	6,507,468	1,628,007	933,310
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		366,284	168,156	-	-
		5,498,110	6,675,624	1,628,007	933,310
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	24	1.883	1.026	0.541	0.306

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม พันบาท													
		ส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัท												ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของเจ้าของ
		ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นทุนซื้อคืน	ส่วนเกินจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	สำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ					
										กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ		
							สำรองตามกฎหมาย	สำรองอื่น	ยังไม่ได้จัดสรร	การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน			
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565		30,477,317	7,231,386	-	(3,891,564)	40,326	1,647,200	-	10,648,296	(71,066)	(235,908)	(210,813)	(517,787)	3,944,132	49,579,306
สำรองตามกฎหมาย	22	-	-	-	-	-	83,000	-	(83,000)	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	25	-	-	-	-	-	-	-	(2,285,783)	-	-	-	-	-	(2,285,783)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-	5,738,678	-	-	-	-	410,885	6,149,563
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-	(21,216)	753,300	115,895	(1,454,831)	(585,636)	(44,601)	(651,453)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565		30,477,317	7,231,386	-	(3,891,564)	40,326	1,730,200	-	13,996,975	682,234	(120,013)	(1,665,644)	(1,103,423)	4,310,416	52,791,633
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564		30,510,217	7,231,386	(41,694)	(3,891,564)	40,326	1,600,200	41,694	9,550,966	(974,248)	203,889	(3,162,443)	(3,932,802)	869,048	41,977,777
การลดทุนจดทะเบียน		(32,900)	-	41,694	-	-	-	(41,694)	32,900	-	-	-	-	-	-
สำรองตามกฎหมาย	22	-	-	-	-	-	47,000	-	(47,000)	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	25	-	-	-	-	-	-	-	(1,981,023)	-	-	-	-	-	(1,981,023)
การซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,906,928	2,906,928
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-	3,127,027	-	-	-	-	47,308	3,174,335
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-	(34,574)	903,182	(439,797)	2,951,630	3,415,015	120,848	3,501,289
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564		30,477,317	7,231,386	-	(3,891,564)	40,326	1,647,200	-	10,648,296	(71,066)	(235,908)	(210,813)	(517,787)	3,944,132	49,579,306

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ พันบาท								
		ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นทุนซื้อคืน	สำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	รวมส่วนของเจ้าของ
						สำรองตามกฎหมาย	สำรองอื่น	ยังไม่ได้จัดสรร	ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565		30,477,317	7,231,386	-	40,326	1,647,200	-	2,104,679	-	41,500,908
สำรองตามกฎหมาย	22	-	-	-	-	83,000	-	(83,000)	-	-
เงินปันผลจ่าย	25	-	-	-	-	-	-	(2,285,783)	-	(2,285,783)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	1,649,223	-	1,649,223
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	(21,216)	-	(21,216)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565		30,477,317	7,231,386	-	40,326	1,730,200	-	1,363,903	-	40,843,132
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564		30,510,217	7,231,386	(41,694)	40,326	1,600,200	41,694	3,168,051	(1,559)	42,548,621
การลดทุนจดทะเบียน		(32,900)	-	41,694	-	-	(41,694)	32,900	-	-
สำรองตามกฎหมาย	22	-	-	-	-	47,000	-	(47,000)	-	-
เงินปันผลจ่าย	25	-	-	-	-	-	-	(1,981,023)	-	(1,981,023)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	931,751	-	931,751
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-	1,559	1,559
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564		30,477,317	7,231,386	-	40,326	1,647,200	-	2,104,679	-	41,500,908

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรสำหรับปีก่อนภาษีเงินได้		6,194,451	3,231,538	1,693,077	931,154
ปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน					
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		1,245,794	580,598	2,246	1,964
- ดอกเบี้ยรับ		(357,266)	(381,457)	(720,084)	(447,490)
- ดอกเบี้ยจ่าย		890,753	245,711	495,404	151,090
- ต้นทุนทางการเงินอื่น		6,199	3,735	6,199	3,735
- ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	14	(6,349,725)	(2,974,494)	-	-
- เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและการร่วมค้า	14, 26	-	-	(1,483,839)	(793,871)
- ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	245	-	16,408
- ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	270,000
- กำไรสุทธิจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(33)	(10)	(33)	(10)
- ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	67,254	11,375	-	-
- กำไรสุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน		(20,487)	(242,959)	-	-
- กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน		(97,059)	(110,759)	(292,217)	(385,792)
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน		1,579,881	363,523	(299,247)	(252,812)
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน (ไม่รวมผลกระทบจากการซื้อและการจำหน่ายบริษัทย่อย)					
- ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ		(442,662)	(371,991)	-	-
- ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(37,630)	1,208	5,970	573
- เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(797)	6,043	(797)	31,421
- เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง		84,776	(468,945)	-	-
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		136,228	(274,459)	36,437	4,293
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(103,744)	(24,170)	(22,017)	(16,192)
- เจ้าหนี้การค้า		(111,537)	152,596	-	-
- เงินทดรองรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		8,382	292,271	(5,463)	(23,419)
- สำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		4,231	2,697	4,231	2,697
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น		410,628	206,964	37,005	20,221
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน		1,527,756	(114,263)	(243,881)	(233,218)
- การจ่ายดอกเบี้ย		(802,281)	(164,632)	(449,657)	(113,880)
- การจ่ายภาษีเงินได้		(94,781)	(88,751)	(46,182)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		630,694	(367,646)	(739,720)	(347,098)

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		2,280,324	1,662,839	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		(1,817,352)	(1,801,146)	-	-
เงินสดจ่ายสุทธิสำหรับเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้		149	(89)	-	-
เงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		53,555	78,922	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(51,236)	(73,044)	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26	468,974	744,980	-	-
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26	(1,835)	-	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26	3,564,398	24,833	3,630,535	15,940
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26	-	-	(18,666)	(8,301,759)
เงินสดจ่ายเพื่อเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	(1,933,992)
เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	(14,747,833)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	14	(2,101,691)	-	(1,700,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		-	(2,679,266)	-	(236,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(407,409)	(257,772)	(545)	(158)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		44	34	44	19
ดอกเบี้ยรับ		431,446	57,698	610,990	3,440
เงินสดรับจากเงินปันผลจากบริษัทย่อยและการร่วมค้า	14	1,665,431	937,282	1,652,431	969,904
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน		4,084,798	(16,052,562)	4,174,789	(9,482,606)

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		6,555,805	9,184,921	5,900,000	8,539,800
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(12,848,572)	(4,196,169)	(12,032,467)	(3,457,340)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	1,552,108	7,140,799	1,500,000	6,993,806
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	(1,210,812)	(971,363)	(863,850)	(700,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	21	5,500,000	-	5,500,000	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26	-	4,721,033	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26	(494,365)	-	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับหนี้สินตามสัญญาเช่า	16	(13,904)	(13,319)	(1,511)	(1,511)
เงินสดจ่ายสำหรับต้นทุนทางการเงินอื่น		(10,436)	(17,798)	(10,436)	(17,798)
เงินสดรับจากรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	2,906,928	-	-
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท	25	(2,285,783)	(1,981,023)	(2,285,783)	(1,981,023)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		(3,255,959)	16,774,009	(2,294,047)	9,375,934
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		1,459,533	353,801	1,141,022	(453,770)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		(39,064)	112,020	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี		2,634,854	2,169,033	1,141,799	1,595,569
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี		4,055,323	2,634,854	2,282,821	1,141,799
ข้อมูลเพิ่มเติมกระแสเงินสด					
รายการที่มิใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
เจ้าหนี้อื่นจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	19	233,691	358,203	-	-
การแปลงเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	1,004,454
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	6,000	-	6,000

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นบริษัทมหาชนจำกัดและเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียน คือ 1550 อาคารธนภูมิ ชั้น 26 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่ากลุ่มกิจการ

บริษัทเป็นบริษัทในกลุ่มของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) (บริษัทใหญ่) ซึ่งถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นอัตราร้อยละ 78.66 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจหลักในการลงทุนในธุรกิจพลังงาน โดยประกอบกิจการทั้งในประเทศและต่างประเทศ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่อธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุข้อ 7

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่ถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะที่ 2 (การปรับปรุงระยะที่ 2) มีการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (TFRS 9) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 (TFRS 7) และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (TFRS 16) โดยกำหนดมาตรการผ่อนปรนสำหรับรายการที่อาจได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง รวมถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสด หรือผลกระทบต่อความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อมีการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

มาตรการผ่อนปรนที่สำคัญของการปรับปรุงระยะที่ 2 ได้แก่

- เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน (รวมถึงหนี้สินตามสัญญาเช่า) ซึ่งเป็นผลโดยตรงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงและเกณฑ์ใหม่ที่ใช้ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาเทียบเท่ากับเกณฑ์เดิมในเชิงเศรษฐกิจ กิจการจะไม่ต้องรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนทันที ทั้งนี้ กิจการที่เป็นผู้เช่าตาม TFRS 16 ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาเช่าเนื่องจากการเปลี่ยนเกณฑ์การกำหนดค่าเช่าจ่ายในอนาคตเนื่องจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ก็ให้ถือปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติข้างต้นด้วย
- ผ่อนปรนให้กิจการยังสามารถใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับรายการส่วนใหญ่ต่อไปได้ กรณีที่ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทั้งนี้ กิจการยังคงต้องรับรู้ส่วนของความไม่มีประสิทธิผล

TFRS 7 ได้กำหนดให้เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ

- ลักษณะและระดับของความเสี่ยงต่อกิจการจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง
- กิจการมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างไร
- ความคืบหน้าของแผนในการเปลี่ยนไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น และวิธีการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวของกิจการในช่วงการเปลี่ยนแปลง

ผลกระทบของการใช้ข้อผ่อนปรนที่มีต่อกลุ่มกิจการได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.1.1 ข)

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566

ก) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 เรื่องที่ดิน อาคารและอุปกรณ์** ได้อธิบายให้ชัดเจนโดยห้ามกิจการนำสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการขายชิ้นงานที่ผลิตในระหว่างการเตรียมความพร้อมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ให้อยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหารไปหักต้นทุนของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ข) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 เรื่องประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น** ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าในการพิจารณาว่าสัญญาเป็นสัญญาที่สร้างภาระ ต้นทุนการปฏิบัติครบตามสัญญาประกอบด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติตามสัญญาและการปันส่วนต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการปฏิบัติตามสัญญา นอกจากนี้กิจการต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ใช้ในการปฏิบัติตามสัญญาก่อนที่จะตั้งประมาณการหนี้สินแยกต่างหากสำหรับสัญญาที่สร้างภาระ

ค) **การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ** ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการปรับการอ้างอิงกรอบแนวคิดรายงานทางการเงินให้เป็นฉบับปัจจุบัน และเพิ่มการพิจารณาการรับรู้หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจ และไม่รับรู้สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ซื้อ

ง) **การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน** ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการพิจารณาการตัดรายการหนี้สินทางการเงินด้วยวิธีทดสอบร้อยละ 10 โดยให้รวมเฉพาะค่าธรรมเนียมที่เกิดระหว่างผู้กู้ยืมและผู้ให้กู้ยืม

กลุ่มกิจการยังไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ อย่างไรก็ตามผู้บริหารของกลุ่มกิจการประเมินว่าการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

4. นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีดังต่อไปนี้

4.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ข) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค) การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

การดำเนินงานร่วมกัน

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น โดยรับรู้สิทธิโดยตรงในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของการดำเนินงานร่วมกัน และแบ่งส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายที่ร่วมกันถือครองหรือก่อขึ้น ซึ่งรายการดังกล่าวจะแสดงรวมกับรายการแต่ละบรรทัดในงบการเงิน

การร่วมค้า

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ง) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มกิจการจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า

จ) การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของเจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง แต่กลุ่มกิจการยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีการควบคุมร่วม กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมการร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

ฉ) รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

4.2 การรวมธุรกิจ

กลุ่มกิจการถือปฏิบัติตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อธุรกิจประกอบด้วย มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ

สินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการมีทางเลือกที่จะวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกซื้อ

ผลรวมของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรม ของส่วนได้เสียในผู้ได้รับการลงทุนซึ่งถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ) ในจำนวนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม แต่หากน้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาจะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวกับการซื้อธุรกิจ

ต้นทุนที่เกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวม

การรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ

หากการรวมธุรกิจดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ มูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ได้รับการลงทุนก่อนหน้าการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับที่รับรู้ไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของเจ้าของจะไม่มีการวัดมูลค่าใหม่

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มกิจการรับรู้รายการการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่ถูกนำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมตามมูลค่าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดที่ต้องจัดทำงบการเงินรวม โดยกลุ่มกิจการต้องปรับปรุงรายการเสมือนว่าการรวมธุรกิจได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวด ในงบการเงินงวดก่อนที่นำมาแสดงเปรียบเทียบหรือตั้งแต่วันที่กิจการดังกล่าวอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มกิจการ (หากเกิดขึ้นหลังจากวันต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบ)

ต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นผลรวมของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ให้ไป หนี้สินที่เกิดขึ้นหรือรับมา และตราสารทุนที่ออกโดยผู้ซื้อ ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม

ส่วนต่างระหว่างต้นทุนของการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมแสดงเป็นรายการ “ส่วนเกินจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของเจ้าของ โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการนี้ออกเมื่อขายเงินลงทุนออกไป โดยโอนไปยังกำไรสะสม

4.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่แต่ละบริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ กำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือรายการขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในทางตรงข้าม การรับรู้รายการกำไรหรือรายการขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

ค) กลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการใช้วิธีการดังต่อไปนี้ในการแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มิใช่สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ค่าความนิยมและการปรับมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศถือเป็นสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศนั้นและแปลงค่าด้วยอัตราปิด

4.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

4.5 ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและ/หรือให้บริการตามปกติของธุรกิจ ลูกหนี้การค้าแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นรายการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ตั๋วเงินรับเป็นตั๋วเงินรับจากการขายไฟฟ้าและไอน้ำของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐประชาชนจีนที่ออกโดยบริษัทเอกชนเพื่อรับรองจำนวนเงินที่จะได้รับตามวันที่ครบกำหนดไถ่ถอน หากคาดว่าจะเรียกเก็บเงินได้ภายในหนึ่งปีหรือน้อยกว่าจะจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หากคาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้ภายในหนึ่งปีจะแสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4.7 ฉ)

4.6 เชื้อเพลิง และวัสดุสำรองคลัง

เชื้อเพลิง ประกอบด้วยถ่านหิน น้ำมันดีเซลและก๊าซธรรมชาติ ซึ่งแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า วัสดุสำรองคลังของโรงไฟฟ้าที่ไม่เข้าเงื่อนไขตามคำนิยามของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อสำหรับวัสดุสำรองคลังล้าสมัยและเสื่อมคุณภาพ

ราคาทุนของเชื้อเพลิง และวัสดุสำรองคลังของโรงไฟฟ้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ เช่น ค่าภาษีอากร ค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลด กลุ่มกิจการพิจารณามูลค่าสุทธิที่จะได้รับจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้หักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็น กลุ่มกิจการบันทึกค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับวัสดุสำรองคลังที่เก่าล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเป็นกรณีตามเกณฑ์เฉพาะเจาะจง

4.7 สินทรัพย์ทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่าโดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) หรือ มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (Amortised cost)

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วย FVPL หรือ FVOCI ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค้าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

ง) ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย: สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการดอกเบี้ยรับ กำไรหรือขาดทุนจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน ส่วนรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI): สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กำไรจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร (ขาดทุน) อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการดอกเบี้ยรับ ส่วนรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL): กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน ในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

จ) ตราสารทุน

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มกิจการเลือกรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการเงินปันผลรับเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้ในรายการกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ผลขาดทุนและการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

ฉ) การด้อยค่า

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน (TFRS 9) ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงานกับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

4.8 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) จะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย และการขายนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) นั้นจะวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

กลุ่มกิจการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการปรับลดมูลค่าของสินทรัพย์ (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) เพื่อให้เท่ากับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กำไรจากการเพิ่มขึ้นในมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์จะรับรู้ได้ไม่เกินผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมที่เคยรับรู้

4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน รวมสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายเมื่อเข้าเงื่อนไข อาคารและอุปกรณ์จะแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า การเปลี่ยนแปลงในภายหลังของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าว

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มกิจการ และต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงจากราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือโดยประมาณ เพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตามอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ถึง 30 ปี
โรงไฟฟ้าและส่วนประกอบโรงไฟฟ้าและเครื่องจักรและอุปกรณ์	10 ถึง 30 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 ถึง 5 ปี
เครื่องมือเครื่องใช้	3 ถึง 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

4.10 ค่าความนิยม

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจจะด้อยค่า โดยค่าความนิยมจะแสดงด้วยราคาทุนหักการด้อยค่าสะสม

เพื่อวัตถุประสงค์ของการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจที่ก่อให้เกิดค่าความนิยมดังกล่าวขึ้น โดยหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดนั้นจะต้องเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่กลุ่มกิจการที่ใช้ในการประเมินค่าความนิยมเพื่อประโยชน์ในการบริหารภายในกิจการ

4.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ก) โปรแกรมคอมพิวเตอร์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ตามประมาณการแต่ไม่เกิน 5 ปี

ข) สิทธิในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า

สิทธิในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าซึ่งได้มาจากการซื้อเงินลงทุนจะต้องตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ของโรงไฟฟ้า

4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอนเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้ เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

4.13 สัญญาเช่า

กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะปันส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

กลุ่มกิจการปันส่วนสิ่งตอบแทนในสัญญาไปยังส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่าตามราคาเอกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบของสัญญา และรวมแต่ละส่วนประกอบเป็นส่วนประกอบที่เป็นการเช่าเท่านั้น

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินจูงใจค้างรับ
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกันในสภาวะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

กลุ่มกิจการมีสัญญาเช่าซึ่งกำหนดค่าเช่าจ่ายผันแปรตามดัชนีหรืออัตรา ซึ่งยังไม่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าจนกระทั่งดัชนีหรืออัตรานั้นมีผลต่อการจ่ายชำระ กลุ่มกิจการปรับปรุงหนี้สินตามสัญญาเช่าไปยังสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องเมื่อการจ่ายชำระค่าเช่าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไป

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินจูงใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วยอุปกรณ์สำนักงานขนาดเล็ก

กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า กลุ่มกิจการต้องรวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ให้เช่าได้รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินตามลักษณะของสินทรัพย์

4.14 หนี้สินทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มกิจการเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

4.15 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยทั่วไปและที่กู้มาเป็นการเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข (สินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้พร้อมใช้หรือพร้อมขายได้ตามประสงค์) ต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

4.16 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

4.17 ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มกิจการได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์พนักงานซึ่งประกอบด้วยโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์ ดังนี้

ก) ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือน หลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน ลาประจำปีและลาป่วยที่มีการจ่ายค่าแรง ส่วนแบ่งกำไรและโบนัส และค่ารักษาพยาบาล ของพนักงานปัจจุบัน รับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ข) โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งกำหนดให้มีการจ่ายสมทบเข้ากองทุนโดยพนักงานและกลุ่มกิจการ และถูกบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่มเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน กลุ่มกิจการรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในกำไรหรือขาดทุนเมื่อถึงกำหนดชำระ

นอกจากนี้ กลุ่มกิจการจัดให้มีการสมทบเงินตามโครงการผลประโยชน์พนักงานจากการเกษียณอายุตามที่กำหนดโดยรัฐบาลจีน โดยหน่วยงานของภาครัฐจะเป็นผู้รับผิดชอบในภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานตามโครงการดังกล่าว ดังนั้น กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่จะต้องจ่ายผลประโยชน์เหล่านั้นในอนาคต กลุ่มกิจการรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในกำไรหรือขาดทุนเมื่อภาระที่จะจ่ายสมทบให้กับหน่วยงานของภาครัฐเกิดขึ้น

ค) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มกิจการจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงานของประเทศไทยและของประเทศที่กลุ่มกิจการมีการดำเนินงานหรือเมื่ออยู่ครบวาระการทำงานตามข้อตกลงระหว่างกลุ่มกิจการและพนักงาน โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน หนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุคำนวนโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์รัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของหลักทรัพย์ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ

ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

4.18 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

กลุ่มกิจการดำเนินโครงการผลตอบแทนพนักงานโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน โดยที่บริษัทได้รับบริการจากพนักงานเป็นสิ่งตอบแทนสำหรับตราสารทุน (สิทธิซื้อหุ้น) ที่บริษัทออกให้ มูลค่ายุติธรรมของบริการของพนักงานเพื่อแลกเปลี่ยนกับการให้สิทธิซื้อหุ้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย จำนวนรวมที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายจะอ้างอิงจากมูลค่าของยุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้โดย

- รวมเงื่อนไขทางการตลาด
- ไม่รวมผลกระทบของการบริการและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการตลาด (ตัวอย่างเช่นความสามารถทำกำไร การเติบโตของกำไรตามที่กำหนดไว้ และ พนักงานจะยังเป็นพนักงานของกิจการในช่วงเวลาที่กำหนด) และ
- ไม่รวมผลกระทบของเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน (ตัวอย่างเช่น ข้อกำหนดในเรื่องการออมของพนักงานหรือการถือหุ้นในช่วงระยะเวลาที่กำหนด)

เงื่อนไขผลงานที่ไม่ใช่เงื่อนไขทางตลาดและเงื่อนไขการบริการ จะรวมอยู่ในข้อสมมติฐานเกี่ยวกับจำนวนของสิทธิซื้อหุ้นที่คาดว่าจะได้รับสิทธิ ค่าใช้จ่ายทั้งหมดจะรับรู้ตลอดระยะเวลาได้รับสิทธิ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่กำหนดไว้ บริษัทจะทบทวนการประเมินจำนวนของสิทธิซื้อหุ้นที่คาดว่าจะได้รับสิทธิ ซึ่งขึ้นกับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการตลาด และจะรับรู้ผลกระทบของการปรับปรุงประมาณการเริ่มแรกในกำไรหรือขาดทุนพร้อมกับการปรับปรุงรายการไปยังส่วนของเจ้าของ ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาการรายงาน

เมื่อมีการใช้สิทธิ กลุ่มกิจการจะออกหุ้นใหม่ สิ่งตอบแทนที่ได้รับสุทธิด้วยต้นทุนในการทำรายการทางตรงจะบันทึกไปยังทุนเรือนหุ้น (มูลค่าตามบัญชี) และส่วนเกินมูลค่าหุ้น

กรณีที่กลุ่มกิจการให้สิทธิซื้อตราสารทุนแก่พนักงานของบริษัทใหญ่จะปฏิบัติเหมือนเป็นส่วนแบ่งให้ส่วนของเจ้าของในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และจะบันทึกเป็นส่วนของเจ้าของ โดยอ้างอิงกับมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกให้ ณ วันที่ให้สิทธิ

4.19 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการจะบันทึกประมาณการหนี้สิน อันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มกิจการต้องสูญเสียทรัพยากรออกไปและตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย

4.20 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญที่สามารถกำหนดการจ่ายเงินปันผลได้อย่างอิสระจัดประเภทไว้เป็นส่วนของเจ้าของ

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่แสดงเป็นรายการหักในส่วนของเจ้าของด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษี โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกหุ้นดังกล่าว

หุ้นทุนซื้อคืน

กรณีที่บริษัทในกลุ่มกิจการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทกลับคืน สิ่งตอบแทนที่จ่ายไปรวมถึงต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรง (สุทธิจากภาษีเงินได้) จะรับรู้เป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักจากยอดรวมของส่วนของเจ้าของของบริษัทจนกว่าหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวจะถูกยกเลิกไปหรือจำหน่ายออกไปใหม่ เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนออกไปใหม่ สิ่งตอบแทนใด ๆ ที่ได้รับจากการนำหุ้นทุนซื้อคืนออกจำหน่ายใหม่สุทธิจากต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรงสุทธิจากภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องจะแสดงรวมไว้ในส่วนของเจ้าของ

4.21 การรับรู้รายได้

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่ม ซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว ดังรายละเอียดต่อไปนี้

รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำที่ไม่ได้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำที่เกี่ยวเนื่องกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำ ณ จุดใดจุดหนึ่งของเวลาเมื่อได้โอนการควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้า ณ จุดส่งมอบ ซึ่งการโอนการควบคุมในสินค้าเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มกิจการได้นำส่งสินค้าไปยังจุดหมายที่ลูกค้าได้ระบุไว้ตามสัญญา โดยรายได้จากการขายสินค้าในลักษณะดังกล่าวจะรับรู้ตามราคาของรายการซึ่งคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ สุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด

รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่จัดประเภทเป็นสัญญาเช่า

รายได้จากสัญญาเช่าการเงินภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ารับรู้โดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญา

รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่เกี่ยวเนื่องกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าบางสัญญารับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วตามสัญญา โดยรายได้ค่าบริการประกอบด้วยรายได้สำหรับการดำเนินการในการรักษาระดับความพร้อมจ่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า รายได้ค่าบริการอื่นและรายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าที่ได้รับจากลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินและเกี่ยวเนื่องกับการใช้สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว ในกรณีที่กลุ่มกิจการได้รับสิ่งตอบแทนเกินกว่าบริการที่ให้ กลุ่มกิจการจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนเกินดังกล่าวเป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญากับลูกค้า ในทางกลับกัน ถ้ากลุ่มกิจการได้รับสิ่งตอบแทนน้อยกว่าบริการที่ให้ กลุ่มกิจการจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนต่ำดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญากับลูกค้า

รายได้เงินปันผล

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้เงินปันผลเมื่อเกิดสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้น

รายได้ดอกเบี้ยรับ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

4.22 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกลุ่มกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาบัญชี ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล เงินปันผลระหว่างกาลจะรับรู้เมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ

4.23 อนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ก) อนุพันธ์แฝงและอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์แฝงที่กลุ่มกิจการแยกรับรู้รายการ และอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในรายการกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของสัญญาอนุพันธ์นั้น

ข) การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการรับรู้รายการสัญญาอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาและวัดมูลค่าต่อมาในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการกำหนดให้สัญญาอนุพันธ์เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงดังต่อไปนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว หรือสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้รายการ (การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม) หรือ
- การป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวกับกระแสเงินสดของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว หรือรายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)
- การป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิในการดำเนินงานต่างประเทศ (การป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิ)

ณ วันที่รับรู้ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มกิจการมีการจัดทำเอกสาร 1) ที่ระบุความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจระหว่างเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่คาดว่าจะชดเชยการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง 2) เกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่นำมาใช้ในการจัดการกับรายการที่มีความเสี่ยง

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงทั้งจำนวนเป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

ความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการพิจารณาความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อพิจารณาถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มกิจการเข้าทำรายการป้องกันความเสี่ยงเมื่อข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีความสอดคล้องเข้าคู่กัน และทำการประเมินเชิงคุณภาพถึงความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ในกรณีที่มีความเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ที่กระทบต่อข้อกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งทำให้ข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงไม่มีความสอดคล้องเข้าคู่กันอีกต่อไป กลุ่มกิจการจะใช้วิธีการอนุพันธ์เสมือน (Hypothetical derivative) ในการพิจารณาความมีประสิทธิผล

ในการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ความไม่มีประสิทธิผลอาจเกิดจากระยะเวลาการเกิดของรายการที่คาดการณ์ที่คลาดเคลื่อนไปจากที่คาดการณ์ไว้ หรืออาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญา

กลุ่มกิจการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งมีข้อกำหนดที่สำคัญคล้ายคลึงกับข้อกำหนดที่สำคัญของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง เช่น อัตราอ้างอิง วันที่กำหนดอัตราใหม่ วันที่ถึงกำหนดชำระ วันสิ้นสุดสัญญา และจำนวนเงินที่กำหนดไว้ เนื่องจากกลุ่มกิจการไม่ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงของเงินกู้ยืมทั้งหมด ดังนั้นรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจึงได้กำหนดเป็นสัดส่วนของรายการเงินกู้ยืมคงค้าง เทียบกับจำนวนเงินที่กำหนดไว้ของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และเนื่องจากข้อกำหนดที่สำคัญของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงความสอดคล้องเข้าคู่กันตลอดปีจึงสรุปได้ว่ารายการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวมีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจ

กลุ่มกิจการพิจารณาความไม่มีประสิทธิผลของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย โดยใช้วิธีการเดียวกับการพิจารณาความไม่มีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งความไม่มีประสิทธิผลอาจเกิดจากมูลค่าเครดิตของคู่สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งไม่สอดคล้องกับเงินกู้ยืม และความต่างในข้อกำหนดที่สำคัญของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและเงินกู้ยืม

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มกิจการรับรู้ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ซึ่งมีการกำหนดและเข้าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในสำรองการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ซึ่งรวมอยู่ในส่วนของเจ้าของ และรับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่เกิดขึ้น

กลุ่มกิจการจะโอนจำนวนที่รับรู้สะสมในส่วนของเจ้าของดังกล่าวมายังกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาเดียวกับที่กลุ่มกิจการรับรู้รายการที่ป้องกันความเสี่ยงในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงนั้นสิ้นสุดอายุ หรือยกเลิก หรือเมื่อการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไข กลุ่มกิจการจะจัดประเภทรายการกำไรหรือขาดทุนและต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมและแสดงรวมไว้ในส่วนของเจ้าของตามเดิมจนกระทั่งเกิดรายการที่คาดการณ์ หรือเมื่อรายการที่คาดการณ์ไม่คาดว่าจะเกิดอีกต่อไป กลุ่มกิจการจะจัดประเภทรายการกำไรหรือขาดทุนและต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมและเคยแสดงรวมไว้ในส่วนของเจ้าของเป็นกำไรหรือขาดทุนทันที

การป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิ

การป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิในการดำเนินงานต่างประเทศมีลักษณะคล้ายกับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กำไรหรือขาดทุนจากเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในส่วนที่มีประสิทธิผลจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้ผลสะสมในส่วนของเจ้าของ สำหรับกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันทีและแสดงรวมอยู่ในรายการกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน ผลสะสมของกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้ในส่วนของเจ้าของจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มกิจการจำหน่ายส่วนงานต่างประเทศ (ทั้งหมดหรือบางส่วน) ออกไป

4.24 สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินทางการเงินจากสัญญาค้ำประกันเมื่อกลุ่มกิจการให้การค้ำประกันทางการเงินที่มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้เริ่มแรก และรับรู้มูลค่าในภายหลังด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่าง

- จำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่คำนวณตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน และ
- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกหักด้วยรายได้ที่รับรู้ตามการรับรู้รายได้ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่องรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาค้ำประกันทางการเงินกำหนดจากมูลค่าปัจจุบันของผลต่างในกระแสเงินสดระหว่าง ก) กระแสเงินสดตามสัญญาของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง และ ข) กระแสเงินสดที่จะต้องจ่ายชำระในกรณีที่ไม่มีการค้ำประกันดังกล่าว หรือการประมาณจำนวนเงินที่ต้องจ่ายให้แก่บุคคลภายนอกสำหรับเพื่อโอนภาระผูกพันดังกล่าวออกไป

สัญญาค้ำประกันที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมหรือค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น ๆ ที่ไม่ได้รับผลตอบแทน มูลค่ายุติธรรมจะแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของเงินลงทุน

4.25 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้รายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

5. การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

5.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการอาจมีความเสี่ยงทางการเงิน ได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย และการเปลี่ยนแปลงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงการใช้อนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการที่จะเกิดขึ้น

การบริหารความเสี่ยงดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารการเงินส่วนกลางภายใต้นโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการของบริษัท ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการจะทำการระบุ ประเมินและป้องกันความเสี่ยงทางการเงินโดยการร่วมมือกันอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่าง ๆ ภายในกลุ่มกิจการ

5.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการมีการดำเนินงานระหว่างประเทศจึงย่อมมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยเกิดจากสกุลเงินหลากหลายที่ไม่ใช่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐและสกุลเงินหยวน กลุ่มกิจการไม่ได้ทำสัญญาอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยง

กลุ่มกิจการและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเป็นสกุลเงินที่มิใช่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน ซึ่งสรุปเป็นสกุลเงินบาท ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565		31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	
	เหรียญสหรัฐ พันบาท	หยวน พันบาท	เหรียญสหรัฐ พันบาท	หยวน พันบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	26,919	-	84,232	-
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	718,346	132,615	472,572	116,294
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,283,985	-	1,241,540	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,103,281	484,224	10,110,188	511,943
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	334,199	-
เงินทดรองรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27,930	-	30,666	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	443,854	-	205,033	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,970,057	-	2,005,194	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,562,898	-	4,365,275	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565		31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	
	เหรียญสหรัฐ พันบาท	หยวน พันบาท	เหรียญสหรัฐ พันบาท	หยวน พันบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	25,821	-	73,806	-
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	598,181	132,615	356,379	116,294
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,103,281	484,224	10,110,188	511,943
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	334,199	-
เงินทดรองรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	5,948	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	29,844	-	9,627	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,970,057	-	2,005,194	-

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ดังที่แสดงในตารางข้างต้น กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทและเงินเหรียญสหรัฐ และระหว่างเงินหยวนและเงินเหรียญสหรัฐ ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินเหรียญสหรัฐและสกุลเงินหยวน

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีเงินได้ พันบาท	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีเงินได้ พันบาท
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ - เพิ่มขึ้นร้อยละ 5*	436,369	378,629
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ - ลดลงร้อยละ 5*	(436,369)	(378,629)
อัตราแลกเปลี่ยน หยวนต่อ 1 เหรียญสหรัฐ - เพิ่มขึ้นร้อยละ 5*	(180,112)	(160,862)
อัตราแลกเปลี่ยน หยวนต่อ 1 เหรียญสหรัฐ - ลดลงร้อยละ 5*	180,112	160,862

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีเงินได้ พันบาท	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีเงินได้ พันบาท
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ - เพิ่มขึ้นร้อยละ 5*	436,369	409,265
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ - ลดลงร้อยละ 5*	(436,369)	(409,265)

* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

ข) ความเสี่ยงจากกระแสเงินสดและอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย โดยติดตามแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยในตลาดโลกและประเทศไทย จัดสรรเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาว ทั้งในส่วนที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ในสัดส่วนที่สอดคล้องกับประเภทการลงทุนของกลุ่มกิจการ รวมถึงมีการใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อสร้างทางเลือกในการจัดหาแหล่งเงินทุน และการบริหารโครงสร้างหนี้ที่ไปลงทุนให้เหมาะสม เช่น สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ซึ่งใช้ในการบริหารสัดส่วนของอัตราดอกเบี้ยคงที่ให้สอดคล้องต่อแนวโน้มของสถานการณ์

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ของกลุ่มกิจการ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 20 และหมายเหตุข้อ 21 ตามลำดับ

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

รายการกำไรหรือขาดทุนจะมีความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในรายได้ดอกเบี้ยจากเงินสดและเงินฝากธนาคารและค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืม ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีเงินได้ พันบาท	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีเงินได้ พันบาท
อัตราดอกเบี้ย - เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.1*	(11,258)	(10,935)
อัตราดอกเบี้ย - ลดลงร้อยละ 0.1*	11,258	10,935

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีเงินได้ พันบาท	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีเงินได้ พันบาท
อัตราดอกเบี้ย - เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.1*	(10,720)	(10,005)
อัตราดอกเบี้ย - ลดลงร้อยละ 0.1*	10,720	10,005

* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

ผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

ในระหว่างปี พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการจัดทำแผนและเจรจากับคู่สัญญาในการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงเพื่อแก้ไขสัญญาคงค้างที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ย USD LIBOR และ อัตราดอกเบี้ย THBFIX ที่มีวันครบกำหนดหลังจากวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2566 เพื่อเปลี่ยนไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น หรือเพิ่มข้อความในสัญญาเดิมให้ครอบคลุมการเปลี่ยนไปอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยอื่นหลังจากวันยุติการเผยแพร่อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงเดิม (Fallback provision) ทั้งนี้กลุ่มกิจการคาดว่าจะเสร็จสิ้นขั้นตอนการเปลี่ยนแปลงสัญญาก่อนวันยุติการเผยแพร่อัตราดอกเบี้ย USD LIBOR และ THBFIX

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดของเครื่องมือทางการเงินของกลุ่มกิจการ ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ย USD LIBOR และ THBFIX ซึ่งยังไม่มีการเปลี่ยนแปลงไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น:

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	USD LIBOR ล้านบาท	THBFIX ล้านบาท	USD LIBOR ล้านบาท	THBFIX ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย				
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,970	2,250	1,970	2,250
	1,970	2,250	1,970	2,250

ค) ความเสี่ยงด้านราคา

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาถ่านหินและราคาก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นเชื้อเพลิงในการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้า โดยความผันผวนของราคาถ่านหินที่ใช้ในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีนเป็นไปตามอุปสงค์อุปทานภายในประเทศ กลุ่มกิจการได้ติดตามแนวโน้มดัชนีราคาถ่านหินเพื่อวางแผนการซื้อถ่านหินตามปริมาณและราคาที่เหมาะสม รวมถึงการปรับโหมดการเดินเครื่องให้สอดคล้องกับต้นทุนถ่านหิน ในขณะที่ความผันผวนของราคาก๊าซธรรมชาติที่ใช้ในโรงไฟฟ้าในประเทศสหรัฐอเมริกานั้นเป็นไปตามการเคลื่อนไหวของราคาก๊าซธรรมชาติในตลาดโลก กลุ่มกิจการใช้สัญญาแลกราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเพื่อป้องกันความผันผวนของราคาก๊าซธรรมชาติจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการ

นอกจากนี้ กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาขายไฟฟ้าในประเทศสหรัฐอเมริกา เนื่องจากราคาตลาดของค่าไฟฟ้า (Spot price) ขึ้นกับอุปสงค์และอุปทานในตลาดและปัจจัยอื่น เช่น ราคาของแหล่งเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า กลุ่มกิจการได้เข้าทำสัญญาขายไฟฟ้าล่วงหน้าเพื่อคงความสามารถในการสร้างรายได้ของกลุ่มกิจการ

5.1.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ กลุ่มกิจการมีนโยบายที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการขายสินค้าและการให้บริการนั้นเป็นการขายสินค้าและการให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่มีความเหมาะสม กลุ่มกิจการจะทำสัญญาอนุพันธ์ทางการเงินและฝากเงินสดกับสถาบันการเงินที่มีคุณภาพและความน่าเชื่อถือที่อยู่ในระดับสูง กลุ่มกิจการมีนโยบายจำกัดวงเงินของธุรกรรมการให้สินเชื่อกับสถาบันการเงินแต่ละราย

ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าเงื่อนไขที่ต้องพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้า
- ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าแสดงในหมายเหตุข้อ 12 ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอื่นเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีสาระสำคัญ

5.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบหมายถึงการดำรงไว้ซึ่งเงินสดและหลักทรัพย์ที่มีตลาดรองรับอย่างเพียงพอ ความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนที่เพียงพอและความสามารถในการปิดฐานะความเสี่ยง ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการตั้งเป้าหมายจะดำรงความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อให้มีความเพียงพอ เนื่องจากลักษณะทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงได้อยู่ตลอดเวลา

หนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญาซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาและดอกเบี้ยที่ไม่ได้มีการคิดลดกระแสเงินสด มีดังนี้

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน	งบการเงินรวม			
	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565				
หนี้สินทางการเงินที่มิใช่อนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	243,530	-	-	243,530
เจ้าหนี้การค้า	219,553	-	-	219,553
เงินทดรองรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	679,760	-	-	679,760
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,763,038	-	-	4,763,038
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12,772	4,510	-	17,282
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,949,949	6,650,287	5,190,540	14,790,776
หุ้นกู้	221,550	2,314,191	4,822,617	7,358,358
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,003,210	-	-	2,003,210
รวมหนี้สินทางการเงินที่มิใช่อนุพันธ์	11,093,362	8,968,988	10,013,157	30,075,507
หนี้สินอนุพันธ์การเงิน				
สัญญาให้สิทธิการซื้อไฟฟ้า (Heat rate call options)	68,902	-	-	68,902
สัญญาแลกราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ	29,794	-	-	29,794
รวมหนี้สินอนุพันธ์การเงิน	98,696	-	-	98,696
รวมหนี้สินทางการเงิน	11,192,058	8,968,988	10,013,157	30,174,203

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน	งบการเงินรวม			
	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564				
หนี้สินทางการเงินที่มิใช่อนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,569,081	-	-	6,569,081
เจ้าหนี้การค้า	331,090	-	-	331,090
เงินทดรองรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	586,203	-	-	586,203
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	303,340	4,928,674	-	5,232,014
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12,901	18,527	-	31,428
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,714,860	6,367,110	4,632,646	12,714,616
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,356,061	-	-	1,356,061
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	282,049	-	282,049
รวมหนี้สินทางการเงินที่มิใช่อนุพันธ์	10,873,536	11,596,360	4,632,646	27,102,542
หนี้สินอนุพันธ์การเงิน				
สัญญาให้สิทธิการซื้อไฟฟ้า (Heat rate call options)	40,011	-	-	40,011
สัญญาขายไฟฟ้าล่วงหน้า	87,768	-	-	87,768
รวมหนี้สินอนุพันธ์การเงิน	127,779	-	-	127,779
รวมหนี้สินทางการเงิน	11,001,315	11,596,360	4,632,646	27,230,321

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565				
เงินทดรองรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	485	-	-	485
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,511	503	-	2,014
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,244,720	6,126,945	5,190,540	12,562,205
หุ้นกู้	221,550	2,314,191	4,822,617	7,358,358
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	153,744	-	-	153,744
รวมหนี้สินทางการเงิน	1,622,010	8,441,639	10,013,157	20,076,806

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,150,252	-	-	6,150,252
เงินทดรองรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,948	-	-	5,948
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,511	2,014	-	3,525
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,073,548	5,583,133	4,632,646	11,289,327
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	76,586	-	-	76,586
รวมหนี้สินทางการเงิน	7,307,845	5,585,147	4,632,646	17,525,638

ฝ่ายบริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้ นอกเหนือจากนี้ กลุ่มกิจการยังได้ทำการประมาณการกระแสเงินสดในสกุลเงินหลักต่าง ๆ พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงิน

5.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของกลุ่มกิจการนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการ เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

6. มูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในแต่ละระดับ รวมถึงการแสดงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในแต่ละประเภท แต่ไม่รวมถึงรายการตามบัญชีที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายที่มูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี

	งบการเงินรวม		
	ข้อมูลระดับชั้นที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม	วิธีวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน พันบาท	วิธีวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565			
สินทรัพย์			
เงินลงทุนในตราสารหนี้	ข้อมูลระดับที่ 2	54,630	-
ตั๋วเงินรับที่ออกโดยสถาบันการเงิน	ข้อมูลระดับที่ 2	-	3,087
สินทรัพย์อนุพันธ์การเงิน			
- สัญญาขายไฟฟ้าล่วงหน้า	ข้อมูลระดับที่ 2	43,182	-
		97,812	3,087
หนี้สิน			
หนี้สินอนุพันธ์การเงิน			
- สัญญาให้สิทธิการซื้อไฟฟ้า (Heat rate call options)	ข้อมูลระดับที่ 2	68,902	-
- สัญญาแลกราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ	ข้อมูลระดับที่ 2	29,794	-
		98,696	-

		งบการเงินรวม		
		ข้อมูลระดับชั้นที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม	วิธีวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน พันบาท	วิธีวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564				
สินทรัพย์				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	ข้อมูลระดับที่ 2		524,272	-
ตั๋วเงินรับที่ออกโดยสถาบันการเงิน	ข้อมูลระดับที่ 2		-	5,600
สินทรัพย์อนุพันธ์การเงิน				
- สัญญาแลกราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ	ข้อมูลระดับที่ 2		51,778	-
			576,050	5,600
หนี้สิน				
หนี้สินอนุพันธ์การเงิน				
- สัญญาให้สิทธิการซื้อไฟฟ้า (Heat rate call options)	ข้อมูลระดับที่ 2		40,011	-
- สัญญาขายไฟฟ้าล่วงหน้า	ข้อมูลระดับที่ 2		87,768	-
			127,779	-

ตั๋วเงินรับเป็นตั๋วเงินรับจากการขายไฟฟ้าและไอน้ำของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐประชาชนจีนที่ออกโดยสถาบันการเงินเพื่อรับรองจำนวนเงินที่จะได้รับตามวันที่ครบกำหนดไถ่ถอน ตั๋วเงินรับดังกล่าวไม่มีดอกเบี้ย

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับ 1 ระดับ 2 และระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2 มีดังนี้

- มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้และตั๋วเงินรับคำนวณจากกระแสเงินสดตามสัญญา คิดลดด้วยอัตราอ้างอิงจากราคาตลาดของตราสารหนี้และตั๋วเงินรับที่มีราคาที่สามารถสังเกตได้ของคู่สัญญา
- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ สัญญาขายไฟฟ้าล่วงหน้า และสัญญาให้สิทธิการซื้อไฟฟ้ากำหนดโดยอ้างอิงจากราคาตลาดของก๊าซธรรมชาติและค่าไฟฟ้าล่วงหน้า (Forward Price) ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และคิดลดตามระยะเวลาของสัญญาเป็นมูลค่าปัจจุบัน

7. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

ในระหว่างปี พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีการประมาณการทางบัญชีและใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของการประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางการบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า ได้แก่

7.1 การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งคำนวณด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ การคำนวณมูลค่าจากการใช้ต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคต ประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดกระแสเงินสด ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ ประกอบด้วยประมาณการราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า อัตราการเติบโต ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่จะเปลี่ยนแปลงในอนาคต และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด

7.2 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและตราสารอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า กลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 6

8. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน - งบการเงินรวม

กลุ่มกิจการมีการปรับรูปแบบการนำเสนอข้อมูลจำแนกตามส่วนงานให้สอดคล้องกับการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจในปัจจุบัน โดยแบ่งเป็นส่วนงานต่าง ๆ ดังนี้

- ส่วนงานผลิตพลังงาน เป็นส่วนงานผลิตพลังงานไฟฟ้า ซึ่งกลุ่มกิจการมีส่วนงานผลิตพลังงานไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ จากเชื้อเพลิงความร้อนทั่วไป และจากพลังงานหมุนเวียน
- ส่วนงานเทคโนโลยีด้านพลังงาน ส่วนใหญ่ประกอบด้วย ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า ธุรกิจจัดเก็บพลังงาน และธุรกิจบริหารจัดการระบบการใช้พลังงาน

ทั้งนี้ กลุ่มกิจการได้ทำการปรับปรุงข้อมูลย้อนหลังของงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ที่นำมาแสดง เพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบ

	งบการเงินรวม พันบาท													
	ส่วนงานผลิตพลังงาน									ส่วนงาน เทคโนโลยี ด้านพลังงาน	สำนักงานใหญ่ และอื่น ๆ	รวม	การตัดบัญชี รายการ ระหว่างกัน	รวม
	พลังงานความร้อน					พลังงานหมุนเวียน								
	จีน	ไทย	ลาว	ญี่ปุ่น	สหรัฐอเมริกา	จีน	ญี่ปุ่น	เวียดนาม	ออสเตรเลีย					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565														
รายได้จากการขาย	6,916,667	-	-	-	17,584,541	-	-	-	-	-	-	24,501,208	-	24,501,208
ต้นทุนขาย	(7,239,722)	-	-	-	(14,848,027)	-	-	-	-	-	-	(22,087,749)	(2,108)	(22,089,857)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	(323,055)	-	-	-	2,736,514	-	-	-	-	-	-	2,413,459	(2,108)	2,411,351
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	(5%)				16%							10%		10%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(289,896)	579,559	3,691,333	267,164	-	124,412	(23,287)	(67,867)	(108,912)	1,808,353	10,755	5,991,614	358,111	6,349,725
ค่าใช้จ่ายในการขาย	-	-	-	-	(6,862)	-	-	-	-	-	-	(6,862)	-	(6,862)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(799,992)	-	-	-	(620,134)	-	-	-	-	-	(201,598)	(1,621,724)	-	(1,621,724)
ดอกเบี้ยรับ	145,498	-	-	-	157,599	-	-	-	-	-	946,557	1,249,654	(892,388)	357,266
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	(1,267,445)	579,559	3,691,333	267,164	2,267,117	124,412	(23,287)	(67,867)	(108,912)	1,808,353	755,714	8,026,141	(536,385)	7,489,756

	งบการเงินรวม พันบาท													
	ส่วนงานพลิตพลังงาน									ส่วนงาน เทคโนโลยี ด้านพลังงาน	สำนักงานใหญ่ และอื่น ๆ	รวม	การตัดบัญชี รายการ ระหว่างกัน	รวม
	พลังงานความร้อน					พลังงานหมุนเวียน								
	จีน	ไทย	ลาว	ญี่ปุ่น	สหรัฐอเมริกา	จีน	ญี่ปุ่น	เวียดนาม	ออสเตรเลีย					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 (ต่อ)														
กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้														7,489,756
อื่น ๆ														284,011
ขาดทุนสุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน														(661,745)
ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน														(26,818)
ดอกเบี้ยจ่าย														(890,753)
ภาษีเงินได้														(44,888)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม														(410,885)
กำไรสำหรับปี - ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท														5,738,678
จังหวะการรับรู้รายได้														
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น	6,916,667	-	-	-	17,584,541	-	-	-	-	-	-	24,501,208	-	24,501,208
รวมรายได้จากการขาย	6,916,667	-	-	-	17,584,541	-	-	-	-	-	-	24,501,208	-	24,501,208

	งบการเงินรวม พันบาท													
	ส่วนงานพลิตพลังงาน									ส่วนงาน เทคโนโลยี ด้านพลังงาน	สำนักงานใหญ่ และอื่น ๆ	รวม	การตัดบัญชี รายการ ระหว่างกัน	รวม
	พลังงานความร้อน					พลังงานหมุนเวียน								
	จีน	ไทย	ลาว	ญี่ปุ่น	สหรัฐอเมริกา	จีน	ญี่ปุ่น	เวียดนาม	ออสเตรเลีย					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564														
รายได้จากการขาย	6,111,973	-	-	-	672,524	-	-	-	-	-	-	6,784,497	-	6,784,497
ต้นทุนขาย	(6,113,090)	-	-	-	(711,177)	-	-	-	-	-	-	(6,824,268)	-	(6,824,268)
ขาดทุนขั้นต้น	(1,117)	-	-	-	(38,653)	-	-	-	-	-	-	(39,771)	-	(39,771)
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	0%				(6%)							(1%)		(1%)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(541,540)	214,910	3,611,712	210,429	-	179,208	79,376	2,550	16,377	(597,947)	82,760	3,257,835	(283,341)	2,974,494
ค่าใช้จ่ายในการขาย	-	-	-	-	(833)	-	-	-	-	-	-	(833)	-	(833)
ค่าใช่จ่ายในการบริหาร	(662,491)	-	-	(65)	(57,824)	-	-	-	-	-	(162,700)	(883,079)	-	(883,079)
ดอกเบี้ยรับ	145,816	-	-	35	43,329	-	-	-	-	-	608,554	797,734	(416,277)	381,457
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	(1,059,332)	214,910	3,611,712	210,399	(53,981)	179,208	79,376	2,550	16,377	(597,947)	528,614	3,131,886	(699,618)	2,432,268
อื่น ๆ														429,450
กำไรสุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน														240,988
กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน														374,543
ดอกเบี้ยจ่าย														(245,711)
ภาษีเงินได้														(57,203)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม														(47,308)
กำไรสำหรับปี - ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท														3,127,027
จังหวะการรับรู้รายได้														
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น	6,111,973	-	-	-	672,523	-	-	-	-	-	-	6,784,497	-	6,784,497
รวมรายได้จากการขาย	6,111,973	-	-	-	672,523	-	-	-	-	-	-	6,784,497	-	6,784,497

ลูกค้ารายใหญ่

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 2 ราย ประกอบด้วยลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทย่อยในจีน 1 ราย เป็นจำนวน 500.84 ล้านหยวน หรือเทียบเท่า 2,609.82 ล้านบาท และลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทย่อยในสหรัฐอเมริกา 1 ราย เป็นจำนวน 157.66 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 5,527.77 ล้านบาท รวมเป็นจำนวน 8,137.59 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 33.21 ของรายได้ทั้งหมดของกลุ่มกิจการ (พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐประชาชนจีน จำนวน 5 ราย เป็นจำนวน 929.17 ล้านหยวน หรือเทียบเท่า 4,614.76 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 68.02 ของรายได้ทั้งหมดของกลุ่มกิจการ)

9. สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มกิจการจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน พันบาท	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น พันบาท	ราคาทุนตัดจำหน่าย พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565				
สินทรัพย์ทางการเงิน				
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	4,055,323	4,055,323
- เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	-	43	43
- สินทรัพย์ทางการเงิน - เงินลงทุนในตราสารหนี้	54,630	-	-	54,630
- สินทรัพย์ทางการเงิน - ตั๋วเงินรับที่ออกโดยสถาบันการเงิน	-	3,087	-	3,087
- ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ สุทธิ	-	-	1,753,942	1,753,942
- ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	790,485	790,485
- เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	163,831	163,831
- เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	3,558	3,558
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,900,163	1,900,163
- สินทรัพย์อนุพันธ์การเงิน	43,182	-	-	43,182
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	100,444	100,444
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,225,651	2,225,651
หนี้สินทางการเงิน				
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	241,581	241,581
- เจ้าหนี้การค้า	-	-	219,553	219,553
- เงินทดรองรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	679,760	679,760
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	-	-	11,091,427	11,091,427
- หุ้นกู้ สุทธิ	-	-	5,492,066	5,492,066
- หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	-	-	17,157	17,157
- หนี้สินอนุพันธ์การเงิน	98,696	-	-	98,696
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	2,003,210	2,003,210

	งบการเงินรวม			
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน พันบาท	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น พันบาท	ราคาทุนตัดจำหน่าย พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564				
สินทรัพย์ทางการเงิน				
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	2,634,854	2,634,854
- เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	-	194	194
- สินทรัพย์ทางการเงิน - เงินลงทุนในตราสารหนี้	524,272	-	-	524,272
- สินทรัพย์ทางการเงิน - ตั๋วเงินรับที่ออกโดยสถาบันการเงิน	-	5,600	-	5,600
- ลูกหนี้การค้า สุทธิ	-	-	1,311,280	1,311,280
- ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	869,310	869,310
- เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	363,831	363,831
- เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,761	2,761
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,363,615	2,363,615
- สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	51,778	-	-	51,778
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	55,563	55,563
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	5,820,361	5,820,361
หนี้สินทางการเงิน				
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	6,551,133	6,551,133
- เจ้าหนี้การค้า	-	-	331,090	331,090
- เงินทดรองรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	629,639	629,639
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	-	-	10,692,169	10,692,169
- หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	-	-	31,024	31,024
- หนี้สินอนุพันธ์การเงิน	127,779	-	-	127,779
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	1,410,149	1,410,149
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	282,049	282,049

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน พันบาท	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น พันบาท	ราคาทุนตัดจำหน่าย พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565				
สินทรัพย์ทางการเงิน				
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	2,282,821	2,282,821
- ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	835,648	835,648
- เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	3,558	3,558
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	12,328,932	12,328,932
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	11,483	11,483
หนี้สินทางการเงิน				
- เงินทดรองรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	485	485
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	-	-	10,703,776	10,703,776
- หุ้นกู้ สุทธิ	-	-	5,492,066	5,492,066
- หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	-	-	2,277	2,277
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	153,744	153,744
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564				
สินทรัพย์ทางการเงิน				
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	1,141,799	1,141,799
- ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	762,162	762,162
- เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	170,000	170,000
- เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,761	2,761
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	15,589,253	15,589,253
หนี้สินทางการเงิน				
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	6,134,199	6,134,199
- เงินทดรองรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	5,948	5,948
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	-	-	9,985,216	9,985,216
- หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	-	-	3,658	3,658
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	76,586	76,586

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายมีมูลค่าใกล้เคียงมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นหุ้นกู้ ซึ่งมูลค่ายุติธรรมได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 21

10. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
เงินสดในมือ	160	209	5	5
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	3,455,163	2,634,645	1,682,816	1,141,794
เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ	600,000	-	600,000	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,055,323	2,634,854	2,282,821	1,141,799

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.25 ถึงร้อยละ 2.00 ต่อปี (พ.ศ. 2564 ร้อยละ 0.13 ถึงร้อยละ 2.02 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.00 ต่อปี (พ.ศ. 2564 ไม่มี) และมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

11. เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนประกอบด้วยเงินฝากกับสถาบันการเงินในสาธารณรัฐประชาชนจีนจำนวน 11 ล้านหยวน หรือเทียบเท่า 54.63 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราผลตอบแทนที่จะได้รับขึ้นอยู่กับราคาสินทรัพย์อ้างอิง และมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกิน 180 วัน (พ.ศ. 2564 เงินฝากกับสถาบันการเงินในสาธารณรัฐประชาชนจีนจำนวน 99.85 ล้านหยวน หรือเทียบเท่า 524.27 ล้านบาท)

12. ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
ลูกหนี้การค้า - บุคคลภายนอก	1,509,819	1,315,717	-	-
ตั๋วเงินรับ - บุคคลภายนอก	248,320	-	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(4,197)	(4,437)	-	-
ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ สุทธิ	1,753,942	1,311,280	-	-

ตั๋วเงินรับเป็นตั๋วเงินรับจากการขายไฟฟ้าและไอน้ำของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐประชาชนจีนที่ออกโดยบริษัทเอกชนเพื่อรับรองจำนวนเงินที่จะได้รับตามวันที่ครบกำหนดไถ่ถอน ตั๋วเงินรับดังกล่าวไม่มีดอกเบี้ย

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับสามารถนำมาวิเคราะห์อายุหนี้ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับที่อยู่ในกำหนดชำระ	1,644,104	1,291,440	-	-
ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระมีดังนี้				
- ไม่เกิน 3 เดือน	96,179	2,712	-	-
- มากกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 6 เดือน	14,702	21,394	-	-
- มากกว่า 6 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน	2,993	-	-	-
- มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	161	171	-	-
รวมลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ	1,758,139	1,315,717	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(4,197)	(4,437)	-	-
ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ สุทธิ	1,753,942	1,311,280	-	-

13. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	159,414	150,122	8,069	8,523
เงินทดรองจ่าย	56,701	36,711	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ	82	46	82	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มจ่ายล่วงหน้า	34,253	157,219	140	109
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	38,967	103,451	-	508
ลูกหนี้อื่น	43,661	18,806	11,401	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	333,078	466,355	19,692	9,140

14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าแสดงตามกลุ่ม ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม (ตามวิธีส่วนได้เสีย)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (ตามวิธีราคาทุน)	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
บริษัทย่อย				
บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด	-	-	5,921,587	5,921,587
Banpu Power International Limited	-	-	12,196,769	12,196,769
Banpu Power US Corporation	-	-	1,933,992	1,933,992
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ (เจแปน) จำกัด	-	-	4,815	4,815
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	20,057,163	20,057,163
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(270,000)	(270,000)
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ	-	-	19,787,163	19,787,163
การร่วมค้า				
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด	6,089,171	6,089,171	-	-
Hongsa Power Company Limited	13,092,534	13,092,534	13,092,534	13,092,534
Phu Fai Mining Company Limited	836	836	836	836
Shanxi Luguang Power Co., Ltd.	2,617,031	2,379,627	-	-
Nakoso IGCC Management Co., Ltd.	2,542,830	2,688,394	-	-
บริษัทร่วม				
บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด	6,874,786	5,174,786	8,690,649	6,990,649
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามราคาทุน	31,217,188	29,425,348	21,784,019	20,084,019
บวก ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าสะสม	9,295,440	4,340,932	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	40,512,628	33,766,280	21,784,019	20,084,019

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเงินกู้โครงการ (Project finance) ของการร่วมค้า กลุ่มกิจการต้องใช้เงินลงทุนในการร่วมค้าสองแห่งซึ่งมีมูลค่าตามราคาทุนจำนวน 370.82 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 13,093 ล้านบาท ไปวางเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงินสำหรับเงินกู้ยืมของการร่วมค้าดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในฐานะที่เป็นผู้ถือหุ้นในการร่วมค้าแห่งหนึ่ง ได้เป็นผู้ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของการร่วมค้าดังกล่าว ซึ่งมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 จำนวน 274.58 ล้านหยวน หรือเทียบเท่า 1,363.69 ล้านบาท และ 33.21 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 1,147.70 ล้านบาท (พ.ศ. 2564 จำนวน 300.76 ล้านหยวน หรือเทียบเท่า 1,579.22 ล้านบาท และ 36.53 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 1,220.88 ล้านบาท)

14.1 การเปลี่ยนแปลงในเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม (ตามวิธีส่วนได้เสีย)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (ตามวิธีราคาทุน)	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	33,766,280	26,638,516	39,871,182	36,989,144
การเพิ่มเงินลงทุน	2,101,691	236,000	1,700,000	3,174,446
การซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	2,445,191	-	-
รายได้เงินปันผลรับจากการร่วมค้า	(1,466,839)	(862,282)	-	-
การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(6,245)	-	(22,408)
การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(270,000)
บวก ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน บริษัทร่วมและการร่วมค้า	6,349,725	2,974,494	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น จากบริษัทร่วมและการร่วมค้า				
- การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน ผลประโยชน์พนักงาน	-	(34,574)	-	-
- การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	753,300	901,623	-	-
- กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่า เงินลงทุนในตราสารทุน	115,895	(439,797)	-	-
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจาก การแปลงค่างบการเงิน	(1,107,424)	1,913,354	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	40,512,628	33,766,280	41,571,182	39,871,182

ก) การเพิ่มเงินลงทุน

งบการเงินรวม

เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการลงทุนเพิ่มใน Shanxi Luguang Power Co., Ltd. ซึ่งเป็นการร่วมค้าตามสัดส่วนการลงทุนเดิมจำนวน 73.75 ล้านหยวน หรือเทียบเท่า 401.69 ล้านบาท กลุ่มกิจการชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการลงทุนเพิ่มในบริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมตามสัดส่วนการลงทุนเดิมจำนวน 1,700 ล้านบาท บริษัทชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

งบการเงินเฉพาะกิจการ

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทลงทุนเพิ่มในบริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมตามสัดส่วนการลงทุนเดิมจำนวน 1,700 ล้านบาท บริษัทชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

ข) รายได้เงินปันผลและเงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อยและการร่วมค้า

การเปลี่ยนแปลงของเงินปันผลค้างรับสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	363,831	438,831	170,000	346,033
การประกาศจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและการร่วมค้า	1,466,839	862,282	1,483,839	793,871
เงินปันผลจากบริษัทย่อยและการร่วมค้า	(1,665,431)	(937,282)	(1,652,431)	(969,904)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(1,408)	-	(1,408)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	163,831	363,831	-	170,000
ส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	50,000	125,000	-	125,000
ส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระเกินกว่าหนึ่งปี	113,831	238,831	-	45,000
รวมเงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อยและการร่วมค้า	163,831	363,831	-	170,000

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 รายได้เงินปันผลรับจากการร่วมค้าซึ่งแสดงอยู่ในงบการเงินรวมเป็นเงินปันผลรับจากบริษัท Hongsa Power Company Limited จำนวน 1,019.70 ล้านบาท และ Phu Fai Mining Company Limited จำนวน 8.89 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 306.21 ล้านบาท และ 140.93 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 447.14 ล้านบาท

ทั้งนี้ บริษัทได้นำ Standby letters of credit ที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทจำนวน 1,600 ล้านบาท และจำนวน 22 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 760.37 ล้านบาท ไปวางเป็นหลักประกันกับเจ้าหนี้เงินกู้ยืมของ Hongsa Power Company Limited อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการประเมินว่าไม่มีหนี้สินทางการเงินที่จะเกิดขึ้นจากภาระค้ำประกันดังกล่าว

14.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายละเอียดของบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 14.4

กลุ่มกิจการมีบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเทศที่จดทะเบียน	ลักษณะทางธุรกิจ	พ.ศ. 2565		พ.ศ. 2564	
			สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยกลุ่มกิจการ อัตราร้อยละ	สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อัตราร้อยละ	สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยกลุ่มกิจการ อัตราร้อยละ	สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อัตราร้อยละ
Zouping Peak CHP Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	70.00	30.00	70.00	30.00
BKV-BPP Power LLC และบริษัทย่อย	ประเทศสหรัฐอเมริกา	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	50.00	50.00	50.00	50.00

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

รายละเอียดด้านล่างแสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ โดยแสดงด้วยจำนวนก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

	Zouping Peak CHP Co., Ltd.		BKV-BPP Power LLC	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,068,770	818,244	1,553,151	1,201,693
หนี้สินหมุนเวียน	(467,104)	(392,937)	(9,906,406)	(804,313)
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนสุทธิ	601,666	425,307	(8,353,255)	397,380
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,662,140	2,930,713	15,015,802	15,183,732
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	-	-	(9,706,460)
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนสุทธิ	2,662,140	2,930,713	15,015,802	5,477,272
สินทรัพย์สุทธิ	3,263,806	3,356,020	6,662,547	5,874,652
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมสะสม	979,142	1,006,806	3,331,274	2,937,326

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	Zouping Peak CHP Co., Ltd.		BKV-BPP Power LLC	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
รายได้	2,614,741	2,163,477	17,584,541	672,523
กำไรก่อนภาษี	114,878	69,390	763,491	57,167
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(17,748)	(6,976)	-	-
กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	97,130	62,414	763,491	57,167
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(189,344)	396,780	24,405	3,627
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(92,214)	459,194	787,896	60,794
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(27,664)	137,759	393,948	30,397
เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-

งบกระแสเงินสดโดยสรุป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	Zouping Peak CHP Co., Ltd.		BKV-BPP Power LLC	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน)				
กิจกรรมดำเนินงาน	469,740	131,620	1,002,634	(144,794)
จ่ายดอกเบี้ย	-	(87)	-	-
จ่ายภาษีเงินได้	(12,484)	(2,623)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)				
กิจกรรมดำเนินงาน	457,256	128,910	1,002,634	(144,794)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(314,550)	(18,352)	22,390	26,621
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(260,545)	(19,269)	(988,731)	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(117,839)	91,289	36,293	(118,173)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	137,231	35,817	571,667	681,786
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสด				
และรายการเทียบเท่าเงินสด	(1,901)	10,125	(146,535)	8,054
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	17,491	137,231	461,425	571,667

14.3 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

รายละเอียดด้านล่างแสดงเงินลงทุนในการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ โดยกลุ่มกิจการได้ถือหุ้นทางตรงในเงินลงทุนในการร่วมค้าและมีสัดส่วนของส่วนได้เสียตามสัดส่วนของสิทธิในการออกเสียงในหุ้นสามัญ

บริษัท	ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ลักษณะธุรกิจ	วิธีการวัดมูลค่า	สัดส่วนของส่วนได้เสีย	
				พ.ศ. 2565 อัตราร้อยละ	พ.ศ. 2564 อัตราร้อยละ
Hongsa Power Company Limited	สปป. ลาว	รับสัมปทานการผลิตไฟฟ้า	วิธีส่วนได้เสีย	40.00	40.00

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับการร่วมค้า

ข้อมูลทางการเงินสำหรับการร่วมค้าซึ่งปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสียที่มีสาระสำคัญมีดังต่อไปนี้

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	Hongsa Power Company Limited	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
สินทรัพย์หมุนเวียน		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,856,306	4,984,993
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	2,992,488	2,893,727
ส่วนของลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	7,011,505	6,601,210
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6,903,225	7,764,037
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	22,763,524	22,243,967
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงิน สุทธิ	66,413,094	70,141,004
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	5,071,669	4,394,854
สินทรัพย์อื่น	17,832,999	15,467,084
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	89,317,762	90,002,942

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	Hongsa Power Company Limited	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
หนี้สินหมุนเวียน		
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	8,155,581	7,556,981
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (รวมเจ้าหนี้การค้า)	2,891,754	3,049,352
รวมหนี้สินหมุนเวียน	11,047,335	10,606,333
หนี้สินไม่หมุนเวียน		
เงินกู้ยืมระยะยาว สุทธิ	42,146,169	49,643,567
หนี้สินอื่น	1,008,512	1,405,785
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	43,154,681	51,049,352
สินทรัพย์สุทธิ	57,879,270	50,591,224

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	Hongsa Power Company Limited	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
รายได้จากการขายและการให้บริการ	22,065,968	20,767,978
ต้นทุนขายและบริการ	(9,542,171)	(8,862,821)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(61,696)	(69,512)
ดอกเบี้ยรับ	83,182	67,835
ดอกเบี้ยจ่ายไม่รวมต้นทุนทางการเงินอื่น	(3,050,477)	(3,456,436)
ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(1,448,626)	(2,833,886)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	9,410,511	9,172,052
ภาษีเงินได้	(721,058)	(635,667)
กำไรสุทธิ	8,689,453	8,536,385
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	1,147,843	1,830,054
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	9,837,296	10,366,439
การประกาศจ่ายเงินปันผล	2,549,250	1,520,280

ข้อมูลข้างต้นเป็นจำนวนที่รวมอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้าดังกล่าว) และปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและการร่วมค้า

การกระทบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในการร่วมค้า

	Hongsa Power Company Limited	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันต้นปี	50,591,224	41,745,065
การประกาศจ่ายเงินปันผล	(2,549,250)	(1,520,280)
กำไรในระหว่างปี	8,689,453	8,536,385
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	1,147,843	1,830,054
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันสิ้นปี	57,879,270	50,591,224
ส่วนได้เสียในการร่วมค้า (ร้อยละ)	40	40
ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	23,151,708	20,236,490
ผลกระทบจากการเปลี่ยนสกุลเงินในการดำเนินงานของการร่วมค้า	216,053	216,053
มูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นปี	23,367,761	20,452,543

บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวข้างต้น กลุ่มกิจการยังมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ซึ่งกลุ่มกิจการบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	17,144,867	13,313,737
จำนวนรวมของส่วนแบ่งในบริษัทร่วมและการร่วมค้า:		
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	2,873,944*	(440,060)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(697,366)	1,608,584
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	2,176,578	1,168,524

* ในระหว่างปี พ.ศ. 2565 บริษัทร่วมมีกำไรจากการขายเงินลงทุนจำนวน 5,845.71 ล้านบาท ซึ่งกลุ่มกิจการจึงรับรู้ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วมดังกล่าวจำนวน 2,922.86 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 อย่างไรก็ตาม บริษัทร่วมมีภาระผูกพันจากการให้คำรับรองในการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับการขายภายในระยะเวลาที่ระบุในสัญญาซื้อขายเงินลงทุนดังกล่าว โดยมีมูลค่าการรับประกันไม่เกินร้อยละ 8 ของราคาขาย

14.4 รายละเอียดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัท	ประเทศที่จดทะเบียน	ลักษณะทางธุรกิจ	สัดส่วนการลงทุนทางตรง	
			พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
กลุ่มที่ถือหุ้นทางตรง				
บริษัทย่อย				
- บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด	ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100.00	100.00
- Banpu Power US Corporation	ประเทศสหรัฐอเมริกา	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	100.00	100.00
- Banpu Power International Limited	สาธารณรัฐมอริเชียส	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	100.00	100.00
- บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ (เจแปน) จำกัด	ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	100.00	100.00
การร่วมการงาน - ประเภทการร่วมค้า				
- Hongsa Power Company Limited	สปป. ลาว	รับสัมปทานการผลิตไฟฟ้า	40.00[1]	40.00[1]
- Phu Fai Mining Company Limited	สปป. ลาว	รับสัมปทานการทำเหมืองถ่านหิน	37.50[1]	37.50[1]
บริษัทร่วม				
- บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด	ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงานสะอาด	50.00	50.00
กลุ่มที่ถือหุ้นทางอ้อม				
1) บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด				
ซึ่งมีบริษัทย่อยและการร่วมค้า ดังนี้				
บริษัทย่อย				
- บริษัท เพาเวอร์ เวียดนาม จำกัด	ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	-	100.00
การร่วมการงาน - ประเภทการร่วมค้า				
- บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	50.00[1]	50.00[1]
2) Banpu Power US Corporation				
ซึ่งมีบริษัทย่อย ดังนี้				
- BKV-BPP Power LLC และบริษัทย่อย	ประเทศสหรัฐอเมริกา	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	50.00[2]	50.00[2]
- Temple Generation Intermediate Holdings II, LLC และบริษัทย่อย	ประเทศสหรัฐอเมริกา	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	100.00	100.00
- Temple Generation I, LLC และการร่วมค้า	ประเทศสหรัฐอเมริกา	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	100.00	100.00
- Temple Generation SF, LLC	ประเทศสหรัฐอเมริกา	สนับสนุนการผลิตพลังงานไฟฟ้า	50.00[1]	50.00[1]
- BKV-BPP Retail LLC	ประเทศสหรัฐอเมริกา	ซื้อและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	100.00	-

บริษัท	ประเทศที่จดทะเบียน	ลักษณะทางธุรกิจ	สัดส่วนการลงทุนทางตรง	
			พ.ศ. 2565 อัตราร้อยละ	พ.ศ. 2564 อัตราร้อยละ
3) Banpu Power International Limited				
ซึ่งมีบริษัทย่อย ดังนี้				
- Banpu Power Investment Co., Ltd.	ประเทศสิงคโปร์	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	100.00	100.00
ซึ่งมีบริษัทย่อยและการร่วมค้า ดังนี้				
บริษัทย่อย				
- Shijiazhuang Chengfeng Cogen Co., Ltd. และบริษัทย่อย	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	100.00	100.00
- Shijiazhuang Chengfeng New Energy Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	100.00	-
- Zouping Peak Pte. Ltd. และบริษัทย่อย	ประเทศสิงคโปร์	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	100.00	100.00
- Zouping Peak CHP Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	70.00	70.00
- Banpu Investment (China) Ltd. และบริษัทย่อย	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	100.00	100.00
- Tangshan Banpu Heat and Power Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	12.08[3]	12.08[3]
- Pan-Western Energy Corporation LLC และบริษัทย่อย	หมู่เกาะเคย์แมน	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	100.00	100.00
- Tangshan Banpu Heat and Power Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	87.92[3]	87.92[3]
การร่วมการงาน - ประเภทการร่วมค้า				
- Shanxi Lu Guang Power Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	30.00[1]	30.00[1]
- Nakoso IGCC Management Co., Ltd.	ประเทศญี่ปุ่น	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	33.50[1]	33.50[1]

(1) สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของการร่วมค้าของกลุ่มกิจการมีการกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการ รวมทั้งการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ทางการเงินและการดำเนินงานในกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจต่าง ๆ ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหรือตัวแทนของผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

(2) สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการมีการกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการ โดยให้กลุ่มกิจการมีอำนาจในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ทางการเงินและการดำเนินงานในกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจต่าง ๆ ส่งผลให้กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุม ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงจัดประเภทเป็นบริษัทย่อย

(3) กลุ่มกิจการมีเงินลงทุนใน Tangshan Banpu Heat and Power Co., Ltd. ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน โดยถือผ่าน Banpu Investment (China) Co., Ltd. และ Pan-Western Energy Corporation LLC ในสัดส่วนร้อยละ 12.08 และร้อยละ 87.92 ตามลำดับ

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ

	งบการเงินรวม พันบาท							
	ที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้างและส่วนต่อเติมอาคาร	โรงไฟฟ้าและส่วนประกอบโรงไฟฟ้าและเครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องมือเครื่องใช้	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564								
ราคาทุน	-	3,909,939	9,607,481	25,990	59,128	56,155	217,399	13,876,092
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,757,485)	(4,009,929)	(19,223)	(41,838)	(46,299)	-	(5,874,774)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	-	2,152,454	5,597,552	6,767	17,290	9,856	217,399	8,001,318
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564								
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	-	2,152,454	5,597,552	6,767	17,290	9,856	217,399	8,001,318
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุน								
ในบริษัทย่อย	34,486	-	15,124,278	1,563	4,764	-	-	15,165,091
ซื้อสินทรัพย์	-	-	41,843	1,930	1,265	1,889	141,438	188,365
จำหน่ายสินทรัพย์ราคาตามบัญชี สุทธิ	-	-	-	(9)	(15)	-	-	(24)
ตัดจำหน่ายราคาตามบัญชี สุทธิ	-	-	(11,375)	-	-	-	-	(11,375)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	42,020	320,735	605	4,106	1,983	(369,449)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(113,628)	(414,936)	(2,907)	(6,509)	(4,509)	-	(542,489)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(64)	290,324	698,440	796	2,314	1,312	17,131	1,010,253
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	34,422	2,371,170	21,356,537	8,745	23,215	10,531	6,519	23,811,139
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564								
ราคาทุน	34,422	4,476,558	26,382,019	31,407	75,182	64,147	6,519	31,070,254
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(2,105,388)	(5,025,482)	(22,662)	(51,967)	(53,616)	-	(7,259,115)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	34,422	2,371,170	21,356,537	8,745	23,215	10,531	6,519	23,811,139

	งบการเงินรวม พันบาท							
	ที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้างและส่วนต่อเติมอาคาร	โรงไฟฟ้าและส่วนประกอบโรงไฟฟ้าและเครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องมือเครื่องใช้	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565								
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	34,422	2,371,170	21,356,537	8,745	23,215	10,531	6,519	23,811,139
ซื้อสินทรัพย์	-	-	10,652	2,194	3,516	4,101	262,434	282,897
จำหน่ายสินทรัพย์ราคาตามบัญชี สุทธิ	-	-	-	(11)	-	-	-	(11)
ตัดจำหน่ายราคาตามบัญชี สุทธิ	-	(176)	(67,078)	-	-	-	-	(67,254)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	1,917	91,165	(1,431)	(3,464)	1,992	(93,300)	(3,121)
ค่าเสื่อมราคา	-	(119,052)	(1,076,252)	(2,890)	(7,140)	(4,794)	-	(1,210,128)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	1,177	(122,845)	193,492	(252)	(670)	(632)	(8,212)	62,058
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	35,599	2,131,014	20,508,516	6,355	15,457	11,198	167,441	22,875,580
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565								
ราคาทุน	35,599	4,235,092	26,256,437	28,905	69,311	61,236	167,441	30,854,021
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(2,104,078)	(5,747,921)	(22,550)	(53,854)	(50,038)	-	(7,978,441)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	35,599	2,131,014	20,508,516	6,355	15,457	11,198	167,441	22,875,580

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการได้นำสินทรัพย์ไปจดจำนองและจำนำเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐประชาชนจีนซึ่งมีราคาตามบัญชีสุทธิรวม จำนวน 315.38 ล้านหยวน หรือเทียบเท่า 1,566.29 ล้านบาท (พ.ศ. 2564 จำนวน 396.71 ล้านหยวน หรือเทียบเท่า 2,083 ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ พันบาท
	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	
ราคาทุน	4,901
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,137)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,764
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,764
ซื้อสินทรัพย์	158
จำหน่ายสินทรัพย์ราคาตามบัญชีสุทธิ	(9)
ค่าเสื่อมราคา	(517)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,396
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	
ราคาทุน	4,626
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,230)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,396
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,396
ซื้อสินทรัพย์	545
จำหน่ายสินทรัพย์ราคาตามบัญชีสุทธิ	(11)
ค่าเสื่อมราคา	(509)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,421
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	
ราคาทุน	4,339
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,918)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,421

16. สัญญาเช่า

16.1 รายการที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

งบแสดงฐานะการเงินแสดงรายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
อสังหาริมทรัพย์	566,707	631,098	1,919	3,359
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ	566,707	631,098	1,919	3,359
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ				
ส่วนที่หมุนเวียน	12,698	12,759	1,444	1,380
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	4,459	18,265	834	2,278
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	17,157	31,024	2,278	3,658

16.2 รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกระแสเงินสด

รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้ - อสังหาริมทรัพย์	31,838	35,586	1,440	1,440
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ระหว่างปี	-	21,498	-	-
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	13,904	13,319	1,511	1,511
ดอกเบี้ยจ่าย	966	700	131	191
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	13,120	14,231	-	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	133	127	-	-

17. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้

กลุ่มกิจการคำนวณภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 จากกำไรสุทธิทางภาษีซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียในการร่วมค้า โดยมีอัตราภาษีดังนี้

	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
ประเทศไทย	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
สาธารณรัฐประชาชนจีน	ร้อยละ 25	ร้อยละ 25
สาธารณรัฐมอริเชียส	ร้อยละ 15	ร้อยละ 15
สาธารณรัฐสิงคโปร์	ร้อยละ 17	ร้อยละ 17
ประเทศสหรัฐอเมริกา	ร้อยละ 21	ร้อยละ 21

17.1 สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	722,066	602,758	13,104	5,472
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(71,499)	(24,776)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	650,567	577,982	13,104	5,472

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีดังนี้

	งบการเงินรวม พันบาท				
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	เพิ่ม/(ลด) ในกำไร หรือขาดทุน	เพิ่ม/(ลด) ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565
สินทรัพย์ภาษีเงินได้					
รอตัดบัญชี:					
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	5,842	846	5,304	-	11,992
ค่าเสื่อมราคาของอาคารและเครื่องจักร	531,325	(18,658)	-	(28,246)	484,421
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,110	-	-	(60)	1,050
ผลขาดทุนทางภาษี	-	163,716	-	(4,580)	159,136
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและอื่น ๆ	64,481	4,584	-	(3,598)	65,467
รวม	602,758	150,488	5,304	(36,484)	722,066
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:					
เงินลงทุนในการร่วมค้า	(12,306)	(15,551)	-	-	(27,857)
ค่าเสื่อมราคาของอาคารและเครื่องจักร	(11,366)	(56,914)	-	25,578	(42,702)
อื่น ๆ	(1,104)	(332)	-	496	(940)
รวม	(24,776)	(72,797)	-	26,074	(71,499)
สุทธิ	577,982	77,691	5,304	(10,410)	650,567

	งบการเงินรวม พันบาท				
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	เพิ่ม/(ลด) ในกำไร หรือขาดทุน	เพิ่ม/(ลด) ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
สินทรัพย์ภาษีเงินได้					
รอตัดบัญชี:					
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	5,303	539	-	-	5,842
อนุพันธ์ทางการเงิน	390	-	(390)	-	-
ค่าเสื่อมราคาของอาคารและเครื่องจักร	481,566	(15,480)	-	65,239	531,325
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2,151	(1,281)	-	240	1,110
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและอื่น ๆ	54,865	1,968	-	7,648	64,481
รวม	544,275	(14,254)	(390)	73,127	602,758
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:					
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เกิดจากการซื้อโรงไฟฟ้า	(406)	438	-	(32)	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	(12,306)	-	-	(12,306)
ค่าเสื่อมราคาของอาคารและเครื่องจักร	-	(11,868)	-	502	(11,366)
อื่น ๆ	(560)	(14)	-	(530)	(1,104)
รวม	(966)	(23,750)	-	(60)	(24,776)
สุทธิ	543,309	(38,004)	(390)	73,067	577,982

	งบการเงินเฉพาะกิจการ พันบาท			
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	เพิ่ม/(ลด) ในกำไร หรือขาดทุน	เพิ่ม/(ลด) ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	5,841	847	5,304	11,992
อื่น ๆ	(369)	1,481	-	1,112
รวม	5,472	2,328	5,304	13,104

	งบการเงินเฉพาะกิจการ พันบาท			
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	เพิ่ม/(ลด) ในกำไร หรือขาดทุน	เพิ่ม/(ลด) ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	5,302	539	-	5,841
อนุพันธ์ทางการเงิน	390	-	(390)	-
อื่น ๆ	(427)	58	-	(369)
รวม	5,265	597	(390)	5,472

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ได้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้จำนวน 96 ล้านบาท ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 480 ล้านบาท ที่สามารถยกไปเพื่อหักกลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนดังกล่าวจะสิ้นสุดระยะเวลาการหักกลบกันในปี พ.ศ. 2570 (พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้จำนวน 221.74 ล้านบาท ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 1,108.69 ล้านบาท ที่สามารถยกไปเพื่อหักกลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนดังกล่าวจะสิ้นสุดระยะเวลาการหักกลบกันใน พ.ศ. 2569)

17.2 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
ภาษีเงินได้ในปีปัจจุบัน	62,377	183	-	-
ภาษีหัก ณ ที่จ่าย	60,202	19,016	46,182	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(77,691)	38,004	(2,328)	(597)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	44,888	57,203	43,854	(597)

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคูณกับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
กำไรก่อนภาษี	6,194,451	3,231,538	1,693,077	931,154
คำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20	1,238,890	646,308	338,615	186,231
ผลกระทบ:				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(1,071,576)	(617,678)	(296,768)	(142,940)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	2,134	58,986	1,130	58,574
ภาษีหัก ณ ที่จ่าย	38,528	8,298	38,528	-
การใช้ขาดทุนทางภาษีของงวดก่อน ซึ่งยังไม่เคยรับรู้	(112,605)	(101,865)	(37,988)	(101,865)
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	427	-	-
ผลต่างของอัตราภาษีในประเทศที่กลุ่มกิจการดำเนินกิจการอยู่	(50,819)	53,030	-	-
อื่น ๆ	336	9,697	337	(597)
ภาษีเงินได้	44,888	57,203	43,854	(597)

อัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยที่ใช้สำหรับกลุ่มกิจการ คืออัตราร้อยละ 0.72 (พ.ศ. 2564 ร้อยละ 1.77)

18. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในเงินหยวนจำนวน 48.64 ล้านหยวน หรือเทียบเท่า 241.58 ล้านบาท (พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสกุลเงินบาทจำนวน 5,800 ล้านบาท สกุลเงินหยวนจำนวน 79.41 ล้านหยวน หรือเทียบเท่า 416.93 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 10 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 334.20 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 6,551.13 ล้านบาท) เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.05 ถึงร้อยละ 4.25 ต่อปี (พ.ศ. 2564 ร้อยละ 1.19 ถึงร้อยละ 4.57) โดยมีกำหนดจ่ายชำระคืนภายในหนึ่งปี

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม.พ.ศ. 2565 บริษัทไม่มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (พ.ศ. 2564 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสกุลเงินบาทจำนวน 5,800 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 10 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 334.20 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 6,134.20 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 1.19 ถึงร้อยละ 2.60 ต่อปี โดยมีกำหนดจ่ายชำระคืนภายในหนึ่งปี)

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะสั้นมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี เนื่องจากเงินกู้ยืมดังกล่าวมีระยะเวลาครบกำหนดสั้น

19. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,769,519	1,051,946	153,744	76,586
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	249,086	312,219	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	28,855	5,879	892	82
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	205,446	147,180	6,254	3,308
เจ้าหนี้สำหรับซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	233,691	358,203	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,486,597	1,875,427	160,890	79,976

20. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
เงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาท	8,750,000	8,000,000	8,750,000	8,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินตราต่างประเทศ	2,357,708	2,712,147	1,970,057	2,005,194
หัก ค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืมตัดจำหน่าย	(16,281)	(19,978)	(16,281)	(19,978)
	11,091,427	10,692,169	10,703,776	9,985,216
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,231,393)	(1,439,380)	(853,687)	(850,260)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	9,860,034	9,252,789	9,850,089	9,134,956

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	10,692,169	4,431,606	9,985,216	3,694,085
กระแสเงินสด:				
กู้ยืมเพิ่ม	1,552,108	7,140,799	1,500,000	6,993,806
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม	(1,210,812)	(971,363)	(863,850)	(700,000)
ค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืม	-	(17,598)	-	(17,598)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มิใช่เงินสด:				
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืม	3,697	3,535	3,697	3,535
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	78,713	11,388	78,713	11,388
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(24,448)	93,802	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	11,091,427	10,692,169	10,703,776	9,985,216

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินข้างต้นมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว และเป็นเงินกู้ยืมประเภทไม่มีหลักประกัน ยกเว้นเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐประชาชนจีนจำนวน 49.61 ล้านหยวน หรือเทียบเท่า 246.40 ล้านบาท (พ.ศ. 2564 จำนวน 95.22 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 499.98 ล้านบาท) เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกัน โดยการจำนองและจำนำสินทรัพย์ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 15 นอกจากนี้ กลุ่มกิจการต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ อาทิเช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้ต่อส่วนของเจ้าของ เป็นต้น

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม

ลำดับที่	สกุลเงิน	พ.ศ. 2565		พ.ศ. 2564		อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืนเงินต้น
		สกุลเงินในสัญญา (ล้าน)	ล้านบาท	สกุลเงินในสัญญา (ล้าน)	ล้านบาท		
1	บาท	1,500.00	1,500.00	-	-	THOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2572
2	บาท	1,125.00	1,125.00	1,500.00	1,500.00	THBFIX บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 21 สิงหาคม พ.ศ. 2568
3	บาท	1,125.00	1,125.00	1,500.00	1,500.00	THBFIX บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 20 มิถุนายน พ.ศ. 2565 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 20 ธันวาคม พ.ศ. 2568
4	บาท	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	BIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2567 จนถึงวันที่สิ้นสุดวันที่ 27 ตุลาคม พ.ศ. 2574
5	หยวน	10.01	49.72	18.02	94.62	LPR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน โดยเริ่มวันที่ 29 มีนาคม พ.ศ. 2562 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 21 มกราคม พ.ศ. 2567
6	หยวน	49.61	246.39	79.61	418.02	LPR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2562 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 30 ตุลาคม พ.ศ. 2566
7	หยวน	-	-	15.61	81.96	อัตราคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 23 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 23 พฤษภาคม พ.ศ. 2565
8	หยวน	18.43	91.54	21.40	112.36	อัตราคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน โดยเริ่มวันที่ 11 สิงหาคม พ.ศ. 2563 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 11 กรกฎาคม พ.ศ. 2566
9	เหรียญสหรัฐ	57.00	1,970.06	60.00	2,005.19	LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน โดยเริ่มวันที่ 27 ตุลาคม พ.ศ. 2565 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 27 ตุลาคม พ.ศ. 2571
			11,107.71		10,712.15		

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ลำดับที่	สกุลเงิน	พ.ศ. 2565		พ.ศ. 2564		อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืนเงินต้น
		สกุลเงินในสัญญา (ล้าน)	ล้านบาท	สกุลเงินในสัญญา (ล้าน)	ล้านบาท		
1	บาท	1,500.00	1,500.00	-	-	THOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2572
2	บาท	1,125.00	1,125.00	1,500.00	1,500.00	THBFIX บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 21 สิงหาคม พ.ศ. 2568
3	บาท	1,125.00	1,125.00	1,500.00	1,500.00	THBFIX บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 20 มิถุนายน พ.ศ. 2565 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 20 ธันวาคม พ.ศ. 2568
4	บาท	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	BIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2567 จนถึงวันที่สิ้นสุดวันที่ 27 ตุลาคม พ.ศ. 2574
5	เหรียญสหรัฐ	57.00	1,970.06	60.00	2,005.19	LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน โดยเริ่มวันที่ 27 ตุลาคม พ.ศ. 2565 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 27 ตุลาคม พ.ศ. 2571
			10,720.06		10,005.19		

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
สกุลเงินบาท	3.02	2.21	3.02	2.21
สกุลเงินหยวน	5.18	5.21	-	-
สกุลเงินเหรียญสหรัฐ	6.86	2.63	6.86	2.63

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
ณ อัตราคงที่	91,535	194,317	-	-
ณ อัตราลอยตัว	11,016,173	10,517,830	10,720,057	10,005,194
รวมเงินกู้ยืม	11,107,708	10,712,147	10,720,057	10,005,194

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ โดยมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมดังกล่าวคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของตลาด ณ วันที่ในงบการเงิน (ข้อมูลระดับที่ 2)

ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	1,231,393	1,439,380	853,687	850,260
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	5,004,192	4,871,209	4,994,247	4,753,376
ครบกำหนดเกินกว่า 5 ปี	4,872,123	4,401,558	4,872,123	4,401,558
รวมเงินกู้ยืม	11,107,708	10,712,147	10,720,057	10,005,194

21. หุ้นกู้ สุทธิ

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
หุ้นกู้สกุลเงินบาท	5,500,000	-
หัก ค่าธรรมเนียมการจัดหาหุ้นกู้ตัดจำหน่าย	(7,934)	-
หุ้นกู้ สุทธิ	5,492,066	-

รายการเคลื่อนไหวของหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ พันบาท
ยอดคงเหลือต้นงวด สุทธิ	-
กระแสเงินสด:	
ออกหุ้นกู้	5,500,000
จ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้	(8,530)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มิใช่เงินสด:	
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการจัดหาหุ้นกู้	596
ยอดคงเหลือปลายงวด สุทธิ	5,492,066

เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน พ.ศ. 2565 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ในสกุลเงินบาทชนิดระบุชื่อผู้ถือแบบไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันทั้งหมดจำนวน 5,500 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น 4 ชุด ได้แก่ 1) หุ้นกู้อายุ 4 ปี จำนวน 1,500 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.10 ต่อปี 2) หุ้นกู้อายุ 7 ปี จำนวน 700 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.00 ต่อปี 3) หุ้นกู้อายุ 10 ปี จำนวน 1,900 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.35 ต่อปี และ 4) หุ้นกู้อายุ 12 ปี จำนวน 1,400 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.60 ต่อปี

หุ้นกู้เป็นหุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกัน อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ อาทิเช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้ต่อส่วนของเจ้าของ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 หุ้นกู้มีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 5,657.53 ล้านบาท ซึ่งใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2 โดยคำนวณจากราคาตลาดของหุ้นกู้แต่ละรุ่นที่เผยแพร่โดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

ระยะเวลาครบกำหนดของหุ้นกู้ มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	-	-
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,500,000	-
ครบกำหนดเกินกว่า 5 ปี	4,000,000	-
รวมหุ้นกู้	5,500,000	-

22. สำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	1,600,200
จัดสรรระหว่างปี	47,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	1,647,200
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	1,647,200
จัดสรรระหว่างปี	83,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	1,730,200

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวห้ามนำไปจ่ายเงินปันผล

23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
เชื้อเพลิงใช้ไป	11,931,110	4,636,301	-	-
ต้นทุนค่าซื้อไฟฟ้า	6,532,595	-	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	1,412,966	1,028,798	125,588	85,652
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,245,794	580,598	2,246	1,964
ค่าที่ปรึกษา	528,392	165,936	26,370	40,591
ค่าบริหารจัดการ	146,888	171,937	136,307	168,116

24. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญส่วนที่เป็นของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ				
ส่วนที่เป็นของบริษัท (พันบาท)	5,738,678	3,127,027	1,649,223	931,751
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	3,047,732	3,047,732	3,047,732	3,047,732
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	1.883	1.026	0.541	0.306

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และพ.ศ. 2564

25. เงินปันผลจ่าย

สำหรับรอบปีบัญชี พ.ศ. 2565

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทเมื่อวันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2565 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายของปี พ.ศ. 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 3,047,731,700 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 1,066.71 ล้านบาท ซึ่งเงินปันผลดังกล่าวบริษัทได้รับแจ้งจากบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ว่ามีผู้ถือหุ้นที่ไม่มีสิทธิได้รับเงินปันผลเป็นจำนวน 0.02 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2565

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ. 2565 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของปี พ.ศ. 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 3,047,731,700 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,219.09 ล้านบาท ซึ่งเงินปันผลดังกล่าวบริษัทได้รับแจ้งจากบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ว่ามีผู้ถือหุ้นที่ไม่มีสิทธิได้รับเงินปันผลเป็นจำนวน 2.23 พันบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 26 กันยายน พ.ศ. 2565

สำหรับรอบปีบัญชี พ.ศ. 2564

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทเมื่อวันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2564 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายของปี พ.ศ. 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 3,047,731,700 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 1,066.70 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2564

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม พ.ศ. 2564 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของปี พ.ศ. 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 3,047,731,200 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 914.32 ล้านบาท ซึ่งเงินปันผลดังกล่าวบริษัทได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 21 กันยายน พ.ศ. 2564

26. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทถูกควบคุมโดยบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) (บริษัทใหญ่) ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศไทย บริษัทใหญ่ดังกล่าวถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 78.66 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

รายการระหว่างบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันมีนโยบายการคิดราคา ดังนี้

- รายได้ค่าบริหารจัดการเป็นการให้บริการด้านการบริหารจัดการแก่บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย การร่วมค้า และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้บริษัทดังกล่าวสามารถดำเนินธุรกิจได้ตามปกติธุรกิจ โดยคิดราคาจากปริมาณการให้บริการและอัตราที่กำหนดตามข้อกำหนดในสัญญา
- ค่าบริหารจัดการเป็นการรับบริการด้านการบริหารจัดการจ่ายแก่บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้บริษัทดังกล่าวสามารถดำเนินธุรกิจได้ตามปกติธุรกิจ โดยคิดราคาจากปริมาณการให้บริการและอัตราที่กำหนดตามข้อกำหนดในสัญญา
- สำหรับเงินกู้ยืม เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย กลุ่มกิจการคำนวณดอกเบี้ยโดยคำนึงถึงต้นทุนของเงินที่กู้มาและอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด
- เงินทดรองจ่ายและเงินทดรองรับเป็นการจ่ายล่วงหน้าสำหรับค่าใช้จ่ายที่จ่ายแทนกิจการที่เกี่ยวข้องกันและจะได้รับคืนภายในระยะเวลาที่กำหนด

รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

26.1 รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
ค่าซื้อสินค้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,943,173	3,516,121	-	-
เงินปันผลรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	17,000	106,589
- การร่วมค้า	-	-	1,466,839	687,282
รวมเงินปันผลรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,483,839	793,871
ดอกเบี้ยรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	522,116	211,928
- บริษัทร่วม	225,300	293,427	188,105	232,087
- การร่วมค้า	93,481	68,425	-	-
รวมดอกเบี้ยรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	318,781	361,852	710,221	444,015
ดอกเบี้ยจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	346,410	43,319	-	-
รายได้ค่าบริหารจัดการ				
- บริษัทย่อย	-	-	2,032	249
- บริษัทร่วม	83,570	82,260	-	2,608
- การร่วมค้า	18,892	15,614	16,676	14,000
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	141,248	105,410	-	-
รวมรายได้ค่าบริหารจัดการจาก กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	243,710	203,284	18,708	16,857
ค่าบริหารจัดการและค่าบริการ				
- บริษัทใหญ่	132,600	160,150	132,600	160,150
- บริษัทย่อย	-	-	-	57
- บริษัทร่วม	1,597	-	1,597	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12,691	11,787	2,110	8,158
รวมค่าบริหารจัดการและค่าบริการจ่ายแก่ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	146,888	171,937	136,307	168,365

26.2 ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
ดอกเบี้ยค้างรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	597,282	355,510
- บริษัทร่วม	637,786	783,421	236,219	398,535
- การร่วมค้า	84,600	55,420	-	-
รวมดอกเบี้ยค้างรับ	722,386	838,841	833,501	754,045
ลูกหนี้อื่น				
- บริษัทร่วม	899	6,869	899	6,869
- การร่วมค้า	2,830	1,750	1,248	1,248
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	64,370	21,850	-	-
รวมลูกหนี้อื่น	68,099	30,469	2,147	8,117
รวมลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	790,485	869,310	835,648	762,162
เงินปันผลค้างรับ				
เงินปันผลค้างรับที่คาดว่าจะได้รับภายในหนึ่งปี				
- บริษัทย่อย	-	-	-	125,000
- การร่วมค้า	50,000	125,000	-	-
	50,000	125,000	-	125,000
เงินปันผลค้างรับส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
- บริษัทย่อย	-	-	-	45,000
- การร่วมค้า	113,831	238,831	-	-
	113,831	238,831	-	45,000
รวมเงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	163,831	363,831	-	170,000

26.3 เงินทดรองจ่ายและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
เงินทดรองจ่ายแก่บริษัทร่วม	3,558	2,761	3,558	2,761
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
- บริษัทร่วม	614,344	649,512	-	-
- การร่วมค้า	1,285,819	1,714,103	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,900,163	2,363,615	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- บริษัทย่อย	-	-	5,607,750	-
- บริษัทร่วม	1,581,427	341,296	1,581,427	-
	1,581,427	341,296	7,189,177	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
- บริษัทย่อย	-	-	4,495,531	10,110,188
- บริษัทร่วม	644,224	5,479,065	644,224	5,479,065
	644,224	5,479,065	5,139,755	15,589,253
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,225,651	5,820,361	12,328,932	15,589,253

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินที่ไม่มีหลักประกันมีรายละเอียด ดังนี้

งบการเงินรวม

สกุลเงิน	พ.ศ. 2565			พ.ศ. 2564			การชำระคืนเงินต้น
	สกุลเงินในตั๋วสัญญาใช้เงิน (ล้าน)	ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยร้อยละเฉลี่ยต่อปี	สกุลเงินในตั๋วสัญญาใช้เงิน (ล้าน)	ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยร้อยละเฉลี่ยต่อปี	
หยวน	123.70	614.34	ร้อยละ 4.35	123.70	649.51	ร้อยละ 4.35	ชำระคืนเงินต้น ณ วันสิ้นสุดสัญญา วันที่ 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566 ถึงวันที่ 13 กันยายน พ.ศ. 2566
หยวน	-	-	-	90.00	472.57	ร้อยละ 4.30	ชำระคืนเงินต้น ณ วันสิ้นสุดสัญญา วันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2565
เหรียญสหรัฐ	37.15	1,283.99	ร้อยละ 7.52	37.15	1,241.54	ร้อยละ 4.15	ชำระคืนเงินต้น ณ วันสิ้นสุดสัญญา วันที่ 13 พฤษภาคม พ.ศ. 2566
เยน	7.04	1.83	ร้อยละ 10.00	-	-	-	ชำระคืนเงินต้น ณ วันสิ้นสุดสัญญา วันที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2566
รวม		1,900.16			2,363.62		

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	2,363,615	2,795,705	-	-
กระแสเงินสด:				
ให้กู้เพิ่ม	1,835	-	-	-
รับชำระคืนเงินกู้	(468,974)	(744,980)	-	-
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มิใช่เงินสด:				
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	115,154	(25,572)	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าข้อมูลทางการเงิน	(111,467)	338,462	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	1,900,163	2,363,615	-	-

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินที่ไม่มีหลักประกันมีรายละเอียด ดังนี้

งบการเงินรวม

สกุลเงิน	พ.ศ. 2565			พ.ศ. 2564			การชำระคืนเงินต้น
	สกุลเงินในตั๋วสัญญาใช้เงิน (ล้าน)	ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยร้อยละเฉลี่ยต่อปี	สกุลเงินในตั๋วสัญญาใช้เงิน (ล้าน)	ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยร้อยละเฉลี่ยต่อปี	
บาท	1,741.43	1,741.43	ร้อยละ 5.50	4,967.12	4,967.12	ร้อยละ 4.25	ชำระคืนเงินต้น ณ วันสิ้นสุดสัญญา วันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2566 ถึง วันที่ 27 พฤษภาคม พ.ศ. 2567
หยวน	97.50	484.22	ร้อยละ 5.50	162.50	853.24	ร้อยละ 4.75	ชำระคืนเงินต้น ณ วันสิ้นสุดสัญญา วันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2567
รวม		2,225.65			5,820.36		

งบการเงินเฉพาะกิจการ

สกุลเงิน	พ.ศ. 2565			พ.ศ. 2564			การชำระคืนเงินต้น
	สกุลเงินในตั๋วสัญญาใช้เงิน (ล้าน)	ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยร้อยละเฉลี่ยต่อปี	สกุลเงินในตั๋วสัญญาใช้เงิน (ล้าน)	ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยร้อยละเฉลี่ยต่อปี	
บาท	1,741.43	1,741.43	ร้อยละ 5.50	4,967.12	4,967.12	ร้อยละ 4.25	ชำระคืนเงินต้น ณ วันสิ้นสุดสัญญา วันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2566 ถึงวันที่ 27 พฤษภาคม พ.ศ. 2567
เหรียญสหรัฐ	292.32	10,103.28	ร้อยละ 5.75	302.52	10,110.19	ร้อยละ 4.50	ชำระคืนเงินต้น ณ วันสิ้นสุดสัญญา วันที่ 27 พฤษภาคม พ.ศ. 2566 ถึงวันที่ 8 เมษายน พ.ศ. 2569
หยวน	97.50	484.22	ร้อยละ 5.50	97.50	511.94	ร้อยละ 4.25	ชำระคืนเงินต้น ณ วันสิ้นสุดสัญญา วันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2567
รวม		12,328.93			15,589.25		

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของตลาด ณ วันที่ในงบการเงิน (ข้อมูลระดับที่ 2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	5,820,361	5,740,754	15,589,253	7,890,550
กระแสเงินสด:				
ให้กู้เพิ่ม	-	-	18,666	8,301,759
รับชำระคืนเงินกู้	(3,564,398)	(24,833)	(3,630,535)	(15,940)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มิใช่เงินสด:				
แปลงเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(1,004,454)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(27,719)	61,620	351,548	417,338
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าข้อมูลทางการเงิน	(2,593)	42,820	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	2,225,651	5,820,361	12,328,932	15,589,253

26.4 เงินทดรองรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
เงินทดรองรับจาก				
- บริษัทใหญ่	27,930	24,718	-	-
- บริษัทร่วม	87	-	87	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	41,775	-	-
รวมเงินทดรองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28,017	66,493	87	-
ค่าบริหารจัดการค้างจ่ายกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทร่วม	398	-	398	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	214	5,948	-	5,948
รวมค่าบริหารจัดการค้างจ่ายกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	612	5,948	398	5,948
ดอกเบี้ยค้างจ่ายกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	85,175	43,436	-	-
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	565,956	513,762	-	-
รวมเงินทดรองรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	679,760	629,639	485	5,948
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
เงินกู้ยืมระยะยาว				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,385,969	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ไม่หมุนเวียน	-	4,712,206	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,385,969	4,712,206	-	-

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินที่ไม่มีหลักประกันมีรายละเอียด ดังนี้

งบการเงินรวม

สกุลเงิน	พ.ศ. 2565			พ.ศ. 2564			การชำระคืนเงินต้น
	สกุลเงินในตั๋วสัญญาใช้เงิน (ล้าน)	ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยร้อยละเฉลี่ยต่อปี	สกุลเงินในตั๋วสัญญาใช้เงิน (ล้าน)	ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยร้อยละเฉลี่ยต่อปี	
เหรียญสหรัฐ	126.90	4,385.97	ร้อยละ 10.18	141.00	4,712.21	ร้อยละ 5.44	ชำระคืนเงินต้น ณ วันสิ้นสุดสัญญา วันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2566
รวม		4,385.97			4,712.21		

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	4,712,206	-	-	-
กระแสเงินสด:				
กู้เพิ่ม	-	4,721,033	-	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้	(494,365)	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มิใช่เงินสด:				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าข้อมูลทางการเงิน	168,128	(8,827)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	4,385,969	4,712,206	-	-

26.5 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	85,602	57,480	85,602	57,480
ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	1,199	1,169	1,199	1,169
	86,801	58,649	86,801	58,649

นอกจากนี้ กลุ่มกิจการได้จ่ายค่าบริหารจัดการแก่บริษัทใหญ่สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 เป็นจำนวน 132.60 ล้านบาท (พ.ศ. 2564 จำนวน 160.15 ล้านบาท) โดยส่วนหนึ่งของค่าบริหารจัดการนี้ ได้รวมการให้บริการสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ผู้บริหารที่สำคัญของกลุ่มกิจการ

27. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

27.1 หนังสือค้ำประกัน

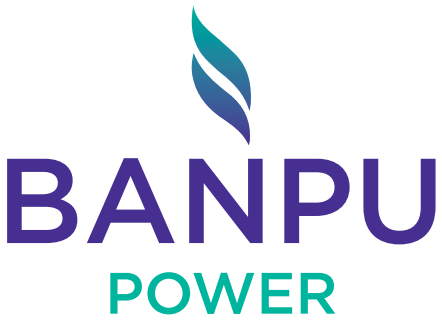
ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันกับสถาบันการเงิน ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พัน (สกุลเงินในสัญญา)	พ.ศ. 2564 พัน (สกุลเงินในสัญญา)
หนังสือค้ำประกัน		
- เหรียญสหรัฐ	613	5,055
- บาท	411	411
Letters of Credit		
- เหรียญสหรัฐ	22,000	22,000
- บาท	1,600,000	1,600,000

27.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่ยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงินรวมดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2565 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	30,388	41,130	-	-


BANPU
POWER

BANPU POWER PUBLIC COMPANY LIMITED

26th Floor, Thanapoom Tower, 1550 New Petchburi Road,
Makkasan, Ratchathewi, Bangkok 10400
Tel. +66 2007 6000 Email: info@banpupower.co.th

WWW.BANPUPOWER.COM